



Ελληνική Δημοκρατία
Νομός Αττικής
Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας
Γενική Διεύθυνση
Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και
Ανάπτυξης
Αρκαδίας 37, Περιστερί
Τ.Κ: 12132
Πληροφορίες:
Email: info@asda.gr

Αναρτητέο ΚΗΜΔΗΣ

Αρ. πρωτ.: 3050/8.07.2026

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα:
«Ε.Π. «Αττική 2021 -2027».

ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας
Κωδ. Πράξης/MIS (ΟΠΣ): 6056831

1.471.072,80 € προ ΦΠΑ

1.824.130,27 € με ΦΠΑ

Α.Λ.Ε.: 1290.1310114.003

ΣΑΕ: 2026ΕΠ08570046

**Διακήρυξη Διεθνούς Ανοικτού
Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού:**

*«Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας
Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο
"ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")»*

ΚΩΔ CPV:

72212783-1, 72212517-6, 79416100-4,
79415200-8, 85312300-2, 85300000-2,
85320000-8 & 85321000-5

Χρηματοδότηση:

ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027, ΕΚΤ+

Περιστερί, Ιούλιος 2026



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Περιεχόμενα

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ.....	2
1. ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ ΚΑΙ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	5
1.1 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑΣ ΑΡΧΗΣ.....	5
1.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ-ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ.....	5
1.3 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	6
1.4 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ.....	9
1.5 ΠΡΟΘΕΣΜΙΑ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ.....	12
1.6 ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ.....	12
1.7 ΑΡΧΕΣ ΕΦΑΡΜΟΖΟΜΕΝΕΣ ΣΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΑΨΗΣ.....	12
2. ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ.....	14
2.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	14
2.1.1 Έγγραφα της σύμβασης.....	14
2.1.2 Επικοινωνία - Πρόσβαση στα έγγραφα της Σύμβασης.....	14
2.1.3 Παροχή Διευκρινίσεων.....	14
2.1.4 Γλώσσα.....	15
2.1.5 Εγγυήσεις.....	15
2.1.6 Προστασία Προσωπικών Δεδομένων.....	16
2.2 ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ - ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΟΙΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΛΟΓΗΣ.....	16
2.2.1 Δικαίωμα συμμετοχής.....	16
2.2.2 Εγγύηση συμμετοχής.....	16
2.2.3 Λόγοι αποκλεισμού.....	17
2.2.4 Καταλληλότητα άσκησης επαγγελματικής δραστηριότητας.....	21
2.2.5 Οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια.....	22
2.2.6 Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα.....	22
2.2.7 Πρότυπα διασφάλισης ποιότητας και πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης.....	24
2.2.8 Στήριξη στην ικανότητα τρίτων – Υπερβολαβία.....	24
2.2.9 Κανόνες απόδειξης ποιοτικής επιλογής.....	25
2.2.9.1 Προκαταρκτική απόδειξη κατά την υποβολή προσφορών.....	25
2.2.9.2 Αποδεικτικά μέσα.....	27
2.3 ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ.....	36
2.3.1 Κριτήριο ανάθεσης.....	36
2.3.2 Βαθμολόγηση και κατάταξη προσφορών.....	38
2.4 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ - ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ.....	42
2.4.1 Γενικοί όροι υποβολής προσφορών.....	42
2.4.2 Χρόνος και Τρόπος υποβολής προσφορών.....	42
2.4.3 Περιεχόμενα Φακέλου «Δικαιολογητικά Συμμετοχής- Τεχνική Προσφορά».....	45
2.4.3.1 Δικαιολογητικά Συμμετοχής.....	45
2.4.3.2 Τεχνική Προσφορά.....	46
2.4.4 Περιεχόμενα Φακέλου «Οικονομική Προσφορά» / Τρόπος σύνταξης και υποβολής οικονομικών προσφορών.....	46
2.4.5 Χρόνος ισχύος των προσφορών.....	46
2.4.6 Λόγοι απόρριψης προσφορών.....	47
3. ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ.....	49
3.1 ΑΠΟΣΦΡΑΓΙΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ.....	49
3.2 ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ - ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ.....	51
3.3 ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗ - ΣΥΝΑΨΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	52
3.4 ΠΡΟΔΙΚΑΣΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΥΓΕΣ - ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΚΑΙ ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ.....	53
3.5 ΜΑΤΑΙΩΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ.....	57
4. ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	58
4.1 ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ ΚΑΛΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ.....	58
4.2 ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ - ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΑ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ.....	58
4.3 ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	58



4.4	ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΑ.....	59
4.5	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ	59
4.6	ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΜΟΝΟΜΕΡΟΥΣ ΛΥΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	60
5.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	61
5.1	ΤΡΟΠΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ.....	61
5.2	ΚΗΡΥΞΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΦΟΡΕΑ ΕΚΠΤΩΤΟΥ - ΚΥΡΩΣΕΙΣ.....	61
5.3	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΥΓΕΣ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ.....	62
5.4	ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΕΠΙΛΥΣΗ ΔΙΑΦΟΡΩΝ.....	62
6.	ΧΡΟΝΟΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ	64
6.1	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	64
6.2	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	64
6.3	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΤΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	65
6.4	ΑΠΟΡΡΙΨΗ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ – ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ.....	66
6.5	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ/ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΜΕΛΩΝ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΟΥ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	66
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ.....	1
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΜΕΛΕΤΗ - ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ Ι	
1	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ.....	6
1.1	ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ – ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	6
1.2	ΦΟΡΕΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	6
1.3	ΦΟΡΕΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	6
1.4	ΥΠΟΔΟΜΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ (ΤΠΕ) ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	7
1.5	Άλλοι Φορείς που εμπλέκονται στην επιτυχή εκβαση του Έργου.....	8
2	ΤΟ ΘΕΩΡΗΤΙΚΟ ΥΠΟΒΑΘΡΟ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	10
2.1	Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΣΤΟ ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ.....	10
2.2	ΑΠΟ ΤΑ «ΔΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΈΝΤΑΞΗΣ» (ΠΠ 2014-2020) ΣΤΟ «ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ» (2021-2027).....	10
2.3	ΤΟ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΤΗΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΘΗΝΑΣ	11
2.4	Η «ΜΕΤΑΒΑΣΗ» ΣΤΟ ΝΕΟ ΔΙΚΤΥΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ – ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 12	
2.5	ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ ΤΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ ΠΕΔΙΟΥ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ (ΚΑΘΕΤΟΣ ΠΥΛΩΝΑΣ) ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ (ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΣ ΠΥΛΩΝΑΣ).....	23
3	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΈΡΓΟΥ.....	25
3.1	ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ.....	25
3.2	ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ – ΔΙΑΦΘΡΩΣΗ ΣΕ «ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ»	25
3.3	Η (ΑΝΑ)ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΗΣ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑΣ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ.....	26
4	ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	30
4.1	ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	30
4.2	4.2. ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΠΡΟΚΛΗΣΕΩΝ	30
4.3	ΕΙΔΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	31
4.3.1	Γενικός Στόχος.....	31
4.3.2	Ειδικόί Στόχοι.....	31
4.3.3	Ταξινόμηση των Υπηρεσιών του Έργου κατά CPV.....	32
5	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΚΑΙ ΔΟΜΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ: ΔΙΑΦΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ ΣΕ «ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ» (ΤΔ)	33
5.1	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ.....	33
5.2	ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΤΟΜΕΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ (ΤΔ) ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ ΣΕ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ.....	34
5.2.1	ΤΔ-0: Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου.....	35
5.2.2	ΤΔ-1: Βελτίωση του Επιστημονικού και Μεθοδολογικού Πλαισίου των Υπηρεσιών Πεδίου που αφορούν στην Κοινωνική Ένταξη των Ευπαθών Ομάδων	36

5.2.3	ΤΔ-2: Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας).....	37
5.2.4	ΤΔ-3: Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο.....	41
5.2.5	5.2.5 ΤΔ-4: Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας.....	42
5.2.6	ΤΔ-5: Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας..	44
5.2.7	ΤΔ-6: Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος	44
5.2.8	ΤΔ-7: Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου.....	45
5.2.9	ΤΔ-8: Συνεχής (on going) Αξιολόγηση Οροσήμων και Βελτίωση των Δράσεων, των Αποτελεσμάτων και των Εκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα.....	48
5.3	ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΗ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΤΟΜΕΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ (ΤΔ) ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ.....	53
6	ΟΜΑΔΑ ΈΡΓΟΥ.....	55
7	ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΙΑΙΑ ΚΟΣΤΗ.....	64
8	ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ.....	69
9	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ - ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ.....	70
10	ΤΟΠΟΣ ΚΑΙ ΜΕΣΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.....	91
11	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ.....	92
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II – ΕΕΕΣ.....	66
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ III – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ.....	67
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑΤΑ ΕΓΓΥΗΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΟΛΩΝ.....	71
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V – ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ.....	74
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VI – ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ – ΡΗΤΡΑ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ.....	75
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VII – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ Υ.Δ. ΠΕΡΙ ΜΗ ΡΩΣΙΚΗΣ ΕΜΠΛΟΚΗΣ.....	85
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VIII – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ.....	86



1. ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ ΚΑΙ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

1.1 Στοιχεία Αναθέτουσας Αρχής

Επωνυμία	Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ)
Αριθμός Φορολογικού Μητρώου (Α.Φ.Μ.)	090093860
Κωδικός Αναθέτουσας Αρχής για την ηλεκτρονική τιμολόγηση	1007.E089029.0001
Ταχυδρομική διεύθυνση	Αρκαδίας 37
Πόλη	Περιστέρι
Ταχυδρομικός Κωδικός	12132
Χώρα	Ελλάδα
Κωδικός NUTS	EL302
Τηλέφωνο	+30 2105745826
Ηλεκτρονικό Ταχυδρομείο (e-mail)	info@asda.gr
Αρμόδιος για πληροφορίες	
Γενική Διεύθυνση στο διαδίκτυο (URL)	www.asda.gr
Διεύθυνση του προφίλ αγοραστή στο διαδίκτυο (URL)	

Είδος Αναθέτουσας Αρχής

Η Αναθέτουσα Αρχή είναι ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας, ΝΠΔΔ, αποτελεί μη κεντρική αναθέτουσα αρχή και ανήκει στην Γενική Κυβέρνηση (υποτομέας ΟΤΑ).

Κύρια δραστηριότητα Α.Α.

Η κύρια δραστηριότητα της Αναθέτουσας Αρχής είναι οι γενικές Δημόσιες Υπηρεσίες.

Στοιχεία Επικοινωνίας

- Τα έγγραφα της σύμβασης είναι διαθέσιμα για ελεύθερη, πλήρη, άμεση & δωρεάν ηλεκτρονική πρόσβαση μέσω της διαδικτυακής πύλης (www.promitheus.gov.gr) του Ο.Π.Σ. Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.
- Κάθε είδους επικοινωνία και ανταλλαγή πληροφοριών πραγματοποιείται μέσω του Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ. Προμήθειες και Υπηρεσίες (εφεξής Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.), το οποίο είναι προσβάσιμο από τη Διαδικτυακή Πύλη (www.promitheus.gov.gr) του Ο.Π.Σ. Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.
- Περαιτέρω πληροφορίες είναι διαθέσιμες από την προαναφερθείσα Γενική Διεύθυνση στο διαδίκτυο: info@asda.gr

1.2 Στοιχεία Διαδικασίας-Χρηματοδότηση

Είδος διαδικασίας

Ο διαγωνισμός θα διεξαχθεί με την ανοικτή διαδικασία του άρθρου 27 του ν. 4412/16.

Χρηματοδότηση της σύμβασης

Η Πράξη για την οποία λαμβάνει χώρα η παρούσα διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης υπηρεσιών εντάσσεται στον Άξονα Προτεραιότητας 3 της Χωρικής Στρατηγικής: “Δυτική Αθήνα που Νοιάζεται

(Κοινωνική Συνοχή - Κοινωνική Συμπερίληψη - Κοινωνική Ανθεκτικότητα. Πρόληψη και Φροντίδα, Κοινωνική Καινοτομία)” δράσεις ανάπτυξης Διαδημοτικών Κοινωνικών Δικτύων και Καινοτόμων Μηχανισμών για την Προώθηση της Απασχόλησης του Ανθρώπινου Δυναμικού (Ε.Σ. 3.2.1) και ανάπτυξης των Διαδημοτικών Κοινωνικών Δικτύων και Καινοτόμων Μηχανισμών για την Πρόληψη και Αντιμετώπιση των Διακρίσεων και την Προώθηση της Κοινωνικής Ένταξης (Ε.Σ. 3.2.2), με συνολικό εγκεκριμένο προϋπολογισμό στο πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ 1.380.132,40 € συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ.

Φορέας Χρηματοδότησης του Έργου είναι η Περιφέρεια Αττικής, η οποία στηρίζει χρηματοδοτικά τις ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας που εντάσσονται χωρικά στην αρμοδιότητά της, μέσω του Ε.Π. «Αττική 2021 -2027» (MIS 6056831, ΣΑΕ 2026ΕΠ08570046).

Η δαπάνη για την παρούσα σύμβαση βαρύνει τον ΑΛΕ: 1290.1310114.003 του προϋπολογισμού του οικονομικού έτους 2026 του Φορέα.

1.3 Συνοπτική Περιγραφή φυσικού και οικονομικού αντικείμενου της σύμβασης

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί η βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας των δράσεων κοινωνικής ένταξης, μέσω της ανάπτυξης προηγμένων μορφών ολοκληρωμένης παροχής κοινωνικών υπηρεσιών και βελτίωσης των ικανοτήτων των επιστημονικών στελεχών των Κοινωνικών Δομών της Δυτικής Αθήνας, υλοποιείται δε στο πλαίσιο του Διαδημοτικού Κοινωνικού Δικτύου "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ".

Το Έργο με τίτλο «Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")» προβλέπει μεταξύ άλλων την συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση των αποτελεσμάτων των υπηρεσιών κοινωνικής ένταξης, ενδυνάμωσης και φροντίδας που παρέχονται στο πεδίο από τους Δήμους-Εταίρους της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027.

Η ανάπτυξη ικανοτήτων των στελεχών των Κοινωνικών Δομών των Δήμων και των τοπικών Κοινωνικών Φορέων εξακολουθεί να αποτελεί κεφαλαιώδες ζήτημα στο πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027, δεδομένου ότι οδηγεί στη βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της κοινωνικής ένταξης, ενισχύει τις δια-επιστημονικές συνεργασίες που είναι απαραίτητες για την ολοκληρωμένη και βιώσιμη εφαρμογή της κοινωνικής ένταξης.

Η φάση ανάπτυξης και εμπάθυνση του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας στο πλαίσιο της Π.Π. 2021-227 επιδιώκει, μεταξύ άλλων:

- τη βελτίωση της εργονομίας και λειτουργικότητας των ψηφιακών εφαρμογών και την εισαγωγή καινοτόμων εργαλείων πεδίου,
- την ενσωμάτωση νέων υποσυστημάτων για την παρακολούθηση των παραπομπών, αναπαραπομπών, δι-επιστημονικών συνεργασιών κ.ο.κ.
- την πιλοτική εισαγωγή εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης (LLMs) για τη βελτίωση της διάγνωσης και της αξιολόγησης αναγκών,
- τη συστηματική ανάπτυξη ενός “Κοινωνικού Πρωτοκόλλου Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας (ΠΚΕΕΦ)”, που θα αποτελέσει το θεμέλιο της ενιαίας προσέγγισης κοινωνικής πολιτικής στους Δήμους,
- την παράλληλη αξιολόγηση των Δράσεων των ΘΔΔ σε πραγματικό χρόνο, από την έναρξη της υλοποίησης. Η συνεχής αξιολόγηση αποτελεί μια καθιερωμένη βέλτιστη πρακτική για πιλοτικές δράσεις, ώστε να μπορούν να γίνονται άμεσες βελτιώσεις κατά τη διάρκεια της εφαρμογής και να εξαχθούν συμπεράσματα για τη διαμόρφωση των μελλοντικών δράσεων με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο. Η διαδικασία αξιολόγησης, σε συνδυασμό με ενέργειες «ανοιχτής κλιμάκωσης» (open adoption) και κλιμάκωση της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας (S.I. Scaling-up in ESF+) θα συμβάλουν, μεταξύ άλλων, στη διασφάλιση της βιωσιμότητας των παρεμβάσεων / υπηρεσιών της παρούσας μετά τη λήξη της χρηματοδότησης από το ΕΚΤ+ της τρέχουσας περιόδου,
- τη διαμόρφωση πλαισίου βιωσιμότητας και διατηρησιμότητας των αποτελεσμάτων της συνολικής παρέμβασης κοινωνικής συνοχής κατ’ αρχήν στη Δυτική Αθήνα, με αναφορά στους άμεσα και έμμεσα ωφελούμενους (ευπαθείς ομάδες και στελέχη πεδίου κοινωνικών δομών) και τη διάχυσή τους, με τη μορφή προτάσεων μεταρρυθμίσεων στην εφαρμογή και αξιολόγησης των διεργασιών κοινωνικής

ένταξης σε δια-δημοτική / περιφερειακή και εθνική κλίμακα (scaling-up), συνδυαστικά με τις δραστηριότητες εξωστρέφειας του Δικτύου και της συγκρότησης της «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας».

Στο πλαίσιο του Έργου προβλέπεται η συγκρότηση «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας» με την συμμετοχή των Δήμων Εταίρων της ΒΑΑ/OXE Δυτικής Αθήνας και άλλων Φορέων, όπως ενδεικτικά Ακαδημαϊκοί και Κοινωνικοί Φορείς, Επιστημονικοί και Ερευνητικοί Φορείς και Δίκτυα κ.λ.π. Η Σύμπραξη θα συμβάλει στην κατανόηση, διάχυση και κλιμάκωση (Scaling-up) των αποτελεσμάτων της Κοινωνικής Καινοτομίας στο πλαίσιο μιας συντονισμένης και δομημένης συλλογικής προσπάθειας. Η ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δικτύου θα συμβάλει στην κλιμάκωση (Scaling-up) των αποτελεσμάτων της Κοινωνικής Καινοτομίας και σε Ευρωπαϊκό επίπεδο.

Η θεσμική βάση της Σύμπραξης τεκμηριώνεται από:

- την Πρόσκληση ΑΣΔΑ 15 (Α/Α ΟΠΣ: 21645), η οποία προβλέπει ρητά τη δέσμευση συμμετοχής των Δικαιούχων στις οριζόντιες δράσεις κοινωνικής καινοτομίας.
- τα εγκεκριμένα Ειδικά Σχέδια Δράσης (ΕΣΔ) ΕΚΤ+ των Δήμων-Εταίρων της ΒΑΑ/OXE.
- τις κατευθύνσεις της Συνεκτικής Ομάδας (Δεκέμβριος 2025) και της Θεματικής Ομάδας Εργασίας (Θ.Ο.Ε.) Κοινωνικής Συνοχής (Μάρτιος 2026).
- τον Ειδικό Στόχο ESO4.11 και τη Δράση 4.6.1 του Προγράμματος «Αττική» 2021–2027.

Οι υπηρεσίες του Έργου οργανώνονται σε εννέα (9) επιμέρους Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ0–ΤΔ8), οι οποίοι διαρθρώνονται σε επιμέρους Ενέργειες, συγκροτώντας ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο ανάπτυξης, εφαρμογής και κλιμάκωσης του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα, σύμφωνα με τον Πίνακα που ακολουθεί.

Πίνακας 1: Ενδεικτική κοστολόγηση Τομέων Δραστηριοτήτων του Έργου

ΤΔ	Τομέας Δραστηριοτήτων	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
ΤΔ - 0	Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου	99.189,00 €	122.994,36 €
ΤΔ - 1	Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων	122.975,00 €	152.489,00 €
ΤΔ - 2	Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας	177.015,00 €	219.498,60 €
ΤΔ - 3	Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο	90.915,00 €	112.734,60 €
ΤΔ - 4	Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας	167.440,00 €	207.625,60 €
ΤΔ - 5	Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας	77.935,00 €	96.639,40 €
ΤΔ - 6	Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος	59.725,00 €	74.059,00 €
ΤΔ - 7	Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας των Δράσεων προς γενικό και ειδικό κοινό	106.700,00 €	132.308,00 €
ΤΔ - 8	Συνεχής (on going) Αξιολόγηση και Βελτίωση των Δράσεων, Αποτελεσμάτων και Εκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα	324.000,00 €	401.760,00 €

ΤΑ	Τομέας Δραστηριοτήτων	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
	Γενικό Σύνολο	1.225.894,00 €	1.520.108,56 €

Το παρόν Έργο συνδυάζεται με τα Έργα πεδίου των Δήμων-Εταίρων της ΒΑΑ/ΟΧΕ συγκροτώντας ένα ενιαίο σύστημα παρέμβασης με δύο πυλώνες: ο οριζόντιος πυλώνας διασφαλίζει τη μεθοδολογική συνοχή, την τεχνολογική υποδομή, τη δια-δημοτική συνεργασία και τη βιωσιμότητα, ενώ ο κάθετος πυλώνας μεταφράζει αυτό το πλαίσιο σε στοχευμένες, εξατομικευμένες υπηρεσίες προς τους ωφελούμενους και τις οικογένειές τους. Η συμπληρωματικότητά τους δεν αφορά μόνο στη χρηματοδοτική τους συνάφεια, αλλά αποτυπώνει μια συνειδητή σχεδιαστική επιλογή: τη δημιουργία του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας όπου η γνώση, η πρακτική και η αξιολόγηση κυκλοφορούν αδιάλειπτα μεταξύ κεντρικού και τοπικού επιπέδου, προς όφελος των ευπαθών ομάδων πληθυσμού της Δυτικής Αθήνας, αλλά και των στελεχών πεδίου που εξυπηρετούν τους ωφελούμενους ευπαθών ομάδων.

Οι παρεχόμενες υπηρεσίες κατατάσσονται στους ακόλουθους κωδικούς του Κοινού Λεξιλογίου δημοσίων συμβάσεων (CPV), όπως εμφανίζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 2: Υπηρεσίες CPV

A.A.	Είδος	CPV
1.	Υπηρεσίες παροχής συμβουλών σε θέματα σχεδιασμού	79415200-8
2.	Υπηρεσίες καθοδήγησης και παροχής συμβουλών	85312300-2
3.	Υπηρεσίες κοινωνικής μέριμνας και συναφείς υπηρεσίες	85300000-2
4.	Κοινωνικές υπηρεσίες	85320000-8
5.	Διοικητικές κοινωνικές υπηρεσίες	85321000-5
6.	Υπηρεσίες ανάπτυξης λογισμικού διαχείρισης περιεχομένου	72212783-1
7.	Υπηρεσίες ανάπτυξης λογισμικού τεχνολογίας των πληροφοριών	72212517-6
8.	Υπηρεσίες διαχείρισης θεμάτων που αφορούν τις δημόσιες Σχέσεις	79416100-4

Προσφορές υποβάλλονται **αποκλειστικά για το σύνολο των υπηρεσιών του Έργου**.

Η αρχική αξία της σύμβασης ανέρχεται στο ποσό των **1.225.894,00€**, μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 24% (εκτιμώμενη αξία συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ **1.520.108,56€**).

Μετά τη σύναψη της αρχικής σύμβασης, κατά την υλοποίηση του έργου, η Αναθέτουσα Αρχή λόγω της ιδιαιτερότητας του αντικειμένου, δύναται να αποφασίσει την άσκηση δικαιώματος προαίρεσης που θα προβλέπει την χρονική παράταση - αύξηση του φυσικού αντικειμένου του έργου.

Η εκτιμώμενη αξία της σύμβασης, συμπεριλαμβανομένης της άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης ανέρχεται στο ποσό των **1.471.072,80€** μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 24% (εκτιμώμενη αξία συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ: **1.824.130,27€**). Τα παραπάνω αναλύονται ως εξής:

Αρχική αξία σύμβασης		
Ποσό χωρίς ΦΠΑ	ΦΠΑ 24%	Σύνολο
1.225.894,00 €	294.214,56 €	1.520.108,56 €
Δικαίωμα προαίρεσης (20%)		
245.178,80 €	58.842,91 €	304.021,71 €
Τελική αξία σύμβασης		



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



1.471.072,80 €	353.057,47 €	1.824.130,27 €
----------------	--------------	----------------

Η διάρκεια της αρχικής σύμβασης ορίζεται σε 30 μήνες.

Αναλυτική περιγραφή του φυσικού και οικονομικού αντικειμένου της σύμβασης δίδεται στο Παράρτημα Ι της παρούσας Διακήρυξης.

Η σύμβαση θα ανατεθεί με το κριτήριο της πλέον συμφέρουσας από οικονομική άποψη προσφοράς, βάσει βέλτιστης σχέσης ποιότητας – τιμής.

1.4 Θεσμικό πλαίσιο

Η ανάθεση και εκτέλεση της σύμβασης διέπονται από την κείμενη νομοθεσία και τις κατ' εξουσιοδότηση αυτής εκδοθείσες κανονιστικές πράξεις, όπως ισχύουν και ιδίως:

- του ν. 4412/2016 (Α' 147) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)»
- του ν. 5090/2024 (Α' 30) «Παραμβάσεις στον Ποινικό Κώδικα και τον Κώδικα Ποινικής Δικονομίας για την επιτάχυνση και την ποιοτική αναβάθμιση της ποινικής δίκης - Εκσυγχρονισμός του νομοθετικού πλαισίου για την πρόληψη και την καταπολέμηση της ενδοοικογενειακής βίας» και ιδίως των άρθρων 134-135
- του ν. 4700/2020 (Α' 127) «Ενιαίο κείμενο Δικονομίας για το Ελεγκτικό Συνέδριο, ολοκληρωμένο νομοθετικό πλαίσιο για τον προσυμβατικό έλεγχο, τροποποιήσεις στον Κώδικα Νόμων για το Ελεγκτικό Συνέδριο, διατάξεις για την αποτελεσματική απονομή της δικαιοσύνης και άλλες διατάξεις» και ιδίως των άρθρων 324-337
- του ν. 4622/2019 (Α' 133) «Επιτελικό Κράτος: οργάνωση, λειτουργία & διαφάνεια της Κυβέρνησης, των κυβερνητικών οργάνων & της κεντρικής δημόσιας διοίκησης» και ιδίως του άρθρου 37,
- του ν. 4601/2019 (Α' 44) «Εταιρικοί μετασχηματισμοί και εναρμόνιση του νομοθετικού πλαισίου με τις διατάξεις της Οδηγίας 2014/55/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014 για την έκδοση ηλεκτρονικών τιμολογίων στο πλαίσιο δημόσιων συμβάσεων και λοιπές διατάξεις»
- του άρθρου 11 του ν. 4013/2011 (Α' 204) «Σύσταση ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων και Κεντρικού Ηλεκτρονικού Μητρώου Δημοσίων Συμβάσεων...»,
- του ν. 3548/2007 (Α' 68) «Καταχώριση δημοσιεύσεων των φορέων του Δημοσίου στο νομαρχιακό και τοπικό Τύπο και άλλες διατάξεις»,
- του άρθρου 4 του π.δ/τος 118/07 (Α' 150)
- του ν.3310/2005 (Α' 30) «Μέτρα για τη διασφάλιση της διαφάνειας και την αποτροπή καταστρατηγήσεων κατά τη διαδικασία σύναψης δημοσίων συμβάσεων», του π.δ/τος 82/1996 (Α' 66) «Ονομαστικοποίηση μετοχών Ελληνικών Ανωνύμων Εταιρειών που μετέχουν στις διαδικασίες ανάληψης έργων ή προμηθειών του Δημοσίου ή των νομικών προσώπων του ευρύτερου δημόσιου τομέα», της κοινής απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επικρατείας με αρ. 20977/2007 (Β' 1673) σχετικά με τα «Δικαιολογητικά για την τήρηση των μητρώων του ν.3310/2005, όπως τροποποιήθηκε με το ν.3414/2005», καθώς και των υπουργικών αποφάσεων, οι οποίες εκδίδονται, κατ' εξουσιοδότηση του άρθρου 65 του ν. 4172/2013 (Α'167) για τον καθορισμό: α) των μη «συνεργάσιμων φορολογικά» κρατών και β) των κρατών με «προνομιακό φορολογικό καθεστώς»
- του π.δ/τος 39/2017 (Α' 64) «Κανονισμός εξέτασης προδικαστικών προσφυγών ενώπιον της Α.Ε.Π.Π.»
- της υπ' αριθ. 52445 ΕΞ2023/4-4-2023 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Οικονομικών, Ανάπτυξης και Επενδύσεων Υποδομών και Μεταφορών και Επικρατείας, με θέμα: «Υποχρέωση υποβολής ηλεκτρονικών τιμολογίων από τους οικονομικούς φορείς», (Β'2385 με διορθ. σφαλ. στο Β' 3061).

- της υπ' αριθμ. 102080/24-10-2022 (Β' 5623/02.11.2022) απόφασης του Υπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων «Ρύθμιση θεμάτων σχετικά με την εξέταση επανορθωτικών μέτρων από την Επιτροπή της παρ. 9 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016»
- της υπ' αριθμ. 4968/02.02.2026 (Β' 334/2026) Κοινής Απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Ψηφιακής Διακυβέρνησης, με θέμα: «Ρύθμιση ειδικότερων θεμάτων λειτουργίας και διαχείρισης του Κεντρικού Ηλεκτρονικού Μητρώου Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ) - Τροποποίηση της υπ' αρ. 76928/09.07.2021 (Β' 3075) κοινής απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Επικρατείας.»
- της υπ' αριθμ. 78072/22.10.2025 (Β' 5645/2025) Κοινής Απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Ψηφιακής Διακυβέρνησης, με θέμα «Ρυθμίσεις τεχνικών ζητημάτων που αφορούν την ανάθεση των Δημοσίων Συμβάσεων Προμηθειών και Υπηρεσιών με χρήση των επιμέρους εργαλείων και διαδικασιών του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ) - Τροποποίηση της υπ' αρ. 64233/08.06.2021 (Β' 2453) κοινής απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Επικρατείας.»
- της υπ' αριθμ. 63446/2021 Κ.Υ.Α. (Β' 2338/02.06.2021) «Καθορισμός Εθνικού Μορφότυπου ηλεκτρονικού τιμολογίου στο πλαίσιο των Δημοσίων Συμβάσεων»
- της υπ' αριθμ. Κ.Υ.Α. οικ. 98979 ΕΞ2021 (Β' 3766/13.08.2021) «Ηλεκτρονική Τιμολόγηση στο πλαίσιο των Δημόσιων Συμβάσεων δυνάμει του ν. 4601/2019» (Α' 44)
- του ν. 5005/2022 (Α' 236) «Ενίσχυση δημοσιότητας και διαφάνειας στον έντυπο και ηλεκτρονικό Τύπο - Σύσταση ηλεκτρονικών μητρώων εντύπου και ηλεκτρονικού Τύπου - Διατάξεις αρμοδιότητας της Γενικής Γραμματείας Επικοινωνίας και Ενημέρωσης και λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις»,
- του ν. 4919/2022 (Α' 71) «Σύσταση εταιρειών μέσω των Υπηρεσιών Μιας Στάσης (Υ.Μ.Σ.) και τήρηση του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ.) - Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1151 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ής Ιουνίου 2019 για την τροποποίηση της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/1132, όσον αφορά τη χρήση ψηφιακών εργαλείων και διαδικασιών στον τομέα του εταιρικού δικαίου (L 186) και λοιπές επείγουσες διατάξεις»
- του ν. 4914/2022 (Α' 61) «Διαχείριση, έλεγχος και εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027, σύσταση Ανώνυμης Εταιρείας «Εθνικό Μητρώο Νεοφυών Επιχειρήσεων Α.Ε.» και άλλες διατάξεις»
- του ν. 4727/2020 (Α' 184) «Ψηφιακή Διακυβέρνηση (Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024) – Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό Δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972 και άλλες διατάξεις»,
- του ν. 4624/2019 (Α' 137) «Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα, μέτρα εφαρμογής του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και ενσωμάτωση στην εθνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/680 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 και άλλες διατάξεις»,
- του ν. 4270/2014 (Α' 143) «Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) – δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις»
- του ν. 5218/14-7-2025 (Α' 125) «Αναμόρφωση του πλαισίου για την επαγγελματική κατάρτιση υπαλλήλων που χειρίζονται δημόσιες συμβάσεις, του πλαισίου για την προετοιμασία και την ανάθεση δημοσίων συμβάσεων και την έννομη προστασία στον τομέα των δημοσίων συμβάσεων, του πλαισίου εθνικών υποδομών ποιότητας και του πλαισίου ίδρυσης, επέκτασης και εκσυγχρονισμού των μεταποιητικών δραστηριοτήτων στην Περιφέρεια Αττικής και λοιπές διατάξεις.
- της παρ. Ζ' του ν. 4152/2013 (Α' 107) «Προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας στην Οδηγία 2011/7 της 16.2.2011 για την καταπολέμηση των καθυστερήσεων πληρωμών στις εμπορικές συναλλαγές»
- του ν. 2859/2000 (Α' 248) «Κύρωση Κώδικα Φόρου Προστιθέμενης Αξίας»
- του ν.2690/1999 (Α' 45) «Κύρωση του Κώδικα Διοικητικής Διαδικασίας και άλλες διατάξεις» και ιδίως των άρθρων 1,2, 7, 11 και 13 έως 15



- του ν. 2121/1993 (Α' 25) «Πνευματική Ιδιοκτησία, Συγγενικά Δικαιώματα και Πολιτιστικά Θέματα»
- του π.δ/τος 80/2016 (Α' 145) «Ανάληψη υποχρεώσεων από τους Διατάκτες»
- του π.δ/τος 28/2015 (Α' 34) «Κωδικοποίηση διατάξεων για την πρόσβαση σε δημόσια έγγραφα και στοιχεία»,
- του Κανονισμού (ΕΕ) 2022/576 του Συμβουλίου της 8ης Απριλίου 2022 για την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 833/2014, σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία.
- του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2019/1780 της Επιτροπής της 23ης Σεπτεμβρίου 2019, για την κατάρτιση τυποποιημένων εντύπων για τη δημοσίευση προκηρύξεων και γνωστοποιήσεων στον τομέα των δημόσιων συμβάσεων και για την κατάργηση του εκτελεστικού κανονισμού (ΕΕ) 2015/1986 (ηλεκτρονικά έντυπα) (Κείμενο που παρουσιάζει ενδιαφέρον για τον ΕΟΧ) OJ L 272 (Η χρήση των τυποποιημένων εντύπων του παρόντος Κανονισμού είναι υποχρεωτική από 25 Οκτωβρίου 2023)
- του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 του ΕΚ και του Συμβουλίου, της 27ης Απριλίου 2016, για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την κατάργηση της οδηγίας 95/46/ΕΚ (Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων) (Κείμενο που παρουσιάζει ενδιαφέρον για τον ΕΟΧ) OJ L 119.
- του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2016/7 της Επιτροπής της 5ης Ιανουαρίου 2016, για την καθιέρωση του τυποποιημένου εντύπου για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Προμήθειας (Κείμενο που παρουσιάζει ενδιαφέρον για τον ΕΟΧ) OJ L 3/16
- την Εγκύκλιο με Α.Π. 121114/13-11-2020 (ΕΥΚΕ 1883) για την παροχή οδηγιών αναφορικά με τη χρήση του Πληροφοριακού Συστήματος Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας (de minimis) (ΠΣΣΕΗΣ)
- των σε εκτέλεση των ανωτέρω νόμων εκδοθεισών κανονιστικών πράξεων, των λοιπών διατάξεων που αναφέρονται ρητά ή απορρέουν από τα οριζόμενα στα συμβατικά τεύχη της παρούσας, καθώς και του συνόλου των διατάξεων του ασφαλιστικού, εργατικού, κοινωνικού, περιβαλλοντικού και φορολογικού δικαίου που διέπει την ανάθεση και εκτέλεση της παρούσας σύμβασης, έστω και αν δεν αναφέρονται ρητά παραπάνω.
- Την υπ' αριθμ. 43/2026 (ΑΔΑ: 9ΜΘ2ΟΡΕΓ-ΘΨΘ) απόφαση της Εκτελεστικής Επιτροπής με θέμα «Λήψη απόφασης για την υποβολή πρότασης στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Αττική» με τίτλο "Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")" και έγκριση της υπ' αριθ.01/2026 μελέτης».
- το υπ' αριθμ. πρωτ. 2648/19-06-2026 (ΑΔΑ:Ψ60ΛΟΡΕΓ-2ΔΧ) έγγραφο του Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης ΑΣΔΑ με θέμα «Ένταξη της πράξης "Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")"» με κωδικό MIS 6056831 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Αττική", καθώς και τις ενδεχόμενες τροποποιήσεις αυτής.
- Τη ΣΑΕ ΕΠ0857 με την οποία εγκρίθηκε η ένταξη στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων του έργου με ενάρημο Κωδικό Έργου: 2026ΕΠ08570046
- Το υπ' αριθμ. πρωτ. 2574/15-06-2026 (ΑΔΑΜ: 26REQ019238650) πρωτογενές αίτημα για την εκτέλεση της υπηρεσίας «Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")»
- Την υπ' αριθμ. πρωτ. 2697/23.6.2026 (ΑΔΑ: 6ΑΥΘΟΡΕΓ-ΧΤ1, ΑΔΑΜ: 26REQ019296915) απόφαση ανάληψης υποχρέωσης
- Την υπ' αριθμ. 65/2026 (ΑΔΑ: ΨΧΚ8ΟΡΕΓ-3Ξ2) απόφαση της Εκτελεστικής Επιτροπής με θέμα «Λήψη απόφασης για την κατάρτιση των όρων διακήρυξης του έργου "Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")", καθορισμός ημερομηνίας διεξαγωγής του διαγωνισμού και αποδοχή χρηματοδότησης της Πράξης».

- Την υπ' αριθμ 2987/3.7.2026 απόφαση της Διεύθυνσης Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης του ΑΣΔΑ με τη διατύπωση της σύμφωνης γνώμης για τη διενέργεια του διαγωνισμού και των όρων αυτού του έργου «Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")».

1.5 Προθεσμία παραλαβής προσφορών και διενέργεια διαγωνισμού

Η καταληκτική ημερομηνία παραλαβής των προσφορών είναι η **10/08/2026**.

Η διαδικασία θα διενεργηθεί με χρήση του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημόσιων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ) Προμήθειες και Υπηρεσίες του ΟΠΣ ΕΣΗΔΗΣ (Διαδικτυακή Πύλη www.promitheus.gov.gr) <https://portal.eprocurement.gov.gr/webcenter/portal/TestPortal>

1.6 Δημοσιότητα

A. Δημοσίευση στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Προκήρυξη της παρούσας σύμβασης απεστάλη με ηλεκτρονικά μέσα για δημοσίευση στις 8/7/2026 στην Υπηρεσία Εκδόσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

B. Δημοσίευση σε εθνικό επίπεδο

Η προκήρυξη και το πλήρες κείμενο της παρούσας Διακήρυξης καταχωρήθηκαν στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ).

Τα έγγραφα της σύμβασης της παρούσας Διακήρυξης καταχωρήθηκαν στη σχετική ηλεκτρονική διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης στο ΕΣΗΔΗΣ, η οποία έλαβε Συστημικό Αύξοντα Αριθμό: 492094 και αναρτήθηκαν στη Διαδικτυακή Πύλη (www.promitheus.gov.gr) του ΟΠΣ ΕΣΗΔΗΣ.

Περίληψη της παρούσας Διακήρυξης δημοσιεύεται και στον Ελληνικό Τύπο, σύμφωνα με το άρθρο 66 του Ν. 4412/2016

Η παρούσα Διακήρυξη, όπως προβλέπεται στην περίπτωση (ιστ) της παραγράφου 3 του άρθρου 76 του Ν. 4727/2020, αναρτήθηκε στο διαδίκτυο, στον ιστότοπο <http://et.diavgeia.gov.gr/> (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΑΥΓΕΙΑ)

Η Διακήρυξη καταχωρήθηκε στο διαδίκτυο, στην ιστοσελίδα της αναθέτουσας αρχής, στη διεύθυνση (URL) : www.asda.gr.

Γ. Έξοδα δημοσιεύσεων

Η δαπάνη των δημοσιεύσεων στον Ελληνικό Τύπο θα βαρύνει τον ανάδοχο. Σε περίπτωση, ματαίωσης ή ακύρωσης του Διαγωνισμού, τα έξοδα δημοσίευσης βαρύνουν τον ΑΣΔΑ.

1.7 Αρχές εφαρμοζόμενες στη διαδικασία σύναψης

Οι οικονομικοί φορείς δεσμεύονται ότι:

α) τηρούν και θα εξακολουθήσουν να τηρούν κατά την εκτέλεση της σύμβασης, εφόσον επιλεγούν, τις υποχρεώσεις τους που απορρέουν από τις διατάξεις της περιβαλλοντικής, κοινωνικοασφαλιστικής και εργατικής νομοθεσίας, που έχουν θεσπιστεί με το δίκαιο της Ένωσης, το εθνικό δίκαιο, συλλογικές συμβάσεις ή διεθνείς διατάξεις περιβαλλοντικού, κοινωνικού και εργατικού δικαίου, οι οποίες απαριθμούνται στο Παράρτημα Χ του Προσαρτήματος Α του ν. 4412/2016. Η τήρηση των εν λόγω υποχρεώσεων ελέγχεται και βεβαιώνεται από τα όργανα που επιβλέπουν την εκτέλεση των δημοσίων συμβάσεων και τις αρμόδιες δημόσιες αρχές και υπηρεσίες που ενεργούν εντός των ορίων της ευθύνης και της αρμοδιότητάς τους.

β) δεν θα ενεργήσουν αθέμιτα, παράνομα ή καταχρηστικά καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας ανάθεσης, αλλά και κατά το στάδιο εκτέλεσης της σύμβασης, εφόσον επιλεγούν.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



γ) λαμβάνουν τα κατάλληλα μέτρα για να διαφυλάξουν την εμπιστευτικότητα των πληροφοριών που έχουν χαρακτηριστεί ως τέτοιες.

2. ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

2.1 Γενικές Πληροφορίες

2.1.1 Έγγραφο της σύμβασης

Τα έγγραφα της παρούσας διαδικασίας σύναψης είναι τα ακόλουθα:

1. η υπ' αριθμ. Προκήρυξη της Σύμβασης (ΑΔΑΜ.....), όπως αυτή έχει δημοσιευτεί στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης
2. το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης [ΕΕΕΣ]
3. η παρούσα διακήρυξη και τα παραρτήματά της
4. οι συμπληρωματικές πληροφορίες που τυχόν παρέχονται στο πλαίσιο της διαδικασίας, ιδίως σχετικά με τις προδιαγραφές και τα δικαιολογητικά
5. το σχέδιο της σύμβασης με τα Παραρτήματά της

2.1.2 Επικοινωνία - Πρόσβαση στα έγγραφα της Σύμβασης

Όλες οι επικοινωνίες σε σχέση με τα βασικά στοιχεία της διαδικασίας σύναψης της σύμβασης, καθώς και όλες οι ανταλλαγές πληροφοριών, ιδίως η ηλεκτρονική υποβολή, εκτελούνται με τη χρήση της πλατφόρμας του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.), η οποία είναι προσβάσιμη μέσω της Διαδικτυακής πύλης (www.promitheus.gov.gr).

2.1.3 Παροχή Διευκρινίσεων

Τα σχετικά αιτήματα παροχής διευκρινίσεων υποβάλλονται ηλεκτρονικά, το αργότερο δέκα (10) ημέρες πριν την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών και απαντώνται αντίστοιχα, στο πλαίσιο της παρούσας, στη σχετική ηλεκτρονική διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης στην πλατφόρμα του ΕΣΗΔΗΣ, η οποία είναι προσβάσιμη μέσω της Διαδικτυακής πύλης (www.promitheus.gov.gr). Αιτήματα παροχής συμπληρωματικών πληροφοριών – διευκρινίσεων υποβάλλονται από εγγεγραμμένους στο σύστημα οικονομικούς φορείς, δηλαδή από εκείνους που διαθέτουν σχετικά διαπιστευτήρια που τους έχουν χορηγηθεί (όνομα χρήστη και κωδικό πρόσβασης) και απαραίτητα το ηλεκτρονικό αρχείο με το κείμενο των ερωτημάτων είναι ηλεκτρονικά υπογεγραμμένο. Αιτήματα παροχής διευκρινίσεων που είτε υποβάλλονται με άλλον τρόπο είτε το ηλεκτρονικό αρχείο που τα συνοδεύει δεν είναι ηλεκτρονικά υπογεγραμμένο, δεν εξετάζονται.

Η αναθέτουσα αρχή παρατείνει την προθεσμία παραλαβής των προσφορών, ούτως ώστε όλοι οι ενδιαφερόμενοι οικονομικοί φορείς να μπορούν να λάβουν γνώση όλων των αναγκαίων πληροφοριών για την κατάρτιση των προσφορών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- α) όταν, για οποιονδήποτε λόγο, πρόσθετες πληροφορίες, αν και ζητήθηκαν από τον οικονομικό φορέα έγκαιρα, δεν έχουν παρασχεθεί το αργότερο έξι (6) ημέρες πριν από την προθεσμία που ορίζεται για την παραλαβή των προσφορών,
- β) όταν τα έγγραφα της σύμβασης υφίστανται σημαντικές αλλαγές.

Η διάρκεια της παράτασης θα είναι ανάλογη με τη σπουδαιότητα των πληροφοριών ή των αλλαγών.

Όταν οι πρόσθετες πληροφορίες δεν έχουν ζητηθεί έγκαιρα ή δεν έχουν σημασία για την προετοιμασία κατάλληλων προσφορών, η παράταση της προθεσμίας εναπόκειται στη διακριτική ευχέρεια της αναθέτουσας αρχής

Η αναθέτουσα αρχή, με αιτιολογημένη απόφασή της, δύναται να παρατείνει την προθεσμία παραλαβής των προσφορών, τηρουμένων σε κάθε περίπτωση των αρχών της ίσης μεταχείρισης και της διαφάνειας.

Τροποποίηση των όρων της διαγωνιστικής διαδικασίας (πχ αλλαγή/μετάθεση της καταληκτικής ημερομηνίας υποβολής προσφορών καθώς και σημαντικές αλλαγές των εγγράφων της σύμβασης, σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο) δημοσιεύεται στην ΕΕΕΕ (με το τυποποιημένο έντυπο «Διορθωτικό») και στο ΚΗΜΔΗΣ.



2.1.4 Γλώσσα

Τα έγγραφα της σύμβασης έχουν συνταχθεί στην ελληνική γλώσσα.

Τυχόν προδικαστικές προσφυγές υποβάλλονται στην ελληνική γλώσσα.

Οι προσφορές, τα στοιχεία που περιλαμβάνονται σε αυτές, καθώς και τα αποδεικτικά έγγραφα, σχετικά με τη μη ύπαρξη λόγου αποκλεισμού και την πλήρωση των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής, συντάσσονται στην ελληνική γλώσσα ή συνοδεύονται από επίσημη μετάφρασή τους στην ελληνική γλώσσα.

Τα αλλοδαπά δημόσια και ιδιωτικά έγγραφα συνοδεύονται από μετάφρασή τους στην ελληνική γλώσσα, επικυρωμένη είτε από πρόσωπο αρμόδιο κατά τις κείμενες διατάξεις της εθνικής νομοθεσίας είτε από πρόσωπο κατά νόμο αρμόδιο της χώρας στην οποία έχει συνταχθεί το έγγραφο.

Ενημερωτικά και τεχνικά φυλλάδια και άλλα έντυπα -εταιρικά ή μη- με ειδικό τεχνικό περιεχόμενο, δηλαδή έντυπα με αμιγώς τεχνικά χαρακτηριστικά, όπως αριθμούς, αποδόσεις σε διεθνείς μονάδες, μαθηματικούς τύπους και σχέδια, που είναι δυνατόν να διαβαστούν σε κάθε γλώσσα και δεν είναι απαραίτητη η μετάφραση τους, μπορούν να υποβάλλονται σε άλλη γλώσσα, χωρίς να συνοδεύονται από μετάφραση στην ελληνική.

Κάθε μορφής επικοινωνία με την αναθέτουσα αρχή, καθώς και μεταξύ αυτής και του αναδόχου, θα γίνονται υποχρεωτικά στην ελληνική γλώσσα.

2.1.5 Εγγυήσεις

Οι εγγυητικές επιστολές των παραγράφων 2.2.2 και 4.1. εκδίδονται από πιστωτικά ιδρύματα ή χρηματοδοτικά ιδρύματα ή ασφαλιστικές επιχειρήσεις κατά την έννοια των περιπτώσεων β' και γ' της παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 4364/ 2016 (Α' 13), που λειτουργούν νόμιμα στα κράτη - μέλη της Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου ή στα κράτη-μέλη της ΣΔΣ και έχουν, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις, το δικαίωμα αυτό. Μπορούν, επίσης, να εκδίδονται από το Τ.Μ.Ε.Δ.Ε. ή να παρέχονται με γραμμάτιο του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων με παρακατάθεση σε αυτό του αντίστοιχου χρηματικού ποσού. Αν συσταθεί παρακαταθήκη με γραμμάτιο παρακατάθεσης χρεογράφων στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, τα τοκομερίδια ή μερίσματα που λήγουν κατά τη διάρκεια της εγγύησης επιστρέφονται μετά τη λήξη τους στον υπέρ ου η εγγύηση οικονομικό φορέα.

Οι εγγυητικές επιστολές εκδίδονται κατ' επιλογή των οικονομικών φορέων από έναν ή περισσότερους εκδότες της παραπάνω παραγράφου.

Οι εγγυήσεις αυτές περιλαμβάνουν κατ' ελάχιστον τα ακόλουθα στοιχεία: α) την ημερομηνία έκδοσης, β) τον εκδότη, γ) την αναθέτουσα αρχή προς την οποία απευθύνονται, δ) τον αριθμό της εγγύησης, ε) το ποσό που καλύπτει η εγγύηση, στ) την πλήρη επωνυμία, τον Α.Φ.Μ. και τη διεύθυνση του οικονομικού φορέα υπέρ του οποίου εκδίδεται η εγγύηση (στην περίπτωση ένωσης αναγράφονται όλα τα παραπάνω για κάθε μέλος της ένωσης), ζ) τους όρους ότι: αα) η εγγύηση παρέχεται ανέκκλητα και ανεπιφύλακτα, ο δε εκδότης παραιτείται του δικαιώματος της διαίρεσεως και της διζήσεως και ββ) ότι σε περίπτωση κατάρτησης αυτής, το ποσό της κατάρτησης υπόκειται στο εκάστοτε ισχύον τέλος χαρτοσήμου, η) τα στοιχεία της σχετικής Διακήρυξης και την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών, θ) την ημερομηνία λήξης ή τον χρόνο ισχύος της εγγύησης, ι) την ανάληψη υποχρέωσης από τον εκδότη της εγγύησης να καταβάλει το ποσό της εγγύησης ολικά ή μερικά εντός πέντε (5) ημερών μετά από απλή έγγραφη ειδοποίηση εκείνου προς τον οποίο απευθύνεται και ια) στην περίπτωση των εγγυήσεων καλής εκτέλεσης και προκαταβολής, τον αριθμό και τον τίτλο της σχετικής σύμβασης.

Η περ. αα' του προηγούμενου εδαφίου ζ' δεν εφαρμόζεται για τις εγγυήσεις που παρέχονται με γραμμάτιο του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων.

Οι εγγυητικές επιστολές συντάσσονται σύμφωνα με τα υποδείγματα που παρέχονται στο Παράρτημα IV – Υποδείγματα Εγγυητικών Επιστολών της παρούσης.

Η αναθέτουσα αρχή επικοινωνεί με τους εκδότες των εγγυητικών επιστολών προκειμένου να διαπιστώσει την εγκυρότητά τους.

2.1.6 Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Η αναθέτουσα αρχή ενημερώνει το φυσικό πρόσωπο που υπογράφει την προσφορά ως Προσφέρων ή ως Νόμιμος Εκπρόσωπος Προσφέροντος, ότι η ίδια ή και τρίτοι, κατ' εντολή και για λογαριασμό της, θα επεξεργάζονται προσωπικά δεδομένα που περιέχονται στους φακέλους της προσφοράς και τα αποδεικτικά μέσα τα οποία υποβάλλονται σε αυτήν, στο πλαίσιο του παρόντος Διαγωνισμού, για τον σκοπό της αξιολόγησης των προσφορών και της ενημέρωσης έτερων συμμετεχόντων σε αυτόν, λαμβάνοντας κάθε εύλογο μέτρο για τη διασφάλιση του απορρήτου και της ασφάλειας της επεξεργασίας των δεδομένων και της προστασίας τους από κάθε μορφής αθέμιτη επεξεργασία, σύμφωνα με τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων, κατά τα αναλυτικώς αναφερόμενα στην αναλυτική ενημέρωση που επισυνάπτεται στην παρούσα.

2.2 Δικαίωμα Συμμετοχής - Κριτήρια Ποιοτικής Επιλογής

2.2.1 Δικαίωμα συμμετοχής

1. Δικαίωμα συμμετοχής στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης έχουν φυσικά ή νομικά πρόσωπα και, σε περίπτωση ενώσεων οικονομικών φορέων, τα μέλη αυτών, που είναι εγκατεστημένα σε:

α) κράτος-μέλος της Ένωσης,

β) κράτος-μέλος του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (Ε.Ο.Χ.),

γ) τρίτες χώρες που έχουν υπογράψει και κυρώσει τη ΣΔΣ, στον βαθμό που η υπό ανάθεση δημόσια σύμβαση καλύπτεται από τα Παραρτήματα 1, 2, 4, 5, 6 και 7 και τις γενικές σημειώσεις του σχετικού με την Ένωση Προσαρτήματος Ι της ως άνω Συμφωνίας, καθώς και

δ) σε τρίτες χώρες που δεν emπίπτουν στην περίπτωση γ' της παρούσας παραγράφου και έχουν συνάψει διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες με την Ένωση σε θέματα διαδικασιών ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων.

Στο βαθμό που καλύπτονται από τα Παραρτήματα 1, 2, 4, 5 6 και 7 και τις γενικές σημειώσεις του σχετικού με την Ένωση Προσαρτήματος Ι της ΣΔΣ, καθώς και τις λοιπές διεθνείς συμφωνίες από τις οποίες δεσμεύεται η Ένωση, οι αναθέτουσες αρχές επιφυλάσσουν για τα έργα, τα αγαθά, τις υπηρεσίες και τους οικονομικούς φορείς των χωρών που έχουν υπογράψει τις εν λόγω συμφωνίες μεταχείριση εξίσου ευνοϊκή με αυτήν που επιφυλάσσουν για τα έργα, τα αγαθά, τις υπηρεσίες και τους οικονομικούς φορείς της Ένωσης.

2. Οικονομικός φορέας συμμετέχει είτε μεμονωμένα είτε ως μέλος ένωσης. Οι ενώσεις οικονομικών φορέων, συμπεριλαμβανομένων και των προσωρινών συμπράξεων, δεν απαιτείται να περιβληθούν συγκεκριμένη νομική μορφή για την υποβολή προσφοράς. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί να απαιτήσει από τις ενώσεις οικονομικών φορέων να περιβληθούν συγκεκριμένη νομική μορφή, εφόσον τους ανατεθεί η σύμβαση.

Στις περιπτώσεις υποβολής προσφοράς από ένωση οικονομικών φορέων, όλα τα μέλη της ευθύνονται έναντι της αναθέτουσας αρχής αλληλεγγύως και εις ολόκληρον.

2.2.2 Εγγύηση συμμετοχής

2.2.2.1. Για την έγκυρη συμμετοχή στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης κατατίθεται από τους συμμετέχοντες οικονομικούς φορείς (προσφέροντες) εγγυητική επιστολή συμμετοχής, ποσού είκοσι τεσσάρων χιλιάδων πεντακοσίων δέκα επτά ευρώ και ογδόντα οκτώ λεπτών (24.517,88 €).

Στην περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων, η εγγύηση συμμετοχής περιλαμβάνει και τον όρο ότι η εγγύηση καλύπτει τις υποχρεώσεις όλων των οικονομικών φορέων που συμμετέχουν στην ένωση.

Η εγγύηση συμμετοχής πρέπει να ισχύει τουλάχιστον για τριάντα (30) ημέρες μετά τη λήξη του χρόνου ισχύος της προσφοράς του άρθρου 2.4.5 της παρούσας, άλλως η προσφορά απορρίπτεται. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί, πριν τη λήξη της προσφοράς, να ζητεί από τους προσφέροντες να παρατείνουν, πριν τη λήξη τους, τη διάρκεια ισχύος της προσφοράς και της εγγύησης συμμετοχής.

Οι πρωτότυπες εγγυήσεις συμμετοχής, πλην των εγγυήσεων που εκδίδονται ηλεκτρονικά, προσκομίζονται σε κλειστό φάκελο με ευθύνη του οικονομικού φορέα, το αργότερο πριν την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης



των προσφορών που ορίζεται στην παρ. 3.1 της παρούσας, άλλως η προσφορά απορρίπτεται ως απαράδεκτη, μετά από γνώμη της Επιτροπής Διαγωνισμού.

2.2.2.2. Η εγγύηση συμμετοχής επιστρέφεται στον ανάδοχο με την προσκόμιση της εγγύησης καλής εκτέλεσης.

Η εγγύηση συμμετοχής επιστρέφεται στους λοιπούς προσφέροντες, σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στην παρ. 3 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016.

2.2.2.3. Η εγγύηση συμμετοχής καταπίπτει, εάν ο προσφέρων: α) αποσύρει την προσφορά του κατά τη διάρκεια ισχύος αυτής, β) παρέχει, εν γνώσει του, ψευδή στοιχεία ή πληροφορίες γ) δεν προσκομίσει εγκαίρως τα προβλεπόμενα από την παρούσα δικαιολογητικά (παράγραφοι 2.2.9 και 3.2), δ) δεν προσέλθει εγκαίρως για την υπογραφή του συμφωνητικού, ε) υποβάλει μη κατάλληλη προσφορά, κατά την έννοια της περ. 46 της παρ. 1 του άρθρου 2 του ν. 4412/2016, στ) δεν ανταποκριθεί στη σχετική πρόσκληση της αναθέτουσας αρχής να εξηγήσει την τιμή ή το κόστος της προσφοράς του εντός της τεθείσας προθεσμίας και η προσφορά του απορριφθεί, ζ) στις περιπτώσεις των παρ. 3, 4 και 5 του άρθρου 103 του ν. 4412/2016, περί πρόσκλησης για υποβολή δικαιολογητικών από τον προσωρινό ανάδοχο, αν, κατά τον έλεγχο των παραπάνω δικαιολογητικών, σύμφωνα με τις παραγράφους 3.2 και 3.4 της παρούσας, διαπιστωθεί ότι τα στοιχεία που δηλώθηκαν στο ΕΕΕΣ είναι εκ προθέσεως απατηλά, ή ότι έχουν υποβληθεί πλαστά αποδεικτικά στοιχεία, ή αν, από τα παραπάνω δικαιολογητικά που προσκομίστηκαν νομίμως και εμπροθέσμως, δεν αποδεικνύεται η μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 ή η πλήρωση μιας ή περισσότερων από τις απαιτήσεις των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής.

2.2.3 Λόγοι αποκλεισμού

Αποκλείεται από τη συμμετοχή στην παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης (διαγωνισμό) οικονομικός φορέας, εφόσον συντρέχει στο πρόσωπό του (εάν πρόκειται για μεμονωμένο φυσικό ή νομικό πρόσωπο) ή σε ένα από τα μέλη του (εάν πρόκειται για ένωση οικονομικών φορέων) ένας ή περισσότεροι από τους ακόλουθους λόγους:

2.2.3.1. Όταν υπάρχει σε βάρος του αμετάκλητη καταδικαστική απόφαση για ένα από τα ακόλουθα εγκλήματα:

α) συμμετοχή σε εγκληματική οργάνωση, όπως αυτή ορίζεται στο άρθρο 2 της απόφασης-πλαίσιο 2008/841/ΔΕΥ του Συμβουλίου της 24ης Οκτωβρίου 2008, για την καταπολέμηση του οργανωμένου εγκλήματος (ΕΕ L 300 της 11.11.2008 σ.42) και τα εγκλήματα του άρθρου 187 του Ποινικού Κώδικα (εγκληματική οργάνωση),

β) ενεργητική δωροδοκία, όπως ορίζεται στο άρθρο 3 της σύμβασης περί της καταπολέμησης της διαφθοράς στην οποία ενέχονται υπάλληλοι των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων ή των κρατών-μελών της Ένωσης (ΕΕ C 195 της 25.6.1997, σ. 1) και στην παρ. 1 του άρθρου 2 της απόφασης-πλαίσιο 2003/568/ΔΕΥ του Συμβουλίου της 22ας Ιουλίου 2003, για την καταπολέμηση της δωροδοκίας στον ιδιωτικό τομέα (ΕΕ L 192 της 31.7.2003, σ. 54), καθώς και όπως ορίζεται στο εθνικό δίκαιο του οικονομικού φορέα, και τα εγκλήματα του άρθρου 134 του ν.5090/2024 (Ευθύνη νομικών προσώπων και οντοτήτων για αδικήματα δωροδοκίας και των άρθρων 159Α (δωροδοκία πολιτικών προσώπων), 236 (δωροδοκία υπαλλήλου), 237 παρ. 2-4 (δωροδοκία δικαστικών λειτουργών), 237Α παρ. 2 (εμπορία επιρροής – μεσάζοντες), 396 παρ. 2 (δωροδοκία στον ιδιωτικό τομέα) του Ποινικού Κώδικα.

γ) απάτη εις βάρος των οικονομικών συμφερόντων της Ένωσης, κατά την έννοια των άρθρων 3 και 4 της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/1371 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 5^{ης} Ιουλίου 2017 σχετικά με την καταπολέμηση, μέσω του ποινικού δικαίου, της απάτης εις βάρος των οικονομικών συμφερόντων της Ένωσης (L 198/28.07.2017) και τα εγκλήματα των άρθρων 159Α (δωροδοκία πολιτικών προσώπων), 216 (πλαστογραφία), 236 (δωροδοκία υπαλλήλου), 237 παρ. 2-4 (δωροδοκία δικαστικών λειτουργών), 242 (ψευδής βεβαίωση, νόθευση κ.λπ.) 374 (διακεκριμένη κλοπή), 375 (υπεξαίρεση), 386 (απάτη), 386Α (απάτη με υπολογιστή), 386Β (απάτη σχετική με τις επιχορηγήσεις), 390 (απιστία) του Ποινικού Κώδικα και των άρθρων 155 επ. του Εθνικού Τελωνειακού Κώδικα (ν. 2960/2001, Α' 265), όταν αυτά στρέφονται κατά των οικονομικών συμφερόντων της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή συνδέονται με την προσβολή αυτών των συμφερόντων,

καθώς και τα εγκλήματα των άρθρων 23 (διασυνοριακή απάτη σχετικά με τον ΦΠΑ) και 24 (επικουρικές διατάξεις για την ποινική προστασία των οικονομικών συμφερόντων της Ευρωπαϊκής Ένωσης) του ν. 4689/2020 (Α' 103),

δ) τρομοκρατικά εγκλήματα ή εγκλήματα συνδεδεμένα με τρομοκρατικές δραστηριότητες, όπως ορίζονται, αντιστοίχως, στα άρθρα 3-4 και 5-12 της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/541 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 15^{ης} Μαρτίου 2017 για την καταπολέμηση της τρομοκρατίας και την αντικατάσταση της απόφασης-πλαίσιο 2002/475/ΔΕΥ του Συμβουλίου και για την τροποποίηση της απόφασης 2005/671/ΔΕΥ του Συμβουλίου (ΕΕ L 88/31.03.2017) ή ηθική αυτουργία ή συνέργεια ή απόπειρα διάπραξης εγκλήματος, όπως ορίζονται στο άρθρο 14 αυτής, και τα εγκλήματα των άρθρων 187Α και 187Β του Ποινικού Κώδικα, καθώς και τα εγκλήματα των άρθρων 32-35 του ν. 4689/2020 (Α' 103),

ε) νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες ή χρηματοδότηση της τρομοκρατίας, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 1 της Οδηγίας (ΕΕ) 2015/849 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ης Μαΐου 2015, σχετικά με την πρόληψη της χρησιμοποίησης του χρηματοπιστωτικού συστήματος για τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες ή για τη χρηματοδότηση της τρομοκρατίας, την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) αριθμ. 648/2012 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και την κατάργηση της οδηγίας 2005/60/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και της οδηγίας 2006/70/ΕΚ της Επιτροπής (ΕΕ L 141/05.06.2015) και τα εγκλήματα των άρθρων 2 και 39 του ν. 4557/2018 (Α' 139),

στ) παιδική εργασία και άλλες μορφές εμπορίας ανθρώπων, όπως ορίζονται στο άρθρο 2 της Οδηγίας 2011/36/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 5ης Απριλίου 2011, για την πρόληψη και την καταπολέμηση της εμπορίας ανθρώπων και για την προστασία των θυμάτων της, καθώς και για την αντικατάσταση της απόφασης-πλαίσιο 2002/629/ΔΕΥ του Συμβουλίου (ΕΕ L 101 της 15.4.2011, σ. 1), και τα εγκλήματα του άρθρου 323Α του Ποινικού Κώδικα (εμπορία ανθρώπων).

Ο οικονομικός φορέας αποκλείεται, επίσης, όταν το πρόσωπο εις βάρος του οποίου εκδόθηκε αμετάκλητη καταδικαστική απόφαση είναι μέλος του διοικητικού, διευθυντικού ή εποπτικού οργάνου του ή έχει εξουσία εκπροσώπησης, λήψης αποφάσεων ή ελέγχου σε αυτό. Η υποχρέωση του προηγούμενου εδαφίου αφορά:

- στις περιπτώσεις εταιρειών περιορισμένης ευθύνης (Ε.Π.Ε.) ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών (Ι.Κ.Ε.) και προσωπικών εταιρειών (Ο.Ε. και Ε.Ε.) τους διαχειριστές.
- στις περιπτώσεις ανωνύμων εταιρειών (Α.Ε.), τον διευθύνοντα Σύμβουλο, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τα πρόσωπα στα οποία με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει ανατεθεί το σύνολο της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας.
- στις περιπτώσεις Συνεταιρισμών, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- σε όλες τις λοιπές περιπτώσεις νομικών προσώπων, τον κατά περίπτωση νόμιμο εκπρόσωπο.

Εάν στις ως άνω περιπτώσεις (α) έως (στ) η κατά τα ανωτέρω περίοδος αποκλεισμού δεν έχει καθοριστεί με αμετάκλητη απόφαση, αυτή ανέρχεται σε πέντε (5) έτη από την ημερομηνία της καταδίκης με αμετάκλητη απόφαση.

2.2.3.2. Στις ακόλουθες περιπτώσεις :

α) όταν ο οικονομικός φορέας έχει αθετήσει τις υποχρεώσεις του σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης και αυτό έχει διαπιστωθεί με δικαστική ή διοικητική απόφαση με τελεσίδικη και δεσμευτική ισχύ, σύμφωνα με διατάξεις της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ή την εθνική νομοθεσία ή

β) όταν η αναθέτουσα αρχή μπορεί να αποδείξει με τα κατάλληλα μέσα ότι ο οικονομικός φορέας έχει αθετήσει τις υποχρεώσεις του όσον αφορά την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης.

Αν ο οικονομικός φορέας είναι Έλληνας πολίτης ή έχει την εγκατάστασή του στην Ελλάδα, οι υποχρεώσεις του που αφορούν τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης καλύπτουν τόσο την κύρια όσο και την επικουρική ασφάλιση.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Οι υποχρεώσεις των περ. α' και β' της παρ. 2.2.3.2 θεωρείται ότι δεν έχουν αθετηθεί εφόσον δεν έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες ή εφόσον αυτές έχουν υπαχθεί σε δεσμευτικό διακανονισμό που τηρείται.

Δεν αποκλείεται ο οικονομικός φορέας, όταν έχει εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του είτε καταβάλλοντας τους φόρους ή τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης που οφείλει, συμπεριλαμβανομένων, κατά περίπτωση, των δεδουλευμένων τόκων ή των προστίμων, είτε υπαγόμενος σε δεσμευτικό διακανονισμό για την καταβολή τους στο μέτρο που τηρεί τους όρους του δεσμευτικού κανονισμού.

2.2.3.3 Κατ' εξαίρεση, επίσης, ο οικονομικός φορέας δεν αποκλείεται, όταν ο αποκλεισμός, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.3.2, θα ήταν σαφώς δυσανάλογος, ιδίως όταν μόνο μικρά ποσά των φόρων ή των εισφορών κοινωνικής ασφάλισης δεν έχουν καταβληθεί ή όταν ο οικονομικός φορέας ενημερώθηκε σχετικά με το ακριβές ποσό που οφείλεται λόγω αθέτησης των υποχρεώσεών του όσον αφορά την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης σε χρόνο κατά τον οποίο δεν είχε τη δυνατότητα να λάβει μέτρα, σύμφωνα με το τελευταίο εδάφιο της παρ. 2 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016, πριν από την εκπόνηση της προθεσμίας υποβολής προσφοράς.

2.2.3.4. Αποκλείεται από τη συμμετοχή στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης, οικονομικός φορέας σε οποιαδήποτε από τις ακόλουθες καταστάσεις:

(α) εάν έχει αθετήσει τις υποχρεώσεις που προβλέπονται στην παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016, περί αρχών που εφαρμόζονται στις διαδικασίες σύναψης δημοσίων συμβάσεων,

(β) εάν τελεί υπό πτώχευση ή έχει υπαχθεί σε διαδικασία ειδικής εκκαθάρισης ή τελεί υπό αναγκαστική διαχείριση από εκκαθαριστή ή από το δικαστήριο ή έχει υπαχθεί σε διαδικασία πτωχευτικού συμβιβασμού ή έχει αναστείλει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες ή έχει υπαχθεί σε διαδικασία εξυγίανσης και δεν τηρεί τους όρους αυτής ή εάν βρίσκεται σε οποιαδήποτε ανάλογη κατάσταση προκύπτουσα από παρόμοια διαδικασία, προβλεπόμενη σε εθνικές διατάξεις νόμου. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί να μην αποκλείει έναν οικονομικό φορέα ο οποίος βρίσκεται σε μία εκ των καταστάσεων που αναφέρονται στην περίπτωση αυτή, υπό την προϋπόθεση ότι αποδεικνύει ότι ο εν λόγω φορέας είναι σε θέση να εκτελέσει τη σύμβαση, λαμβάνοντας υπόψη τις ισχύουσες διατάξεις και τα μέτρα για τη συνέχιση της επιχειρηματικής του λειτουργίας.

(γ) εάν, με την επιφύλαξη της παραγράφου 3Γ του άρθρου 44 του ν. 3959/2011 περί ποινικών κυρώσεων και άλλων διοικητικών συνεπειών, υπάρχουν επαρκώς εύλογες ενδείξεις που οδηγούν στο συμπέρασμα ότι ο οικονομικός φορέας συνήψε συμφωνίες με άλλους οικονομικούς φορείς με στόχο τη στρέβλωση του ανταγωνισμού,

δ) εάν μία κατάσταση σύγκρουσης συμφερόντων κατά την έννοια του άρθρου 24 του ν. 4412/2016, δεν μπορεί να θεραπευτεί αποτελεσματικά με άλλα, λιγότερο παρεμβατικά, μέσα,

(ε) εάν μία κατάσταση στρέβλωσης του ανταγωνισμού από την πρότερη συμμετοχή του οικονομικού φορέα κατά την προετοιμασία της διαδικασίας σύναψης σύμβασης, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 48 του ν. 4412/2016, δεν μπορεί να θεραπευτεί με άλλα, λιγότερο παρεμβατικά, μέσα,

(στ) εάν έχει επιδείξει σοβαρή ή επαναλαμβανόμενη πλημμέλεια κατά την εκτέλεση ουσιώδους απαίτησης στο πλαίσιο προηγούμενης δημόσιας σύμβασης, προηγούμενης σύμβασης με αναθέτοντα φορέα ή προηγούμενης σύμβασης παραχώρησης που είχε ως αποτέλεσμα την πρόωρη καταγγελία της προηγούμενης σύμβασης, αποζημιώσεις ή άλλες παρόμοιες κυρώσεις,

(ζ) εάν έχει κριθεί ένοχος εκ προθέσεως σοβαρών απατηλών δηλώσεων κατά την παροχή των πληροφοριών που απαιτούνται για την εξ ακρίβωση της απουσίας των λόγων αποκλεισμού ή την πλήρωση των κριτηρίων επιλογής, έχει αποκρύψει τις πληροφορίες αυτές ή δεν είναι σε θέση να προσκομίσει τα δικαιολογητικά που απαιτούνται κατ' εφαρμογή της παραγράφου 2.2.9.2 της παρούσας,

(η) εάν επιχείρησε να επηρεάσει με αθέμιτο τρόπο τη διαδικασία λήψης αποφάσεων της αναθέτουσας αρχής, να αποκτήσει εμπιστευτικές πληροφορίες που ενδέχεται να του αποφέρουν αθέμιτο πλεονέκτημα στη διαδικασία σύναψης σύμβασης ή να παράσχει με απατηλό τρόπο παραπλανητικές πληροφορίες που ενδέχεται να επηρεάσουν ουσιωδώς τις αποφάσεις που αφορούν τον αποκλεισμό, την επιλογή ή την ανάθεση,

(θ) εάν η αναθέτουσα αρχή μπορεί να αποδείξει, με κατάλληλα μέσα, ότι έχει διαπράξει σοβαρό επαγγελματικό παράπτωμα, το οποίο θέτει εν αμφιβόλω την ακεραιότητά του .

Εάν στις ως άνω περιπτώσεις (α) έως (θ) η περίοδος αποκλεισμού δεν έχει καθοριστεί με αμετάκλητη απόφαση, αυτή ανέρχεται σε τρία (3) έτη από την ημερομηνία έκδοσης πράξης που βεβαιώνει το σχετικό γεγονός.

2.2.3.5. Αποκλείεται, επίσης, οικονομικός φορέας από τη συμμετοχή στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης εάν συντρέχουν οι προϋποθέσεις εφαρμογής της παρ. 4 του άρθρου 8 του ν. 3310/2005, όπως ισχύει (αμιγώς εθνικός λόγος αποκλεισμού). Οι υποχρεώσεις της παρούσας αφορούν τις ανώνυμες εταιρείες που υποβάλλουν προσφορά αυτοτελώς ή ως μέλη ένωσης ή που συμμετέχουν στο μετοχικό κεφάλαιο άλλου νομικού προσώπου που υποβάλλει προσφορά ή νομικά πρόσωπα της αλλοδαπής που αντιστοιχούν σε ανώνυμη εταιρεία.

Εξαιρούνται της υποχρέωσης αυτής: α) οι εισηγμένες στα χρηματιστήρια κρατών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (Ο.Ο.Σ.Α.) εταιρείες, β) οι εταιρείες, τα δικαιώματα ψήφου των οποίων ελέγχονται από μία ή περισσότερες επιχειρήσεις επενδύσεων (investment firms), εταιρείες διαχείρισης κεφαλαίων/ενεργητικού (asset/fund managers) ή εταιρείες διαχείρισης κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών (private equity firms), υπό την προϋπόθεση ότι οι τελευταίες αυτές εταιρείες ελέγχουν συνολικά ποσοστό που υπερβαίνει το εβδομήντα πέντε τοις εκατό (75%) των δικαιωμάτων ψήφων και είναι εποπτευόμενες από Επιτροπές Κεφαλαιαγοράς ή άλλες αρμόδιες χρηματοοικονομικές αρχές κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ο.Ο.Σ.Α.

2.2.3.5.α Απαγορεύεται η ανάθεση της παρούσας σύμβασης, σε:

α) Ρώσο υπήκοο ή φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέα που έχει την έδρα του στη Ρωσία

β) νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέα του οποίου τα δικαιώματα ιδιοκτησίας κατέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό άνω του 50 % οντότητα αναφερόμενη στο στοιχείο α) της παρούσας παραγράφου· ή

γ) φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέα που ενεργεί εξ ονόματος ή κατ' εντολή οντότητας αναφερόμενης στο στοιχείο α) ή β) της παρούσας παραγράφου, συμπεριλαμβανομένων, όταν αντιστοιχούν σε περισσότερο από το 10 % της αξίας της σύμβασης, των υπεργολάβων, προμηθευτών ή οντοτήτων (τρίτων) στις ικανότητες των οποίων στηρίζεται, κατά την έννοια των οδηγιών για τις δημόσιες συμβάσεις.»

2.2.3.6. Ο οικονομικός φορέας αποκλείεται σε οποιοδήποτε χρονικό σημείο κατά τη διάρκεια της διαδικασίας σύναψης της παρούσας σύμβασης, όταν αποδεικνύεται ότι βρίσκεται, λόγω πράξεων ή παραλείψεων του, είτε πριν είτε κατά τη διαδικασία, σε μία από τις ως άνω περιπτώσεις.

2.2.3.7. Οικονομικός φορέας που εμπίπτει σε μια από τις καταστάσεις που αναφέρονται στις παραγράφους 2.2.3.1 και 2.2.3.4, εκτός από την περ. β' αυτής, μπορεί να προσκομίζει στοιχεία, προκειμένου να αποδείξει ότι τα μέτρα που έλαβε επαρκούν για να αποδείξουν την αξιοπιστία του, παρότι συντρέχει ο σχετικός λόγος αποκλεισμού (αυτοκάθαρση). Για τον σκοπό αυτό, ο οικονομικός φορέας αποδεικνύει ότι έχει καταβάλει ή έχει δεσμευτεί να καταβάλει αποζημίωση για ζημίες που προκλήθηκαν από το ποινικό αδίκημα ή το παράπτωμα, ότι έχει διευκρινίσει τα γεγονότα και τις περιστάσεις με ολοκληρωμένο τρόπο, μέσω ενεργού συνεργασίας με τις ερευνητικές αρχές, και έχει λάβει συγκεκριμένα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα, καθώς και μέτρα σε επίπεδο προσωπικού κατάλληλα για την αποφυγή περαιτέρω ποινικών αδικημάτων ή παραπτωμάτων. Τα μέτρα που λαμβάνονται από τους οικονομικούς φορείς αξιολογούνται σε συνάρτηση με τη σοβαρότητα και τις ιδιαίτερες περιστάσεις του ποινικού αδικήματος ή του παραπτώματος. Εάν τα στοιχεία κριθούν επαρκή, ο εν λόγω οικονομικός φορέας δεν αποκλείεται από τη διαδικασία σύναψης σύμβασης. Αν τα μέτρα κριθούν ανεπαρκή, γνωστοποιείται στον οικονομικό φορέα το σκεπτικό της απόφασης αυτής. Οικονομικός φορέας που έχει αποκλειστεί, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, με τελεσίδικη απόφαση, σε εθνικό επίπεδο, από τη συμμετοχή σε διαδικασίες σύναψης σύμβασης ή ανάθεσης παραχώρησης δεν μπορεί να κάνει χρήση της ανωτέρω δυνατότητας κατά την περίοδο του αποκλεισμού που ορίζεται στην εν λόγω απόφαση.



2.2.3.8. Η απόφαση για τη διαπίστωση της επάρκειας ή μη των επανορθωτικών μέτρων κατά την προηγούμενη παράγραφο, εκδίδεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παρ. 8 και 9 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016, καθώς και στην υπ' αριθμ. 102080/24-10-2022 (Β'5623/02.11.2022) απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων, με θέμα: «Ρύθμιση θεμάτων σχετικά με την εξέταση επανορθωτικών μέτρων από την Επιτροπή της παρ. 9α του άρθρου 73 του ν. 4412/2016».

Η αναθέτουσα αρχή αποστέλλει στην Επιτροπή εξέτασης επανορθωτικών μέτρων της παρ. 9α του άρθρου 73 του ν. 4412/2016 το σχέδιο της απόφασής της περί της διαπίστωσης της επάρκειας ή μη των ληφθέντων από τον οικονομικό φορέα επανορθωτικών μέτρων, συνοδευόμενο από πλήρη φάκελο που περιλαμβάνει όλα τα σχετικά με την υπόθεση στοιχεία. Το σχέδιο της απόφασης της αναθέτουσας αρχής, μαζί με όλα τα σχετικά με την υπόθεση στοιχεία, αποστέλλονται ηλεκτρονικά στη διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου epanorthotika@eaadhsy.gr.

Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας δεν έχει προσκομίσει, με δική του πρωτοβουλία, τα στοιχεία, με τα οποία αποδεικνύονται τα επικαλούμενα μέτρα αυτοκάθαρσης (εκδοθείσες αποφάσεις διοίκησης, αποδεικτικά εξόφλησης προστίμων, αλληλογραφία με αρμόδιες ελεγκτικές αρχές κ.λπ.), η αναθέτουσα αρχή, πριν από τη σύνταξη και αποστολή του σχεδίου απόφασης στην Επιτροπή, υποχρεούται να ζητήσει από τον οικονομικό φορέα την προσκόμισή τους, εντός προθεσμίας που δεν υπερβαίνει τις δέκα (10) ημέρες. Με την παρέλευση της ανωτέρω προθεσμίας, θεωρείται ότι τα αιτούμενα στοιχεία δεν προσκομίστηκαν. Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας υποβάλλει αίτημα για παράταση της ως άνω προθεσμίας, συνοδευόμενο από έγγραφο, με τα οποία αποδεικνύεται ότι έχει αιτηθεί τη χορήγηση των στοιχείων, η αναθέτουσα αρχή παρατείνει την προθεσμία υποβολής, για όσο χρόνο απαιτηθεί για τη χορήγησή τους από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές.

Αν η αναθέτουσα αρχή κρίνει ότι τα στοιχεία που προσκόμισε ο οικονομικός φορέας δεν είναι πλήρη ή απαιτούνται διευκρινίσεις, πριν από την αποστολή του σχεδίου της απόφασής της στην Επιτροπή, καλεί τον οικονομικό φορέα για τη συμπλήρωση των σχετικών στοιχείων ή/και την παροχή διευκρινίσεων, εντός προθεσμίας, που δεν υπερβαίνει τις δέκα (10) ημέρες.

Αν ο οικονομικός φορέας δεν ανταποκριθεί στην πρόσκληση της αναθέτουσας αρχής, το γεγονός αυτό μνημονεύεται στο σχέδιο της απόφασης.

Με την επιφύλαξη της επόμενης παραγράφου, δεν εξετάζονται από την Επιτροπή επανορθωτικά μέτρα που επικαλείται ένας οικονομικός φορέας, προκειμένου να αποδείξει την αξιοπιστία του, εφόσον αυτά έχουν ληφθεί μετά την ημερομηνία λήξης υποβολής των προσφορών. Στην περίπτωση αυτή, η αναθέτουσα αρχή δεν τα λαμβάνει υπόψη και δεν τα μνημονεύει στο σχέδιο της απόφασής της που αποστέλλει στην Επιτροπή.

Στην περίπτωση που κατά την υποβολή του ΕΕΕΣ από τον οικονομικό φορέα, δεν συνέτρεχε στο πρόσωπό του κάποιος από τους λόγους αποκλεισμού της παρ. 1 και της παρ. 4, εκτός από την περ. β' αυτής, του άρθρου 73 του ν. 4412/2016, αλλά η συνδρομή του προέκυψε κατά τη διάρκεια της παρούσας διαδικασίας (οψιγενής μεταβολή), τα μέτρα αυτοκάθαρσης που επικαλείται, λαμβάνονται υπόψη από την αναθέτουσα αρχή, κατά τη σύνταξη του σχεδίου απόφασής της και εξετάζονται από την Επιτροπή.

Οι διαδικαστικές λεπτομέρειες εξέτασης και επανεξέτασης των επανορθωτικών μέτρων ρυθμίζονται αναλυτικά στην ως άνω υπουργική απόφαση.

2.2.3.9. Οικονομικός φορέας, εις βάρος του οποίου έχει επιβληθεί η κύρωση του οριζόντιου αποκλεισμού σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις και για το χρονικό διάστημα που αυτή ορίζει, αποκλείεται από την παρούσα διαδικασία σύναψης της σύμβασης.

Κριτήρια Επιλογής

2.2.4 Καταλληλότητα άσκησης επαγγελματικής δραστηριότητας

Οι οικονομικοί φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης απαιτείται να ασκούν δραστηριότητα συναφή με το αντικείμενο της σύμβασης.

Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι σε κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης απαιτείται να είναι εγγεγραμμένοι σε ένα από τα επαγγελματικά μητρώα ή εμπορικά μητρώα που τηρούνται στο κράτος

εγκατάστασής τους ή να ικανοποιούν οποιαδήποτε άλλη απαίτηση ορίζεται στο Παράρτημα XI του Προσαρτήματος Α' του ν. 4412/2016. Εφόσον οι οικονομικοί φορείς απαιτείται να διαθέτουν ειδική έγκριση ή να είναι μέλη συγκεκριμένου οργανισμού για να μπορούν να παράσχουν τη σχετική υπηρεσία στη χώρα καταγωγής τους, η αναθέτουσα αρχή μπορεί να τους ζητεί να αποδείξουν ότι διαθέτουν την έγκριση αυτή ή ότι είναι μέλη του εν λόγω οργανισμού ή να τους καλέσει να προβούν σε ένορκη δήλωση ενώπιον συμβολαιογράφου σχετικά με την άσκηση του συγκεκριμένου επαγγέλματος.

Στην περίπτωση οικονομικών φορέων εγκατεστημένων σε κράτος μέλους του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (Ε.Ο.Χ) ή σε τρίτες χώρες που έχουν προσχωρήσει στη ΣΔΣ, ή σε τρίτες χώρες που δεν εμπίπτουν στην προηγούμενη περίπτωση και έχουν συνάψει διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες με την Ένωση σε θέματα διαδικασιών ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων, απαιτείται να είναι εγγεγραμμένοι σε αντίστοιχα επαγγελματικά μητρώα.

Οι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα οικονομικοί φορείς πρέπει να είναι εγγεγραμμένοι στο οικείο επαγγελματικό μητρώο, εφόσον, κατά την κείμενη νομοθεσία, απαιτείται η εγγραφή τους για την υπό ανάθεση υπηρεσία.

2.2.5 Οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια

Όσον αφορά την οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια για την παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης, οι οικονομικοί φορείς απαιτείται να έχουν:

α) γενικό μέσο ετήσιο κύκλο εργασιών για τις τρεις (3) κλεισμένες τελευταίες οικονομικές χρήσεις (2023, 2024, 2025) ίσο ή μεγαλύτερο με το 100% του αρχικού προϋπολογισμού του προκηρυσσόμενου έργου προ ΦΠΑ ή για τις οικονομικές χρήσεις κατά τις οποίες ο οικονομικός φορέας δραστηριοποιείται, αν είναι λιγότερες από τρεις συνολικά, μεγαλύτερο από το 120% του προϋπολογισμού της παρούσης.

Εάν ο οικονομικός φορέας είναι Ένωση φυσικών ή νομικών προσώπων ή Κοινοπραξία, η οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια η οποία απαιτείται, σύμφωνα με το παρόν άρθρο, μπορεί να προκύπτει και αθροιστικά από όλα τα μέλη της Κοινοπραξίας ή Ένωσης.

2.2.6 Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα

Οι οικονομικοί φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης απαιτείται:

α) Όσον αφορά στην τεχνική και επαγγελματική ικανότητα για την παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης, οι οικονομικοί φορείς απαιτείται κατά την τελευταία πενταετία (2021-2025) να έχουν υλοποιήσει επιτυχώς έργα στα ακόλουθα αντικείμενα (κατηγορίες έργων):

1. ένα (1) έργο με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών κοινωνικής καινοτομίας στα πεδία της κοινωνικής ένταξης ευπαθών ομάδων και ενδυνάμωσης/βελτίωσης των ικανοτήτων των επιστημονικών στελεχών πεδίου κοινωνικών δομών
2. ένα (1) έργο με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών τεχνικής ή/και Επιστημονικής Υποστήριξης λειτουργίας κοινωνικών δομών
3. ένα (1) έργο με αντικείμενο την στήριξη ευπαθών ομάδων (γυναίκες, νέοι, ΑμεΑ, φτωχοί κ.λπ.)
4. ένα (1) έργο με αντικείμενο την ανάπτυξη και δικτύωση Στελεχών Πεδίου Κοινωνικών Δομών μέσω ψηφιακών εργαλείων /υπηρεσιών
5. ένα (1) έργο με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών αξιολόγησης κοινωνικών δομών
6. ένα (1) έργο με αντικείμενο τη διάγνωση αναγκών ευπαθών ομάδων και την κατάρτιση ατομικού πλάνου ενδυνάμωσης αυτών

Τα παραπάνω έργα πρέπει αθροιστικά να έχουν συνολικό προϋπολογισμό ύψους τουλάχιστον ίσο με το 100% του αρχικού προϋπολογισμού του έργου της παρούσας (αρχική σύμβαση), μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ.

Οι υποψήφιοι, για την τεκμηρίωση των παραπάνω κατηγοριών έργων, συμπληρώνουν για κάθε δηλούμενο έργο, σχετική αναφορά στην σύμβαση (και σε ενδεχόμενες τροποποιητικές αυτής), αναλυτική περιγραφή του αντικειμένου του έργου σε επιμέρους υπηρεσίες και αντίστοιχη κοστολόγηση αυτών, μεριμνώντας για τον αντικειμενικό προσδιορισμό του επιμερισμού των υπηρεσιών, στην περίπτωση που ο υποψήφιος θέλει να κάνει χρήση της δυνατότητας τεκμηρίωσης και άλλης κατηγορίας έργων, ώστε να μην προσμετράται διπλά η ίδια σύμβαση, ως προς το ζητούμενο φυσικό και οικονομικό αντικείμενο.



Εάν ο οικονομικός φορέας είναι Ένωση φυσικών ή νομικών προσώπων ή Κοινοπραξία, η κατά τα ανωτέρω τεχνική και επαγγελματική ικανότητα, μπορεί να προκύπτει και αθροιστικά από όλα τα μέλη της Κοινοπραξίας ή Ένωσης.

Ως ημερομηνία ολοκλήρωσης των παραπάνω έργων νοείται η ημερομηνία του πρωτοκόλλου οριστικής παραλαβής του έργου, που εκδίδεται από τα αρμόδια όργανα της αναθέτουσας Αρχής. Σε περίπτωση που από τα προσκομιζόμενα πρωτόκολλα παραλαβής των έργων, δεν διαφαίνονται τα παραπάνω στοιχεία (περιγραφή φυσικού αντικείμενου, προϋπολογισμός, χρονική διάρκεια υλοποίησης του φυσικού αντικείμενου κ.λπ.), ο υποψήφιος ανάδοχος, υποχρεούται να υποβάλει επιπλέον και τις υπογεγραμμένες συμβάσεις των έργων.

Διευκρινίζεται επίσης ότι για την κάλυψη των ανωτέρω, τυχόν συμβάσεις μεταξύ των μελών της Ένωσης και των υπεργολάβων της δεν θα λαμβάνονται υπόψη. Σε κάθε περίπτωση, τέτοιες συμβάσεις θα πρέπει να συνοδεύονται από τη δήλωση της σύμβασης στο TAXIS.

β) Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα – Ομάδα Έργου:

Να διαθέτουν το απαιτούμενο προσωπικό για την διεκπεραίωση του υπό ανάθεση έργου. Ειδικότερα οι οικονομικοί φορείς απαιτείται να συστήσουν Ομάδα Έργου, που θα απαρτίζεται από ικανό αριθμό εμπειρων στελεχών, τουλάχιστον δεκαπέντε (15), κατάλληλων για την εξασφάλιση της επιτυχούς υλοποίησης του περιγραφόμενου έργου (βλ. Παράρτημα Ι). Όλα τα στελέχη του υποψηφίου οικονομικού φορέα, που θα αποτελέσουν την Ομάδα Έργου, θα έχουν τα ελάχιστα προσόντα, που αναφέρονται συνοπτικά στην συνέχεια της παρούσας Ενότητας και, αναλυτικά, στο Παράρτημα Ι (Ενότητα 6, Πίνακας 26, η κάλυψη των οποίων θα πρέπει να αντιστοιχίζεται σε αναλυτικά βιογραφικά σημειώματα.

Ο τρόπος συγκρότησης της Ομάδας Έργου, τα προσόντα των στελεχών και οι αντίστοιχες αρμοδιότητες περιγράφονται αναλυτικά στο Παράρτημα Ι – Μελέτη του Έργου.

Ο υποψήφιος οικονομικός φορέας υποχρεούται να υποβάλει στην προσφορά του ολοκληρωμένη πρόταση για το σχήμα διοίκησης του Έργου, το γνωστικό αντικείμενο που θα καλύψει το κάθε στέλεχος της Ομάδας Έργου, καθώς και το χρόνο απασχόλησης ανά εργασία (Υπεύθυνος Έργου, Αναπληρωτής, λοιπά μέλη Ομάδας Έργου) στο Έργο, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική, ποιοτική και έγκαιρη υλοποίηση του έργου.

Ο υποψήφιος οικονομικός φορέας θα πρέπει να περιγράψει τις βασικές γραμμές ενός ολοκληρωμένου συστήματος διοίκησης του έργου, καθορίζοντας τόσο την εσωτερική δομή, τους ρόλους, τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητες και τις διαδικασίες επικοινωνίας της Ομάδας Έργου, όσο και τον τρόπο συνεργασίας με τα στελέχη της αναθέτουσας Αρχής ή/και άλλων εξωτερικών οντοτήτων, εφόσον προκύψουν.

Κατά τη διάρκεια της υλοποίησης, η Ομάδα Έργου θα συνεργάζεται με τις αρμόδιες Υπηρεσίες της αναθέτουσας Αρχής, οι οποίες με τη σειρά τους θα παρέχουν στον ανάδοχο το σχετικό υλικό και όλα τα στοιχεία που είναι απαραίτητα για την επιτυχή ολοκλήρωση του έργου

Τα φυσικά πρόσωπα που δηλώνονται από τον προσφέροντα στην Ομάδα Έργου δύνανται να απασχολούνται με εξαρτημένη σχέση εργασίας ή σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών. Στην τελευταία αυτή περίπτωση θεωρούνται ίδιοι πόροι του οικονομικού φορέα και όχι τρίτοι δανείζοντες και δεν απαιτείται εκ μέρους τους η υποβολή ΕΕΕΣ και των σχετικών αποδεικτικών μέσων.

Αντικατάσταση των στελεχών της Ομάδας Έργου που θα προταθούν στην προσφορά του Αναδόχου επιτρέπεται μόνο για σπουδαίο λόγο, κατόπιν σχετικής του αίτησης και υπό την προϋπόθεση της έγκρισης της αναθέτουσας Αρχής και με άτομα ανάλογων προσόντων από αυτά που αναφέρονται στην προσφορά.

Σε περίπτωση ανάγκης για συμπλήρωση των στελεχών της Ομάδας Έργου με νέα επιπλέον στελέχη (πέραν αυτών που αναφέρονται στην προσφορά), αυτό επιτρέπεται μόνο με στελέχη ανάλογων προσόντων με αυτά που αναφέρονται στην πρόσκληση κατόπιν σχετικής του αίτησης και υπό την προϋπόθεση της έγκρισης της αναθέτουσας Αρχής.

Τα στελέχη της Ομάδας Έργου που θα χρησιμοποιηθούν από τον Ανάδοχο για την εκτέλεση του έργου της παρούσας σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι συνδέονται με οποιαδήποτε μορφή σχέσης εργασίας με την αναθέτουσα Αρχή και, συνεπώς, δεν γεννάται καμία υποχρέωση, οποιασδήποτε μορφής, της αναθέτουσας Αρχής απέναντί τους.

Εάν ο προσφέρων οικονομικός φορέας είναι Ένωση φυσικών ή νομικών προσώπων ή Κοινοπραξία, η τεχνική και επαγγελματική ικανότητα η οποία απαιτείται, σύμφωνα με το παρόν άρθρο, μπορεί να προκύπτει και αθροιστικά από όλα τα μέλη της Κοινοπραξίας ή Ένωσης.

Σε περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων, οι παραπάνω ελάχιστες απαιτήσεις καλύπτονται αθροιστικά.

2.2.7 Πρότυπα διασφάλισης ποιότητας και πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης

Οι οικονομικοί φορείς για την παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης οφείλουν να συμμορφώνονται με τα ακόλουθα πρότυπα διασφάλισης ποιότητας (ΠΔΠ):

- α) με το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας κατά ISO 9001:2015 ή ισοδύναμου, εν ισχύ,
- β) με το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας των Πληροφοριών κατά ISO 27001:2013 ή ισοδύναμου, εν ισχύ,
- γ) με το Σύστημα Διαχείρισης Προσωπικών Δεδομένων κατά ISO 27701:2019 ή ισοδύναμου, εν ισχύ, καθώς και,
- δ) με το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας κατά ISO 22301:2019 ή ισοδύναμου, εν ισχύ.

Τα πεδία εφαρμογής του καθενός εκ των ανωτέρω θα πρέπει να είναι συναφή με το αντικείμενο του έργου.

Στην περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων, οι παραπάνω απαιτήσεις σε πρότυπα ποιότητας και πεδία εφαρμογής αυτών μπορούν να καλύπτονται αθροιστικά από τα μέλη της ένωσης.

Δεν επιτρέπεται η στήριξη στην ικανότητα τρίτων για την εκπλήρωση των απαιτήσεων της παρούσας παραγράφου.

2.2.8 Στήριξη στην ικανότητα τρίτων – Υπεργολαβία

2.2.8.1. Στήριξη στην ικανότητα τρίτων

Οι οικονομικοί φορείς μπορούν, όσον αφορά τα κριτήρια της οικονομικής και χρηματοοικονομικής επάρκειας (της παραγράφου 2.2.5) και τα σχετικά με την τεχνική και επαγγελματική ικανότητα (της παραγράφου 2.2.6), να στηρίζονται στις ικανότητες άλλων φορέων, ασχέτως της νομικής φύσης των δεσμών τους με αυτούς. Στην περίπτωση αυτή, αποδεικνύουν ότι θα έχουν στη διάθεσή τους τους αναγκαίους πόρους, με την προσκόμιση της σχετικής δέσμευσης των φορέων στην ικανότητα των οποίων στηρίζονται.

Ειδικά, όσον αφορά τα κριτήρια επαγγελματικής ικανότητας που σχετίζονται με τους τίτλους σπουδών και τα επαγγελματικά προσόντα που ορίζονται στην περίπτωση στ' του Μέρους II του Παραρτήματος XII του Προσαρτήματος Α' του ν. 4412/2016 ή με τη σχετική επαγγελματική εμπειρία, οι οικονομικοί φορείς, μπορούν να στηρίζονται στις ικανότητες άλλων φορέων, μόνον εάν οι τελευταίοι θα εκτελέσουν τις εργασίες ή τις υπηρεσίες για τις οποίες απαιτούνται οι συγκεκριμένες ικανότητες.

Όταν οι οικονομικοί φορείς στηρίζονται στις ικανότητες άλλων φορέων όσον αφορά στα κριτήρια που σχετίζονται με την απαιτούμενη με τη διακήρυξη οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια, οι εν λόγω οικονομικοί φορείς και αυτοί στους οποίους στηρίζονται είναι από κοινού υπεύθυνοι για την εκτέλεση της σύμβασης.

Υπό τους ίδιους όρους οι ενώσεις οικονομικών φορέων μπορούν να στηρίζονται στις ικανότητες των συμμετεχόντων στην ένωση ή άλλων φορέων.

Η αναθέτουσα αρχή ελέγχει αν οι φορείς, στις ικανότητες των οποίων προτίθεται να στηριχθεί ο οικονομικός φορέας, πληρούν κατά περίπτωση τα σχετικά κριτήρια επιλογής και εάν συντρέχουν λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3. Ο οικονομικός φορέας υποχρεούται να αντικαταστήσει έναν φορέα στην ικανότητα του οποίου στηρίζεται, εφόσον ο τελευταίος δεν πληροί το σχετικό κριτήριο επιλογής ή για τον οποίο συντρέχουν λόγοι αποκλεισμού, εντός προθεσμίας τριάντα (30) ημερών από τη σχετική ηλεκτρονική πρόσκληση από τη σχετική πρόσκληση της αναθέτουσας αρχής, η οποία απευθύνεται στον οικονομικό φορέα μέσω της λειτουργικότητας «Επικοινωνία» του ΕΣΗΔΗΣ. Ο φορέας που αντικαθιστά φορέα του προηγούμενου εδαφίου δεν επιτρέπεται να αντικατασταθεί εκ νέου.



2.2.8.2. Υπεργολαβία

Ο οικονομικός φορέας αναφέρει στην προσφορά του το τμήμα της σύμβασης που προτίθεται να αναθέσει υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους, καθώς και τους υπεργολάβους που προτείνει. Στην περίπτωση που ο προσφέρων αναφέρει στην προσφορά του ότι προτίθεται να αναθέσει τμήμα(τα) της σύμβασης υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους σε ποσοστό που υπερβαίνει το τριάντα τοις εκατό (30%) της συνολικής αξίας της σύμβασης, η αναθέτουσα αρχή ελέγχει ότι δεν συντρέχουν οι λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας. Ο οικονομικός φορέας υποχρεούται να αντικαταστήσει έναν υπεργολάβο, εφόσον συντρέχουν στο πρόσωπό του λόγοι αποκλεισμού της ως άνω παραγράφου 2.2.3.

2.2.9 Κανόνες απόδειξης ποιοτικής επιλογής

Το δικαίωμα συμμετοχής των οικονομικών φορέων και οι όροι και προϋποθέσεις συμμετοχής τους, όπως ορίζονται στις παραγράφους 2.2.1 έως 2.2.8, κρίνονται κατά την υποβολή της προσφοράς, με το ΕΕΕΣ, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 2.2.9.1, κατά την υποβολή των δικαιολογητικών της παραγράφου 2.2.9.2 και κατά τη σύναψη της σύμβασης, με την υπεύθυνη δήλωση της περ. δ' της παρ. 3 του άρθρου 105 του ν. 4412/2016.

Οι οικονομικοί φορείς μεριμνούν να διαθέτουν πιστοποιητικά, τα οποία να καλύπτουν και τον χρόνο υποβολής της προσφοράς, προκειμένου να τα υποβάλουν, εφόσον τους ζητηθεί, από την αναθέτουσα αρχή σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.9.2 Α.

Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας στηρίζεται στις ικανότητες άλλων φορέων, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.8 της παρούσας, οι φορείς στην ικανότητα των οποίων στηρίζεται υποχρεούνται να αποδεικνύουν, κατά τα οριζόμενα στις παραγράφους 2.2.9.1 και 2.2.9.2, ότι δεν συντρέχουν οι λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας και ότι πληρούν τα σχετικά κριτήρια επιλογής κατά περίπτωση (παράγραφοι 2.2.5 και 2.2.6).

Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας αναφέρει στην προσφορά του ότι προτίθεται να αναθέσει τμήμα(τα) της σύμβασης υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους σε ποσοστό που υπερβαίνει το τριάντα τοις εκατό (30%) της συνολικής αξίας της σύμβασης, οι υπεργολάβοι υποχρεούνται να αποδεικνύουν, κατά τα οριζόμενα στις παραγράφους 2.2.9.1 και 2.2.9.2, ότι δεν συντρέχουν οι λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας.

Αν μετά τη συμπλήρωση του ΕΕΕΣ και μέχρι τη ημέρα της έγγραφης πρόσκλησης για τη σύναψη του συμφωνητικού επέλθουν μεταβολές στις προϋποθέσεις, τις οποίες οι προσφέροντες είχαν δηλώσει ότι πληρούν, οι προσφέροντες οφείλουν να ενημερώσουν αμελλητί την αναθέτουσα αρχή.

2.2.9.1 Προκαταρκτική απόδειξη κατά την υποβολή προσφορών

Προς προκαταρκτική απόδειξη ότι οι προσφέροντες οικονομικοί φορείς: α) δεν βρίσκονται σε μία από τις καταστάσεις της παραγράφου 2.2.3 και β) πληρούν τα σχετικά κριτήρια επιλογής των παραγράφων 2.2.4, 2.2.5, 2.2.6 και 2.2.7 της παρούσας, προσκομίζουν κατά την υποβολή της προσφοράς τους ως δικαιολογητικό συμμετοχής:

Α) το προβλεπόμενο από το άρθρο 79 παρ. 1 και 3 του ν. 4412/2016 Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), σύμφωνα με το επισυναπτόμενο στην παρούσα Παράρτημα ΙΙ, το οποίο ισοδυναμεί με ενημερωμένη υπεύθυνη δήλωση, με τις συνέπειες του ν. 1599/1986.

Το ΕΕΕΣ καταρτίζεται βάσει του τυποποιημένου εντύπου του Παραρτήματος 2 του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/7, συμπληρώνεται από τους προσφέροντες οικονομικούς φορείς σύμφωνα με τις οδηγίες του Παραρτήματος 1 αυτού και λειτουργεί μόνο ως προκαταρκτική απόδειξη προς αντικατάσταση των πιστοποιητικών που εκδίδουν δημόσιες αρχές ή τρίτα μέρη.

Το ΕΕΕΣ φέρει υπογραφή με ημερομηνία εντός του χρονικού διαστήματος κατά το οποίο μπορούν να υποβάλλονται προσφορές. Αν στο διάστημα που μεσολαβεί μεταξύ της ημερομηνίας υπογραφής του ΕΕΕΣ και της καταληκτικής ημερομηνίας υποβολής προσφορών έχουν επέλθει μεταβολές στα δηλωθέντα στοιχεία, εκ μέρους του, στο ΕΕΕΣ, ο οικονομικός φορέας αποσύρει την προσφορά του, χωρίς να απαιτείται απόφαση της αναθέτουσας αρχής. Στη συνέχεια μπορεί να την υποβάλει εκ νέου με επίκαιρο ΕΕΕΣ.

Ο οικονομικός φορέας δύναται να διευκρινίζει τις δηλώσεις και πληροφορίες που παρέχει στο ΕΕΕΣ με συνοδευτική υπεύθυνη δήλωση, την οποία υποβάλλει μαζί με αυτό.

Κατά την υποβολή του ΕΕΕΣ, καθώς και της συνοδευτικής υπεύθυνης δήλωσης, είναι δυνατή, με μόνη την υπογραφή τού κατά περίπτωση εκπροσώπου τού οικονομικού φορέα, η προκαταρκτική απόδειξη των λόγων αποκλεισμού που αναφέρονται στην παράγραφο 2.2.3 της παρούσας, για το σύνολο των φυσικών προσώπων που είναι μέλη του διοικητικού, διευθυντικού ή εποπτικού οργάνου του ή έχουν εξουσία εκπροσώπησης, λήψης αποφάσεων ή ελέγχου σε αυτόν.

Ως εκπρόσωπος του οικονομικού φορέα νοείται ο νόμιμος εκπρόσωπος αυτού, όπως προκύπτει από το ισχύον καταστατικό ή το πρακτικό εκπροσώπησης του κατά τον χρόνο υποβολής της προσφοράς ή το αρμοδίως εξουσιοδοτημένο φυσικό πρόσωπο να εκπροσωπεί τον οικονομικό φορέα για διαδικασίες σύναψης συμβάσεων ή για συγκεκριμένη διαδικασία σύναψης σύμβασης.

Στην περίπτωση υποβολής προσφοράς από ένωση οικονομικών φορέων, το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), υποβάλλεται χωριστά από κάθε μέλος της ένωσης.

Ο οικονομικός φορέας φέρει την ειδική υποχρέωση να δηλώσει, μέσω του ΕΕΕΣ, την κατάστασή του σε σχέση με τους λόγους που προβλέπονται στο άρθρο 73 του ν. 4412/2016 και στην παράγραφο 2.2.3 της παρούσας και ταυτόχρονα να επικαλεστεί και τυχόν ληφθέντα μέτρα προς αποκατάσταση της αξιοπιστίας του.

Επισημαίνεται, ιδίως, ότι κατά την απάντηση οικονομικού φορέα στο σχετικό πεδίο του ΕΕΕΣ για τυχόν σύναψη συμφωνιών με άλλους οικονομικούς φορείς με στόχο τη στρέβλωση του ανταγωνισμού, η συνδρομή περιστάσεων, όπως η άρροδος της τριετούς περιόδου της ισχύος του λόγου αποκλεισμού (παρ. 10 του άρθρου 73) ή η εφαρμογή της διάταξης της παραγράφου 3β του άρθρου 44 του ν. 3959/2011, σύμφωνα με την περ. γ' της παραγράφου 2.2.3.4 της παρούσας, αναλύεται στο σχετικό πεδίο που προβάλλει κατόπιν θετικής απάντησης.

Όσον αφορά στις υποχρεώσεις του σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης (περ. α' και β' της παρ. 2 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016) αυτές θεωρείται ότι δεν έχουν αθετηθεί εφόσον δεν έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες ή εφόσον έχουν υπαχθεί σε δεσμευτικό διακανονισμό που τηρείται. Στην περίπτωση αυτή ο οικονομικός φορέας δεν υποχρεούται να απαντήσει καταφατικά στο σχετικό πεδίο του ΕΕΕΣ με το οποίο ερωτάται εάν ο οικονομικός φορέας έχει ανεκπλήρωτες υποχρεώσεις σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης ή, κατά περίπτωση, εάν έχει αθετήσει τις παραπάνω υποχρεώσεις του.

Στην περίπτωση που ένας οικονομικός φορέας δηλώνει ότι εμπίπτει σε μία από τις καταστάσεις των παρ. 2.2.3.1 και 2.2.3.4, εκτός από την περ. β' αυτής, για τις οποίες συντρέχει ο σχετικός λόγος αποκλεισμού, υποχρεούται, εφόσον επικαλεστεί μέτρα αυτοκάθαρσης για να αποδείξει την αξιοπιστία του, στο σχετικό πεδίο του ΕΕΕΣ, που εμφανίζεται κατόπιν της θετικής απάντησης που έδωσε περί συνδρομής κάποιου από τους ανωτέρω λόγους αποκλεισμού, να δηλώσει:

α. εάν τα μέτρα αυτοκάθαρσης, τα οποία έλαβε για τον συγκεκριμένο λόγο αποκλεισμού που έχει δηλώσει στο ΕΕΕΣ, έχουν ήδη κριθεί σε προγενέστερη διαδικασία στην οποία συμμετείχε, βάσει απόφασης που εκδόθηκε από την ίδια ή άλλη αναθέτουσα αρχή, κατόπιν γνωμοδότησης της Επιτροπής εξέτασης επανορθωτικών μέτρων.

β. εάν τα μέτρα κρίθηκαν ως επαρκή ή μη επαρκή επισυνάπτοντας την απόφαση της περ. α' με βάση την οποία έχουν κριθεί τα συγκεκριμένα μέτρα αυτοκάθαρσης. Περαιτέρω δηλώνεται εάν η ως άνω απόφαση έχει καταστεί «δεσμευτική», με την έννοια ότι, είτε δεν έχουν ασκηθεί τα προβλεπόμενα μέσα έννομης προστασίας είτε ασκήθηκαν και έχει εκδοθεί σχετική απόφαση.

γ. στην περίπτωση που τα μέτρα έχουν κριθεί ως μη επαρκή, εάν έχει λάβει πρόσθετα μέτρα αυτοκάθαρσης μετά την ημερομηνία έκδοσης της απόφασης της περ. α' και σε περίπτωση που ισχύει το ανωτέρω να προβεί σε ανάλυσή τους, αναγράφοντας υποχρεωτικά και την ημερομηνία κατά την οποία αυτά ελήφθησαν.

Ειδικά, στην περίπτωση που έχουν συμπεριληφθεί στα έγγραφα της σύμβασης δυνητικοί λόγοι αποκλεισμού, για τους οποίους δεν έχουν προβλεφθεί πεδία δήλωσης πληροφοριών στο Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), σχετικά με τη λήψη εκ μέρους των οικονομικών φορέων επανορθωτικών μέτρων, αυτά θα



δηλώνονται (περιγράφονται) στη συμπληρωματική υπεύθυνη δήλωση της παρ. 9, του άρθρου 79 του ν. 4412/2016.

Επισημαίνεται, τέλος, ότι η δήλωση του οικονομικού φορέα περί μη ρωσικής εμπλοκής, περιλαμβάνεται σε διακριτή υπεύθυνη δήλωση ή, εναλλακτικά, στη συνοδευτική υπεύθυνη δήλωση που δύναται να υποβάλλεται μαζί με το ΕΕΕΣ. Το περιεχόμενο της δήλωσης προβλέπεται στο Παράρτημα ΙΙ της παρούσας.

Β) τα αναφερόμενα στην παράγραφο 2.4.3.1 της παρούσας.

2.2.9.2 Αποδεικτικά μέσα

Α. Για την απόδειξη της μη συνδρομής λόγων αποκλεισμού κατ' άρθρο 2.2.3 και της πλήρωσης των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής κατά τις παραγράφους 2.2.4, 2.2.5, 2.2.6 και 2.2.7, οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν τα δικαιολογητικά του παρόντος. Η προσκόμιση των εν λόγω δικαιολογητικών γίνεται κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3.2 από τον προσωρινό ανάδοχο. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί να ζητεί από προσφέροντες, σε οποιοδήποτε χρονικό σημείο κατά τη διάρκεια της διαδικασίας, να υποβάλλουν όλα ή ορισμένα δικαιολογητικά, όταν αυτό απαιτείται για την ορθή διεξαγωγή της διαδικασίας. Οι οικονομικοί φορείς μεριμνούν να διαθέτουν δικαιολογητικά, τα οποία να καλύπτουν και τον χρόνο υποβολής της προσφοράς.

Σύμφωνα με την παράγραφο 12^Α του άρθρου 80 του ν.4412/2016, όπως ισχύει, «*Τα αποδεικτικά μέσα που γίνονται αποδεκτά κατά την παρ. 12 θεωρείται ότι ισχύουν και κατά τον χρόνο υπογραφής του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Έγγραφου Σύμβασης (Ε.Ε.Ε.Σ.) του άρθρου 79, εκτός αν η αναθέτουσα αρχή, αυτεπαγγέλτως, ή έτερος οικονομικός φορέας που συμμετέχει στην οικεία διαδικασία ανάθεσης σύμβασης, με την άσκηση προσφυγής σύμφωνα με το Βιβλίο ΙV, αποδείξει ότι τα αναφερόμενα σε αυτά δεν ίσχυαν κατά τον χρόνο υπογραφής του Ε.Ε.Ε.Σ..*»

Οι οικονομικοί φορείς μεριμνούν να διαθέτουν δικαιολογητικά, τα οποία να καλύπτουν και τον χρόνο υποβολής της προσφοράς.

Οι οικονομικοί φορείς δεν υποχρεούνται να υποβάλλουν δικαιολογητικά ή άλλα αποδεικτικά στοιχεία, αν και στο μέτρο που η αναθέτουσα αρχή έχει τη δυνατότητα να λαμβάνει τα πιστοποιητικά ή τις συναφείς πληροφορίες απευθείας μέσω πρόσβασης σε εθνική βάση δεδομένων σε οποιοδήποτε κράτος - μέλος της Ένωσης, η οποία διατίθεται δωρεάν, όπως εθνικό μητρώο συμβάσεων, εικονικό φάκελο επιχείρησης, ηλεκτρονικό σύστημα αποθήκευσης εγγράφων ή σύστημα προεπιλογής. Η δήλωση για την πρόσβαση σε εθνική βάση δεδομένων εμπεριέχεται στο Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), στο οποίο περιέχονται επίσης οι πληροφορίες που απαιτούνται για τον συγκεκριμένο σκοπό, όπως η ηλεκτρονική διεύθυνση της βάσης δεδομένων, τυχόν δεδομένα αναγνώρισης και, κατά περίπτωση, η απαραίτητη δήλωση συναίνεσης.

Οι οικονομικοί φορείς δεν υποχρεούνται να υποβάλλουν δικαιολογητικά, όταν η αναθέτουσα αρχή που έχει αναθέσει τη σύμβαση διαθέτει ήδη τα ως άνω δικαιολογητικά και αυτά εξακολουθούν να ισχύουν.

Τα δικαιολογητικά του παρόντος υποβάλλονται και γίνονται αποδεκτά σύμφωνα με την παράγραφο 2.4.2.5 και 3.2 της παρούσας.

Τα αποδεικτικά έγγραφα συντάσσονται στην ελληνική γλώσσα ή συνοδεύονται από επίσημη μετάφρασή τους στην ελληνική γλώσσα σύμφωνα με την παράγραφο 2.1.4.

Β. 1. Για την απόδειξη της μη συνδρομής των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 οι προσφέροντες οικονομικοί φορείς προσκομίζουν αντίστοιχα τα δικαιολογητικά που αναφέρονται κατωτέρω.

Τα εν λόγω πιστοποιητικά υποβάλλονται μαζί με τα υπόλοιπα αποδεικτικά μέσα του άρθρου 22 από τον προσωρινό ανάδοχο, μέσω του υποσυστήματος, στον φάκελο «δικαιολογητικά προσωρινού αναδόχου».

Αν το αρμόδιο για την έκδοση των ανωτέρω κράτος-μέλος ή χώρα δεν εκδίδει τέτοιου είδους έγγραφα ή πιστοποιητικά ή όπου το έγγραφο ή τα πιστοποιητικά αυτά δεν καλύπτουν όλες τις περιπτώσεις που αναφέρονται στις παραγράφους 2.2.3.1 και 2.2.3.2 περ. α' και β', καθώς και στην περ. β' της παραγράφου 2.2.3.4, τα έγγραφα ή τα πιστοποιητικά μπορεί να αντικαθίστανται από ένορκη βεβαίωση ή, στα κράτη - μέλη ή στις χώρες όπου δεν προβλέπεται ένορκη βεβαίωση, από υπεύθυνη δήλωση του ενδιαφερομένου ενώπιον αρμόδιας δικαστικής ή διοικητικής αρχής, συμβολαιογράφου ή αρμόδιου επαγγελματικού ή εμπορικού

οργανισμού του κράτους - μέλους ή της χώρας καταγωγής ή της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας. Οι αρμόδιες δημόσιες αρχές παρέχουν, όπου κρίνεται αναγκαίο, επίσημη δήλωση στην οποία αναφέρεται ότι δεν εκδίδονται τα έγγραφα ή τα πιστοποιητικά της παρούσας παραγράφου ή ότι τα έγγραφα αυτά δεν καλύπτουν όλες τις περιπτώσεις που αναφέρονται στις παραγράφους 2.2.3.1 και 2.2.3.2 περ. α' και β', καθώς και στην περ. β' της παραγράφου 2.2.3.4. Οι επίσημες δηλώσεις καθίστανται διαθέσιμες μέσω του επιγραμμικού αποθετηρίου πιστοποιητικών (e-Certis) του άρθρου 81 του ν. 4412/2016.

Ειδικότερα, οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν:

α) για την παράγραφο 2.2.3.1 απόσπασμα του σχετικού μητρώου, όπως του ποινικού μητρώου ή, ελλείψει αυτού, ισοδύναμο έγγραφο που εκδίδεται από αρμόδια δικαστική ή διοικητική αρχή του κράτους-μέλους ή της χώρας καταγωγής ή της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας, από το οποίο προκύπτει ότι πληρούνται αυτές οι προϋποθέσεις, που έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του.

Για τα ημεδαπά νομικά πρόσωπα επισημαίνεται ότι καθώς δεν έχει ακόμη προβλεφθεί η τήρηση ποινικού μητρώου για τα νομικά πρόσωπα ή οντότητες, σε συνέχεια αμετάκλητης απόφασης επιβολής εις βάρος τους, μέσω της ποινικής διαδικασίας, κυρώσεων του ως άνω άρθρου 134, ούτε η έκδοση ισοδύναμου με το απόσπασμα ποινικού μητρώου εγγράφου, επαρκή απόδειξη περί του ότι ο οικονομικός φορέας που έχει την εγκατάστασή του στην Ελλάδα δεν εμπίπτει σε καμία από τις περιπτώσεις των αδικημάτων δωροδοκίας που αναφέρονται στο άρθρο 73 παρ. 1, αποτελεί η ένορκη βεβαίωση, κατ' εφαρμογή του άρθρου 80 παρ. 2 του ν.4412/2016, όπως ισχύει.

Η υποχρέωση προσκόμισης του ως άνω αποσπάσματος αφορά και στα μέλη του διοικητικού, διευθυντικού ή εποπτικού οργάνου του εν λόγω οικονομικού φορέα ή στα πρόσωπα που έχουν εξουσία εκπροσώπησης, λήψης αποφάσεων ή ελέγχου σε αυτό κατά τα ειδικότερα αναφερόμενα στην ως άνω παράγραφο 2.2.3.1,

Για τα ημεδαπά νομικά πρόσωπα επισημαίνεται ότι καθώς δεν έχει ακόμη προβλεφθεί η τήρηση ποινικού μητρώου για τα νομικά πρόσωπα ή οντότητες, σε συνέχεια αμετάκλητης απόφασης επιβολής εις βάρος τους, μέσω της ποινικής διαδικασίας, κυρώσεων του ως άνω άρθρου 134, ούτε η έκδοση ισοδύναμου με το απόσπασμα ποινικού μητρώου εγγράφου, επαρκή απόδειξη περί του ότι ο οικονομικός φορέας που έχει την εγκατάστασή του στην Ελλάδα δεν εμπίπτει σε καμία από τις περιπτώσεις των αδικημάτων δωροδοκίας που αναφέρονται στο άρθρο 73 παρ. 1, αποτελεί η ένορκη βεβαίωση, κατ' εφαρμογή του άρθρου 80 παρ. 2 του ν.4412/2016,

β) για την παράγραφο 2.2.3.2 πιστοποιητικό που εκδίδεται από την αρμόδια αρχή του οικείου κράτους - μέλους ή χώρας, που είναι σε ισχύ κατά τον χρόνο υποβολής του, άλλως, στην περίπτωση που δεν αναφέρεται σε αυτό χρόνος ισχύος, που έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του

Ιδίως οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα προσκομίζουν:

i) Για την απόδειξη της εκπλήρωσης των φορολογικών υποχρεώσεων της παραγράφου 2.2.3.2 περίπτωση α' αποδεικτικό ενημερότητας εκδιδόμενο από την Α.Α.Δ.Ε.

ii) Για την απόδειξη της εκπλήρωσης των υποχρεώσεων προς τους οργανισμούς κοινωνικής ασφάλισης της παραγράφου 2.2.3.2 περίπτωση α' πιστοποιητικό εκδιδόμενο από τον e-ΕΦΚΑ.

iii) Για την παράγραφο 2.2.3.2 περίπτωση α', πλέον των ως άνω πιστοποιητικών, υπεύθυνη δήλωση ότι δεν έχει εκδοθεί δικαστική ή διοικητική απόφαση με τελεσίδικη και δεσμευτική ισχύ για την αθέτηση των υποχρεώσεών τους σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης.

γ) για την παράγραφο 2.2.3.4 περίπτωση β' πιστοποιητικό που εκδίδεται από την αρμόδια αρχή του οικείου κράτους - μέλους ή χώρας, το οποίο έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του.

Ιδίως οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα προσκομίζουν:

i) Ενιαίο Πιστοποιητικό Δικαστικής Φερεγγυότητας από το αρμόδιο Πρωτοδικείο, από το οποίο προκύπτει ότι δεν τελούν υπό πτώχευση, πτωχευτικό συμβιβασμό ή υπό αναγκαστική διαχείριση ή δικαστική εκκαθάριση ή ότι δεν έχουν υπαχθεί σε διαδικασία εξυγίανσης. Για τις ΙΚΕ προσκομίζεται επιπλέον και



πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η. περί μη έκδοσης απόφασης λύσης ή κατάθεσης αίτησης λύσης του νομικού προσώπου, ενώ για τις ΕΠΕ προσκομίζεται επιπλέον πιστοποιητικό μεταβολών.

ii) Πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η. από το οποίο προκύπτει ότι το νομικό πρόσωπο δεν έχει λυθεί και τεθεί υπό εκκαθάριση με απόφαση των εταίρων.

iii) Εκτύπωση της καρτέλας “Στοιχεία Μητρώου/ Επιχείρησης” από την ηλεκτρονική πλατφόρμα της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, όπως αυτά εμφανίζονται στο taxinet, από την οποία να προκύπτει η μη αναστολή της επιχειρηματικής δραστηριότητάς τους.

Για τα σωματεία το Ενιαίο Πιστοποιητικό Δικαστικής Φερεγγυότητας εκδίδεται από το αρμόδιο Πρωτοδικείο, ενώ για τους συνεταιρισμούς για το χρονικό διάστημα έως τις 31.12.2019 από το Ειρηνοδικείο και μετά την παραπάνω ημερομηνία από το Γ.Ε.Μ.Η.

δ) για τις λοιπές περιπτώσεις της παραγράφου 2.2.3.4, υπεύθυνη δήλωση του προσφέροντος οικονομικού φορέα ότι δεν συντρέχουν στο πρόσωπό του οι οριζόμενοι στην παράγραφο λόγοι αποκλεισμού.

ε) για την παράγραφο 2.2.3.9. υπεύθυνη δήλωση του προσφέροντος οικονομικού φορέα περί μη επιβολής εις βάρος του της κύρωσης του οριζόντιου αποκλεισμού, σύμφωνα τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας.

στ) για την παράγραφο 2.2.3.5, δικαιολογητικά ονομαστικοποίησης των μετοχών, που καθορίζονται κατωτέρω, εφόσον ο προσωρινός ανάδοχος είναι ανώνυμη εταιρεία ή νομικό πρόσωπο στη μετοχική σύνθεση του οποίου συμμετέχει ανώνυμη εταιρεία ή νομικό πρόσωπο της αλλοδαπής που αντιστοιχεί σε ανώνυμη εταιρεία (πλην των περιπτώσεων που αναφέρθηκαν στην παρ. 2.2.3.5 της παρούσας ανωτέρω).

Συγκεκριμένα, προσκομίζονται:

i) Για την απόδειξη της εξαίρεσης από την υποχρέωση ονομαστικοποίησης των μετοχών τους κατά την περ. α) της παραγράφου 2.2.3.5 βεβαίωση του αρμοδίου Χρηματιστηρίου.

ii) Όσον αφορά την εξαίρεση της περ. β) της παραγράφου 2.2.3.5, για την απόδειξη του ελέγχου δικαιωμάτων ψήφου, υπεύθυνη δήλωση της ελεγχόμενης εταιρείας και εάν αυτή είναι διαφορετική του προσωρινού αναδόχου, πρόσθετη υπεύθυνη δήλωση του τελευταίου, στις οποίες αναφέρονται οι επιχειρήσεις επενδύσεων, οι εταιρείες διαχείρισης κεφαλαίων/ενεργητικού ή κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών, ανά περίπτωση και το συνολικό ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που ελέγχουν στην ελεγχόμενη από αυτές εταιρεία. Οι υπεύθυνες αυτές δηλώσεις συνοδεύονται υποχρεωτικά από βεβαίωση ή άλλο έγγραφο, από το οποίο προκύπτει ότι οι ελέγχουσες τα δικαιώματα ψήφου εταιρείες είναι εποπτευόμενες κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 2.2.3.5.

iii) Δικαιολογητικά ονομαστικοποίησης μετοχών του προσωρινού αναδόχου:

- Πιστοποιητικό αρμόδιας αρχής του κράτους της έδρας, από το οποίο να προκύπτει ότι οι μετοχές είναι ονομαστικές, που έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του.

- Αναλυτική κατάσταση με τα στοιχεία των μετοχών της εταιρείας και τον αριθμό των μετοχών κάθε μετόχου (μετοχολόγιο), όπως τα στοιχεία αυτά είναι καταχωρημένα στο βιβλίο μετόχων της εταιρείας, το πολύ τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα υποβολής της προσφοράς.

Ειδικότερα:

- Όσον αφορά τις **εγκατεστημένες στην Ελλάδα ανώνυμες εταιρείες** υποβάλλεται πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η. από το οποίο να προκύπτει ότι οι μετοχές τους είναι ονομαστικές και αναλυτική κατάσταση με τα στοιχεία των μετοχών της εταιρείας και τον αριθμό των μετοχών κάθε μετόχου (μετοχολόγιο), όπως τα στοιχεία αυτά είναι καταχωρημένα στο βιβλίο μετόχων της εταιρείας, το πολύ τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα υποβολής της προσφοράς.

- Όσον αφορά τις **αλλοδαπές ανώνυμες εταιρείες ή αλλοδαπά νομικά πρόσωπα που αντιστοιχούν σε ανώνυμες εταιρείες:**

Α) εφόσον έχουν κατά το δίκαιο της έδρας τους ονομαστικές μετοχές, προσκομίζουν :

- i) Πιστοποιητικό αρμόδιας αρχής του κράτους της έδρας, από το οποίο να προκύπτει ότι οι μετοχές τους είναι ονομαστικές.
- ii) Αναλυτική κατάσταση μετόχων, με τον αριθμό των μετοχών του κάθε μετόχου, όπως τα στοιχεία αυτά είναι καταχωρημένα στο βιβλίο μετόχων της εταιρείας, με ημερομηνία το πολύ 30 εργάσιμες ημέρες πριν την υποβολή της προσφοράς.
- iii) Κάθε άλλο στοιχείο από το οποίο να προκύπτει η ονομαστικοποίηση μέχρι φυσικού προσώπου των μετοχών, που έχει συντελεστεί τις τελευταίες 30 (τριάντα) εργάσιμες ημέρες πριν την υποβολή της προσφοράς.

B) εφόσον δεν έχουν υποχρέωση ονομαστικοποίησης μετοχών ή δεν προβλέπεται η ονομαστικοποίηση των μετοχών, προσκομίζουν:

- i) βεβαίωση περί μη υποχρέωσης ονομαστικοποίησης των μετοχών από αρμόδια αρχή, εφόσον υπάρχει σχετική πρόβλεψη, διαφορετικά προσκομίζεται υπεύθυνη δήλωση του διαγωνιζομένου. Για την περίπτωση μη πρόβλεψης ονομαστικοποίησης προσκομίζεται υπεύθυνη δήλωση του διαγωνιζομένου,
- ii) έγκυρη και ενημερωμένη κατάσταση προσώπων που κατέχουν τουλάχιστον 1% των μετοχών ή δικαιωμάτων ψήφου,
- iii) εάν δεν τηρείται τέτοια κατάσταση, προσκομίζεται σχετική κατάσταση προσώπων, που κατέχουν τουλάχιστον ένα τοις εκατό (1%) των μετοχών ή δικαιωμάτων ψήφου, σύμφωνα με την τελευταία Γενική Συνέλευση, αν τα πρόσωπα αυτά είναι γνωστά στην εταιρεία. Σε αντίθετη περίπτωση, η εταιρεία αιτιολογεί τους λόγους που δεν είναι γνωστά τα ως άνω πρόσωπα, η δε αναθέτουσα αρχή δεν διαθέτει διακριτική ευχέρεια κατά την κρίση της αιτιολογίας αυτής. Εναπόκειται στην αναθέτουσα αρχή να αποδείξει τη δυνατότητα της εταιρείας να υποβάλει την προαναφερόμενη κατάσταση, διαφορετικά η μη υποβολή της σχετικής κατάστασης δεν επιφέρει έννομες συνέπειες εις βάρος της εταιρείας.

Όλα τα ανωτέρω έγγραφα πρέπει να είναι επικυρωμένα από την κατά νόμο αρμόδια αρχή του κράτους της έδρας του υποψηφίου και να συνοδεύονται από επίσημη μετάφραση στην ελληνική.

Ελλείψεις στα δικαιολογητικά ονομαστικοποίησης των μετοχών συμπληρώνονται κατά την παράγραφο 3.1.2 της παρούσας.

Η αναθέτουσα αρχή ελέγχει επίσης, επί ποινή απαραδέκτου της προσφοράς, εάν στη διαδικασία συμμετέχει εξωχώρια εταιρεία από «μη συνεργάσιμα κράτη στον φορολογικό τομέα» κατά την έννοια των παρ. 3 και 4 του άρθρου 65 του ν. 4172/2013, καθώς και από κράτη που έχουν προνομιακό φορολογικό καθεστώς, όπως αυτά ορίζονται στον κατάλογο της απόφασης της παρ. 7 του άρθρου 65 του ως άνω νόμου, κατά τα αναφερόμενα στην περίπτωση α' της παραγράφου 4 του άρθρου 4 του ν. 3310/2005.

ζ) για την παράγραφο 2.2.3.5α, υποβάλλεται από τον προσωρινό ανάδοχο, μαζί με τα υπόλοιπα δικαιολογητικά κατακύρωσης, υπεύθυνη δήλωση, στην οποία δηλώνεται ότι δεν συντρέχουν οι καταστάσεις ρωσικής εμπλοκής που περιγράφονται στην εν λόγω παράγραφο (υπόδειγμα του περιεχομένου της υπεύθυνης δήλωσης περιλαμβάνεται στο Παράρτημα VII της παρούσας Διακήρυξης). Η υπεύθυνη δήλωση υπογράφεται από τον νόμιμο εκπρόσωπο του οικονομικού φορέα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 79Α του ν. 4412/2016.

B.2. Για την απόδειξη της απαίτησης του άρθρου 2.2.4. (απόδειξη καταλληλότητας για την άσκηση επαγγελματικής δραστηριότητας) προσκομίζουν πιστοποιητικό/βεβαίωση του οικείου επαγγελματικού (ή εμπορικού) μητρώου του κράτους εγκατάστασης. Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι σε κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης προσκομίζουν πιστοποιητικό/βεβαίωση του αντίστοιχου επαγγελματικού (ή εμπορικού) μητρώου του Παραρτήματος XI του Προσαρτήματος Α' του ν. 4412/2016, με το οποίο πιστοποιείται αφενός η εγγραφή τους σε αυτό και αφετέρου το ειδικό επάγγελμά τους. Στην περίπτωση που χώρα δεν τηρεί τέτοιο μητρώο, το έγγραφο ή το πιστοποιητικό μπορεί να αντικαθίσταται από ένορκη βεβαίωση ή, στα κράτη - μέλη ή στις χώρες όπου δεν προβλέπεται ένορκη βεβαίωση, από υπεύθυνη δήλωση του ενδιαφερομένου ενώπιον αρμόδιας δικαστικής ή διοικητικής αρχής, συμβολαιογράφου ή αρμόδιου επαγγελματικού οργανισμού της χώρας καταγωγής ή της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας ότι δεν τηρείται τέτοιο μητρώο και ότι ασκεί τη δραστηριότητα που απαιτείται για την εκτέλεση του αντικειμένου της υπό ανάθεση σύμβασης.



Οι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα οικονομικοί φορείς προσκομίζουν βεβαίωση εγγραφής στο οικείο επαγγελματικό μητρώο ή πιστοποιητικό που εκδίδεται από την οικεία υπηρεσία του Γ.Ε.ΜΗ.

Επισημαίνεται ότι τα δικαιολογητικά που αφορούν στην απόδειξη της απαίτησης του άρθρου 2.2.4 (απόδειξη καταλληλότητας για την άσκηση επαγγελματικής δραστηριότητας) γίνονται αποδεκτά, εφόσον έχουν εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή τους, εκτός αν, σύμφωνα με τις ειδικότερες διατάξεις αυτών, φέρουν συγκεκριμένο χρόνο ισχύος.

B.3. Για την απόδειξη της οικονομικής και χρηματοοικονομικής επάρκειας της παραγράφου 2.2.5 οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν όλα τα στοιχεία που αποδεικνύουν την πλήρωση των κριτηρίων όπως βεβαιώνονται στο ΕΕΕΣ και οπωσδήποτε:

- I. Ισολογισμούς ή αποσπάσματα ισολογισμών, των τριών (3) προηγούμενων ετών ((2023, 2024, 2025), στην περίπτωση που η δημοσίευση των ισολογισμών απαιτείται από τη νομοθεσία της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας. Οι Ισολογισμοί των παραπάνω ετών θα πρέπει να έχουν εκδοθεί και να έχουν αναρτηθεί στο ΓΕΜΗ πριν τη δημοσίευση της παρούσας. Εάν για το έτος 2025 δεν έχει δημοσιευθεί Ισολογισμός υποβάλλεται Ισοζύγιο Δεκεμβρίου 2025, συνοδευόμενο από υπεύθυνη δήλωση του νόμιμου εκπροσώπου,
- II. Σε περίπτωση που πρόκειται για φυσικό πρόσωπο, αντίστοιχες δηλώσεις φόρου εισοδήματος (income tax filings) και εκκαθαριστικά σημειώματα (income tax returns).
- III. Σε περίπτωση που πρόκειται για νομικό πρόσωπο που δεν τηρεί ισολογισμούς, αντίστοιχα τα αντίγραφα Ε3 και Ε5 από όπου προκύπτει ο κύκλος εργασιών του οικονομικού φορέα.

Αν ο οικονομικός φορέας λειτουργεί για χρόνο μικρότερο της τριετίας, θα υποβάλει ανάλογα τα ανωτέρω δικαιολογητικά για όσο χρόνο λειτουργεί.

Σε περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων που υποβάλλει κοινή προσφορά, η ανωτέρω επάρκεια πληρούνται αθροιστικά από τους οικονομικούς φορείς που απαρτίζουν την ένωση.

Σε περίπτωση που ο υποψήφιος ανάδοχος προτίθεται να στηριχθεί στις ικανότητες τρίτων φορέων όσον αφορά στα κριτήρια που σχετίζονται με την οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια, προσκομίζει τα κατά περίπτωση δικαιολογητικά των ανωτέρω παραγράφων για κάθε τρίτο φορέα.

B.4. Για την απόδειξη της τεχνικής ικανότητας της παραγράφου 2.2.6 οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν:

- Κατάλογο και συνοπτική περιγραφή των Κατηγοριών Έργων με τα απαιτούμενα αντικείμενα, με ένδειξη της οικονομικής τους αξίας, του χρόνου υλοποίησης, του παραλήπτη και του ποσοστού συμμετοχής του διαγωνιζομένου σε αυτό. Ο κατάλογος θα υποβληθεί στον ακόλουθο πίνακα:

a/a	Πελάτης	Τίτλος έργου / Αντικείμενο	Διάρκεια εκτέλεσης	Συμβατικός Προϋπολογισμός	% συμμετοχής	Στοιχείο τεκμηρίωσης*
1	Παροχή υπηρεσιών κοινωνικής καινοτομίας στα πεδία της κοινωνικής ένταξης ευπαθών ομάδων και ενδυνάμωσης/βελτίωσης των ικανοτήτων των επιστημονικών στελεχών πεδίου κοινωνικών δομών		___/___ - ___/___			
2	Παροχή υπηρεσιών τεχνικής ή/και Επιστημονικής Υποστήριξης λειτουργίας κοινωνικών δομών		___/___ - ___/___			
3	Στήριξη ευπαθών ομάδων (γυναίκες, νέοι, ΑμεΑ, φτωχοί κ.λπ.)		___/___ - ___/___			

α/α	Πελάτης	Τίτλος έργου / Αντικείμενο	Διάρκεια εκτέλεσης	Συμβατικός Προϋπολογισμός	% συμμετοχής	Στοιχείο τεκμηρίωσης*
4	Ανάπτυξη και δικτύωση Στελεχών Πεδίου Κοινωνικών Δομών μέσω ψηφιακών εργαλείων /υπηρεσιών		___/___ - ___/___			
5	Παροχή υπηρεσιών αξιολόγησης κοινωνικών δομών		___/___ - ___/___			
6	Διάγνωση αναγκών ευπαθών ομάδων και την κατάρτιση ατομικού πλάνου ενδυνάμωσης αυτών		___/___ - ___/___			
Σύνολο						

* Τύπος και Ημερομηνία έκδοσης

- Η αρίθμηση 1 έως 6 αντιστοιχεί στην αρίθμηση των κατηγοριών Έργων τη ενότητα 2.2.6α της παρούσης.
- Στοιχεία Τεκμηρίωσης: Εάν η αναθέτουσα Αρχή είναι Δημόσιος Φορέας ως στοιχείο τεκμηρίωσης υποβάλλεται βεβαίωση ή οριστικό πρωτόκολλο παραλαβής, που συντάσσεται από την αρμόδια Δημόσια Αρχή. Εάν η αναθέτουσα Αρχή είναι ιδιωτικός φορέας, ως στοιχείο τεκμηρίωσης υποβάλλεται υπεύθυνη δήλωση ή βεβαίωση του εργοδότη και το αντίστοιχο τιμολόγιο με extrait τραπέζης. Εάν το έργο ο υποψήφιος οικονομικός φορέας το έχει υλοποιήσει ως μέλος Ένωσης ή Κοινοπραξίας, προσκομίζει επιπρόσθετα και αντίγραφο του Συμφωνητικού που να αποδεικνύεται το ποσοστό συμμετοχής του.
- Τα ανωτέρω στοιχεία αναλυτικής τεκμηρίωσης, όπου απαιτηθούν, μπορεί να αναλύει ο υποψήφιος σε διακριτό αντίστοιχο Πινάκιο ανά Έργο.
- Εάν ο Οικονομικός Φορέας λειτουργεί ως «Δικαιούχος» Πράξης Συγχρηματοδοτούμενου Προγράμματος ή/και Συμπράττων φορέας και «Πελάτης» είναι Δημόσιος Φορέας ή Φορέας της Αυτοδιοίκησης, υποβάλλεται η Απόφαση Ένταξης ή/και ισοδύναμο Έγγραφο, όπως ορίζεται στο οικείο ΣΔΕ και στην Πρόσκληση της Πράξης (λ.χ. Μνημόνιο Συνεργασίας, Προγραμματική Σύμβαση κ.λπ.), καθώς και αποδεικτικό έγγραφο έναρξης της υλοποίησης της Πράξης ή του οικείου Υποέργου που θα επικαλεσθεί ο Υποψήφιος.
- Πίνακας για τεκμηρίωση της τεχνικής ικανότητας της προτεινόμενης στελέχωσης της Ομάδας Έργου, συμπεριλαμβανομένου του Υπεύθυνου Έργου, όπου θα περιγραφεί ο ρόλος τους στο προτεινόμενο Σχήμα Διοίκησης, θα δηλωθεί το γνωστικό αντικείμενο που θα καλύψουν, σύμφωνα με το ακόλουθο υπόδειγμα:

ΚΩΔ Στελέχους Ο.Ε.	Όνοματε-πώνυμο	Εταιρεία*	Θέση στην Ομάδα Έργου (τίτλος θέσης)	Αρμοδιότητες / Καθήκοντα
Σ.01				
Σ.02				
Σ.03				
Σ.04				
....				
Σ15				

* Στην περίπτωση Ένωσης/Κοινοπραξίας. Σε περίπτωση Εξωτερικού Συνεργάτη θα αναφέρεται σε αυτό το πεδίο, ενώ σε περίπτωση στελεχών Υπεργολάβου του αναδόχου, θα αναφέρεται η επωνυμία της Εταιρείας του Υπεργολάβου με την ένδειξη Υ έμπροσθεν.

- Η αρίθμηση Σ1 έως Σ15 αντιστοιχεί στην αρίθμηση των Στελεχών της Ο.Ε. του Παραρτήματος Ι της παρούσης.



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



- Βιογραφικά σημειώματα της Ομάδας Έργου, σύμφωνα με το Παράρτημα VIII.
- Αντίγραφα των τίτλων σπουδών τους
- Υπεύθυνη δήλωση, όπου θα δηλώνεται ότι όλα τα αναγραφόμενα και υποβαλλόμενα στοιχεία είναι αληθή. Σε περίπτωση τυχών εξωτερικών συνεργατών ή στελεχών υπεργολάβων που συμμετέχουν στην ομάδα έργου, επιπλέον θα δηλώνουν ότι αποδέχονται τη συνεργασία τους με τον υποψήφιο Ανάδοχο, ότι δεν συμμετέχουν με οποιοδήποτε τρόπο σε οποιαδήποτε άλλη προσφορά για τον ίδιο διαγωνισμό και ότι αποδέχονται τους όρους του διαγωνισμού.

Τα φυσικά πρόσωπα που δηλώνονται από τον προσφέροντα στην Ομάδα Έργου δύνανται να απασχολούνται με εξαρτημένη σχέση εργασίας ή σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών, η οποία είναι σε ισχύ, ήδη κατά τον χρόνο υποβολής της προσφοράς. Στην τελευταία αυτή περίπτωση θεωρούνται ίδιοι πόροι του οικονομικού φορέα και όχι τρίτοι δανειζόμενοι και δεν απαιτείται εκ μέρους τους η υποβολή ΕΕΕΣ και των σχετικών αποδεικτικών μέσων.

Αντίθετα, τα φυσικά πρόσωπα που δηλώνονται από τον προσφέροντα στην Ομάδα Έργου και δεν αποτελούν ίδιους πόρους του προσφέροντος σύμφωνα με τα ανωτέρω, αποτελούν τρίτους, στην ικανότητα των οποίων στηρίζεται ο οικονομικός φορέας και απαιτείται η υποβολή διακριτών ΕΕΕΣ και των σχετικών αποδεικτικών μέσων, κατά τα ειδικότερα οριζόμενα στην παρούσα.

Τα στελέχη της Ομάδας Έργου που θα χρησιμοποιηθούν από τον Ανάδοχο για την εκτέλεση του έργου της παρούσας σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι συνδέονται με οποιαδήποτε μορφή σχέσης εργασίας με την Αναθέτουσα Αρχή και, συνεπώς, δεν γεννάται καμία υποχρέωση, οποιασδήποτε μορφής, της Αναθέτουσας Αρχής απέναντί τους.

Σε περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων, οι παραπάνω ελάχιστες απαιτήσεις καλύπτονται αθροιστικά από τα μέλη της.

B.5. Για την απόδειξη της συμμόρφωσής τους με πρότυπα διασφάλισης ποιότητας και πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης της παραγράφου 2.2.7 οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν τα αναφερόμενα σε αυτήν πιστοποιητικά.

B.6. Για την απόδειξη της νόμιμης εκπροσώπησης, στις περιπτώσεις που ο οικονομικός φορέας είναι νομικό πρόσωπο και εγγράφεται υποχρεωτικά κατά την κείμενη νομοθεσία και δηλώνει την εκπροσώπηση και τις μεταβολές της σε αρμόδια αρχή (πχ ΓΕΜΗ), προσκομίζει σχετικό πιστοποιητικό ισχύουσας εκπροσώπησης, το οποίο πρέπει να έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του, εκτός αν αυτό φέρει συγκεκριμένο χρόνο ισχύος.

Ειδικότερα για τους ημεδαπούς οικονομικούς φορείς προσκομίζονται:

i) **για την απόδειξη της νόμιμης εκπροσώπησης**, στις περιπτώσεις που ο οικονομικός φορέας είναι νομικό πρόσωπο και υποχρεούται κατά την κείμενη νομοθεσία να δηλώνει την εκπροσώπηση και τις μεταβολές της στο ΓΕΜΗ, προσκομίζει σχετικό πιστοποιητικό ισχύουσας εκπροσώπησης, το οποίο πρέπει να έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του.

ii) Για την **απόδειξη της νόμιμης σύστασης και των μεταβολών** του νομικού προσώπου γενικό πιστοποιητικό μεταβολών του ΓΕΜΗ, εφόσον έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του.

Στις λοιπές περιπτώσεις τα κατά περίπτωση νομιμοποιητικά έγγραφα σύστασης και νόμιμης εκπροσώπησης (όπως καταστατικά, πιστοποιητικά μεταβολών, αντίστοιχα ΦΕΚ, αποφάσεις συγκρότησης οργάνων διοίκησης σε σώμα, κ.λπ., ανάλογα με τη νομική μορφή του οικονομικού φορέα), συνοδευόμενα από υπεύθυνη δήλωση του νόμιμου εκπροσώπου ότι εξακολουθούν να ισχύουν κατά την υποβολή τους.

Σε περίπτωση που για τη διενέργεια της παρούσας διαδικασίας ανάθεσης έχουν χορηγηθεί εξουσίες σε πρόσωπο πλέον αυτών που αναφέρονται στα παραπάνω έγγραφα, προσκομίζεται επιπλέον απόφαση-πρακτικό του αρμόδιου καταστατικού οργάνου διοίκησης του νομικού προσώπου με την οποία χορηγήθηκαν οι σχετικές εξουσίες. Όσον αφορά τα φυσικά πρόσωπα, εφόσον έχουν χορηγηθεί εξουσίες σε τρίτα πρόσωπα, προσκομίζεται εξουσιοδότηση του οικονομικού φορέα.

Οι αλλοδαποί οικονομικοί φορείς προσκομίζουν τα προβλεπόμενα, κατά τη νομοθεσία της χώρας εγκατάστασης, αποδεικτικά έγγραφα και εφόσον δεν προβλέπονται, υπεύθυνη δήλωση του νόμιμου εκπροσώπου, από την οποία αποδεικνύονται τα ανωτέρω ως προς τη νόμιμη σύσταση, μεταβολές και εκπροσώπηση του οικονομικού φορέα.

Οι ως άνω υπεύθυνες δηλώσεις γίνονται αποδεκτές, εφόσον έχουν συνταχθεί μετά την κοινοποίηση της πρόσκλησης για την υποβολή των δικαιολογητικών.

Από τα ανωτέρω έγγραφα πρέπει να προκύπτουν η νόμιμη σύσταση του οικονομικού φορέα, όλες οι σχετικές τροποποιήσεις των καταστατικών, το/τα πρόσωπο/α που δεσμεύει/ουν νόμιμα την εταιρεία κατά την ημερομηνία διενέργειας του διαγωνισμού (νόμιμος εκπρόσωπος, δικαίωμα υπογραφής κλπ.), τυχόν τρίτοι, στους οποίους έχει χορηγηθεί εξουσία εκπροσώπησης, καθώς και η θητεία του/των ή/και των μελών του οργάνου διοίκησης/ νόμιμου εκπροσώπου.

B.7. Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγγεγραμμένοι σε επίσημους καταλόγους που προβλέπονται από τις εκάστοτε ισχύουσες εθνικές διατάξεις ή διαθέτουν πιστοποίηση από οργανισμούς πιστοποίησης που συμμορφώνονται με τα ευρωπαϊκά πρότυπα πιστοποίησης, κατά την έννοια του Παραρτήματος VII του Προσαρτήματος Α' του ν. 4412/2016, μπορούν να προσκομίζουν στις αναθέτουσες αρχές πιστοποιητικό εγγραφής εκδιδόμενο από την αρμόδια αρχή ή το πιστοποιητικό που εκδίδεται από τον αρμόδιο οργανισμό πιστοποίησης.

Στα πιστοποιητικά αυτά αναφέρονται τα δικαιολογητικά βάσει των οποίων έγινε η εγγραφή των εν λόγω οικονομικών φορέων στον επίσημο κατάλογο ή η πιστοποίηση και η κατάταξη στον εν λόγω κατάλογο.

Η πιστοποιούμενη εγγραφή στους επίσημους καταλόγους από τους αρμόδιους οργανισμούς ή το πιστοποιητικό, που εκδίδεται από τον οργανισμό πιστοποίησης, συνιστά τεκμήριο καταλληλότητας όσον αφορά τις απαιτήσεις ποιοτικής επιλογής, τις οποίες καλύπτει ο επίσημος κατάλογος ή το πιστοποιητικό.

Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγγεγραμμένοι σε επίσημους καταλόγους απαλλάσσονται από την υποχρέωση υποβολής των δικαιολογητικών που αναφέρονται στο πιστοποιητικό εγγραφής τους. Ειδικώς, όσον αφορά την καταβολή των εισφορών κοινωνικής ασφάλισης και των φόρων και τελών, προσκομίζονται πέραν της βεβαίωσης εγγραφής στον επίσημο κατάλογο και πιστοποιητικά, κατά τα οριζόμενα ανωτέρω στην περίπτωση Β.1, υποπερ. i, ii και iii της περ. β.

B.8. Οι ενώσεις οικονομικών φορέων που υποβάλλουν κοινή προσφορά, υποβάλλουν τα παραπάνω, κατά περίπτωση δικαιολογητικά, για κάθε οικονομικό φορέα που συμμετέχει στην ένωση, σύμφωνα με τα ειδικότερα προβλεπόμενα στο άρθρο 19 παρ. 2 του ν. 4412/2016.

Στην περίπτωση σύστασης Ένωσης οικονομικών φορέων, στο σχετικό συμφωνητικό, η κατανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων ανάμεσα στα Μέλη της Ένωσης συσχετίζεται με Α/Μ, κόστη ανά Α/Μ και με τα λοιπά κόστη πλην Α/Μ, με βάση τους Πίνακες της Μελέτης του Παραρτήματος Ι, ώστε να τεκμηριώνεται σαφώς και αντικειμενικά το ποσοστό κατανομής των μελών της Ένωσης και να είναι ιχνηλάσιμη η κατανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων μεταξύ των Μελών της Ένωσης. Θα πρέπει επίσης να περιγράφεται ρητά ο τρόπος οργάνωσης και λήψης αποφάσεων στο πλαίσιο της Ένωσης. Στην περίπτωση που το συμφωνητικό σύστασης Ένωσης οικονομικών φορέων δεν παρέχει τα παραπάνω εχέγγυα, η προσφορά του υποψήφιου οικονομικού φορέα θα απορριφθεί.

B.9. Στην περίπτωση που οικονομικός φορέας επιθυμεί να στηριχθεί στις ικανότητες άλλων φορέων, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.8, για την απόδειξη ότι θα έχει στη διάθεσή του τους αναγκαίους πόρους, προσκομίζει, ιδίως, σχετική έγγραφη δέσμευση των φορέων αυτών. Ειδικότερα, προσκομίζεται έγγραφο (συμφωνητικό ή σε περίπτωση νομικού προσώπου απόφαση του αρμόδιου οργάνου διοίκησης αυτού ή σε περίπτωση φυσικού προσώπου υπεύθυνη δήλωση), δυνάμει του οποίου αμφότεροι, διαγωνιζόμενος οικονομικός φορέας και τρίτος φορέας, εγκρίνουν τη μεταξύ τους συνεργασία για την κατά περίπτωση παροχή προς τον διαγωνιζόμενο της χρηματοοικονομικής ή/και τεχνικής ή/και επαγγελματικής ικανότητας του φορέα, ώστε αυτή να είναι στη διάθεση του διαγωνιζομένου για την εκτέλεση της σύμβασης. Η σχετική αναφορά πρέπει να είναι λεπτομερής και να αναφέρει κατ' ελάχιστον τους συγκεκριμένους πόρους που θα είναι διαθέσιμοι για την εκτέλεση της σύμβασης και τον τρόπο με τον οποίο θα χρησιμοποιηθούν αυτοί για την εκτέλεση της σύμβασης. Ο τρίτος



θα δεσμεύεται ρητά ότι θα διαθέσει στον διαγωνιζόμενο τους συγκεκριμένους πόρους κατά τη διάρκεια της σύμβασης και ο διαγωνιζόμενος ότι θα κάνει χρήση αυτών σε περίπτωση που του ανατεθεί η σύμβαση.

Σε περίπτωση που ο τρίτος διαθέτει χρηματοοικονομική επάρκεια, θα δηλώνει επίσης ότι καθίσταται από κοινού με τον διαγωνιζόμενο υπεύθυνος για την εκτέλεση της σύμβασης.

Σε περίπτωση που ο τρίτος διαθέτει στοιχεία τεχνικής ή επαγγελματικής καταλληλότητας που σχετίζονται με τους τίτλους σπουδών και τα επαγγελματικά προσόντα που ορίζονται στην περίπτωση στ' του Μέρους ΙΙ του Παραρτήματος ΧΙΙ του Προσαρτήματος Α του ν. 4412/2016 ή με τη σχετική επαγγελματική εμπειρία, θα δεσμεύεται ότι θα εκτελέσει τις εργασίες ή υπηρεσίες για τις οποίες απαιτούνται οι συγκεκριμένες ικανότητες, δηλώνοντας το τμήμα της σύμβασης που θα εκτελέσει.

Β.10. Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας δηλώνει στην προσφορά του ότι θα κάνει χρήση υπεργολάβων, στις ικανότητες των οποίων δεν στηρίζεται, προσκομίζεται υπεύθυνη δήλωση του προσφέροντος με αναφορά του τμήματος της σύμβασης το οποίο προτίθεται να αναθέσει σε τρίτους υπό μορφή υπεργολαβίας και υπεύθυνη δήλωση των υπεργολάβων ότι αποδέχονται την εκτέλεση των εργασιών.

Β.11. Επισημαίνεται ότι γίνονται αποδεκτές:

- οι ένορκες βεβαιώσεις που αναφέρονται στην παρούσα Διακήρυξη, εφόσον έχουν συνταχθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή τους,
- οι υπεύθυνες δηλώσεις, εφόσον έχουν συνταχθεί μετά την κοινοποίηση της πρόσκλησης για την υποβολή των δικαιολογητικών. Σημειώνεται ότι δεν απαιτείται θεώρηση του γνησίου της υπογραφής τους.
- τα αποδεικτικά μέσα που γίνονται αποδεκτά κατά την παρ. 12 του άρθρου 80 του ν.4412/2016, όπως ισχύει, θεωρείται ότι ισχύουν και κατά τον χρόνο υπογραφής του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Έγγραφου Σύμβασης (Ε.Ε.Ε.Σ.) του άρθρου 79, εκτός αν η αναθέτουσα αρχή, αυτεπαγγέλτως, ή έτερος οικονομικός φορέας που συμμετέχει στην οικεία διαδικασία ανάθεσης σύμβασης, με την άσκηση προσφυγής σύμφωνα με το Βιβλίο ΙV, αποδείξει ότι τα αναφερόμενα σε αυτά δεν ίσχυαν κατά τον χρόνο υπογραφής του Ε.Ε.Ε.Σ.

2.3 Κριτήρια Ανάθεσης

2.3.1 Κριτήριο ανάθεσης

Κριτήριο ανάθεσης της σύμβασης είναι η πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά βάσει βέλτιστης σχέσης ποιότητας – τιμής, η οποία εκτιμάται βάσει των κάτωθι επιμέρους κριτηρίων:

	Κριτήρια Αξιολόγησης / Περιεχόμενα Τεχνικής Προσφοράς	(σβ) Συντελεστής Βαρύτητας (%)	Μέγιστος Αριθμός Σελίδων ανά Ενότητα
1	Κατανόηση Στόχων, Φυσικού Αντικειμένου και Μεθοδολογική Προσέγγιση της Υλοποίησης του Έργου	80%	100
1.1	Γενικό και ειδικό Περιβάλλον στο οποίο εντάσσεται το Έργο, στόχοι και αναμενόμενα αποτελέσματα.	4%	5
1.2	Κατανόηση των ειδικών απαιτήσεων του Έργου, με βάση τους Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ) και της κωδικοποίησης των υπηρεσιών ανά ΤΔ σε Ενέργειες (Ε): Ανάλυση και διάρθρωση των ΤΔ0-ΤΔ8 σε επίπεδο Ενεργειών και ανάδειξη της διαλειτουργικότητας των ΤΔ/Ε.	7%	8
1.3	Κατανόηση του περιεχομένου της Κοινωνικής Καινοτομίας και της κλιμάκωσης της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας (S.I. Scaling-up) I: αναφορές σε διεθνείς πηγές και καλές πρακτικές (με σχετικές αναφορές στις βιβλιογραφίες του Παραρτήματος I).	5%	4
1.4	Κατανόηση του περιεχομένου της Κοινωνικής Καινοτομίας και της κλιμάκωσης της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας (S.I. Scaling-up) II: Περιγραφή, αιτιολόγηση και τεκμηρίωση της Κοινωνικής Καινοτομίας που προβλέπεται και στοχεύεται να προκύψει από το Έργο.	5%	4
1.5	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-0: Συντονισμός, Οριζόντια παρακολούθηση και υποστήριξη του Έργου.	4%	4
1.6	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-1: Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων.	4%	5
1.7	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-2: Παρακολούθηση και αξιολόγηση διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας.	5%	5
1.8	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-3 Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο.	5%	7
1.9	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-4: Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας.	5%	8
1.10	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-5: Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου ανάπτυξης και διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας .	5%	6
1.11	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-6: Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της	5%	6



Κριτήρια Αξιολόγησης / Περιεχόμενα Τεχνικής Προσφοράς		(σβ) Συντελεστής Βαρύτητας (%)	Μέγιστος Αριθμός Σελίδων ανά Ενότητα
	εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος. Συγκρότηση «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας».		
1.12	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-7: Δράσεις διάχυσης των αποτελεσμάτων και δημοσιότητας των δράσεων προς γενικό και ειδικό κοινό.	4%	4
1.13	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-8: Συνεχής (on going) Αξιολόγηση και βελτίωση των δράσεων, αποτελεσμάτων και εκροών των δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα».	4%	6
1.14	Ειδικές απαιτήσεις και πλαίσιο συμμόρφωσης με τα προβλεπόμενα στο Κανονισμό Ε/Ε 2016/679 (GDPR) για τα Προσωπικά Δεδομένα στο πλαίσιο του Έργου.	5%	6
1.15	Κωδικοποίηση και προσέγγιση παρακολούθησης και επίτευξης των Κοινών Δεικτών Απόδοσης» του Έργου (CKPI's).	4%	6
1.16	Ανάλυση των προβλεπόμενων Παραδοτέων - Χρονοδιάγραμμα ΤΔ/Ε και σύνδεση με Υποβολή των Παραδοτέων. <u>Σημείωση:</u> στην παρούσα ενότητα μπορούν κατ' εξαίρεση να χρησιμοποιηθούν έως τρεις (3) σελίδες landscape για την ανάλυση του χρονοδιαγράμματος του Έργου.	5%	10
1.17	Τεκμηρίωση πρόσθετων αναγκαιών υπηρεσιών που κρίνονται αναγκαίες και δεν έχουν συνεκτιμηθεί στις απαιτήσεις της παρούσας.	4%	6
2	Μεθοδολογία Διοίκησης και Παρακολούθησης του Έργου - Οργάνωση της Ομάδας Έργου	(20%)	45
2.1	Αναλυτική παρουσίαση της μεθοδολογίας οργάνωσης και διοίκησης του Έργου.	4%	10
2.2	Σχήμα διοίκησης Έργου και Ομάδα Έργου – Ανάλυση σε «Υποομάδες» και στελέχωσή τους.	8%	20
2.3	Μεθοδολογία συντονισμού του Έργου.	5%	10
2.4	Εκτίμηση και ανάλυση πιθανών κινδύνων: αποτελεσματικός προσδιορισμός και ανάπτυξη μεθοδολογίας πρόληψης και αντιμετώπισής τους.	3%	5
Γενικό Σύνολο (max σελίδων)		100%	145
Παράρτημα 1: Ειδική Βιβλιογραφία και Πηγές που αφορούν στην Κοινωνική Καινοτομία (έως 5 σελίδες)			
Παράρτημα 2: Μελέτη Εκτίμησης Αντικτύπου και Κινδύνου (Data Protection Impact Assessment – DPIA) της Ψ.Π. (έως 20 σελίδες)			
Παράρτημα 3: Αναλυτικά βιογραφικά σημειώματα Ομάδας Έργου (βλ. οδηγίες που ακολουθούν)			

Οδηγίες για την σύνταξη της Τεχνικής Προσφοράς.

Οι παραπάνω Ενότητες προδιαγράφουν τα περιεχόμενα του τεύχους της Τεχνικής Προσφοράς, οι οποίες θα πρέπει να ακολουθηθούν απαρέγκλιτα στο σύνολό τους από τους υποψηφίους επί ποινή αποκλεισμού.

Συγκεκριμένα, οι οδηγίες για την σύνταξη της προσφοράς αποσκοπούν στη διασφάλιση της δίκαιης, αντικειμενικής, διαφανούς και ισότιμης κρίσης των υποψηφίων, ως εξής:

Η προσφορά θα έχει συνδεδεμένα περιεχόμενα, πίνακες και διαγράμματα.

Η αρίθμηση των ενοτήτων της προσφοράς θα ξεκινά μετά τα περιεχόμενα, τους πίνακες και τα συνδεδεμένα διαγράμματα (η σελίδα «1» του κειμένου της Προσφοράς θα είναι αυτή της ενότητας 1, κ.ο.κ). Κάθε μία εκ των παραπάνω ενοτήτων και υποενοτήτων του κειμένου της Προσφοράς θα ξεκινά από νέα σελίδα, ώστε να είναι άμεσα αντιληπτή και αυταπόδεικτη η τήρηση του μέγιστου επιτρεπόμενου αριθμού σελίδων ανά ενότητα / υποενότητα (π.χ. σελίδα 1: ο τίτλος της ενότητας 1, ο τίτλος και το περιεχόμενο της υποενότητας 1.1 κοκ).

Τα περιεχόμενα των ενοτήτων και υποενοτήτων της προσφοράς και ο μέγιστος αριθμός σελίδων ανά ενότητα και υποενότητα θα πρέπει να ακολουθήσουν την διάρθρωση του παραπάνω πίνακα. Στα παραπάνω δεν περιλαμβάνονται εξώφυλλα και περιεχόμενα, περιλαμβάνονται όμως σχήματα, υποσημειώσεις και πίνακες. Δεν επιτρέπονται Παραρτήματα (πλέον των τριών προβλεπόμενων) και άλλες πρόσθετες σελίδες.

Όλες οι σελίδες, του κειμένου της Προσφοράς θα είναι κάθετου προσανατολισμού (portrait). Συγκεκριμένες εξαιρέσεις για τη χρήση έως τριών (3) σελίδων οριζόντιου προσανατολισμού (landscape) επιτρέπονται στην Ενότητα 1.16 της Τεχνικής Προσφοράς.

Οι προσφορές πρέπει επίσης να τηρούν τα εξής: Διάστιχο: multiple 1,15, Γραμματοσειρά: times new roman, Στοιχισή: πλήρης, μέγεθος γραμματοσειράς: 11 pt (points/στιγμές).

Μέγεθος γραμματοσειράς στοιχείων εντός πινάκων: 10 pt και υποσημειώσεων / παραπομπών: 9 pt.

Στη διάρθρωση του κειμένου της τεχνικής προσφοράς ως ανωτέρω δεν περιλαμβάνονται εξώφυλλα και περιεχόμενα, περιλαμβάνονται όμως σχήματα και συνοπτικά βιογραφικά (golden paragraphs), καθώς και βιβλιογραφικές αναφορές και παραπομπές.

Η τεχνική Προσφορά θα συνοδεύεται από 3 Παραρτήματα.

Στο Παράρτημα 1 αναπτύσσεται ειδική βιβλιογραφία και πηγές που αφορούν στην Κοινωνική Καινοτομία, οι οποίες αξιοποιούνται στις ενότητες της Τεχνικής Προσφοράς. Το Παράρτημα 1 θα έχει έκταση έως πέντε (5) σελίδες.

Στο Παράρτημα 2 θα εκπονηθεί σχέδιο Μελέτης εκτίμησης Αντικτύπου της Ψηφιακής Πλατφόρμας και προβλέψεις σχετικά με τη συγκατάθεση των Χρηστών της Ψ.Π. Θα αναλυθούν η σκοπιμότητα και το περιεχόμενα της Μελέτης Εκτίμησης Αντικτύπου και Κινδύνου (Data Protection Impact Assessment – DPIA), κωδικοποιώντας τις βασικές διαδικασίες επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων (Π.Δ.) ως προαπαιτούμενο του GDPR (άρθρο 35 του Κανονισμού) όπως θα εφαρμοστούν στο πλαίσιο του Έργου. Το Παράρτημα 2 θα έχει έκταση έως είκοσι (20) σελίδες.

Στα παραρτήματα 1 και 2 ακολουθούνται οι ανωτέρω οδηγίες σύνταξης των κειμένων.

Στο Παράρτημα 3 θα ενσωματωθούν τα αναλυτικά βιογραφικά της Ομάδας Έργου. Στο Παράρτημα 3 δεν τίθεται όριο σελίδων.

2.3.2 Βαθμολόγηση και κατάταξη προσφορών

Η βαθμολόγηση των ανωτέρω κριτηρίων θα πραγματοποιηθεί σύμφωνα με τις ακόλουθες παραδοχές και οδηγίες:

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Τρόπος βαθμολόγησης
1	Κατανόηση Στόχων, Φυσικού Αντικειμένου και Μεθοδολογική Προσέγγιση της Υλοποίησης του Έργου	
1.1	Γενικό και ειδικό περιβάλλον στο οποίο εντάσσεται το Έργο, Στόχοι και αναμενόμενα αποτελέσματα	Βαθμολογείται η σαφήνεια και η πληρότητα της περιγραφής του γενικού και ειδικού πλαισίου στο οποίο εντάσσεται το Έργο, καθώς και η συνάφεια των στόχων και των αναμενόμενων αποτελεσμάτων με τις ανάγκες των ευπαθών ομάδων της Δυτικής Αθήνας. Εκτιμάται επιπλέον η ικανότητα του Αναδόχου να αποτυπώσει τη συνέχεια του Έργου σε



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Τρόπος βαθμολόγησης
		σχέση με προηγούμενες δράσεις κοινωνικής καινοτομίας και να τεκμηριώσει την προστιθέμενη αξία της νέας παρέμβασης.
1.2	Κατανόηση των ειδικών απαιτήσεων του Έργου, με βάση τους Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ) και της κωδικοποίησης των υπηρεσιών ανά ΤΔ σε Ενέργειες (Ε): Ανάλυση και διάρθρωση των ΤΔ0-ΤΔ8 σε επίπεδο Ενέργειών και ανάδειξη της διαλειτουργικότητας των ΤΔ/Ε.	Βαθμολογείται η σαφήνεια της κωδικοποίησης και η διαλειτουργικότητα των ΤΔ/Ε, σε συνδυασμό με τις υπηρεσίες τους, τους άμεσα και έμμεσα ωφελούμενους του Έργου, καθώς και η πληρότητα της τεκμηρίωσης της προστιθέμενης αξίας του Έργου στις ομάδες αυτές. Βαθμολογείται η ανάδειξη της λειτουργικής συνέργειας μεταξύ των ΤΔ (οριζόντιος συντονισμός ΤΔ-0, επιχειρησιακό περιεχόμενο ΤΔ-1 έως ΤΔ-6, εξωστρέφεια ΤΔ-7, αξιολόγηση ΤΔ-8) και η τεκμηριωμένη χαρτογράφηση των Ενέργειών ανά Τομέα.
1.3	Κατανόηση του περιεχομένου της Κοινωνικής Καινοτομίας και της κλιμάκωσης της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας (S.I. Scaling-up) I: βιβλιογραφική ανάλυση με αναφορές σε διεθνείς πηγές (με σχετικές αναφορές στις βιβλιογραφία του Παραρτήματος Ι).	Βαθμολογείται η ποιότητα και η εμβέλεια της βιβλιογραφικής ανάλυσης, με έμφαση στην αξιοποίηση επίκαιρων διεθνών πηγών και ερευνητικών δεδομένων για την Κοινωνική Καινοτομία και τη διαδικασία κλιμάκωσής της (Scaling-up). Εκτιμάται η ικανότητα σύνδεσης της θεωρητικής τεκμηρίωσης με το περιεχόμενο και τους στόχους του Έργου, καθώς και η κριτική αξιοποίηση διεθνών προτύπων και καλών πρακτικών.
1.4	Κατανόηση του περιεχομένου της Κοινωνικής Καινοτομίας και της κλιμάκωσης της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας (S.I. Scaling-up) II: Περιγραφή, αιτιολόγηση και τεκμηρίωση της Κοινωνικής Καινοτομίας που προβλέπεται και στοχεύεται να προκύψει από το Έργο.	Βαθμολογείται η πληρότητα και η τεκμηρίωση της περιγραφής της Κοινωνικής Καινοτομίας που προβλέπεται να προκύψει από το Έργο, καθώς και η αιτιολόγηση της επιλεγείσας στρατηγικής κλιμάκωσης. Εκτιμάται η ικανότητα ανάδειξης του μετρήσιμου κοινωνικού αντικτύπου (social impact) των δράσεων και η σύνδεσή τους με τις ανάγκες των ευπαθών ομάδων και τους στόχους του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας της Δυτικής Αθήνας.
1.5	Ανάλυση Υπηρεσιών ΤΔ-0: Συντονισμός, οριζόντια παρακολούθηση και υποστήριξη Έργου.	Βαθμολογείται η πληρότητα και η λειτουργικότητα της προτεινόμενης προσέγγισης για τον επιστημονικό συντονισμό, την οριζόντια οργανωτική, τεχνική και επιστημονική παρακολούθηση του Έργου, καθώς και τον συντονισμό των Θεματικών Δικτύων, Εργαστηρίων και Τοπικών Κέντρων Υποστήριξης (ToKY) σε συνολικό και δημοτικό επίπεδο. Εκτιμάται επιπλέον η ικανότητα διασφάλισης της συνοχής μεταξύ των ΤΔ-1 έως ΤΔ-8 μέσω συστηματικής οριζόντιας παρακολούθησης.
1.6	Ανάλυση υπηρεσιών ΤΔ-1: Βελτίωση επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου υπηρεσιών πεδίου για κοινωνική ένταξη ευπαθών ομάδων.	Βαθμολογείται η ποιότητα και η εφαρμοσιμότητα της προτεινόμενης προσέγγισης για την κωδικοποίηση, αξιολόγηση των μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων και προτύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη ευπαθών ομάδων. Εκτιμάται η ικανότητα σύνδεσης των επιστημονικών τεκμηρίων με τις πρακτικές ανάγκες των στελεχών πεδίου των Κοινωνικών Δομών.
1.7	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-2: Παρακολούθηση και αξιολόγηση διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας.	Βαθμολογείται η πληρότητα και η τεχνική επάρκεια της προτεινόμενης προσέγγισης για την προσαρμογή και συμπλήρωση των ψηφιακών πλατφορμών Social.Innovation.Forum και Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες κλιμάκωσης (scaling-up) του Οικοσυστήματος, καθώς και για την εκπαίδευση στελεχών στη διαχείρισή τους. Εκτιμάται η σαφήνεια της σύνδεσης των ψηφιακών εργαλείων με τη διαδημοτική εμβέλεια και τη βελτίωση της εμπειρίας χρήστη (UX design).
1.8	Ανάλυση υπηρεσιών ΤΔ-3: Κωδικοποίηση διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό/Περιφερειακό Επίπεδο.	Βαθμολογείται η αναλυτικότητα και η εφαρμοσιμότητα της προτεινόμενης μεθοδολογίας για την αναγνώριση ελλείψεων δεξιοτήτων, την κατάρτιση πλάνου ενδυνάμωσης ικανοτήτων στελεχών Κοινωνικών Δομών (θεματικά εργαστήρια, δικτύωσεις, ομάδες εργασίας) και την επικαιροποίηση εκπαιδευτικού υλικού (MOOCs,

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Τρόπος βαθμολόγησης
		Οδηγοί). Εκτιμάται η προσαρμογή στις ιδιαιτερότητες τοπικού και διαδημοτικού/περιφερειακού επιπέδου. Λαμβάνεται συνδυαστικά υπόψη το σχέδιο της Μελέτης του Παραρτήματος 2 της Τεχνικής Προσφοράς.
1.9	Ανάλυση υπηρεσιών ΤΔ-4: Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας.	Βαθμολογείται η σαφήνεια και η καινοτομία της προτεινόμενης προσέγγισης για την πιλοτική εφαρμογή οριζόντιου χαρακτήρα εργαλείων (ΤΔ-4.1) και τη λειτουργία θεματικών ομάδων εργασίας, coaching, mentoring και εποπτείας (ΤΔ-4.2). Εκτιμάται η συνάφεια των επιλεγόμενων εργαλείων με τις ανάγκες κοινωνικής ένταξης των ευπαθών ομάδων, καθώς και η σύνδεση των αποτελεσμάτων με τις υπόλοιπες δράσεις του Έργου.
1.10	Ανάλυση υπηρεσιών ΤΔ-5: Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και διάδοσης Κοινωνικής Καινοτομίας.	Βαθμολογείται η πληρότητα και η λειτουργική επάρκεια της προτεινόμενης αρχιτεκτονικής του Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας, συμπεριλαμβανομένων των μηχανισμών συλλογής, επεξεργασίας και ανάδειξης δεδομένων. Εκτιμάται η ικανότητα σύνδεσης του Παρατηρητηρίου με τις εθνικές και ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες κοινωνικής καινοτομίας και η διασφάλιση της βιωσιμότητάς του μετά τη λήξη του Έργου.
1.11	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-6: Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος. Συγκρότηση «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας».	Βαθμολογείται η ρεαλιστικότητα και η στρατηγική συνοχή της προτεινόμενης προσέγγισης για την ανάπτυξη συνεργασιών και την καλλιέργεια εξωστρέφειας του Social Innovation Forum σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας. Εκτιμάται η ικανότητα σύνδεσης του Οικοσυστήματος με ευρωπαϊκά δίκτυα και πρωτοβουλίες κοινωνικής καινοτομίας, καθώς και η τεκμηριωμένη στρατηγική για την επέκτασή του αντικτύπου σε υπερτοπικό επίπεδο. Μεθοδολογία συγκρότησης της «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας» και σχεδιασμός δράσεων κλιμάκωσης (scaling-up) της κοινωνικής καινοτομίας
1.12	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-7: Δράσεις διάχυσης των αποτελεσμάτων και δημοσιότητας των δράσεων προς γενικό και ειδικό κοινό.	Βαθμολογείται η πολυεπίπεδη δομή και η ρεαλιστικότητα του σχεδιασμού δράσεων διάχυσης προς γενικό και ειδικό κοινό, με έμφαση στην ενσωμάτωση καλών πρακτικών σε Περιφερειακές, Τομεακές ή Εθνικές Πολιτικές (mainstreaming). Εκτιμάται η ικανότητα εξειδίκευσης των μηνυμάτων ανά κοινό-στόχο και η χρήση σύγχρονων ψηφιακών εργαλείων επικοινωνίας.
1.13	Ανάλυση των υπηρεσιών του ΤΔ-8: Συνεχής (on going) Αξιολόγηση και βελτίωση των Δράσεων, αποτελεσμάτων και εκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα.	Βαθμολογείται η μεθοδολογική αρτιότητα και η εγκαρσιότητα του προτεινόμενου μηχανισμού συνεχούς αξιολόγησης και βελτίωσης (ΤΔ-8.1), καθώς και η πληρότητα του σχεδίου σχεδιασμού, διενέργειας και αποτίμησης ερευνών πεδίου (ΤΔ-8.2). Εκτιμάται η ικανότητα ενσωμάτωσης ευρημάτων σε πραγματικό χρόνο για τη βελτίωση των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης.
1.14	Ειδικές απαιτήσεις και πλαίσιο Συμμόρφωσης με τα προβλεπόμενα στο Κανονισμό Ε/Ε 2016/679 (GDPR) για τα Προσωπικά Δεδομένα στο πλαίσιο του Έργου.	Βαθμολογείται η πληρότητα και η εφαρμοσιμότητα του προτεινόμενου πλαισίου συμμόρφωσης με τον GDPR, συμπεριλαμβανομένης της αναγνώρισης ρόλων και αρμοδιοτήτων (Υπεύθυνος Επεξεργασίας, DPO), των τεχνικών και οργανωτικών μέτρων προστασίας δεδομένων, καθώς και της διαδικασίας εκτίμησης αντικτύπου (DPIA). Εκτιμάται η σαφήνεια της σύνδεσης των απαιτήσεων GDPR με το επιχειρησιακό περιεχόμενο του Έργου. Λαμβάνεται συνδυαστικά υπόψη το σχέδιο της Μελέτης του Παραρτήματος 2 της Τεχνικής Προσφοράς.
1.15	Κωδικοποίηση και προσέγγιση παρακολούθησης και επίτευξης των Κοινών Δεικτών Απόδοσης» του Έργου (CKPI's).	Εκτιμάται η πληρότητα και η μετρησιμότητα των Κοινών Δεικτών Απόδοσης (CKPIs) που προτείνονται, καθώς και η σαφήνεια της μεθοδολογίας παρακολούθησης και επίτευξής τους. Εκτιμάται η



Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Τρόπος βαθμολόγησης
		σύνδεση των δεικτών με τα παραδοτέα των επιμέρους ΤΔ/Ε, η ρεαλιστική εκτίμηση των στόχων, και η εφαρμογή συστήματος έγκαιρης προειδοποίησης σε περίπτωση αποκλίσεων. Βαθμολογείται η επάρκεια των επιπλέον δεικτών Απόδοσης CKPIs.
1.16	Ανάλυση των προβλεπόμενων Παραδοτέων - Χρονοδιάγραμμα ΤΔ/Ε και σύνδεση με Υποβολή των Παραδοτέων.	Βαθμολογείται η πληρότητα, η ρεαλιστικότητα και η εσωτερική συνοχή του προτεινόμενου χρονοδιαγράμματος ανά Τομέα Δραστηριοτήτων και Ενέργεια, καθώς και η σαφής αντιστοίχιση παραδοτέων με φάσεις υλοποίησης και χρονικά ορόσημα. Εκτιμάται η ικανότητα ανάδειξης κρίσιμων διαδρομών (critical path), η αντιμετώπιση πιθανών καθυστερήσεων και η σύνδεση παραδοτέων με τους CKPIs του Έργου.
1.17	Τεκμηρίωση πρόσθετων αναγκαίων υπηρεσιών που κρίνονται αναγκαίες και δεν έχουν συνεκτιμηθεί στις απαιτήσεις της παρούσας.	Βαθμολογείται η ικανότητα εντοπισμού και τεκμηρίωσης υπηρεσιών ή δράσεων που, χωρίς να απαιτούνται ρητά από τις τεχνικές προδιαγραφές, κρίνονται αναγκαίες για την επιτυχή ολοκλήρωση του Έργου. Εκτιμάται η αιτιολόγηση του οφέλους των προτεινόμενων πρόσθετων υπηρεσιών και η ευθυγράμμισή τους με τους στρατηγικούς στόχους του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας.
2	Μεθοδολογία Διοίκησης και Παρακολούθησης του Έργου - Οργάνωση της Ομάδας Έργου	
2.1	Αναλυτική παρουσίαση της μεθοδολογίας οργάνωσης και διοίκησης του Έργου	Βαθμολογείται η πληρότητα και η λειτουργικότητα της προτεινόμενης μεθοδολογίας οργάνωσης και διοίκησης του Έργου, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων, εσωτερικής επικοινωνίας και διαχείρισης αλλαγών. Εκτιμάται η ικανότητα εφαρμογής αναγνωρισμένων προτύπων διοίκησης έργων και η σύνδεσή τους με τις ιδιαιτερότητες ενός Έργου κοινωνικής καινοτομίας.
2.2	Σχήμα Διοίκησης Έργου και Ομάδα Έργου – Ανάλυση σε «Υπο-ομάδες» και Στελέχωσή τους	Βαθμολογείται η σαφήνεια και η καταλληλότητα του προτεινόμενου σχήματος διοίκησης, η λειτουργική ανάλυση της Ομάδας Έργου σε υπο-ομάδες ανά ΤΔ, και η τεκμηρίωση της επάρκειας στελέχωσης με βάση τις απαιτούμενες ειδικότητες και εμπειρίες. Εκτιμάται επιπλέον η σαφήνεια της κατανομής αρμοδιοτήτων, η ικανότητα κάλυψης του συνόλου των ΤΔ/Ε. Περιλαμβάνονται συνοπτικά βιογραφικά των στελεχών (golden paragraphs).
2.3	Μεθοδολογία συντονισμού του Έργου	Βαθμολογείται η πληρότητα και η αποτελεσματικότητα της προτεινόμενης μεθοδολογίας συντονισμού, με έμφαση στη ροή πληροφορίας μεταξύ υπο-ομάδων, στη διαχείριση των διεπαφών μεταξύ ΤΔ και στη χρήση εργαλείων και πλατφορμών συνεργασίας. Εκτιμάται η ικανότητα διασφάλισης συνεκτικής προόδου σε όλους τους Τομείς Δραστηριοτήτων και η αποτελεσματική ανάκαμψη σε περίπτωση αποκλίσεων. Βαθμολογείται επίσης η πληρότητα, η πρωτοτυπία και οι ειδικότερες πτυχές της μεταφοράς τεχνογνωσίας στην Αναθέτουσα Αρχή και τους Δήμους-Εταίρους της BAA/OXE.
2.4	Εκτίμηση και ανάλυση πιθανών κινδύνων: αποτελεσματικός προσδιορισμός και ανάπτυξη μεθοδολογίας πρόληψης και αντιμετώπισής τους	Βαθμολογείται η πληρότητα και η ρεαλιστικότητα του Μητρώου Κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της εκτίμησης πιθανότητας και επίπτωσης, καθώς και η σαφήνεια των προτεινόμενων μέτρων πρόληψης και αντιμετώπισης. Εκτιμάται η κάλυψη κινδύνων σε οργανωτικό, τεχνικό επίπεδο, με ειδική αναφορά σε κινδύνους που σχετίζονται με τη διαδημοτική φύση και την κοινωνική ευαισθησία του Έργου.

Η βαθμολόγηση κάθε κριτηρίου αξιολόγησης κυμαίνεται από 100 βαθμούς στην περίπτωση που ικανοποιούνται ακριβώς όλοι οι όροι των τεχνικών προδιαγραφών, αυξάνεται δε μέχρι τους 150 βαθμούς όταν υπερκαλύπτονται οι απαιτήσεις του συγκεκριμένου κριτηρίου.

Κάθε κριτήριο αξιολόγησης βαθμολογείται αυτόνομα με βάση τα στοιχεία της προσφοράς.

Η σταθμισμένη βαθμολογία του κάθε κριτηρίου θα προκύπτει από το γινόμενο του επιμέρους συντελεστή βαρύτητας επί τη βαθμολογία του, η δε συνολική βαθμολογία της προσφοράς θα προκύπτει από το άθροισμα των σταθμισμένων βαθμολογιών όλων των κριτηρίων.

Η συνολική βαθμολογία της τεχνικής προσφοράς υπολογίζεται με βάση τον παρακάτω τύπο :

$$T = \sigma_1\chi K_1 + \sigma_2\chi K_2 + \dots + \sigma_n\chi K_n$$

Κριτήρια με βαθμολογία μικρότερη από 100 βαθμούς (ήτοι που δεν καλύπτουν/παρουσιάζουν αποκλίσεις από τις τεχνικές προδιαγραφές της παρούσας) επιφέρουν την απόρριψη της προσφοράς.

Πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά είναι εκείνη που παρουσιάζει τη μεγαλύτερη τιμή (Α) της σχέσης:

$$A = \sigma T_x (T/T_{max}) + \sigma_{ox} (O_{min}/O)$$

όπου: T = Συνολική βαθμολογία τεχνικής προσφοράς,

T_{max} = Συνολική βαθμολογία της καλύτερης τεχνικής προσφοράς,

O_{min} = τιμή χαμηλότερης οικονομικής προσφοράς,

O = τιμή οικονομικής προσφοράς,

σT = Συντελεστής βαρύτητας τεχνικής προσφοράς, ογδόντα τοις εκατό (80%),

σO = Συντελεστής βαρύτητας οικονομικής προσφοράς, είκοσι τοις εκατό (20%).

2.4 Κατάρτιση - Περιεχόμενο Προσφορών

2.4.1 Γενικοί όροι υποβολής προσφορών

Οι προσφορές υποβάλλονται με βάση τις απαιτήσεις που ορίζονται στο Παράρτημα Ι της Διακήρυξης, για όλες τις περιγραφόμενες Εργασίες ανά Κατηγορία / Υποκατηγορία.

Δεν επιτρέπονται εναλλακτικές προσφορές.

Η ένωση οικονομικών φορέων υποβάλλει κοινή προσφορά, η οποία υπογράφεται υποχρεωτικά ηλεκτρονικά είτε από όλους τους οικονομικούς φορείς που αποτελούν την ένωση, είτε από εκπρόσωπό τους νομίμως εξουσιοδοτημένο. Στην προσφορά απαραίτητως πρέπει να προσδιορίζεται η έκταση και το είδος της συμμετοχής κάθε μέλους της ένωσης, συμπεριλαμβανομένης της κατανομής αμοιβής μεταξύ τους, καθώς και ο εκπρόσωπος/συντονιστής αυτής. Η εν λόγω δήλωση περιλαμβάνεται καταρχήν στο ΕΕΕΣ (Μέρος ΙΙ. Ενότητα Α) που μπορεί να διευκρινίζεται στη συνοδευτική αυτού υπεύθυνη δήλωση που δύνανται να υποβάλλουν τα μέλη της ένωσης και η εξουσιοδότηση χορηγείται με πρόσφορο έγγραφο παροχής πληρεξουσιότητας, (ιδιωτικό συμφωνητικό σύστασης ένωσης οικονομικών φορέων/ ορισμού κοινού εκπροσώπου τους, ή αντίστοιχα πρακτικά των διοικητικών συμβουλίων των μελών της ένωσης), το οποίο (έγγραφο) πρέπει να υποβάλλεται με την προσφορά.

Ο, σύμφωνα με τα παραπάνω, ορισμός εκπροσώπου της ένωσης οικονομικών φορέων έναντι της αναθέτουσας αρχής, καλύπτει και τη δυνατότητα αυτού να υπογράψει την προδικαστική προσφυγή του άρθρου 3.4 της παρούσας, εκπροσωπώντας όλα τα μέλη της ένωσης.

Οι οικονομικοί φορείς μπορούν να αποσύρουν την προσφορά τους, πριν την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφοράς, χωρίς να απαιτείται έγκριση εκ μέρους του αποφαινόμενου οργάνου της αναθέτουσας αρχής, υποβάλλοντας έγγραφη ειδοποίηση προς την αναθέτουσα αρχή μέσω της λειτουργικότητας «Επικοινωνία» του ΕΣΗΔΗΣ.

2.4.2 Χρόνος και Τρόπος υποβολής προσφορών

2.4.2.1. . Οι προσφορές υποβάλλονται από τους ενδιαφερόμενους ηλεκτρονικά, μέσω του ΕΣΗΔΗΣ, μέχρι την καταληκτική ημερομηνία και ώρα που ορίζει η παρούσα διακήρυξη, στην Ελληνική Γλώσσα, σε ηλεκτρονικό



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



φάκελο, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στον ν.4412/2016, ιδίως στα άρθρα 36 και 37 και στην, κατ' εξουσιοδότηση της παρ. 5 του άρθρου 36 του ν.4412/2016, εκδοθείσα υπ' αριθμ. 78072/22.10.2025 (Β' 5645/2025) Κοινής Απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Ψηφιακής Διακυβέρνησης, με θέμα «Ρυθμίσεις τεχνικών ζητημάτων που αφορούν την ανάθεση των Δημοσίων Συμβάσεων Προμηθειών και Υπηρεσιών με χρήση των επιμέρους εργαλείων και διαδικασιών του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ) - Τροποποίηση της υπ' αρ. 64233/08.06.2021 (Β' 2453) κοινής απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Επικρατείας.»

Για τη συμμετοχή στον διαγωνισμό οι ενδιαφερόμενοι οικονομικοί φορείς απαιτείται να διαθέτουν προηγμένη ηλεκτρονική υπογραφή που υποστηρίζεται τουλάχιστον από αναγνωρισμένο (εγκεκριμένο) πιστοποιητικό, το οποίο χορηγήθηκε από πάροχο υπηρεσιών πιστοποίησης, ο οποίος περιλαμβάνεται στον κατάλογο εμπιστευσης που προβλέπεται στην απόφαση 2009/767/ΕΚ και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Κανονισμό (ΕΕ) 910/2014 και να εγγραφούν στο ΕΣΗΔΗΣ, σύμφωνα με την περ. β της παρ. 2 του άρθρου 37 του ν. 4412/2016 και τις διατάξεις του άρθρου 6 της Κ.Υ.Α. ΕΣΗΔΗΣ Προμήθειες και Υπηρεσίες.

2.4.2.2. Ο χρόνος υποβολής της προσφοράς μέσω του ΕΣΗΔΗΣ βεβαιώνεται αυτόματα από το ΕΣΗΔΗΣ με υπηρεσίες χρονοσήμανσης, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 37 του ν. 4412/2016 και τις διατάξεις του άρθρου 10 της ως άνω κοινής υπουργικής απόφασης.

Μετά την παρέλευση της καταληκτικής ημερομηνίας και ώρας, δεν υπάρχει η δυνατότητα υποβολής προσφοράς στο ΕΣΗΔΗΣ. Σε περιπτώσεις τεχνικής αδυναμίας λειτουργίας του ΕΣΗΔΗΣ, η αναθέτουσα αρχή ρυθμίζει τα της συνέχειας του διαγωνισμού με αιτιολογημένη απόφασή της.

2.4.2.3. Οι οικονομικοί φορείς υποβάλλουν με την προσφορά τους τα ακόλουθα, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 13 της Κ.Υ.Α. ΕΣΗΔΗΣ Προμήθειες και Υπηρεσίες:

(α) έναν ηλεκτρονικό (υπο)φάκελο με την ένδειξη «Δικαιολογητικά Συμμετοχής–Τεχνική Προσφορά», στον οποίο περιλαμβάνεται το σύνολο των κατά περίπτωση απαιτούμενων δικαιολογητικών και η τεχνική προσφορά, σύμφωνα με τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας και την παρούσα.

(β) έναν ηλεκτρονικό (υπο)φάκελο με την ένδειξη «Οικονομική Προσφορά», στον οποίο περιλαμβάνεται η οικονομική προσφορά του οικονομικού φορέα και το σύνολο των κατά περίπτωση απαιτούμενων δικαιολογητικών.

Από τον οικονομικό φορέα σημαίνονται, με χρήση της σχετικής λειτουργικότητας του ΕΣΗΔΗΣ, τα στοιχεία εκείνα της προσφοράς του που έχουν εμπιστευτικό χαρακτήρα, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 21 του ν. 4412/2016. Εφόσον ένας οικονομικός φορέας χαρακτηρίζει πληροφορίες ως εμπιστευτικές, λόγω ύπαρξης τεχνικού ή εμπορικού απορρήτου, στη σχετική δήλωσή του αναφέρει ρητά όλες τις σχετικές διατάξεις νόμου ή διοικητικές πράξεις που επιβάλλουν την εμπιστευτικότητα της συγκεκριμένης πληροφορίας.

Δεν χαρακτηρίζονται ως εμπιστευτικές, πληροφορίες σχετικά με τις τιμές μονάδας, τις προσφερόμενες ποσότητες, την οικονομική προσφορά και τα στοιχεία της τεχνικής προσφοράς που χρησιμοποιούνται για την αξιολόγησή της.

2.4.2.4. Εφόσον οι οικονομικοί φορείς καταχωρίσουν τα στοιχεία, με τα δεδομένα και συνημμένα ηλεκτρονικά αρχεία, που αφορούν δικαιολογητικά συμμετοχής-τεχνικής προσφοράς και οικονομικής προσφοράς τους στις αντίστοιχες ειδικές ηλεκτρονικές φόρμες του ΕΣΗΔΗΣ, στη συνέχεια, μέσω σχετικής λειτουργικότητας, εξάγουν αναφορές (εκτυπώσεις) σε μορφή ηλεκτρονικών αρχείων με μορφότυπο PDF, τα οποία αποτελούν συνοπτική αποτύπωση των καταχωρισμένων στοιχείων. Τα ηλεκτρονικά αρχεία των εν λόγω αναφορών (εκτυπώσεων) υπογράφονται ψηφιακά, σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διατάξεις (περ. β της παρ. 2 του άρθρου 37) και επισυνάπτονται από τον οικονομικό φορέα στους αντίστοιχους υποφακέλους. Επισημαίνεται ότι η εξαγωγή και η επισύναψη των προαναφερθεισών αναφορών (εκτυπώσεων) δύναται να πραγματοποιείται για κάθε υποφακέλο ξεχωριστά, από τη στιγμή που έχει ολοκληρωθεί η καταχώριση των στοιχείων σε αυτόν.

2.4.2.5. Ειδικότερα, όσον αφορά τα συνημμένα ηλεκτρονικά αρχεία της προσφοράς, οι οικονομικοί φορείς τα καταχωρίζουν στους ανωτέρω (υπο)φακέλους μέσω του Υποσυστήματος, ως εξής :

Τα έγγραφα που καταχωρίζονται στην ηλεκτρονική προσφορά και δεν απαιτείται να προσκομιστούν και σε έντυπη μορφή, γίνονται αποδεκτά κατά περίπτωση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις διατάξεις:

α) είτε των άρθρων 13, 14 και 28 του ν. 4727/2020 (Α' 184) περί ηλεκτρονικών δημοσίων εγγράφων που φέρουν ηλεκτρονική υπογραφή ή σφραγίδα και, εφόσον πρόκειται για αλλοδαπά δημόσια ηλεκτρονικά έγγραφα, εάν φέρουν επισημείωση e-Apostille

β) είτε των άρθρων 15 και 27 του ν. 4727/2020 (Α' 184) περί ηλεκτρονικών ιδιωτικών εγγράφων που φέρουν ηλεκτρονική υπογραφή ή σφραγίδα

γ) είτε του άρθρου 11 του ν. 2690/1999 (Α' 45),

δ) είτε της παρ. 2 του άρθρου 37 του ν. 4412/2016, περί χρήσης ηλεκτρονικών υπογραφών σε ηλεκτρονικές διαδικασίες δημοσίων συμβάσεων,

ε) είτε της παρ. 8 του άρθρου 92 του ν. 4412/2016, περί συνυποβολής υπεύθυνης δήλωσης στην περίπτωση απλής φωτοτυπίας ιδιωτικών εγγράφων.

Επιπλέον, δεν προσκομίζονται σε έντυπη μορφή τα ΦΕΚ και ενημερωτικά και τεχνικά φυλλάδια και άλλα έντυπα, εταιρικά ή μη, με ειδικό τεχνικό περιεχόμενο, δηλαδή έντυπα με αμιγώς τεχνικά χαρακτηριστικά, όπως αριθμούς, αποδόσεις σε διεθνείς μονάδες, μαθηματικούς τύπους και σχέδια.

Ειδικότερα, τα στοιχεία και δικαιολογητικά για τη συμμετοχή του οικονομικού φορέα στη διαδικασία καταχωρίζονται από αυτόν σε μορφή ηλεκτρονικών αρχείων με μορφότυπο PDF.

Έως την ημέρα και ώρα αποσφράγισης των προσφορών προσκομίζονται με ευθύνη του οικονομικού φορέα στην αναθέτουσα αρχή, σε έντυπη μορφή και σε κλειστό-ούς φάκελο-ους, στον οποίο αναγράφεται ο αποστολέας και ως παραλήπτης η Επιτροπή Διαγωνισμού του παρόντος διαγωνισμού, τα στοιχεία της ηλεκτρονικής προσφοράς του, τα οποία απαιτείται να προσκομιστούν σε πρωτότυπη μορφή. Τέτοια στοιχεία και δικαιολογητικά ενδεικτικά είναι :

α) η πρωτότυπη εγγυητική επιστολή συμμετοχής, πλην των περιπτώσεων που αυτή εκδίδεται ηλεκτρονικά, άλλως η προσφορά απορρίπτεται ως απαράδεκτη,

β) αυτά που δεν υπάγονται στις διατάξεις του άρθρου 11 παρ. 2 του ν. 2690/1999,

γ) ιδιωτικά έγγραφα τα οποία δεν έχουν επικυρωθεί από δικηγόρο ή δεν φέρουν θεώρηση από υπηρεσίες και φορείς της περίπτωσης α' της παρ. 2 του άρθρου 11 του ν. 2690/1999 ή δεν συνοδεύονται από υπεύθυνη δήλωση για την ακρίβειά τους, καθώς και

δ) τα αλλοδαπά δημόσια έντυπα έγγραφα που φέρουν την επισημείωση της Χάγης (Apostille), ή προξενική θεώρηση και δεν έχουν επικυρωθεί από δικηγόρο.

Σε περίπτωση μη υποβολής ενός ή περισσότερων από τα ως άνω στοιχεία και δικαιολογητικά που υποβάλλονται σε έντυπη μορφή, πλην της πρωτότυπης εγγύησης συμμετοχής, η αναθέτουσα αρχή δύναται να ζητήσει τη συμπλήρωση και υποβολή τους, σύμφωνα με το άρθρο 102 του ν. 4412/2016.

Στα αλλοδαπά δημόσια έγγραφα και δικαιολογητικά εφαρμόζεται η Συνθήκη της Χάγης της 5ης.10.1961, που κυρώθηκε με τον ν. 1497/1984 (Α' 188), εφόσον συντάσσονται σε κράτη που έχουν προσχωρήσει στην ως άνω Συνθήκη, άλλως φέρουν προξενική θεώρηση. Απαλλάσσονται από την απαίτηση επικύρωσης (με Apostille ή Προξενική Θεώρηση) αλλοδαπά δημόσια έγγραφα όταν καλύπτονται από διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες που έχει συνάψει η Ελλάδα (ενδεικτικά «Σύμβαση νομικής συνεργασίας μεταξύ Ελλάδας και Κύπρου – 05.03.1984» (κυρωτικός ν.1548/1985, «Σύμβαση περί απαλλαγής από την επικύρωση ορισμένων πράξεων και εγγράφων – 15.09.1977» (κυρωτικός ν.4231/2014)). Επίσης, απαλλάσσονται από την απαίτηση επικύρωσης ή παρόμοιας διατύπωσης δημόσια έγγραφα που εκδίδονται από τις αρχές κράτους μέλους που υπάγονται στον Καν ΕΕ 2016/1191 για την απλούστευση των απαιτήσεων για την υποβολή ορισμένων δημοσίων εγγράφων στην ΕΕ, όπως, ενδεικτικά, το λευκό ποινικό μητρώο, υπό τον όρο ότι τα σχετικά με το γεγονός αυτό δημόσια έγγραφα εκδίδονται για πολίτη της Ένωσης από τις αρχές του κράτους μέλους της ιθαγένειάς του.

Επίσης, γίνονται υποχρεωτικά αποδεκτά ευκρινή φωτοαντίγραφα εγγράφων που έχουν εκδοθεί από αλλοδαπές αρχές και έχουν επικυρωθεί από δικηγόρο, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ. 2 περ. β του άρθρου 11 του ν. 2690/1999 “Κώδικας Διοικητικής Διαδικασίας”, όπως αντικαταστάθηκε ως άνω με το άρθρο 1 παρ.2 του ν.4250/2014.



Οι πρωτότυπες εγγυήσεις συμμετοχής, πλην των εγγυήσεων που εκδίδονται ηλεκτρονικά, προσκομίζονται με ευθύνη του οικονομικού φορέα, σε κλειστό φάκελο, στον οποίο αναγράφεται ο αποστολέας, τα στοιχεία του παρόντος διαγωνισμού και ως παραλήπτης η Επιτροπή Διαγωνισμού, το αργότερο πριν την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης των προσφορών που ορίζεται στην παρ. 3.1 της παρούσας, άλλως η προσφορά απορρίπτεται ως απαράδεκτη μετά από γνώμη της Επιτροπής Διαγωνισμού.

Η προσκόμιση των εγγυήσεων συμμετοχής πραγματοποιείται είτε με κατάθεση του ως άνω φακέλου στην υπηρεσία πρωτοκόλλου της αναθέτουσας αρχής, είτε με την αποστολή του ταχυδρομικώς, επί αποδείξει. Το βάρος απόδειξης της έγκαιρης προσκόμισης το φέρει ο οικονομικός φορέας. Το εμπρόθεσμο αποδεικνύεται με την επίκληση του αριθμού πρωτοκόλλου ή την προσκόμιση του σχετικού αποδεικτικού αποστολής κατά περίπτωση.

Στην περίπτωση που επιλεγεί η αποστολή του φακέλου της εγγύησης συμμετοχής ταχυδρομικώς, ο οικονομικός φορέας αναρτά, εφόσον δεν διαθέτει αριθμό έγκαιρης εισαγωγής του φακέλου του στο πρωτόκολλο της αναθέτουσας αρχής, το αργότερο έως την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης των προσφορών, μέσω της λειτουργικότητας «Επικοινωνία», το σχετικό αποδεικτικό στοιχείο προσκόμισης (αποδεικτικό κατάθεσης σε υπηρεσίες ταχυδρομείου- ταχυμεταφορών), προκειμένου να ενημερώσει την αναθέτουσα αρχή περί της τήρησης της υποχρέωσής του σχετικά με την (εμπρόθεσμη) προσκόμιση της εγγύησης συμμετοχής του στον παρόντα διαγωνισμό.

2.4.3 Περιεχόμενα Φακέλου «Δικαιολογητικά Συμμετοχής- Τεχνική Προσφορά»

2.4.3.1 Δικαιολογητικά Συμμετοχής

Τα στοιχεία και δικαιολογητικά για τη συμμετοχή των προσφερόντων στη διαγωνιστική διαδικασία περιλαμβάνουν με ποινή αποκλεισμού τα ακόλουθα υπό α και β στοιχεία: α) το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), όπως προβλέπεται στις παρ. 1 και 3 του άρθρου 79 του ν. 4412/2016 και τη συνοδευτική υπεύθυνη δήλωση, με την οποία ο οικονομικός φορέας δύναται να διευκρινίζει τις πληροφορίες που παρέχει με το ΕΕΕΣ σύμφωνα με την παρ. 9 του ίδιου άρθρου, β) την εγγύηση συμμετοχής, όπως προβλέπεται στο άρθρο 72 του ν.4412/2016 και τις παραγράφους 2.1.5 και 2.2.2 αντίστοιχα της παρούσας Διακήρυξης, γ) υπεύθυνη δήλωση όπως συνιστάται στο υπ' αριθμ. 3697/6-7-2022 (ΑΔΑ. 69 Η3ΟΞΤΒ- ΠΚΣ) έγγραφο της ΕΑΑΔΗΣΥ σε συνέχεια της έκδοσης Κανονισμού (ΕΕ) Κανονισμού (ΕΕ) 2022/576 του Συμβουλίου της 8^{ης} Απριλίου 2022, για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 833/2014 σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία», ότι δεν συντρέχουν οι περιορισμοί της παρ. 1 του άρθρου 5α του Κανονισμού η οποία υπεύθυνη δήλωση να έχει το εξής περιεχόμενο:

«Δηλώνω υπεύθυνα ότι δεν υπάρχει ρωσική συμμετοχή στην εταιρεία που εκπροσωπώ και εκτελεί τη σύμβαση, σύμφωνα με τους περιορισμούς που περιλαμβάνονται στο άρθρο 5α του κανονισμού του Συμβουλίου (ΕΕ) αριθ. 833/2014 της 31ης Ιουλίου 2014 σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω των ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία, όπως τροποποιήθηκε από τον με αριθ. 2022/578 Κανονισμό του Συμβουλίου (ΕΕ) της 8ης Απριλίου 2022.

Συγκεκριμένα δηλώνω ότι:

- (α) ο ανάδοχος που εκπροσωπώ (και καμία από τις εταιρείες που εκπροσωπούν μέλη της κοινοπραξίας μας) δεν είναι Ρώσος υπήκοος, ούτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας εγκατεστημένος στη Ρωσία,
- (β) ο ανάδοχος που εκπροσωπώ (και καμία από τις εταιρείες που εκπροσωπούν μέλη της κοινοπραξίας μας) δεν είναι νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας του οποίου τα δικαιώματα ιδιοκτησίας κατέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό άνω του πενήντα τοις εκατό (50%) οντότητα αναφερόμενη στο στοιχείο α) της παρούσας παραγράφου,
- (γ) ούτε ο υπεύθυνος δηλώνων ούτε η εταιρεία που εκπροσωπώ δεν είμαστε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή όργανο που ενεργεί εξ ονόματος ή κατ' εντολή οντότητας που αναφέρεται στο σημείο(α) ή (β) παραπάνω,

(δ) δεν υπάρχει συμμετοχή φορέων και οντοτήτων που απαριθμούνται στα ανωτέρω στοιχεία α) έως γ), άνω του 10 % της αξίας της σύμβασης των υπεργολάβων, προμηθευτών ή φορέων στις ικανότητες των οποίων να στηρίζεται ο ανάδοχος τον οποίον εκπροσωπώ.».

Οι προσφέροντες συμπληρώνουν το σχετικό υπόδειγμα ΕΕΕΣ, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας Διακήρυξης ως Παράρτημα αυτής.

Η συμπλήρωσή του δύναται να πραγματοποιηθεί με χρήση του υποσυστήματος Promitheus ESPDint, προσβάσιμου μέσω της Διαδικτυακής Πύλης (<https://espd.eprocurement.gov.gr/>) του ΟΠΣ ΕΣΗΔΗΣ, ή άλλης σχετικής συμβατής πλατφόρμας υπηρεσιών διαχείρισης ηλεκτρονικών ΕΕΕΣ. Οι Οικονομικοί Φορείς δύνανται για τον σκοπό αυτό να αξιοποιήσουν το αντίστοιχο ηλεκτρονικό αρχείο με μορφότυπο XML που αποτελεί επικουρικό στοιχείο των εγγράφων της σύμβασης.

Το συμπληρωμένο από τον Οικονομικό Φορέα ΕΕΕΣ (συμπεριλαμβανομένων των διακριτών ΕΕΕΣ από δανείζοντες εμπειρία ή υπεργολάβους, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.8), καθώς και η τυχόν συνοδευτική αυτού υπεύθυνη δήλωση, υποβάλλονται σύμφωνα με την περίπτωση β' ή δ' της παραγράφου 2.4.2.5 της παρούσας, σε ψηφιακά υπογεγραμμένο ηλεκτρονικό αρχείο με μορφότυπο PDF.

2.4.3.2 Τεχνική Προσφορά

Η τεχνική προσφορά καλύπτει όλες τις απαιτήσεις και τις προδιαγραφές που έχουν τεθεί από την αναθέτουσα αρχή στο Παράρτημα Ι της παρούσης, περιγράφοντας ακριβώς πώς οι συγκεκριμένες απαιτήσεις και προδιαγραφές πληρούνται. Περιλαμβάνει ιδίως τα έγγραφα και δικαιολογητικά, βάσει των οποίων θα αξιολογηθεί η καταλληλότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών, με βάση το κριτήριο ανάθεσης, σύμφωνα με τα αναλυτικώς αναφερόμενα στο ως άνω Παράρτημα.

Οι οικονομικοί φορείς αναφέρουν το τμήμα της σύμβασης που προτίθενται να αναθέσουν υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους, καθώς και τους υπεργολάβους που προτείνουν.

2.4.4 Περιεχόμενα Φακέλου «Οικονομική Προσφορά» / Τρόπος σύνταξης και υποβολής οικονομικών προσφορών

Η Οικονομική Προσφορά συντάσσεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Παράρτημα ΙΙΙ της παρούσας Διακήρυξης.

Η τιμή της παρεχόμενης υπηρεσίας δίνεται σε ευρώ, με δύο δεκαδικά ψηφία.

Στην τιμή περιλαμβάνονται οι υπέρ τρίτων κρατήσεις, ως και κάθε άλλη επιβάρυνση, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, μη συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α., για την παροχή των υπηρεσιών στον τόπο και με τον τρόπο που προβλέπεται στα έγγραφα της σύμβασης.

Οι υπέρ τρίτων κρατήσεις υπόκεινται στο εκάστοτε ισχύον αναλογικό τέλος χαρτοσήμου 3% και στην επ' αυτού εισφορά υπέρ ΟΓΑ 20%.

Οι προσφερόμενες τιμές είναι σταθερές καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης και δεν αναπροσαρμόζονται

Ως απαράδεκτες θα απορρίπτονται προσφορές στις οποίες: α) δεν δίνεται τιμή σε ΕΥΡΩ ή καθορίζεται σχέση ΕΥΡΩ προς ξένο νόμισμα, β) δεν προκύπτει με σαφήνεια η προσφερόμενη τιμή, με την επιφύλαξη του άρθρου 102 του ν. 4412/2016 και γ) η τιμή υπερβαίνει τον προϋπολογισμό της σύμβασης που καθορίζεται και τεκμηριώνεται από την αναθέτουσα αρχή στο Παράρτημα Ι της παρούσας διακήρυξης.

2.4.5 Χρόνος ισχύος των προσφορών

Οι υποβαλλόμενες προσφορές ισχύουν και δεσμεύουν τους οικονομικούς φορείς για διάστημα δώδεκα (12) μηνών από την επομένη της διενέργειας του διαγωνισμού.

Προσφορά η οποία ορίζει χρόνο ισχύος μικρότερο από τον ανωτέρω προβλεπόμενο απορρίπτεται.

Η ισχύς της προσφοράς μπορεί να παρατείνεται εγγράφως, εφόσον τούτο ζητηθεί από την αναθέτουσα αρχή, πριν από τη λήξη της, με αντίστοιχη παράταση της εγγυητικής επιστολής συμμετοχής σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 72 παρ. 1 α' του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 2.2.2. της παρούσας, κατ' ανώτατο



όριο για χρονικό διάστημα ίσο με την προβλεπόμενη ως άνω αρχική διάρκεια. Σε περίπτωση αιτήματος της αναθέτουσας Αρχής για παράταση της ισχύος της προσφοράς, οι προσφορές των οικονομικών φορέων, που αποδέχτηκαν την παράταση, πριν τη λήξη ισχύος των προσφορών τους, ισχύουν και τους δεσμεύουν για το επιπλέον αυτό χρονικό διάστημα.

Μετά τη λήξη και του παραπάνω ανώτατου χρονικού ορίου παράτασης ισχύος της προσφοράς, τα αποτελέσματα της διαδικασίας ανάθεσης ματαιώνονται, εκτός εάν η αναθέτουσα αρχή κρίνει, κατά περίπτωση, αιτιολογημένα, ότι η συνέχιση της διαδικασίας εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον, οπότε οι οικονομικοί φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία μπορούν να επιλέξουν είτε να παρατείνουν τον χρόνο ισχύος της προσφοράς και της εγγύησης συμμετοχής τους, εφόσον τους ζητηθεί πριν την πάροδο του ανωτέρω ανώτατου ορίου παράτασης, είτε όχι. Στην τελευταία περίπτωση, η διαδικασία συνεχίζεται με όσους παρέτειναν τον χρόνο ισχύος των προσφορών τους και αποκλείονται οι λοιποί οικονομικοί φορείς.

Σε περίπτωση που λήξει ο χρόνος ισχύος των προσφορών και δεν ζητηθεί παράταση, η αναθέτουσα αρχή δύναται με αιτιολογημένη απόφασή της, εφόσον η εκτέλεση της σύμβασης εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον, να ζητήσει εκ των υστέρων από τους οικονομικούς φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία να παρατείνουν τον χρόνο ισχύος της προσφοράς τους.

2.4.6 Λόγοι απόρριψης προσφορών

Η αναθέτουσα αρχή με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου και της αξιολόγησης των προσφορών, απορρίπτει προσφορά:

α) η οποία, με την επιφύλαξη του άρθρου 102 του ν. 4412/2016 περί συμπλήρωσης, αποκλίνει από अपαράβατους όρους περί σύνταξης και υποβολής της προσφοράς, ή δεν υποβάλλεται εμπρόθεσμα με τον τρόπο και με το περιεχόμενο που ορίζεται στην παρούσα και συγκεκριμένα στις παραγράφους 2.4.1 (Γενικοί όροι υποβολής προσφορών), 2.4.2. (Χρόνος και τρόπος υποβολής προσφορών), 2.4.3. (Περιεχόμενο φακέλων δικαιολογητικών συμμετοχής, τεχνικής προσφοράς, ειδικά ως προς τους όρους, οι οποίοι ρητώς έχουν καθοριστεί επί ποινή αποκλεισμού, στην παρούσα διακήρυξη), 2.4.4. (Περιεχόμενο φακέλου οικονομικής προσφοράς, τρόπος σύνταξης και υποβολής οικονομικών προσφορών, ειδικά ως προς τους όρους, οι οποίοι ρητώς έχουν καθοριστεί επί ποινή αποκλεισμού, στην παρούσα διακήρυξη), 2.4.5. (Χρόνος ισχύος προσφορών), 3.1. (Αποσφράγιση και αξιολόγηση προσφορών), 3.2 (Πρόσκληση υποβολής δικαιολογητικών προσωρινού αναδόχου) της παρούσας,

β) η οποία περιέχει ατελείς, ελλειπείς, ασαφείς ή λανθασμένες πληροφορίες ή τεκμηρίωση, συμπεριλαμβανομένων των πληροφοριών που περιέχονται στο ΕΕΕΣ, εφόσον αυτές δεν επιδέχονται συμπλήρωσης, διόρθωσης, αποσαφήνισης ή διευκρίνισης ή, εφόσον επιδέχονται, δεν έχουν αποκατασταθεί από τον προσφέροντα, εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας, σύμφωνα το άρθρο 102 του ν. 4412/2016 και την παρ. 3.1.2.1 της παρούσας Διακήρυξης,

γ) για την οποία ο προσφέρων δεν παρέσχε τις απαιτούμενες εξηγήσεις, εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας ή η εξήγηση δεν είναι αποδεκτή από την αναθέτουσα αρχή, σύμφωνα με την παρ. 3.1.2.1 της παρούσας και τα άρθρα 102 και 103 του ν. 4412/2016,

δ) η οποία είναι εναλλακτική προσφορά,

ε) η οποία υποβάλλεται από έναν προσφέροντα που έχει υποβάλει δύο ή περισσότερες προσφορές. Ο περιορισμός αυτός ισχύει, υπό τους όρους της παραγράφου 2.2.3.4 περ. γ' της παρούσας (περ. γ' της παρ. 4 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016) και στην περίπτωση ενώσεων οικονομικών φορέων με κοινά μέλη, καθώς και στην περίπτωση οικονομικών φορέων που συμμετέχουν είτε αυτοτελώς είτε ως μέλη ενώσεων,

στ) η οποία είναι υπό αίρεση,

ζ) η οποία θέτει όρο αναπροσαρμογής,

η) για την οποία ο προσφέρων δεν παρέσχε, εντός αποκλειστικής προθεσμίας είκοσι (20) ημερών από την κοινοποίηση σε αυτόν σχετικής πρόσκλησης της αναθέτουσας αρχής, εξηγήσεις αναφορικά με την τιμή ή το κόστος που προτείνει σε αυτήν, στην περίπτωση που η προσφορά του φαίνεται ασυνήθιστα χαμηλή σε σχέση με τις υπηρεσίες, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 88 του ν.4412/2016,

- θ) εφόσον διαπιστωθεί ότι είναι ασυνήθιστα χαμηλή διότι δε συμμορφώνεται με τις ισχύουσες υποχρεώσεις της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν.4412/2016,
- ι) η οποία παρουσιάζει αποκλίσεις ως προς τους όρους και τις τεχνικές προδιαγραφές της σύμβασης που έχουν ρητώς καθοριστεί, επί ποινή αποκλεισμού, στην παρούσα διακήρυξη,
- ια) η οποία παρουσιάζει ελλείψεις ως προς τα δικαιολογητικά που ζητούνται από τα έγγραφα της παρούσας Διακήρυξης, εφόσον αυτές δεν θεραπευτούν από τον προσφέροντα με την υποβολή ή τη συμπλήρωσή τους, εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας, σύμφωνα με τα άρθρα 102 και 103 του ν.4412/2016,
- ιβ) εάν από τα δικαιολογητικά του άρθρου 103 του ν. 4412/2016, που προσκομίζονται από τον προσωρινό ανάδοχο, δεν αποδεικνύεται η μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας ή η πλήρωση μιας ή περισσότερων από τις απαιτήσεις των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής, σύμφωνα με τις παραγράφους 2.2.4. επ., περί κριτηρίων επιλογής,
- ιγ) εάν κατά τον έλεγχο των ως άνω δικαιολογητικών του άρθρου 103 του ν.4412/2016, διαπιστωθεί ότι τα στοιχεία που δηλώθηκαν, σύμφωνα με το άρθρο 79 του ν. 4412/2016, είναι εκ προθέσεως απατηλά, ή ότι έχουν υποβληθεί πλαστά αποδεικτικά στοιχεία.



3. ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ

3.1 Αποσφράγιση και αξιολόγηση προσφορών

3.1.1 Ηλεκτρονική αποσφράγιση προσφορών

Το πιστοποιημένο στο ΕΣΗΔΗΣ, για την αποσφράγιση των προσφορών, αρμόδιο όργανο της αναθέτουσας αρχής, ήτοι η επιτροπή διενέργειας/επιτροπή αξιολόγησης, **εφεξής Επιτροπή Διαγωνισμού**, προβαίνει στην έναρξη της διαδικασίας ηλεκτρονικής αποσφράγισης των φακέλων των προσφορών, κατά το άρθρο 100 του ν. 4412/2016, ακολουθώντας τα εξής στάδια:

- Ηλεκτρονική Αποσφράγιση του (υπό)φακέλου «Δικαιολογητικά Συμμετοχής - Τεχνική Προσφορά», **την 12/08/2026, ημέρα Τετάρτη και ώρα 10:00 π.μ.**
- Ηλεκτρονική Αποσφράγιση του (υπό)φακέλου «Οικονομική Προσφορά», κατά την ημερομηνία και ώρα που θα οριστεί

Σε κάθε στάδιο τα στοιχεία των προσφορών που αποσφραγίζονται είναι καταρχήν προσβάσιμα μόνο στα μέλη της Επιτροπής Διαγωνισμού και την αναθέτουσα αρχή.

3.1.2 Αξιολόγηση προσφορών

3.1.2.1 Μετά την κατά περίπτωση ηλεκτρονική αποσφράγιση των προσφορών η αναθέτουσα Αρχή προβαίνει στην αξιολόγηση αυτών, μέσω των αρμόδιων πιστοποιημένων στο ΕΣΗΔΗΣ οργάνων της, εφαρμοζόμενων κατά τα λοιπά των κειμένων διατάξεων.

Η αναθέτουσα Αρχή, τηρώντας τις αρχές της ίσης μεταχείρισης και της διαφάνειας, ζητεί από τους προσφέροντες οικονομικούς φορείς, όταν οι πληροφορίες ή η τεκμηρίωση που πρέπει να υποβάλλονται είναι ή εμφανίζονται ελλιπείς ή λανθασμένες, συμπεριλαμβανομένων εκείνων στο ΕΕΕΣ, ή όταν λείπουν συγκεκριμένα έγγραφα, να υποβάλλουν, να συμπληρώνουν, να αποσαφηνίζουν ή να ολοκληρώνουν τις σχετικές πληροφορίες ή τεκμηρίωση, εντός προθεσμίας όχι μικρότερης των δέκα (10) ημερών και όχι μεγαλύτερης των είκοσι (20) ημερών από την ημερομηνία κοινοποίησης σε αυτούς της σχετικής πρόσκλησης. Η συμπλήρωση ή η αποσαφήνιση ζητείται και γίνεται αποδεκτή υπό την προϋπόθεση ότι δεν τροποποιείται η προσφορά του οικονομικού φορέα και ότι αφορά σε στοιχεία ή δεδομένα, των οποίων είναι αντικειμενικά εξακριβώσιμος ο προγενέστερος χαρακτήρας σε σχέση με το πέρας της καταληκτικής προθεσμίας παραλαβής προσφορών. Τα ανωτέρω ισχύουν κατ' αναλογίαν και για τυχόν ελλείπουσες δηλώσεις, υπό την προϋπόθεση ότι βεβαιώνουν γεγονότα αντικειμενικώς εξακριβώσιμα.

Ειδικότερα :

α) Η Επιτροπή Διαγωνισμού εξετάζει αρχικά την υποβολή της εγγύησης συμμετοχής, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 72. Σε περίπτωση παράλειψης υποβολής, είτε της εγγύησης συμμετοχής ηλεκτρονικής έκδοσης, μέχρι την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών, είτε του πρωτοτύπου της έντυπης εγγύησης συμμετοχής, μέχρι την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης, η Επιτροπή Διαγωνισμού συντάσσει πρακτικό, με το οποίο εισηγείται την απόρριψη της προσφοράς ως απαράδεκτης.

Στη συνέχεια εκδίδεται από την αναθέτουσα αρχή απόφαση, με την οποία επικυρώνεται το ανωτέρω πρακτικό. Η απόφαση απόρριψης της προσφοράς του παρόντος εδαφίου εκδίδεται πριν από την έκδοση οποιασδήποτε άλλης απόφασης σχετικά με την αξιολόγηση των προσφορών της οικείας διαδικασίας ανάθεσης σύμβασης και κοινοποιείται σε όλους τους προσφέροντες, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ.

Κατά της εν λόγω απόφασης χωρεί προδικαστική προσφυγή, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 3.4 της παρούσας.

Η αναθέτουσα Αρχή επικοινωνεί παράλληλα με τους φορείς που φέρονται να έχουν εκδώσει τις εγγυητικές επιστολές, προκειμένου να διαπιστώσει την εγκυρότητά τους.

β) Στη συνέχεια, η Επιτροπή Διαγωνισμού προβαίνει αρχικά στον έλεγχο των δικαιολογητικών συμμετοχής και ακολούθως στην αξιολόγηση και βαθμολόγηση των τεχνικών προσφορών των προσφερόντων, τα

δικαιολογητικά συμμετοχής των οποίων έκρινε πλήρη. Η αξιολόγηση και βαθμολόγηση γίνονται σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον ν.4412/2016 και τους όρους της παρούσας. Η διαδικασία αξιολόγησης ολοκληρώνεται με την καταχώριση σε πρακτικό των προσφερόντων, των αποτελεσμάτων του ελέγχου και της αξιολόγησης των δικαιολογητικών συμμετοχής, των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης των τεχνικών προσφορών και της βαθμολόγησης των αποδεκτών τεχνικών προσφορών με βάση τα κριτήρια αξιολόγησης των παραγράφων 2.3.1 και 2.3.2 της παρούσας.

Τα αποτελέσματα των εν λόγω σταδίων («Δικαιολογητικά Συμμετοχής» & «Τεχνική Προσφορά») επικυρώνονται με απόφαση του αποφαινόμενου οργάνου της αναθέτουσας Αρχής, η οποία κοινοποιείται στους προσφέροντες, εκτός από όσους αποκλείστηκαν οριστικά δυνάμει της παρ. 1 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ΕΣΗΔΗΣ. Μετά την έκδοση και κοινοποίηση της ανωτέρω απόφασης, οι προσφέροντες λαμβάνουν γνώση των λοιπών συμμετεχόντων στη διαδικασία και των στοιχείων που υποβλήθηκαν από αυτούς.

Κατά της εν λόγω απόφασης χωρεί προδικαστική προσφυγή, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 3.4 της παρούσας.

γ) Μετά την ολοκλήρωση της αξιολόγησης, σύμφωνα με τα ανωτέρω, αποσφραγίζονται, κατά την ορισθείσα ημερομηνία και ώρα οι φάκελοι των οικονομικών προσφορών εκείνων των προσφερόντων που δεν έχουν απορριφθεί σύμφωνα με τα ανωτέρω.

δ) Η Επιτροπή Διαγωνισμού προβαίνει στην αξιολόγηση των οικονομικών προσφορών που αποσφραγίστηκαν και συντάσσει πρακτικό, στο οποίο καταχωρίζονται οι προσφορές κατά σειρά κατάταξης, με βάση τη συνολική βαθμολογία τους, καθώς και η αιτιολογημένη εισήγησή της για την αποδοχή ή απόρριψή τους και την ανάδειξη του προσωρινού αναδόχου.

Εάν οι προσφορές φαίνονται ασυνήθιστα χαμηλές σε σχέση με το αντικείμενο της σύμβασης, η αναθέτουσα Αρχή απαιτεί από τους οικονομικούς φορείς, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ, να εξηγήσουν την τιμή ή το κόστος που προτείνουν στην προσφορά τους, εντός αποκλειστικής προθεσμίας, κατά ανώτατο όριο είκοσι (20) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής πρόσκλησης. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται τα άρθρα 88 και 89 ν. 4412/2016. Εάν με τα παρεχόμενα στοιχεία δεν εξηγείται κατά τρόπο ικανοποιητικό το χαμηλό επίπεδο της τιμής ή του κόστους που προτείνεται, η προσφορά απορρίπτεται ως μη κανονική.

Στην περίπτωση ισοδύναμων προφορών, δηλαδή προσφορών με την ίδια συνολική τελική βαθμολογία μεταξύ δύο ή περισσότερων προσφερόντων, η ανάθεση γίνεται στον προσφέροντα με τη μεγαλύτερη βαθμολογία τεχνικής προσφοράς.

Αν οι ισοδύναμες προσφορές έχουν την ίδια βαθμολογία τεχνικής προσφοράς, η αναθέτουσα Αρχή επιλέγει τον ανάδοχο με κλήρωση μεταξύ των οικονομικών φορέων που υπέβαλαν τις ισοδύναμες προσφορές. Η κλήρωση γίνεται ενώπιον της Επιτροπής του Διαγωνισμού και παρουσία αυτών των οικονομικών φορέων.

Στη συνέχεια, εφόσον το αποφαινόμενο όργανο της αναθέτουσας Αρχής εγκρίνει το ανωτέρω πρακτικό κατάταξης των προσφορών, εκδίδεται απόφαση για τα αποτελέσματα του εν λόγω σταδίου και η αναθέτουσα αρχή προσκαλεί εγγράφως, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ, τον πρώτο σε κατάταξη προσφέροντα, στον οποίον πρόκειται να γίνει η κατακύρωση («προσωρινός ανάδοχος»), να υποβάλει τα δικαιολογητικά κατακύρωσης, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 103 και την παρ. 3.2 της παρούσας, περί πρόσκλησης για υποβολή δικαιολογητικών. Η απόφαση έγκρισης του πρακτικού κατάταξης προσφορών δεν κοινοποιείται στους προσφέροντες και ενσωματώνεται στην απόφαση κατακύρωσης.

Σε κάθε περίπτωση, όταν έχει υποβληθεί εξ αρχής μία προσφορά, τα αποτελέσματα όλων των σταδίων της διαδικασίας ανάθεσης, ήτοι Δικαιολογητικών Συμμετοχής, Τεχνικής Προσφοράς και Οικονομικής Προσφοράς, επικυρώνονται με την απόφαση κατακύρωσης του άρθρου 105 του ν. 4412/2016, σύμφωνα με την παράγραφο 3.3 της παρούσας, που εκδίδεται μετά το πέρας και του τελευταίου σταδίου της διαδικασίας. Κατά της ανωτέρω απόφασης χωρεί προδικαστική προσφυγή ενώπιον της ΕΑΔΗΣΥ σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην παράγραφο 3.4 της παρούσας.



3.2 Πρόσκληση υποβολής δικαιολογητικών προσωρινού αναδόχου - Δικαιολογητικά προσωρινού αναδόχου

Μετά την αξιολόγηση των προσφορών, η αναθέτουσα αρχή αποστέλλει σχετική ηλεκτρονική πρόσκληση στον προσφέροντα, στον οποίο πρόκειται να γίνει η κατακύρωση («προσωρινό ανάδοχο»), μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ και τον καλεί να υποβάλει, εντός προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής έγγραφης ειδοποίησης σε αυτόν, τα αποδεικτικά έγγραφα νομιμοποίησης και τα πρωτότυπα ή αντίγραφα όλων των δικαιολογητικών που περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.9.2. της παρούσας Διακήρυξης, ως αποδεικτικά στοιχεία για τη μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της Διακήρυξης, καθώς και για την πλήρωση των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής των παραγράφων 2.2.4 - 2.2.8 αυτής.

Ειδικότερα, το σύνολο των στοιχείων και δικαιολογητικών της ως άνω παραγράφου αποστέλλονται από τον προσωρινό ανάδοχο σε μορφή ηλεκτρονικών αρχείων με μορφότυπο PDF, σύμφωνα με τα ειδικώς οριζόμενα στην παράγραφο 2.4.2.5 της παρούσας.

Εντός της προθεσμίας υποβολής των δικαιολογητικών κατακύρωσης και το αργότερο έως την τρίτη εργάσιμη ημέρα από την καταληκτική ημερομηνία ηλεκτρονικής υποβολής των δικαιολογητικών κατακύρωσης, προσκομίζονται, με ευθύνη του οικονομικού φορέα, στην αναθέτουσα αρχή, σε έντυπη μορφή και σε κλειστό φάκελο, στον οποίο αναγράφεται ο αποστολέας, τα στοιχεία του Διαγωνισμού και ως παραλήπτης η Επιτροπή Διαγωνισμού, τα στοιχεία και δικαιολογητικά, τα οποία απαιτείται να προσκομιστούν σε έντυπη μορφή (ως πρωτότυπα ή ακριβή αντίγραφα), σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις διατάξεις της ως άνω παραγράφου 2.4.2.5.

Αν δεν προσκομιστούν τα παραπάνω δικαιολογητικά ή υπάρχουν ελλείψεις σε αυτά που υποβλήθηκαν, η αναθέτουσα Αρχή καλεί τον προσωρινό ανάδοχο να προσκομίσει τα ελλείποντα δικαιολογητικά ή να συμπληρώσει τα ήδη υποβληθέντα ή να παράσχει διευκρινίσεις, κατά το άρθρο 102 του ν. 4412/2016, εντός δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής πρόσκλησης σε αυτόν.

Ο προσωρινός ανάδοχος δύναται να υποβάλει προς την αναθέτουσα Αρχή, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ, αίτημα για παράταση της ως άνω προθεσμίας, συνοδευόμενο από αποδεικτικά έγγραφα περί αίτησης χορήγησης δικαιολογητικών προσωρινού αναδόχου. Στην περίπτωση αυτή η αναθέτουσα αρχή παρατείνει την προθεσμία υποβολής τους, για όσο χρόνο απαιτηθεί για τη χορήγησή τους από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές. Ο προσωρινός ανάδοχος μπορεί να αξιοποιεί τη δυνατότητα αυτή τόσο εντός της αρχικής προθεσμίας για την υποβολή δικαιολογητικών, όσο και εντός της προθεσμίας για την προσκόμιση ελλειπόντων ή τη συμπλήρωση ήδη υποβληθέντων δικαιολογητικών, κατά την έννοια του άρθρου 102 του ν. 4412/2016, όπως προβλέπεται ανωτέρω. Η παρούσα ρύθμιση εφαρμόζεται αναλόγως και όταν η αναθέτουσα αρχή ζητήσει την προσκόμιση των δικαιολογητικών κατά τη διαδικασία αξιολόγησης των προσφορών ή αιτήσεων συμμετοχής και πριν από το στάδιο κατακύρωσης, κατ'εφαρμογή της διάταξης του πρώτου εδαφίου της παρ. 5 του άρθρου 79 του ν. 4412/2016, τηρουμένων των αρχών της ίσης μεταχείρισης και της διαφάνειας.

Απορρίπτεται η προσφορά του προσωρινού αναδόχου, καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής η εγγύηση συμμετοχής του και η κατακύρωση γίνεται στον προσφέροντα που υπέβαλε την αμέσως επόμενη πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά, τηρουμένης της ανωτέρω διαδικασίας, εάν:

- i) κατά τον έλεγχο των παραπάνω δικαιολογητικών διαπιστωθεί ότι τα στοιχεία που δηλώθηκαν με το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ) είναι εκ προθέσεως απατηλά, ή έχουν υποβληθεί πλαστά αποδεικτικά στοιχεία, ή
- ii) δεν υποβληθούν στο προκαθορισμένο χρονικό διάστημα τα απαιτούμενα πρωτότυπα ή αντίγραφα των παραπάνω δικαιολογητικών, ή
- iii) από τα δικαιολογητικά που προσκομίστηκαν νομίμως και εμπροθέσμως, δεν αποδεικνύεται η μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.3 (λόγοι αποκλεισμού) ή η πλήρωση μιας ή περισσότερων από τις απαιτήσεις των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής, σύμφωνα με τις παραγράφους 2.2.4 έως 2.2.8 (κριτήρια ποιοτικής επιλογής) της παρούσας,

Σε περίπτωση έγκαιρης και προσηκουσας ενημέρωσης της αναθέτουσας αρχής για μεταβολές στις προϋποθέσεις, τις οποίες ο προσωρινός ανάδοχος είχε δηλώσει με το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ) ότι πληροί, οι οποίες (μεταβολές) είτε επήλθαν, είτε έλαβε γνώση αυτών μετά τη δήλωση και μέχρι την ημέρα της σύναψης της σύμβασης (οψιγενείς μεταβολές), δεν καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής η εγγύηση συμμετοχής του.

Αν κανένας από τους προσφέροντες δεν υποβάλει αληθή ή ακριβή δήλωση ή δεν προσκομίσει ένα ή περισσότερα από τα απαιτούμενα έγγραφα και δικαιολογητικά ή δεν αποδείξει ότι: α) δεν βρίσκεται σε μία από τις καταστάσεις της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας Διακήρυξης και β) πληροί τα σχετικά κριτήρια ποιοτικής επιλογής τα οποία έχουν καθοριστεί σύμφωνα με τις παραγράφους 2.2.4 -2.2.8 της παρούσας Διακήρυξης, η διαδικασία ματαιώνεται.

Η διαδικασία ελέγχου των παραπάνω δικαιολογητικών ολοκληρώνεται με τη σύνταξη πρακτικού από την Επιτροπή του Διαγωνισμού, στο οποίο αναγράφεται η τυχόν συμπλήρωση δικαιολογητικών σύμφωνα με όσα ορίζονται ανωτέρω (παράγραφος 3.1.2.1.) και τη διαβίβασή του στο αποφαινόμενο όργανο της αναθέτουσας Αρχής για τη λήψη απόφασης είτε για την κατακύρωση της σύμβασης είτε για τη ματαίωση της διαδικασίας.

3.3 Κατακύρωση - σύναψη σύμβασης

3.3.1. Τα αποτελέσματα του ελέγχου των παραπάνω δικαιολογητικών κατακύρωσης και της εισήγησης της Επιτροπής Διαγωνισμού επικυρώνονται με την απόφαση κατακύρωσης, στην οποία ενσωματώνεται η απόφαση έγκρισης του πρακτικού κατάταξης των προσφερόντων και ανάδειξης προσωρινού αναδόχου, σε συνέχεια της αξιολόγησης των οικονομικών προσφορών τους.

Η αναθέτουσα Αρχή κοινοποιεί, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» στο ΕΣΗΔΗΣ, σε όλους τους οικονομικούς φορείς που έλαβαν μέρος στη διαδικασία ανάθεσης, εκτός από όσους αποκλείστηκαν οριστικά, ιδίως δυνάμει της παρ. 1 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016, την απόφαση κατακύρωσης, στην οποία αναφέρονται υποχρεωτικά οι προθεσμίες για την αναστολή της σύναψης σύμβασης, σύμφωνα με τα άρθρα 360 έως 372 του ν. 4412/2016, μαζί με αντίγραφο των πρακτικών κατάταξης των προσφερόντων και ανάδειξης προσωρινού αναδόχου, επιπλέον δε, αναρτά τα δικαιολογητικά του προσωρινού αναδόχου στα «Συνημμένα Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού». Στην απόφαση κατακύρωσης αναφέρονται υποχρεωτικά οι προθεσμίες για την αναστολή της σύναψης της σύμβασης, σύμφωνα με τα άρθρα 360 έως 372 του ν.4412/2016, όπως ισχύει.

Μετά την έκδοση και κοινοποίηση της απόφασης κατακύρωσης οι προσφέροντες λαμβάνουν γνώση των οικονομικών προσφορών που αποσφραγίστηκαν, της κατάταξης των προσφορών και των υποβληθέντων δικαιολογητικών κατακύρωσης, με ενέργειες της αναθέτουσας αρχής. Κατά της απόφασης κατακύρωσης χωρεί προδικαστική προσφυγή ενώπιον της ΕΑΔΗΣΥ, σύμφωνα με την παράγραφο 3.4 της παρούσης. Δεν επιτρέπεται η άσκηση άλλης διοικητικής προσφυγής κατά της ανωτέρω απόφασης.

3.3.2. Η απόφαση κατακύρωσης καθίσταται οριστική, εφόσον συντρέξουν οι ακόλουθες προϋποθέσεις σφραγιστικά:

- α) κοινοποιηθεί η απόφαση κατακύρωσης σε όλους τους οικονομικούς φορείς που δεν έχουν αποκλειστεί οριστικά,
- β) παρέλθει άπρακτη η προθεσμία άσκησης προδικαστικής προσφυγής ή σε περίπτωση άσκησης, παρέλθει άπρακτη η προθεσμία άσκησης αίτησης αναστολής και ακύρωσης κατά της απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ και σε περίπτωση άσκησης αίτησης αναστολής και ακύρωσης κατά της απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ, εκδοθεί απόφαση επ' αυτής, με την επιφύλαξη της χορήγησης προσωρινής διαταγής, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο τελευταίο εδάφιο της παρ. 4 του άρθρου 372 του ν. 4412/2016,
- γ) ολοκληρωθεί επιτυχώς ο προσυμβατικός έλεγχος από το Ελεγκτικό Συνέδριο, σύμφωνα με τα άρθρα 324 έως 327 του ν. 4700/2020, εφόσον απαιτείται, και
- δ) ο προσωρινός ανάδοχος έχει υποβάλει έπειτα από σχετική πρόσκληση, υπεύθυνη δήλωση, που υπογράφεται σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 79Α του ν. 4412/2016, στην οποία δηλώνεται ότι δεν έχουν επέλθει στο πρόσωπό του οψιγενείς μεταβολές κατά την έννοια του άρθρου 104 του ν. 4412/2016 και μόνον στην περίπτωση του προσυμβατικού ελέγχου ή της άσκησης προδικαστικής προσφυγής κατά της απόφασης κατακύρωσης. Η υπεύθυνη δήλωση ελέγχεται από την αναθέτουσα αρχή και μνημονεύεται στο



συμφωνητικό. Εφόσον δηλωθούν οπιγενείς μεταβολές, η δήλωση ελέγχεται από την Επιτροπή Διαγωνισμού, η οποία εισηγείται προς το αρμόδιο αποφαινόμενο όργανο.

Μετά την οριστικοποίηση της απόφασης κατακύρωσης, η αναθέτουσα Αρχή προσκαλεί τον ανάδοχο, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας», να προσέλθει για υπογραφή του συμφωνητικού, θέτοντάς του προθεσμία δεκαπέντε (15) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής ειδικής πρόσκλησης. Η σύμβαση θεωρείται συναφθείσα με την κοινοποίηση της πρόσκλησης του προηγούμενου εδαφίου στον ανάδοχο.

Πριν την υπογραφή της σύμβασης υποβάλλεται η υπεύθυνη δήλωση της κοινής απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επικρατείας 20977/23-8-2007 (Β' 1673) «Δικαιολογητικά για την τήρηση των μητρώων του ν. 3310/2005 όπως τροποποιήθηκε με τον ν. 3414/2005».

Στην περίπτωση που ο ανάδοχος δεν προσέλθει να υπογράψει το ως άνω συμφωνητικό μέσα στην ταχθείσα προθεσμία, με την επιφύλαξη αντικειμενικών λόγων ανωτέρας βίας, κηρύσσεται έκπτωτος, καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής η εγγύηση συμμετοχής του και ακολουθείται η ίδια, ως άνω διαδικασία, για τον προσφέροντα που υπέβαλε την αμέσως επόμενη πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά. Αν κανένας από τους προσφέροντες δεν προσέλθει για την υπογραφή του συμφωνητικού, η διαδικασία ανάθεσης ματαιώνεται σύμφωνα με την παράγραφο 3.5 της παρούσας Διακήρυξης. Στην περίπτωση αυτή η αναθέτουσα αρχή, πέραν της κατάπτωσης της εγγύησης συμμετοχής, μπορεί να ζητήσει αποζημίωση, ιδίως δυνάμει των άρθρων 197 και 198 του ΑΚ.

Εάν η αναθέτουσα Αρχή δεν απευθύνει την ειδική πρόσκληση για την υπογραφή του συμφωνητικού εντός χρονικού διαστήματος εξήντα (60) ημερών από την οριστικοποίηση της απόφασης κατακύρωσης, με την επιφύλαξη της ύπαρξης επιτακτικού λόγου δημοσίου συμφέροντος ή αντικειμενικών λόγων ανωτέρας βίας, ο ανάδοχος δικαιούται να απέχει από την υπογραφή του συμφωνητικού, χωρίς να εκπέσει η εγγύηση συμμετοχής του, καθώς και να ζητήσει αποζημίωση, ιδίως δυνάμει των άρθρων 197 και 198 του ΑΚ.

3.4 Προδικαστικές Προσφυγές - Προσωρινή και Οριστική Δικαστική Προστασία

A. ΠΡΟΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΦΥΓΗ ΚΑΤΑ ΠΡΑΞΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΔΙΔΟΝΤΑΙ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΣΥΝΑΨΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ (άρθρα 360 επ. ν.442/2016)

Κάθε ενδιαφερόμενος ο οποίος έχει ή είχε συμφέρον να του ανατεθεί συγκεκριμένη σύμβαση του νόμου αυτού και έχει ή είχε υποστεί ή ενδέχεται να υποστεί ζημία από εκτελεστή πράξη ή παράλειψη της αναθέτουσας αρχής κατά παράβαση της νομοθεσίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της εσωτερικής νομοθεσίας, υποχρεούται, πριν από την υποβολή των προβλεπόμενων ένδικων βοηθημάτων, να ασκήσει προδικαστική προσφυγή ενώπιον της ΑΕΠΠ κατά της σχετικής πράξης ή παράλειψης της αναθέτουσας αρχής.

Σε περίπτωση προσβολής πράξης της αναθέτουσας αρχής, η προθεσμία για την άσκηση της προδικαστικής προσφυγής είναι:

(α) δέκα (10) ημέρες από την κοινοποίηση της προσβαλλόμενης πράξης στον ενδιαφερόμενο οικονομικό φορέα αν η πράξη κοινοποιήθηκε με ηλεκτρονικά μέσα ή

(β) δεκαπέντε (15) ημέρες από την κοινοποίηση της προσβαλλόμενης πράξης σε αυτόν αν χρησιμοποιήθηκαν άλλα μέσα επικοινωνίας, άλλως

(γ) δέκα (10) ημέρες από την πλήρη, πραγματική ή τεκμαιρόμενη, γνώση της πράξης που βλάπτει τα συμφέροντα του ενδιαφερόμενου οικονομικού φορέα. Ειδικά για την άσκηση προσφυγής κατά προκήρυξης, η πλήρης γνώση αυτής τεκμαίρεται μετά την πάροδο δεκαπέντε (15) ημερών από τη δημοσίευση στο ΚΗΜΔΗΣ.

Σε περίπτωση παράλειψης που αποδίδεται στην αναθέτουσα αρχή, η προθεσμία για την άσκηση της προδικαστικής προσφυγής είναι δεκαπέντε (15) ημέρες από την επομένη της συντέλεσης της προσβαλλόμενης παράλειψης .

Οι προθεσμίες άσκησης των προδικαστικών προσφυγών και των παρεμβάσεων αρχίζουν την επομένη της ημέρας της προαναφερθείσας κατά περίπτωση κοινοποίησης ή γνώσης και λήγουν όταν περάσει ολόκληρη η

τελευταία ημέρα και ώρα 23:59:59 και, αν αυτή είναι εξαιρετέα ή Σάββατο, όταν περάσει ολόκληρη η επόμενη εργάσιμη ημέρα και ώρα 23:59:59.

Η προδικαστική προσφυγή κατατίθεται ηλεκτρονικά στον ηλεκτρονικό τόπο του διαγωνισμού. Η προσφυγή υποβάλλεται υποχρεωτικά με τη χρήση τυποποιημένου εντύπου, όπως αυτό παρατίθεται στο Παράρτημα Ι (άρθρο 362 παρ. 2 ν. 4412/2016). Η προδικαστική προσφυγή περιέχει τις νομικές και πραγματικές αιτιάσεις που δικαιολογούν το αίτημά της. Η έκταση της προσφυγής δεν υπερβαίνει το όριο των είκοσι πέντε (25) σελίδων. Κάθε ενδιαφερόμενος, του οποίου επηρεάζονται τα συμφέροντα, δικαιούται να ασκήσει, εντός αποκλειστικής προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση σε αυτόν της προσφυγής, σύμφωνα με την παράγραφος 1 του άρθρου 365, παρέμβαση ενώπιον της ΑΕΠΠ, κατά τα ειδικότερα οριζόμενα στον Κανονισμό Εξέτασης Προδικαστικών Προσφυγών, για τη διατήρηση της ισχύος της προσβαλλόμενης πράξης, προσκομίζοντας όλα τα κρίσιμα έγγραφα που έχει στη διάθεσή του.

Για το παραδεκτό της άσκησης της προδικαστικής προσφυγής κατατίθεται από τον προσφεύγοντα παράβολο υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 363 του ν. 4412/2016.

Το παράβολο επιστρέφεται στον προσφεύγοντα:

- α) σε περίπτωση ολικής ή μερικής αποδοχής της προσφυγής του,
- β) όταν η αναθέτουσα αρχή ανακαλεί την προσβαλλόμενη πράξη ή προβαίνει στην οφειλόμενη ενέργεια πριν από την έκδοση της απόφασης της ΑΕΠΠ επί της προσφυγής,
- γ) σε περίπτωση παραίτησης του προσφεύγοντα από την προσφυγή του έως και δέκα (10) ημέρες από την κατάθεση της προσφυγής.

Σε περίπτωση απόρριψης της προσφυγής του προσφεύγοντος, το παράβολο αποδίδεται στο Δημόσιο, εφόσον:

- α) ο προσφεύγων δεν ασκήσει την προβλεπόμενη στο άρθρο 372 αίτηση αναστολής και ακύρωσης ή
- β) ο προσφεύγων παραιτηθεί από αυτήν ή
- γ) με την απόφαση του Δικαστηρίου απορριφθεί η αίτηση του προσφεύγοντος ή
- δ) σε κάθε περίπτωση που δεν διατάσσεται η ΑΕΠΠ να επιστρέψει το παράβολο στον προσφεύγοντα.

Η προθεσμία για την άσκηση της προδικαστικής προσφυγής και η άσκησή της κωλύουν τη σύναψη της σύμβασης επί ποινή ακυρότητας, η οποία διαπιστώνεται με απόφαση του οικείου Κλιμακίου της ΕΑΔΗΣΥ, μετά από άσκηση προσφυγής σύμφωνα με το Μέρος Β', περί προδικαστικής προσφυγής για την κήρυξη ακυρότητας της σύμβασης, εκτός εάν η ΕΑΔΗΣΥ, κατά τη διαδικασία χορήγησης προσωρινών μέτρων, σύμφωνα με το άρθρο 366, αποφανθεί διαφορετικά. Κατά τα λοιπά η άσκηση της προδικαστικής προσφυγής δεν κωλύει την πρόοδο της διαγωνιστικής διαδικασίας, με την επιφύλαξη του άρθρου 366.

Η ανωτέρω παράγραφος δεν εφαρμόζεται στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- α) όταν δεν απαιτείται προηγούμενη δημοσίευση της προκήρυξης,
- β) αν υποβλήθηκε μόνο μία (1) προσφορά και δεν υπάρχουν ενδιαφερόμενοι υποψήφιοι και
- γ) εφόσον πρόκειται για εκτελεστική σύμβαση συμφωνίας - πλαίσιο σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 39, ή για σύμβαση που συνάπτεται στο πλαίσιο Δυναμικού Συστήματος Αγορών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 33 και 270.

Στις περιπτώσεις όπου η προδικαστική προσφυγή κατατίθεται ηλεκτρονικά στον ηλεκτρονικό τόπο του διαγωνισμού, σύμφωνα με το πρώτο εδάφιο της παρ. 1 του άρθρου 362 περί άσκησης προσφυγής και άσκησης παρέμβασης, η αναθέτουσα αρχή, σύμφωνα με όσα ορίζονται στον Κανονισμό Εξέτασης Προδικαστικών Προσφυγών:

- α) Κοινοποιεί την προσφυγή το αργότερο έως την επομένη εργάσιμη ημέρα από την κατάθεσή της σε κάθε ενδιαφερόμενο τρίτο, ο οποίος μπορεί να θίγεται από την αποδοχή της προσφυγής, προκειμένου να ασκήσει το δικαίωμα παρέμβασής του στη διαδικασία εξέτασης της προσφυγής, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 362, περί άσκησης προσφυγής και άσκησης παρέμβασης.



β) Διαβιβάζει στην ΑΕΠΠ, το αργότερο εντός δεκαπέντε (15) ημερών από την ημέρα κατάθεσης, τον πλήρη φάκελο της υπόθεσης, τα αποδεικτικά κοινοποίησης της περ. α' της παρ. 1, στους ενδιαφερόμενους τρίτους και τις απόψεις της επί της προσφυγής. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί στις απόψεις της να παραθέσει αρχική ή συμπληρωματική αιτιολογία της προσβαλλόμενης με την προδικαστική προσφυγή πράξης.

γ) Κοινοποιεί σε όλα τα μέρη τις απόψεις της, τις παρεμβάσεις και τα σχετικά έγγραφα μέσω του ηλεκτρονικού τόπου του διαγωνισμού το αργότερο έως την επομένη εργάσιμη ημέρα από την κατάθεσή τους.

Β. ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΣΤΟ ΣΤΑΔΙΟ ΠΟΥ ΠΡΟΗΓΕΙΤΑΙ ΤΗΣ ΣΥΝΑΨΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ (άρθρο 372 ν.4412/2016)

1. Όποιος έχει ή είχε συμφέρον να του ανατεθεί συγκεκριμένη σύμβαση και υφίσταται ή ενδέχεται να υποστεί ζημία από ενδεχόμενη παραβίαση της νομοθεσίας περί δημόσιων συμβάσεων, μπορεί, με το ίδιο δικόγραφο, να ασκήσει αίτηση αναστολής εκτέλεσης και ακύρωσης των αποφάσεων της Α.Ε.Π.Π.. Το αυτό ισχύει και σε περίπτωση σιωπηρής απόρριψης της προδικαστικής προσφυγής. Δικαίωμα άσκησης του ως άνω ένδικου βοηθήματος έχει και η αναθέτουσα αρχή, αν η Α.Ε.Π.Π. κάνει δεκτή την προδικαστική προσφυγή, αλλά και αυτός του οποίου έχει γίνει εν μέρει δεκτή η προδικαστική προσφυγή. Με την απόφαση της Α.Ε.Π.Π. λογίζονται ως συμπροσβαλλόμενες και όλες οι συναφείς προς την εν λόγω απόφαση πράξεις ή παραλείψεις της αναθέτουσας αρχής, εφόσον έχουν εκδοθεί ή συντελεστεί, αντιστοίχως, έως τη συζήτηση της αίτησης. Όταν η Α.Ε.Π.Π. απορρίπτει την προδικαστική προσφυγή, νομιμοποιούνται παθητικώς η Α.Ε.Π.Π. και η αναθέτουσα αρχή. Όταν η Α.Ε.Π.Π. κάνει δεκτή την προδικαστική προσφυγή, νομιμοποιείται παθητικώς μόνο η Α.Ε.Π.Π..

2. Η αίτηση αναστολής και ακύρωσης περιλαμβάνει μόνο αιτιάσεις που είχαν προταθεί με την προδικαστική προσφυγή ή αφορούν στη διαδικασία ενώπιον της Α.Ε.Π.Π. ή το περιεχόμενο των αποφάσεών της. Η αναθέτουσα αρχή, εφόσον ασκήσει την αίτηση της παρ. 1, μπορεί να προβάλει και ουγιγενείς ισχυρισμούς αναφορικά με τους επιτακτικούς λόγους δημοσίου συμφέροντος, οι οποίοι καθιστούν αναγκαία την άμεση ανάθεση της σύμβασης.

3. Αρμόδιο για την εκδίκαση των υποθέσεων του παρόντος είναι το Διοικητικό Εφετείο της έδρας της αναθέτουσας αρχής. Κατ' εξαίρεση, διαφορές οι οποίες προκύπτουν κατά την ανάθεση συμβάσεων παραχώρησης έργων ή υπηρεσιών και δημόσιων συμβάσεων, οι οποίες υλοποιούνται ως Συμπράξεις Δημόσιου Ιδιωτικού Τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.) σύμφωνα με τον ν. 3389/2005 (Α' 232), εκδικάζονται από το Συμβούλιο της Επικρατείας. Ομοίως, διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την ανάθεση δημόσιων συμβάσεων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των Οδηγιών 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ, με εκτιμώμενη αξία μεγαλύτερη των δεκαπέντε εκατομμυρίων (15.000.000) ευρώ, εκδικάζονται από το Συμβούλιο της Επικρατείας.

4. Η αίτηση ασκείται εντός δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση ή την πλήρη γνώση της απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ ή από την παρέλευση της προθεσμίας για την έκδοση απόφασης, σύμφωνα με όσα ορίζονται στην παρ. 1 του άρθρου 367 περί διαδικασίας λήψης απόφασης και συνεπειών των αποφάσεων της ΕΑΔΗΣΥ. Η δικάσιμος για την εκδίκαση της αίτησης ακύρωσης δεν πρέπει να απέχει πέραν των εξήντα (60) ημερών από την κατάθεση του δικογράφου. Ο Πρόεδρος του αρμοδίου Τμήματος ορίζει με πράξη του τον εισηγητή, καθώς και την ημέρα και την ώρα εκδίκασης της αίτησης. Αντίγραφο της αίτησης με κλήση κοινοποιείται με τη φροντίδα του αιτούντος προς την ΕΑΔΗΣΥ, προς την αναθέτουσα αρχή, αν δεν έχει ασκήσει αυτή την αίτηση, για να προσκομίσει τον φάκελο της υπόθεσης και τις απόψεις της, καθώς και προς κάθε τρίτο ενδιαφερόμενο, την κλήτευση του οποίου διατάσσει με πράξη του ο Πρόεδρος ή ο προεδρεύων του αρμοδίου Δικαστηρίου ή Τμήματος, έως την επόμενη ημέρα από την κατάθεση της αίτησης. Σε περίπτωση άσκησης της αίτησης από την αναθέτουσα αρχή, αυτή διαβιβάζει στο αρμόδιο δικαστήριο τον φάκελο, η δε αιτιολογία της προσβαλλόμενης απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ επέχει θέση απόψεων αυτής επί των λόγων ακύρωσης, οι οποίες μπορούν να συμπληρωθούν με υπόμνημα. Ο αιτών υποχρεούται επί ποινή απαραδέκτου του ένδικου βοηθήματος να προβεί στις παραπάνω κοινοποιήσεις εντός αποκλειστικής προθεσμίας δύο (2) ημερών από την έκδοση και την παραλαβή της ως άνω πράξης του Δικαστηρίου. Εντός αποκλειστικής προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την ως άνω κοινοποίηση της αίτησης κατατίθεται η παρέμβαση και διαβιβάζονται ο φάκελος και οι απόψεις της αναθέτουσας αρχής. Εντός της ίδιας προθεσμίας κατατίθενται στο Δικαστήριο και τα στοιχεία που υποστηρίζουν τους ισχυρισμούς των διαδίκων. Επιπρόσθετα, η παρέμβαση κοινοποιείται με επιμέλεια του παρεμβαίνοντος στα λοιπά μέρη της δίκης εντός δύο (2) ημερών από την κατάθεσή της, αλλιώς

λογίζεται ως απαράδεκτη. Το διατακτικό της δικαστικής απόφασης εκδίδεται εντός δεκαπέντε (15) ημερών από τη συζήτηση της αίτησης της παρ. 1 ή από την προθεσμία για την υποβολή υπομνημάτων.

5. Για την άσκηση της αίτησης οι οικονομικοί φορείς καταβάλλουν παράβολο, το ύψος του οποίου ανέρχεται σε ποσοστό μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) της εκτιμώμενης αξίας της σύμβασης, το οποίο δεν μπορεί να είναι κατώτερο από χίλια πεντακόσια (1.500) ευρώ και ανώτερο από τριάντα χιλιάδες (30.000) ευρώ. Το ήμισυ του ποσού του παραβόλου καταβάλλεται κατά την κατάθεση της αίτησης και, αν η αίτηση απορριφθεί, ο αιτών καταδικάζεται στην καταβολή του υπολοίπου με την απόφαση του Δικαστηρίου. Το παράβολο εκδίδεται υπέρ του Ταμείου Χρηματοδοτήσεως Δικαστικών Κτηρίων (ΤΑ.Χ.ΔΙ.Κ.) και υπέρ του Δημοσίου, σε ποσοστό εξήντα τοις εκατό (60%) και σαράντα τοις εκατό (40%) του συνολικού ύψους αντιστοίχως, το οποίο καταμερίζεται σε δύο αντίστοιχους Κ.Α.Ε.. Σε περίπτωση άσκησης αίτησης εκ μέρους αναθέτουσας αρχής, ισχύουν οι γενικές διατάξεις, ανάλογα με τη φύση της αναθέτουσας αρχής. Σε περίπτωση ολικής ή μερικής αποδοχής της αίτησης, το Δικαστήριο διατάσσει την απόδοση του παραβόλου στον αιτούντα. Σε περίπτωση ακύρωσης απόφασης της Ενιαίας Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων, που είχε απορρίψει προσφυγή, το Δικαστήριο διατάσσει την επιστροφή του παραβόλου που προσκομίστηκε στο πλαίσιο της προσφυγής. Το Δικαστήριο, αυτεπαγγέλτως ή μετά από αίτημα της αναθέτουσας αρχής, εκτιμώντας τις περιστάσεις, μπορεί να διατάξει την απόδοση του παραβόλου, ακόμα και αν απορρίπτεται η αίτηση ακύρωσης. Επί προφανώς απαράδεκτης ή αβάσιμης αίτησης, το Δικαστήριο μπορεί να απαγγείλει τον πολλαπλασιασμό του συνολικού παραβόλου στο προσήκον μέτρο και έως του δύο τοις εκατό (2%) της εκτιμώμενης αξίας της σύμβασης, συνεκτιμώντας τη ζημία για το γενικό συμφέρον από την καθυστερημένη ανάθεση της σύμβασης. Κατά τα λοιπά, εφαρμόζεται το άρθρο 36 του π.δ. 18/1989 (Α' 8).

6. Η προθεσμία για την άσκηση και η άσκηση της αίτησης ενώπιον του Δικαστηρίου της παρ. 3 κωλύουν τη σύναψη της σύμβασης μέχρι την έκδοση της οριστικής δικαστικής απόφασης, εκτός εάν με την προσωρινή διαταγή της παρ. 7 το αρμόδιο δικαστήριο αποφανθεί διαφορετικά. Επίσης, η προθεσμία για την άσκηση και η άσκηση της αίτησης κωλύουν την πρόοδο της διαδικασίας ανάθεσης για χρονικό διάστημα δεκαπέντε (15) ημερών από την άσκηση της αίτησης, εκτός εάν με την προσωρινή διαταγή της παρ. 7 το αρμόδιο δικαστήριο αποφανθεί διαφορετικά. 7. Μέχρι την παρέλευση της εκ του νόμου αναστολής της προόδου της διαδικασίας κατά την παρ. 6, και εφόσον έχουν γίνει προσηκόντως οι προβλεπόμενες στην παρ. 4 κοινοποιήσεις της αίτησης, ο Πρόεδρος Εφετών του οικείου Διοικητικού Εφετείου ή ο Εφέτης που αυτός ορίζει, καθώς και ο Πρόεδρος ή ο προεδρεύων της Ολομέλειας ή του οικείου σχηματισμού του Συμβουλίου της Επικρατείας αντίστοιχα, αποφαινόμενοι επί του αιτήματος αναστολής με προσωρινή διαταγή που περιέχει όλως συνοπτική αιτιολογία. Εφόσον κριθεί σκόπιμο, μπορεί να ζητηθεί ακρόαση των μερών με κάθε πρόσφορο τρόπο. Η προσωρινή διαταγή ισχύει μέχρι την έκδοση οριστικής απόφασης επί της αιτήσεως, μπορεί δε να ανακληθεί ή να τροποποιηθεί μέχρι τη συζήτηση της υπόθεσης, μετά από σχετική αίτηση οιουδήποτε των μερών, την οποία ο αιτών κοινοποιεί στους υπόλοιπους διαδίκους ή αυτεπαγγέλτως, με τήρηση της διαδικασίας του παρόντος. Με την ίδια διαδικασία, ύστερα από αίτημα του μέρους που στοιχειοθετεί σχετικό έννομο συμφέρον, μπορεί να αρθεί η εκ του νόμου αναστολή σύναψης της σύμβασης ή/και η εκ του νόμου αναστολή της προόδου της διαδικασίας ανάθεσης σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην παρ. 6. Στις περιπτώσεις που, λόγω της σπουδαιότητας της υπόθεσης, αυτή παραπέμπεται από την Πενταμελή Σύθεση στην Επταμελή Σύθεση ή στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας ή όταν το Διοικητικό Εφετείο αποστέλλει αίτημα για πρότυπη δίκη κατά το άρθρο 1 του ν. 3900/2010 (Α' 213) ή στην περίπτωση υποβολής προδικαστικών ερωτημάτων προς το Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με την παραπεμπτική απόφαση ή με προσωρινή διαταγή κατά τα ανωτέρω διατάσσεται κάθε πρόσφορο μέτρο προσωρινής προστασίας μέχρι την οριστική εκδίκαση της υπόθεσης.

8. Το αίτημα αναστολής γίνεται δεκτό, εφόσον πιθανολογείται σοβαρά η παράβαση κανόνα του δικαίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του εθνικού δικαίου και η αναστολή είναι αναγκαία για να αρθούν τα δυσμενή από την παράβαση αποτελέσματα ή να αποτραπεί η ζημία των συμφερόντων του αιτούντος. Το αίτημα, όμως, μπορεί να απορριφθεί, αν από τη στάθμιση της βλάβης του αιτούντος, των συμφερόντων τρίτων και επιτακτικών λόγων γενικού δημοσίου συμφέροντος κρίνεται ότι οι αρνητικές συνέπειες από την αποδοχή θα είναι σοβαρότερες από την ωφέλεια του αιτούντος. Το Δικαστήριο διατάζει τα κατάλληλα ασφαλιστικά μέτρα, χωρίς να δεσμεύεται από τις προτάσεις των διαδίκων. Διατάζει ιδίως την αναστολή ισχύος όρων της διακήρυξης, των τευχών δημοπράτησης και οποιουδήποτε άλλου εγγράφου σχετικού με τη διεξαγωγή του διαγωνισμού, την αναστολή εκτέλεσης οποιασδήποτε πράξης της αναθέτουσας αρχής, την απαγόρευση



νομικών ή υλικών ενεργειών, την εκτέλεση των απαραίτητων θετικών πράξεων, όπως τη διατήρηση εγγράφων και άλλων στοιχείων, καθώς και την αναστολή σύναψης της σύμβασης.

9. Αν ο ενδιαφερόμενος δεν αιτήθηκε ή αιτήθηκε ανεπιτυχώς την αναστολή και η σύμβαση υπογράφηκε και η εκτέλεσή της ολοκληρώθηκε πριν από τη συζήτηση της αίτησης, εφαρμόζεται αναλόγως η παρ. 2 του άρθρου 32 του π.δ. 18/1989.

10. Στις διαφορές του παρόντος δεν εφαρμόζεται το άρθρο 11 του Κώδικα περί δικών του Δημοσίου (Κ.Δ. από 26.6./10.7.1944, Α' 139).

11. Αν το δικαστήριο ακυρώσει πράξη ή παράλειψη της αναθέτουσας αρχής μετά τη σύναψη της σύμβασης, το κύρος της τελευταίας δεν θίγεται, εκτός αν πριν από τη σύναψη αυτής είχε ανασταλεί η διαδικασία σύναψης της σύμβασης. Στην περίπτωση που η σύμβαση δεν είναι άκυρη, ο ενδιαφερόμενος δικαιούται να αξιώσει αποζημίωση, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο άρθρο 373.

12. Η ΕΑΔΗΣΥ με τα αρμόδια όργανά της οφείλει να συμμορφώνεται προς τις ακυρωτικές αποφάσεις των διοικητικών δικαστηρίων που λαμβάνονται δυνάμει του παρόντος με τις οποίες ακυρώνονται εν όλω ή εν μέρει οι αποφάσεις της. Η συμμόρφωση σε περίπτωση αναπομπής της υπόθεσης στην ΕΑΔΗΣΥ συντελείται υποχρεωτικά εντός αποκλειστικής προθεσμίας τριάντα (30) ημερών από την κοινοποίηση της δικαστικής απόφασης από το δικαστήριο, την αναθέτουσα αρχή ή τα λοιπά διάδικα μέρη. Υποχρέωση συμμόρφωσης προς τις δικαστικές αποφάσεις που ακυρώνουν εν όλω ή εν μέρει αποφάσεις της ΕΑΔΗΣΥ έχουν κατά το μέρος των αρμοδιοτήτων τους και οι αναθέτουσες αρχές εντός εντός είκοσι (20) ημερών από την κοινοποίηση της απόφασης.

13. Με την επιφύλαξη του παρόντος νόμου, για την εκδίκαση των διαφορών του παρόντος άρθρου εφαρμόζονται οι διατάξεις του π.δ. 18/1989.

3.5 Ματαίωση Διαδικασίας

Η αναθέτουσα Αρχή ματαιώνει ή δύναται να ματαιώσει εν όλω ή εν μέρει, αιτιολογημένα, τη διαδικασία ανάθεσης, για τους λόγους και υπό τους όρους του άρθρου 106 του ν. 4412/2016, μετά από γνώμη της αρμόδιας Επιτροπής του Διαγωνισμού. Επίσης, αν διαπιστωθούν σφάλματα ή παραλείψεις σε οποιοδήποτε στάδιο της διαδικασίας ανάθεσης, μπορεί, μετά από γνώμη της ως άνω Επιτροπής, να ακυρώσει μερικώς τη διαδικασία ή να αναμορφώσει ανάλογα το αποτέλεσμά της ή να αποφασίσει την επανάληψή της από το σημείο που εμφιλοχώρησε το σφάλμα ή η παράλειψη.

Ειδικότερα, η αναθέτουσα Αρχή ματαιώνει τη διαδικασία σύναψης όταν αυτή αποβεί άγονη είτε λόγω μη υποβολής προσφοράς είτε λόγω απόρριψης όλων των προσφορών, καθώς και στην περίπτωση του δεύτερου εδαφίου της παρ. 7 του άρθρου 105, περί κατακύρωσης και σύναψης σύμβασης.

Επίσης, μπορεί να ματαιώσει τη διαδικασία: α) λόγω παράτυπης διεξαγωγής της διαδικασίας ανάθεσης, εκτός εάν μπορεί να θεραπεύσει το σφάλμα ή την παράλειψη σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 106, β) εάν οι οικονομικές και τεχνικές παράμετροι που σχετίζονται με τη διαδικασία ανάθεσης άλλαξαν ουσιωδώς και η εκτέλεση του συμβατικού αντικειμένου δεν ενδιαφέρει πλέον την αναθέτουσα αρχή ή τον φορέα για τον οποίο προορίζεται το υπό ανάθεση αντικείμενο, γ) εάν λόγω ανωτέρας βίας, δεν είναι δυνατή η κανονική εκτέλεση της σύμβασης, δ) εάν η επιλεγείσα προσφορά κριθεί ως μη συμφέρουσα από οικονομική άποψη, ε) στην περίπτωση των παρ. 3 και 4 του άρθρου 97, περί χρόνου ισχύος προσφορών, στ) για άλλους επιτακτικούς λόγους δημοσίου συμφέροντος, όπως ιδίως, δημόσιας υγείας ή προστασίας του περιβάλλοντος.

4. ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

4.1 Εγγυήσεις καλής εκτέλεσης

Για την υπογραφή της σύμβασης απαιτείται η παροχή εγγύησης καλής εκτέλεσης, σύμφωνα με το άρθρο 72 παρ. 4 του ν. 4412/2016, το ύψος της οποίας ανέρχεται σε ποσοστό 4% επί της εκτιμώμενης αξίας της σύμβασης, χωρίς να συμπεριλαμβάνονται τα δικαιώματα προαίρεσης και η οποία κατατίθεται μέχρι και την υπογραφή του συμφωνητικού.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης, προκειμένου να γίνει αποδεκτή, πρέπει να περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον τα αναφερόμενα στην παρ. 12 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016 στοιχεία, πλην αυτού της περ. η (βλ. την παράγραφο 2.1.5. της παρούσας), και επιπλέον τον τίτλο και τον αριθμό της σχετικής σύμβασης. Το περιεχόμενό της είναι σύμφωνο με το υπόδειγμα που περιλαμβάνεται στο Παράρτημα IV της Διακήρυξης και τα οριζόμενα στο άρθρο 72 του ν. 4412/2016.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης της σύμβασης καλύπτει συνολικά και χωρίς διακρίσεις την εφαρμογή όλων των όρων της σύμβασης και κάθε απαίτηση της αναθέτουσας αρχής έναντι του αναδόχου.

Σε περίπτωση τροποποίησης της σύμβασης κατά την παράγραφο 4.5, η οποία συνεπάγεται αύξηση της συμβατικής αξίας, ο ανάδοχος οφείλει να καταθέσει μέχρι την υπογραφή της τροποποιημένης σύμβασης συμπληρωματική εγγύηση καλής εκτέλεσης, το ύψος της οποίας ανέρχεται σε ποσοστό 4% επί του ποσού της αύξησης της αξίας της σύμβασης.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής στην περίπτωση παραβίασης, από τον ανάδοχο, των όρων της σύμβασης, όπως αυτή ειδικότερα ορίζει.

Ο χρόνος ισχύος της εγγύησης καλής εκτέλεσης πρέπει να είναι μεγαλύτερος από το συμβατικό χρόνο παράδοσης, για διάστημα δύο (2) μηνών.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης επιστρέφεται στο σύνολό της μετά από την ποσοτική και ποιοτική παραλαβή του συνόλου του αντικειμένου της σύμβασης.

4.2 Συμβατικό Πλαίσιο - Εφαρμοστέα Νομοθεσία

Κατά την εκτέλεση της σύμβασης εφαρμόζονται οι διατάξεις του ν. 4412/2016, οι όροι της παρούσας Διακήρυξης και συμπληρωματικά ο Αστικός Κώδικας.

4.3 Όροι εκτέλεσης της σύμβασης

4.3.1 Κατά την εκτέλεση της σύμβασης ο ανάδοχος τηρεί τις υποχρεώσεις στους τομείς του περιβαλλοντικού, κοινωνικοασφαλιστικού και εργατικού δικαίου, που έχουν θεσπιστεί με το δίκαιο της Ένωσης, το εθνικό δίκαιο, συλλογικές συμβάσεις ή διεθνείς διατάξεις περιβαλλοντικού, κοινωνικοασφαλιστικού και εργατικού δικαίου, οι οποίες απαριθμούνται στο Παράρτημα Χ του Προσαρτήματος Α΄.

Η τήρηση των εν λόγω υποχρεώσεων από τον ανάδοχο και τους υπεργολάβους του ελέγχεται και βεβαιώνεται από τα όργανα που επιβλέπουν την εκτέλεση της σύμβασης και τις αρμόδιες δημόσιες αρχές και υπηρεσίες που ενεργούν εντός των ορίων της ευθύνης και της αρμοδιότητάς τους.

4.3.2. Ο ανάδοχος δεσμεύεται ότι:

α) σε όλα τα στάδια που προηγήθηκαν της σύμβασης δεν ενήργησε αθέμιτα, παράνομα ή καταχρηστικά και ότι θα εξακολουθήσει να μην ενεργεί κατ' αυτόν τον τρόπο κατά το στάδιο εκτέλεσης της σύμβασης,

β) ότι θα δηλώσει αμελλητί στην αναθέτουσα Αρχή, αφότου λάβει γνώση, οποιαδήποτε κατάσταση (ακόμη και ενδεχόμενη) σύγκρουσης συμφερόντων (προσωπικών, οικογενειακών, οικονομικών, πολιτικών ή άλλων κοινών συμφερόντων, συμπεριλαμβανομένων και αντικρουόμενων επαγγελματικών συμφερόντων) μεταξύ των νόμιμων ή εξουσιοδοτημένων εκπροσώπων του, καθώς και υπαλλήλων ή συνεργατών τους οποίους απασχολεί στην εκτέλεση της σύμβασης (π.χ. με σύμβαση υπεργολαβίας) και μελών του προσωπικού της αναθέτουσας αρχής που εμπλέκονται καθ' οιονδήποτε τρόπο στη διαδικασία εκτέλεσης της σύμβασης ή/και



μπορούν να επηρεάσουν την έκβαση και τις αποφάσεις της αναθέτουσας αρχής περί την εκτέλεσή της, οποτεδήποτε και εάν η κατάσταση αυτή προκύψει κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης.

Οι υποχρεώσεις και οι απαγορεύσεις της ρήτρας αυτής, στην περίπτωση που ο ανάδοχος είναι ένωση, ισχύουν για όλα τα μέλη της ένωσης, καθώς και για τους υπεργολάβους που χρησιμοποιεί. Στο συμφωνητικό περιλαμβάνεται σχετική δεσμευτική δήλωση τόσο του αναδόχου όσο και των υπεργολάβων του.

4.4 Υπεργολαβία

4.4.1. Ο ανάδοχος δεν απαλλάσσεται από τις συμβατικές του υποχρεώσεις και ευθύνες λόγω ανάθεσης της εκτέλεσης τμήματος/τμημάτων της σύμβασης σε υπεργολάβους. Η τήρηση των υποχρεώσεων της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016 από υπεργολάβους δεν αίρει την ευθύνη του κυρίου αναδόχου.

4.4.2. Κατά την υπογραφή της σύμβασης ο κύριος ανάδοχος υποχρεούται να αναφέρει στην αναθέτουσα Αρχή το όνομα, τα στοιχεία επικοινωνίας και τους νόμιμους εκπροσώπους των υπεργολάβων του, οι οποίοι συμμετέχουν στην εκτέλεση αυτής, εφόσον είναι γνωστά τη συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Επιπλέον, υποχρεούται να γνωστοποιεί στην αναθέτουσα Αρχή κάθε αλλαγή των πληροφοριών αυτών, κατά τη διάρκεια της σύμβασης, καθώς και τις απαιτούμενες πληροφορίες σχετικά με κάθε νέο υπεργολάβο, τον οποίο ο κύριος ανάδοχος χρησιμοποιεί εν συνεχεία στην εν λόγω σύμβαση, προσκομίζοντας τα σχετικά συμφωνητικά/δηλώσεις συνεργασίας. Σε περίπτωση διακοπής της συνεργασίας του αναδόχου με υπεργολάβο/ υπεργολάβους της σύμβασης, αυτός υποχρεούται σε άμεση γνωστοποίηση της διακοπής αυτής στην αναθέτουσα Αρχή, οφείλει δε να διασφαλίσει την ομαλή εκτέλεση του τμήματος/ των τμημάτων της σύμβασης είτε από τον ίδιο, είτε από νέο υπεργολάβο τον οποίο θα γνωστοποιήσει στην αναθέτουσα Αρχή κατά την ως άνω διαδικασία.

4.4.3. Η αναθέτουσα Αρχή επαληθεύει τη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού για τους υπεργολάβους, όπως αυτοί περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.3 και με τα αποδεικτικά μέσα της παραγράφου 2.2.9.2 της παρούσας, εφόσον το(α) τμήμα(τα) της σύμβασης, το(α) οποίο(α) ο ανάδοχος προτίθεται να αναθέσει υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους, υπερβαίνουν σωρευτικά το ποσοστό του τριάντα τοις εκατό (30%) της συνολικής αξίας της σύμβασης. Επιπλέον, προκειμένου να μην αθετούνται οι υποχρεώσεις της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016, δύναται να επαληθεύσει τους ως άνω λόγους και για τμήμα ή τμήματα της σύμβασης που υπολείπονται του ως άνω ποσοστού.

Όταν από την ως άνω επαλήθευση προκύπτει ότι συντρέχουν λόγοι αποκλεισμού, απαιτεί την αντικατάστασή του, κατά τα ειδικότερα αναφερόμενα στις παρ. 5 και 6 του άρθρου 131 του ν. 4412/2016.

4.5 Τροποποίηση σύμβασης κατά τη διάρκειά της

Η σύμβαση μπορεί να τροποποιείται κατά τη διάρκειά της, χωρίς να απαιτείται νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης, σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις του άρθρου 132 του ν. 4412/2016 και με τα αναλυτικώς αναφερόμενα στο Παράρτημα Ι της παρούσης, κατόπιν γνωμοδότησης του αρμόδιου οργάνου της αναθέτουσας Αρχής.

Σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παραγράφο 1 του άρθρου 132 του ν.4412/2016, όπως ισχύει και την υπ' αριθμ. 44/09.06.2017 απόφαση της ΕΑΔΗΣΥ, η αναθέτουσα Αρχή δύναται να ενεργοποιήσει, μονομερώς, δικαίωμα προαίρεσης, κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης, το οποίο θα αυξάνει το φυσικό και οικονομικό αντικείμενο του έργου, σε ποσοστό έως είκοσι τοις εκατό (20%).

Η άσκηση του δικαιώματος θα προβλέπει την χρονική παράταση - αύξηση του φυσικού αντικειμένου του Έργου, με βάση αναλογική κατανομή του οικονομικού αντικειμένου για τους ΤΔ.0-ΤΔ.8 όπως ισχύει στην αρχική σύμβαση. Η τελική αξία της σύμβασης με την αύξηση του οικονομικού αντικειμένου θα ανέρχεται σε ποσό έως 1.824.130,27 € συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ ή 1.471.072,80 € (μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ).

Επισημαίνεται πως η άσκηση του ανωτέρω δικαιώματος δεν είναι δεσμευτική για την αναθέτουσα Αρχή και πως για την ενεργοποίηση της προαίρεσης απαιτείται η προηγούμενη σύμφωνη γνώμη του Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης του ΑΣΔΑ. Σε κάθε περίπτωση δεν επιτρέπεται αναπροσαρμογή τιμών εκ μέρους του αναδόχου.

Μετά τη λύση της σύμβασης λόγω της έκπτωσης του αναδόχου, σύμφωνα με το άρθρο 203 του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 5.2. της παρούσας, όπως και σε περίπτωση καταγγελίας για τους λόγους της παραγράφου 4.6, πλην αυτού της περ. (α), η αναθέτουσα Αρχή δύναται να προσκαλέσει τον επόμενο κατά σειρά κατάταξης οικονομικό φορέα που συμμετέχει στην παρούσα διαδικασία ανάθεσης της συγκεκριμένης σύμβασης και να του προτείνει να αναλάβει το ανεκτέλεστο τμήμα της σύμβασης, με τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις και με τίμημα που δεν θα υπερβαίνει την προσφορά που είχε υποβάλει ο έκπτωτος (ρήτρα υποκατάστασης). Η σύμβαση συνάπτεται, εφόσον εντός της ταχθείσας προθεσμίας περιέλθει στην αναθέτουσα αρχή έγγραφη και ανεπιφύλακτη αποδοχή της πρόσκλησης. Η άπρακτη πάροδος της προθεσμίας θεωρείται ως απόρριψη της πρότασης. Αν ο ανωτέρω δεν δεχθεί την πρόταση σύναψης σύμβασης, η αναθέτουσα Αρχή προσκαλεί τον επόμενο υποψήφιο κατά σειρά κατάταξης, ακολουθώντας κατά τα λοιπά την ίδια διαδικασία.

4.6 Δικαίωμα μονομερούς λύσης της σύμβασης

4.6.1. Η αναθέτουσα Αρχή μπορεί, με τις προϋποθέσεις που ορίζουν οι κείμενες διατάξεις, να καταγγείλει τη σύμβαση κατά τη διάρκεια της εκτέλεσής της, εφόσον:

- α) η σύμβαση έχει υποστεί ουσιώδη τροποποίηση, κατά την έννοια της παρ. 4 του άρθρου 132 του ν. 4412/2016, που θα απαιτούσε νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης,
- β) κατά τον χρόνο της ανάθεσης της σύμβασης ο ανάδοχος τελούσε σε μια από τις καταστάσεις που αναφέρονται στην παράγραφο 2.2.3.1 και, ως εκ τούτου, θα έπρεπε να έχει αποκλειστεί από τη διαδικασία σύναψης της σύμβασης,
- γ) η σύμβαση δεν έπρεπε να ανατεθεί στον ανάδοχο λόγω σοβαρής παραβίασης των υποχρεώσεων που υπέχει από τις Συνθήκες και την Οδηγία 2014/24/ΕΕ, η οποία έχει αναγνωριστεί με απόφαση του Δικαστηρίου της Ένωσης στο πλαίσιο διαδικασίας δυνάμει του άρθρου 258 της ΣΛΕΕ.
- δ) ο ανάδοχος καταδικαστεί αμετάκλητα, κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης, για ένα από τα αδικήματα που αναφέρονται στην παρ. 2.2.3.1 της παρούσας,



5. ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

5.1 Τρόπος πληρωμής

5.1.1. Η πληρωμή του αναδόχου θα πραγματοποιηθεί με το 100% της συμβατικής αξίας κάθε τμηματικής παράδοσης σύμφωνα και υπό την προϋπόθεση της οριστικής παραλαβής των αντίστοιχων Πακέτων Παραδοτέων (στα οποία περιλαμβάνονται τα σχετικά Παραδοτέα) σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Έργου, τη σύνταξη του «Πρωτοκόλλου Παραλαβής Υπηρεσιών» από την Επιτροπή Παρακολούθησης – Παραλαβής και την ύπαρξη των αντίστοιχων πιστώσεων. Κάθε τμηματική παράδοση αντιστοιχεί στην υποβολή των σχετικών Παραδοτέων (που περιλαμβάνονται στο εκάστοτε Πακέτο Παραδοτέων) και προϋποθέτει την υλοποίηση των προβλεπόμενων. **Ο τρόπος πληρωμής περιγράφεται στο Παράρτημα Ι - Μελέτη.**

Η πληρωμή του συμβατικού τιμήματος θα γίνεται με την προσκόμιση των νόμιμων παραστατικών και δικαιολογητικών που προβλέπονται από τις διατάξεις του άρθρου 200 παρ. 5 του ν. 4412/2016, καθώς και κάθε άλλου δικαιολογητικού που τυχόν ήθελε ζητηθεί από τις αρμόδιες υπηρεσίες που διενεργούν τον έλεγχο και την πληρωμή.

Η εσωτερική τροποποίηση των ενδιάμεσων πληρωμών του Έργου, με βάση την Ενότητα 1.3, την παράγραφο 6.1.1 και το Παράρτημα Ι της Διακήρυξης δεν επηρεάζει τη φύση της Σύμβασης και το συνολικό αντικείμενο αυτής.

5.1.2. Τον Ανάδοχο βαρύνουν οι υπέρ τρίτων κρατήσεις, ως και κάθε άλλη επιβάρυνση, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, μη συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α., για την παροχή των υπηρεσιών στον τόπο και με τον τρόπο που προβλέπεται στα έγγραφα της σύμβασης.

5.2 Κήρυξη οικονομικού φορέα εκπτώτου - Κυρώσεις

5.2.1. Ο ανάδοχος, με την επιφύλαξη της συνδρομής λόγων ανωτέρας βίας, κηρύσσεται υποχρεωτικά έκπτωτος από τη σύμβαση και από κάθε δικαίωμα που απορρέει από αυτήν:

- στην περίπτωση της παρ. 7 του άρθρου 105 περί κατακύρωσης και σύναψης σύμβασης
- στην περίπτωση που δεν εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του που απορρέουν από τη σύμβαση ή/και δεν συμμορφωθεί με τις σχετικές γραπτές εντολές της υπηρεσίας, που είναι σύμφωνες με τη σύμβαση ή τις κείμενες διατάξεις, εντός του συμφωνημένου χρόνου εκτέλεσης της σύμβασης,
- εφόσον δεν παράσχει τις υπηρεσίες ή δεν υποβάλει τα παραδοτέα ή δεν προβεί στην αντικατάστασή τους μέσα στον συμβατικό χρόνο ή στον χρόνο παράτασης που του χορηγήθηκε, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 217 περί διάρκειας της σύμβασης παροχής υπηρεσίας και την παράγραφο 6.2.1 της, με την επιφύλαξη της επόμενης παραγράφου.

Στην περίπτωση συνδρομής λόγου έκπτωσης του αναδόχου από τη σύμβαση κατά την ως άνω περίπτωση (γ), η αναθέτουσα αρχή κοινοποιεί στον ανάδοχο ειδική όχληση, στην οποία μνημονεύει τις διατάξεις του άρθρου 203 του ν. 4412/2016 και περιλαμβάνει συγκεκριμένη περιγραφή των ενεργειών στις οποίες οφείλει να προβεί ο ανάδοχος, προκειμένου να συμμορφωθεί μέσα σε προθεσμία που θα ορίζεται στην ανωτέρω όχληση και θα ισχύει από την κοινοποίηση της. Αν η προθεσμία που τάχθηκε με την ειδική όχληση, παρέλθει, χωρίς ο ανάδοχος να συμμορφωθεί, κηρύσσεται έκπτωτος μέσα σε προθεσμία τριάντα (30) ημερών από την άπρακτη πάροδο της προθεσμίας συμμόρφωσης.

Ο ανάδοχος δεν κηρύσσεται έκπτωτος για λόγους που ανάγονται σε υπαιτιότητα του φορέα εκτέλεσης της σύμβασης ή αν συντρέχουν λόγοι ανωτέρας βίας.

Στον ανάδοχο που κηρύσσεται έκπτωτος από τη σύμβαση επιβάλλεται, με απόφαση του αποφαινόμενου οργάνου, ύστερα από γνωμοδότηση του αρμόδιου οργάνου, το οποίο υποχρεωτικά καλεί τον ενδιαφερόμενο προς παροχή εξηγήσεων, η παρακάτω κύρωση:

- ολική κατάπτωση της εγγύησης καλής εκτέλεσης της σύμβασης.

5.2.2. Αν οι υπηρεσίες παρασχεθούν από υπαιτιότητα του αναδόχου μετά τη λήξη της διάρκειας της σύμβασης και μέχρι τη λήξη του χρόνου της παράτασης που χορηγήθηκε, επιβάλλονται εις βάρος του ποινικές ρήτρες, με αιτιολογημένη απόφαση της αναθέτουσας αρχής. Ποινικές ρήτρες δύναται να επιβάλλονται και για πλημμελή εκτέλεση των όρων της σύμβασης (άρθρο 218 παρ. 1 όπως τροποποιήθηκε με το ν.5218/2025).

Οι ποινικές ρήτρες υπολογίζονται ως εξής:

α) για καθυστέρηση που περιορίζεται σε χρονικό διάστημα, το οποίο δεν υπερβαίνει το 50% της προβλεπόμενης συνολικής διάρκειας της σύμβασης ή σε περίπτωση τμηματικών/ενδιάμεσων προθεσμιών της αντίστοιχης προθεσμίας επιβάλλεται ποινική ρήτρα 2,5% επί της συμβατικής αξίας χωρίς ΦΠΑ των υπηρεσιών που παρασχέθηκαν εκπρόθεσμα,

β) για καθυστέρηση που υπερβαίνει το 50% επιβάλλεται ποινική ρήτρα 5% χωρίς ΦΠΑ επί της συμβατικής αξίας των υπηρεσιών που παρασχέθηκαν εκπρόθεσμα,

γ) οι ποινικές ρήτρες για υπέρβαση των τμηματικών προθεσμιών είναι ανεξάρτητες από τις επιβαλλόμενες για υπέρβαση της συνολικής διάρκειας της σύμβασης και δύνανται να ανακαλούνται με αιτιολογημένη απόφαση της αναθέτουσας αρχής, αν οι υπηρεσίες που αφορούν στις ως άνω τμηματικές προθεσμίες παρασχεθούν μέσα στη συνολική της διάρκεια και τις εγκεκριμένες παρατάσεις αυτής και με την προϋπόθεση ότι το σύνολο της σύμβασης έχει εκτελεστεί πλήρως,

δ) τυχόν άλλες ποινικές ρήτρες που επιβάλλονται για πλημμελή εκτέλεση των συμβατικών υποχρεώσεων, εφόσον προβλέπονται στα συμβατικά τεύχη. Το σύνολο των ποινικών ρητρών αυτής της περίπτωσης δεν μπορεί να υπερβαίνει το δέκα τοις εκατό (10%) της αξίας της σύμβασης, εκτός αν αιτιολογημένα η αναθέτουσα αρχή αποφασίσει άλλως (άρθρο 218 παρ. 21β όπως τροποποιήθηκε με το ν.5218/2025).

Το ποσό των ποινικών ρητρών αφαιρείται/συμψηφίζεται από/με την αμοιβή του αναδόχου.

Η επιβολή ποινικών ρητρών δεν στερεί από την αναθέτουσα αρχή το δικαίωμα να κηρύξει τον ανάδοχο έκπτωτο.

5.3 Διοικητικές προσφυγές κατά τη διαδικασία εκτέλεσης των συμβάσεων

Ο ανάδοχος μπορεί κατά των αποφάσεων που επιβάλλουν σε βάρος του κυρώσεις κατ' εφαρμογή των άρθρων 203, 206, 207, 208, 213, 218, 219 και 220, καθώς και κατ' εφαρμογή των συμβατικών όρων να ασκήσει προσφυγή για λόγους νομιμότητας και ουσίας ενώπιον του φορέα που εκτελεί τη σύμβαση μέσα σε ανατρεπτική προθεσμία (30) ημερών από την ημερομηνία της κοινοποίησης ή της πλήρους γνώσης της σχετικής απόφασης.

Η εμπρόθεσμη άσκηση της προσφυγής αναστέλλει τις επιβαλλόμενες κυρώσεις. Επί της προσφυγής αποφασίζει το αρμοδίως αποφαινόμενο όργανο, ύστερα από γνωμοδότηση του προβλεπόμενου στις περιπτώσεις β' και δ' παραγράφου 11 του άρθρου 221 οργάνου, εντός προθεσμίας τριάντα (30) ημερών από την άσκησή της, άλλως θεωρείται ως σιωπηρώς απορριφθείσα.

Κατά της απόφασης αυτής δεν χωρεί η άσκηση άλλης οποιασδήποτε φύσης διοικητικής προσφυγής. Αν κατά της απόφασης που επιβάλλει κυρώσεις δεν ασκηθεί εμπρόθεσμα η προσφυγή ή αν απορριφθεί αυτή από το αποφαινόμενο αρμοδίως όργανο, η απόφαση καθίσταται οριστική. Αν ασκηθεί εμπρόθεσμα προσφυγή, αναστέλλονται οι συνέπειες της απόφασης μέχρι αυτή να οριστικοποιηθεί (άρθρο 205 παρ. 1 όπως τροποποιήθηκε με το ν.5218/2025).

5.4 Δικαστική επίλυση διαφορών

1. Κάθε διαφορά μεταξύ των συμβαλλόμενων μερών που προκύπτει από τη σύμβαση προμήθειας ή παροχής υπηρεσιών, ανεξάρτητα από τον χαρακτήρα της σύμβασης ως διοικητικής ή ως ιδιωτικού δικαίου, επιλύεται με την άσκηση προσφυγής ή αγωγής στο Διοικητικό Πρωτοδικείο της Περιφέρειας, στην οποία εκτελείται η σύμβαση, το οποίο κρίνει σε πρώτο και τελευταίο βαθμό. Παρέκταση αρμοδιότητας δεν επιτρέπεται. Αν η σύμβαση εκτελείται στην Περιφέρεια δύο ή περισσότερων Διοικητικών Πρωτοδικείων, αρμόδιο καθίσταται αυτό που θα επιλέξει ο προσφεύγων ή ο ενάγων.



2. Πριν από την άσκηση της προσφυγής στο Διοικητικό Πρωτοδικείο προηγείται υποχρεωτικά η τήρηση της προβλεπόμενης στο άρθρο 205 ενδικοφανούς διαδικασίας, διαφορετικά η προσφυγή απορρίπτεται ως απαράδεκτη. Δεν απαιτείται η τήρηση ενδικοφανούς διαδικασίας αν ασκείται από τον ενδιαφερόμενο αγωγή, στο δικόγραφο της οποίας δεν σωρεύεται αίτημα ακύρωσης ή τροποποίησης διοικητικής πράξης ή παράλειψης.
3. Η υπόθεση συζητείται σε δικάσιμο που ορίζεται όσο το δυνατόν συντομότερα. Αν ο φάκελος της υπόθεσης δεν αποσταλεί στο Διοικητικό Πρωτοδικείο από τη Διοίκηση, η συζήτηση αναβάλλεται σε νέα δικάσιμο, κατά την οποία η υπόθεση συζητείται με βάση τα στοιχεία που προσκομίζει ο προσφεύγων ή ο ενάγων, αν το ζητήσει ο ίδιος.
4. Η συζήτηση και η διεξαγωγή της απόδειξης ολοκληρώνονται σε μία (1) δικάσιμο. Ένορκες βεβαιώσεις ενώπιον συμβολαιογράφου ή προξένου λαμβάνονται υπόψη, μόνο αν έχουν δοθεί ύστερα από κλήτευση του αντιδίκου τρεις (3) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη βεβαίωση και, αν πρόκειται να δοθούν στην αλλοδαπή, οκτώ (8) τουλάχιστον ημέρες πριν από αυτή. Η απόφαση εκδίδεται το ταχύτερο. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Πρωτοδικείου είναι αμέσως εκτελεστές.
5. Κατά των αποφάσεων των Διοικητικών Πρωτοδικείων που εκδίδονται σύμφωνα με την παρ. 1 μπορεί να ασκηθεί αίτηση αναιρέσεως ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας, κατά τις ισχύουσες διατάξεις. Αν από την εκτέλεση της απόφασης πιθανολογείται κίνδυνος βλάβης δυσχερώς επανορθώσιμης, μπορεί να διαταχθεί με αίτηση κάποιου από τους διαδίκους η ολική ή η εν μέρει αναστολή της εκτέλεσης της προσβαλλόμενης απόφασης, με τον όρο παροχής ανάλογης εγγύησης ή και χωρίς εγγύηση ή να εξαρτηθεί η εκτέλεση της απόφασης από την παροχή εγγύησης από τον διάδικο που έχει νικήσει. Για την αίτηση αποφαινεται, συνεδριάζοντας ως συμβούλιο, χωρίς υποχρεωτική κλήτευση των διαδίκων, το αρμόδιο τμήμα του Συμβουλίου της Επικρατείας, το οποίο συγκροτείται από τρία (3) μέλη, στα οποία περιλαμβάνεται υποχρεωτικά ο εισηγητής της υπόθεσης. Η απόφαση της αναστολής μπορεί κατά τον ίδιο τρόπο να ανακληθεί, με αίτηση κάποιου από τους διαδίκους έως και κατά την πρώτη συζήτηση της αναιρέσης.
6. Αν ο ανάδοχος της σύμβασης είναι κοινοπραξία, η προσφυγή ασκείται είτε από την ίδια είτε από όλα τα μέλη της, που μεταξύ τους στην περίπτωση αυτή υπάρχει αναγκαστική ομοδικία (άρθρο 205^Α παρ. 1 όπως τροποποιήθηκε με το ν.5218/2025).

6. ΧΡΟΝΟΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ

6.1 Παρακολούθηση της σύμβασης

6.1.1. Η παρακολούθηση της εκτέλεσης της σύμβασης και η διοίκηση αυτής θα διενεργηθεί από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του ΑΣΔΑ, το οποίο και θα εισηγείται στον Πρόεδρο του ΑΣΔΑ για όλα τα ζητήματα που αφορούν στην προσήκουσα εκτέλεση όλων των όρων της σύμβασης και στην εκπλήρωση των υποχρεώσεων του αναδόχου, στη λήψη των επιβεβλημένων μέτρων λόγω μη τήρησης των ως άνω όρων και ιδίως για ζητήματα που αφορούν σε τροποποίηση του αντικειμένου και παράταση της διάρκειας της σύμβασης, υπό τους όρους του άρθρου 132 του ν. 4412/2016.

Επειδή η υλοποίηση του έργου λαμβάνει αφενός χώρα σε ένα ιδιαίτερα ευάλωτο κοινωνικό περιβάλλον και, αφετέρου, θα λαμβάνονται υπόψη οι εκθέσεις αξιολόγησης και η παρακολούθηση των συστάσεων προς τους Δήμους-Εταίρους, κρίνεται αναγκαία η πρόβλεψη της δυνατότητας αντικειμενικής, ευέλικτης και διαφανούς προσαρμογής του μίγματος των Ενεργειών εντός των προβλεπόμενων Τομέων Δραστηριοτήτων (ΤΔ) του παρόντος, ανάλογα με τις συνθήκες της κοινωνικής συνοχής στη Δυτική Αθήνα και τη διάγνωση των ικανοτήτων των στελεχών πεδίου, χωρίς τροποποίηση της φύσης της σύμβασης και του οικονομικού αντικειμένου της Σύμβασης, με βάση τα ισχύοντα μοναδιαία κόστη του Παραρτήματος Ι της Διακήρυξης και την Οικονομική Προσφορά του Αναδόχου.

Συγκεκριμένα, ενδεχόμενες εσωτερικές μεταβολές, αναλυτικά τεκμηριωμένες (αιτιολογημένη εισήγηση του Αναδόχου ή/και της καθ' ύλην αρμόδιας Υπηρεσίας και απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής), μπορούν να επέλθουν χωρίς νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης με εφαρμογή του άρθρου 132, παραγρ. 1 του Ν. 4412/2016. Αυτό ισχύει και για το επικαιροποιημένο χρονοδιάγραμμα της υποβολής των «Ενδιάμεσων Εκθέσεων Αξιολόγησης επίτευξης Δεικτών Απόδοσης και Συστάσεις», το οποίο συνδέεται με τους χρόνους υπογραφής συμβάσεων των Πράξεων Δήμων-Εταίρων της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027.

Η εσωτερική τροποποίηση των ενδιάμεσων πληρωμών του Έργου δεν επηρεάζει τη φύση της Σύμβασης και το συνολικό αντικείμενο αυτής.

6.1.2. Η αρμόδια υπηρεσία μπορεί, με απόφασή της να ορίζει για την παρακολούθηση της σύμβασης ως επόπτη με καθήκοντα εισηγητή υπάλληλο της υπηρεσίας.

Τα καθήκοντα του επόπτη είναι, ενδεικτικά, η πιστοποίηση της εκτέλεσης του αντικειμένου της σύμβασης, καθώς και ο έλεγχος της συμμόρφωσης του αναδόχου με τους όρους της σύμβασης. Με εισήγηση του επόπτη η υπηρεσία που διοικεί τη σύμβαση μπορεί να απευθύνει έγγραφα με οδηγίες και εντολές προς τον ανάδοχο, σχετικά με την εκτέλεση της σύμβασης.

6.2 Διάρκεια σύμβασης

6.2.1. Η διάρκεια της Σύμβασης ορίζεται σε **30 μήνες**.

Για τα επιμέρους στάδια παροχής υπηρεσιών ή υποβολής των παραδοτέων ορίζονται τμηματικές / ενδιάμεσες προθεσμίες ως εξής:

Παραδοτέο	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός μήνας)	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
Π.1- Έκθεση οργάνωσης και σχεδιασμού	1	67.730,00 €	83.985,20 €
Π.2 - 1η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	3	75.905,00 €	94.122,20 €
Π.3 - 2η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	6	157.140,00 €	194.853,60 €
Π.4 - 3η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	9	105.565,00 €	130.900,60 €
Π.5 - 4η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	12	117.250,00 €	145.390,00 €
Π.6 - 5η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	15	99.280,00 €	123.107,20 €
Π.7 - 6η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	18	154.460,00 €	191.530,40 €



Παραδοτέο	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός μήνας)	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
Π.8 - 7η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	21	92.920,00 €	115.220,80 €
Π.9 - 8η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	24	107.480,00 €	133.275,20 €
Π.10 - 9η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	27	145.915,00 €	180.934,60 €
Π.11 - 10η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	30	102.249,00 €	126.788,76 €
Γενικό Σύνολο		1.225.894,00 €	1.520.108,56 €

6.2.2. Η συνολική διάρκεια της σύμβασης μπορεί να παρατείνεται με αιτιολογημένη απόφαση της αναθέτουσας αρχής μέχρι το 50% αυτής, ύστερα από σχετικό αίτημα του αναδόχου που υποβάλλεται πριν από τη λήξη της διάρκειάς της, σε αντικειμενικά δικαιολογημένες περιπτώσεις που δεν οφείλονται σε υπαιτιότητα του αναδόχου. Εάν λήξει η συνολική διάρκεια της σύμβασης, χωρίς να υποβληθεί εγκαίρως αίτημα παράτασης ή, εάν λήξει η παραταθείσα, κατά τα ανωτέρω, διάρκεια, χωρίς να υποβληθούν στην αναθέτουσα αρχή τα παραδοτέα της σύμβασης, ο ανάδοχος κηρύσσεται έκπτωτος. Εάν οι υπηρεσίες παρασχεθούν, από υπαιτιότητα του αναδόχου, μετά τη λήξη της διάρκειας της σύμβασης και μέχρι τη λήξη του χρόνου της παράτασης που χορηγήθηκε, επιβάλλονται εις βάρος του ποινικές ρήτρες, σύμφωνα με το άρθρο 218 του ν. 4412/2016 και το άρθρο 5.2.2 της παρούσας.

6.3 Παραλαβή του αντικειμένου της σύμβασης

6.3.1 Η παραλαβή των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων γίνεται από επιτροπή παραλαβής που συγκροτείται, σύμφωνα με την παρ. 3 και την περ. δ' της παραγράφου 11 του άρθρου 221 του ν. 4412/2016, όπως ισχύει.

6.3.2 Κατά τη διαδικασία παραλαβής διενεργείται ο απαιτούμενος έλεγχος, σύμφωνα με τα οριζόμενα στη σύμβαση, μπορεί δε να καλείται να παραστεί και εκπρόσωπος του αναδόχου. Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας, η επιτροπή παραλαβής: α) είτε παραλαμβάνει τις σχετικές υπηρεσίες ή παραδοτέα, εφόσον καλύπτονται οι απαιτήσεις της σύμβασης χωρίς έγκριση ή απόφαση του αποφαινόμενου οργάνου, β) είτε εισηγείται την παραλαβή με παρατηρήσεις ή την απόρριψη των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων, σύμφωνα με τις παραγράφους 3 και 4. Τα ανωτέρω εφαρμόζονται και σε τμηματικές παραλαβές.

6.3.3 Εάν η επιτροπή παραλαβής κρίνει ότι οι παρεχόμενες υπηρεσίες ή τα παραδοτέα δεν ανταποκρίνονται πλήρως στους όρους της σύμβασης, συντάσσει πρωτόκολλο προσωρινής παραλαβής, στο οποίο αναφέρει τις παρεκκλίσεις που διαπιστώθηκαν από τους όρους της σύμβασης, και γνωμοδοτεί ως προς το εάν οι αναφερόμενες παρεκκλίσεις επηρεάζουν την καταλληλότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων και συνεπώς εάν μπορούν οι τελευταίες να καλύψουν τις σχετικές ανάγκες.

6.3.4 Για την εφαρμογή της προηγούμενης παραγράφου ορίζονται τα ακόλουθα:

α) Στην περίπτωση που διαπιστωθεί, με αιτιολογημένη απόφαση του αρμόδιου αποφαινόμενου οργάνου, ότι δεν επηρεάζεται η καταλληλότητα, μπορεί να εγκριθεί η παραλαβή των οικείων υπηρεσιών ή παραδοτέων, με έκπτωση επί της συμβατικής αξίας, η οποία πρέπει να είναι ανάλογη προς τις διαπιστωθείσες παρεκκλίσεις. Μετά την έκδοση της ως άνω απόφασης, η επιτροπή παραλαβής υποχρεούται να προβεί στην οριστική παραλαβή των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων της σύμβασης και να συντάξει σχετικό πρωτόκολλο οριστικής παραλαβής, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην απόφαση.

β) Εάν, με αιτιολογημένη απόφαση του αρμόδιου αποφαινόμενου οργάνου, διαπιστωθεί ότι επηρεάζεται η καταλληλότητα, απορρίπτονται οι παρεχόμενες υπηρεσίες ή τα παραδοτέα, με την επιφύλαξη των οριζόμενων στο άρθρο 220.

6.3.5 Εάν παρέλθει χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των τριάντα (30) ημερών από την ημερομηνία υποβολής του παραδοτέου από τον οικονομικό φορέα και δεν έχει εκδοθεί πρωτόκολλο παραλαβής της παραγράφου 2 ή πρωτόκολλο με παρατηρήσεις της παραγράφου 3, θεωρείται ότι η παραλαβή έχει συντελεστεί αυτοδίκαια.

6.3.6 Ανεξάρτητα από την, κατά τα ανωτέρω, αυτοδίκαιη παραλαβή και την πληρωμή του αναδόχου, πραγματοποιούνται οι προβλεπόμενοι από τη σύμβαση έλεγχοι από επιτροπή που συγκροτείται με απόφαση του αρμόδιου αποφαινόμενου οργάνου, στην οποία δεν μπορεί να συμμετέχουν ο πρόεδρος και τα μέλη της επιτροπής της παραγράφου 6.3.1. Η παραπάνω επιτροπή παραλαβής προβαίνει σε όλες τις διαδικασίες παραλαβής που προβλέπονται από τη σύμβαση και συντάσσει τα σχετικά πρωτόκολλα. Οι εγγυητικές επιστολές προκαταβολής και καλής εκτέλεσης δεν επιστρέφονται πριν την ολοκλήρωση όλων των προβλεπόμενων από τη σύμβαση ελέγχων και τη σύνταξη των σχετικών πρωτοκόλλων. Οποιαδήποτε ενέργεια που έγινε από την αρχική επιτροπή παραλαβής, δεν λαμβάνεται υπόψη.

6.4 Απόρριψη παραδοτέων – Αντικατάσταση

Σε περίπτωση οριστικής απόρριψης ολόκληρου ή μέρους των παρεχόμενων υπηρεσιών ή/και παραδοτέων με απόφαση της αναθέτουσας αρχής μπορεί να εγκρίνεται αντικατάσταση των υπηρεσιών ή/και παραδοτέων αυτών με άλλα, που να είναι σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης, μέσα σε τακτή προθεσμία που ορίζεται από την απόφαση αυτή. Αν η αντικατάσταση γίνεται μετά τη λήξη της συνολικής διάρκειας της σύμβασης, η προθεσμία που ορίζεται για την αντικατάσταση δεν μπορεί να είναι μεγαλύτερη του 25% της συνολικής διάρκειας της σύμβασης, ο δε ανάδοχος υπόκειται σε ποινικές ρήτρες, σύμφωνα με το άρθρο 218 του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 5.2.2 της παρούσας, λόγω εκπρόθεσμης παράδοσης.

Αν ο ανάδοχος δεν αντικαταστήσει τις υπηρεσίες ή/και τα παραδοτέα που απορρίφθηκαν μέσα στην προθεσμία που του τάχθηκε και εφόσον έχει λήξει η συνολική διάρκεια, κηρύσσεται έκπτωτος και υπόκειται στις προβλεπόμενες κυρώσεις.

6.5 Αντικατάσταση/ προσθήκη μελών ομάδας έργου κατά την εκτέλεση της σύμβασης

6.5.1. Εφόσον μετά τη σύναψη της σύμβασης παραστεί ανάγκη αντικατάστασης μέλους/μελών της Ομάδας Έργου, ο ανάδοχος υποβάλλει στην αναθέτουσα Αρχή αίτημα αντικατάστασης, το οποίο υπόκειται στην έγκριση αυτής, κατόπιν γνωμοδότησης της Επιτροπής Παρακολούθησης- Παραλαβής. Στο πλαίσιο του σχετικού αιτήματος τα επαγγελματικά προσόντα των φυσικών προσώπων που θα αντικαταστήσουν εκείνα τα οποία προτάθηκαν και αξιολογήθηκαν κατά την υποβολή της προσφοράς του αναδόχου, πρέπει να είναι τουλάχιστον ισοδύναμα. Εφόσον εγκριθεί το σχετικό αίτημα, ο ανάδοχος υποχρεούται να αντικαταστήσει το/τα μέλος/μέλη της Ομάδας Έργου, χωρίς πρόσθετη οικονομική επιβάρυνση της αναθέτουσας Αρχής και χωρίς μεταβολή των όρων πληρωμής. Η αντικατάσταση εκκινεί από την κοινοποίηση της εγκριτικής απόφασης της αναθέτουσας αρχής στον ανάδοχο.

6.5.2. Με τη ίδια ως άνω διαδικασία και τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις, ο ανάδοχος δύναται να υποβάλει αίτημα για την προσθήκη μέλους/ μελών στην Ομάδα Έργου.



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – Μελέτη - Αναλυτική Περιγραφή Φυσικού και Οικονομικού Αντικειμένου της Σύμβασης



Ελληνική Δημοκρατία
Νομός Αττικής
Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας
Γενική Διεύθυνση
Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και
Ανάπτυξης
Αρκαδίας 37, Περιστέρι
Τ.Κ: 12132
Πληροφορίες:
Τηλ.: 210.5745826
Email: dipap@asda.gr

Πρόγραμμα «Αττική»
ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας 2021-2027
Α/Α Πρόσκλησης ΟΠΣ: 21645
Κωδικός Πρόσκλησης: ΑΣΔΑ 15

Προϋπολογισμός:
1.225.894,00 € προ ΦΠΑ
1.520.108,56 € με ΦΠΑ
Α.Λ.Ε.: 1290.1310114.003

ΣΑΕ:

Μελέτη 01/2026

Δράση/Πράξη:

«Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")»

CPV: 72212783-1, 72212517-6, 79416100-4,
79415200-8, 85312300-2, 85300000-2, 85320000-8 &
85321000-5

Περιστέρι, Μάιος 2026



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Περιεχόμενα

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ	2
1. ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ ΚΑΙ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	5
1.1 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑΣ ΑΡΧΗΣ.....	5
1.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ-ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ.....	5
1.3 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	6
1.4 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ.....	9
1.5 ΠΡΟΘΕΣΜΙΑ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ.....	12
1.6 ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ.....	12
1.7 ΑΡΧΕΣ ΕΦΑΡΜΟΖΟΜΕΝΕΣ ΣΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΑΨΗΣ.....	12
2. ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	14
2.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	14
2.1.1 Έγγραφα της σύμβασης.....	14
2.1.2 Επικοινωνία - Πρόσβαση στα έγγραφα της Σύμβασης.....	14
2.1.3 Παροχή Διευκρινίσεων.....	14
2.1.4 Γλώσσα.....	15
2.1.5 Εγγυήσεις.....	15
2.1.6 Προστασία Προσωπικών Δεδομένων.....	16
2.2 ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ - ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΟΙΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΛΟΓΗΣ.....	16
2.2.1 Δικαίωμα συμμετοχής.....	16
2.2.2 Εγγύηση συμμετοχής.....	16
2.2.3 Λόγοι αποκλεισμού.....	17
2.2.4 Καταλληλότητα άσκησης επαγγελματικής δραστηριότητας.....	21
2.2.5 Οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια.....	22
2.2.6 Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα.....	22
2.2.7 Πρότυπα διασφάλισης ποιότητας και πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης.....	24
2.2.8 Στήριξη στην ικανότητα τρίτων – Υπεργολαβία.....	24
2.2.9 Κανόνες απόδειξης ποιοτικής επιλογής.....	25
2.3 ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ.....	36
2.3.1 Κριτήριο ανάθεσης.....	36
2.3.2 Βαθμολόγηση και κατάταξη προσφορών.....	38
2.4 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ - ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ.....	42
2.4.1 Γενικοί όροι υποβολής προσφορών.....	42
2.4.2 Χρόνος και Τρόπος υποβολής προσφορών.....	42
2.4.3 Περιεχόμενα Φακέλου «Δικαιολογητικά Συμμετοχής- Τεχνική Προσφορά».....	45
2.4.3.1 Δικαιολογητικά Συμμετοχής.....	45
2.4.3.2 Τεχνική Προσφορά.....	46
2.4.4 Περιεχόμενα Φακέλου «Οικονομική Προσφορά» / Τρόπος σύνταξης και υποβολής οικονομικών προσφορών.....	46
2.4.5 Χρόνος ισχύος των προσφορών.....	46
2.4.6 Λόγοι απόρριψης προσφορών.....	47
3. ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ	49
3.1 ΑΠΟΣΦΡΑΓΙΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ.....	49
3.1.1 Ηλεκτρονική αποσφράγιση προσφορών.....	49
3.1.2 Αξιολόγηση προσφορών.....	49
3.2 ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ - ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ.....	51
3.3 ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗ - ΣΥΝΑΨΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	52
3.4 ΠΡΟΔΙΚΑΣΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΥΓΕΣ - ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΚΑΙ ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ.....	53



3.5	ΜΑΤΑΙΩΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ.....	57
4.	ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	58
4.1	ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ ΚΑΛΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ	58
4.2	ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ - ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΑ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ	58
4.3	ΌΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	58
4.4	ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΑ.....	59
4.5	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ	59
4.6	ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΜΟΝΟΜΕΡΟΥΣ ΛΥΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	60
5.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	61
5.1	ΤΡΟΠΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ.....	61
5.2	ΚΗΡΥΞΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΦΟΡΕΑ ΕΚΠΤΩΤΟΥ - ΚΥΡΩΣΕΙΣ.....	61
5.3	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΥΓΕΣ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ.....	62
5.4	ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΕΠΙΠΛΥΣΗ ΔΙΑΦΟΡΩΝ.....	62
6.	ΧΡΟΝΟΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ.....	64
6.1	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	64
6.2	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	64
6.3	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΤΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	65
6.4	ΑΠΟΡΡΙΨΗ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ – ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ.....	66
6.5	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ/ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΜΕΛΩΝ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΟΥ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	66
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ.....		1
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΜΕΛΕΤΗ - ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ 1		
1	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ.....	6
1.1	ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ – ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	6
1.2	ΦΟΡΕΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	6
1.3	ΦΟΡΕΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	6
1.4	ΥΠΟΔΟΜΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ (ΤΠΕ) ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	7
1.5	ΆΛΛΟΙ ΦΟΡΕΙΣ ΠΟΥ ΕΜΠΛΕΚΟΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΥΧΗ ΕΚΒΑΣΗ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ.....	8
2	ΤΟ ΘΕΩΡΗΤΙΚΟ ΥΠΟΒΑΘΡΟ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	10
2.1	Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΣΤΟ ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	10
2.2	ΑΠΟ ΤΑ «ΔΙΑ-ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΈΝΤΑΞΗΣ» (ΠΠ 2014-2020) ΣΤΟ «ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ» (2021-2027).....	10
2.3	Το ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΤΗΣ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΘΗΝΑΣ	11
2.4	Η «ΜΕΤΑΒΑΣΗ» ΣΤΟ ΝΕΟ ΔΙΚΤΥΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ – ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 12	
2.5	ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ ΤΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ ΠΕΔΙΟΥ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ (ΚΑΘΕΤΟΣ ΠΥΛΩΝΑΣ) ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ (ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΣ ΠΥΛΩΝΑΣ).....	23
3	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΈΡΓΟΥ	25
3.1	ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ.....	25
3.2	ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ – ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΣΕ «ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ»	25
3.3	Η (ΑΝΑ)ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΗΣ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ.....	26
4	ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	30
4.1	ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ.....	30
4.2	4.2. ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΠΡΟΚΛΗΣΕΩΝ	30
4.3	ΕΙΔΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	31
4.3.1	Γενικός Στόχος.....	31
4.3.2	Ειδικό Στόχοι	31
4.3.3	Ταξινόμηση των Υπηρεσιών του Έργου κατά CPV	32

5	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΚΑΙ ΔΟΜΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ: ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ ΣΕ «ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ» (ΤΔ).....	33
5.1	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ.....	33
5.2	ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΤΟΜΕΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ (ΤΔ) ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ ΣΕ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ.....	34
5.2.1	ΤΔ-0: Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου.....	35
5.2.2	ΤΔ-1: Βελτίωση του Επιστημονικού και Μεθοδολογικού Πλαισίου των Υπηρεσιών Πεδίου που αφορούν στην Κοινωνική Ένταξη των Ευπαθών Ομάδων	36
5.2.3	ΤΔ-2: Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας).....	37
5.2.4	ΤΔ-3: Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο.....	41
5.2.5	5.2.5 ΤΔ-4: Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας.....	42
5.2.6	ΤΔ-5: Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας..	44
5.2.7	ΤΔ-6: Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος	44
5.2.8	ΤΔ-7: Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου	45
5.2.9	ΤΔ-8: Συνεχής (on going) Αξιολόγηση Οροσήμων και Βελτίωση των Δράσεων, των Αποτελεσμάτων και των Εκκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα	48
5.3	ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΗ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΤΟΜΕΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ (ΤΔ) ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	53
6	ΟΜΑΔΑ ΈΡΓΟΥ	55
7	ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΙΑΙΑ ΚΟΣΤΗ.....	64
8	ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	69
9	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ - ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΈΡΓΟΥ	70
10	ΤΟΠΟΣ ΚΑΙ ΜΕΣΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	91
11	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	92
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ – ΕΕΕΣ	66
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ.....	67
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙV – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑΤΑ ΕΙΓΥΗΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΟΛΩΝ.....	71
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V – ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ.....	74
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VI – ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ – ΡΗΤΡΑ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	75
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VII – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ Υ.Δ. ΠΕΡΙ ΜΗ ΡΩΣΙΚΗΣ ΕΜΠΛΟΚΗΣ.....	85
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VIII – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ.....	86

Περιεχόμενα Διαγραμμάτων

Διάγραμμα 3: Καταγραφή αποτελεσμάτων ερωτηματολογίου Δεξιοτήτων – Ικανοτήτων των Στελεχών Πεδίου σε Κοινωνικές Δομές και Υπηρεσίες των Δήμων του ΑΣΔΑ (2023, 7 Δήμοι)..... 12

Περιεχόμενα Πινάκων

Πίνακας 12: Ενέργειες του Έργου ανά Τομέα Δραστηριοτήτων	33
Πίνακας 13: Ανάλυση του ΤΔ-0 σε επιμέρους Ενέργειες	36
Πίνακας 14: Ανάλυση του ΤΔ-1 σε επιμέρους Ενέργειες	37
Πίνακας 15: Ανάλυση του ΤΔ-2 σε επιμέρους Ενέργειες	38
Πίνακας 16: Ανάλυση του ΤΔ-3 σε επιμέρους Ενέργειες	41
Πίνακας 17: Ανάλυση του ΤΔ-4 σε επιμέρους Ενέργειες	42
Πίνακας 18: Ανάλυση του ΤΔ-5 σε επιμέρους Ενέργειες	44



Πίνακας 19: Ανάλυση του ΤΔ-6 σε επιμέρους Ενέργειες	45
Πίνακας 20: Ανάλυση του ΤΔ-7 σε επιμέρους Ενέργειες	46
Πίνακας 21: Ανάλυση του ΤΔ-8 σε επιμέρους Ενέργειες	48
Πίνακας 23: Ενδεικτική κοστολόγηση Τομέων Δραστηριοτήτων του Έργου (με χρήση υπερδέσμευσης +10%).....	53
Πίνακας 24: Επίπεδο εμπειρίας Στελεχών Ο.Ε.....	55
Πίνακας 25: Μοναδιαία κοστολόγηση και ανθρωπομήνες απασχόλησης Στελεχών Ο.Ε.....	56
Πίνακας 26: Εμπειρία Στελεχών Ομάδας Έργου.....	57
Πίνακας 27: Σύνδεση Στελεχών με Τ.Δ. και Ενέργειες.....	59
Πίνακας 28: Ενδεικτική κοστολόγηση Ενεργειών της Πράξης.....	64
Πίνακας 29: Κοστολόγηση Ενεργειών του Έργου με Ο.Ε	65
Πίνακας 30: Κοστολόγηση κατ' αποκοπή Ενεργειών του Έργου	66
Πίνακας 32: Παραδοτέα, χρόνος υποβολής και κόστος	72
Πίνακας 33: Χρονοδιάγραμμα υποβολής Παραδοτέων.....	72
Πίνακας 34: Ανθρωπομήνες στελεχών Ο.Ε. ανά Παραδοτέο.....	73
Πίνακας 35: Συγκεντρωτική παρουσίαση περιεχομένων και κόστους Παραδοτέων (απασχόληση ανά στέλεχος Ομάδας έργου και κατ' αποκοπή υπηρεσίες).....	73
Πίνακας 36: Ανάλυση περιεχομένων και κόστους Παραδοτέων ανά Τ.Δ & Ενέργεια.....	82

Ακρωνύμια

CKPI: Common Key Performance Indicators (Κοινοί Δείκτες Απόδοσης)

CPV: Common Procurement Vocabulary (Κοινό Λεξιλόγιο για τις Δημόσιες Συμβάσεις)

ΑΣΔΑ: Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας

ΒΑΑ/ΟΧΕ: Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη / Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση

ΕΚΤ+: Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο Plus

ΕΣΔ: “Ειδικό Σχέδιο Δράσης” Τοπικής Στρατηγικής Κοινωνικής Συνοχής Δήμων

ΕΥΣΕΚΤ: Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού και Παρακολούθησης Δράσεων Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου

ΘΔΔ: Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο

ΛΑΠ: Λειτουργική Αστική Περιοχή (της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας)

ΠΑΔΚΣ: Πρόγραμμα “Ανθρώπινο Δυναμικό & Κοινωνική Συνοχή 2021-2027”

ΠΚΕΕΦ: Πρωτόκολλο Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας

1 Περιβάλλον του Έργου

1.1 Φορέας Υλοποίησης – Αναθέτουσα Αρχή

Φορέας Υλοποίησης της Πράξης είναι ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ). Σύμφωνα με την ιδρυτική του Πράξη, βασικοί σκοποί του ΑΣΔΑ είναι:

- Η πρόωση και διερεύνηση της διαδημοτικής συνεργασίας,
- Η συνεργασία με κρατικούς φορείς και ο συντονισμός της δράσης των φορέων της περιοχής,
- Η χωροταξική, πολεοδομική και περιβαλλοντική ανάπλαση της Δυτικής Αθήνας,
- Η καταπολέμηση της ανεργίας και η συνολική οικονομική ανάπτυξη της περιοχής,
- Η συμμετοχή σε διευρωπαϊκά δίκτυα πόλεων κ.λπ.
- Συμμετοχή της Δυτικής Αθήνας σε σημαντικά Ευρωπαϊκά προγράμματα και Δίκτυα στους τομείς του Περιβάλλοντος, της Απασχόλησης, του Πολιτισμού, των Μεταφορών και Συγκοινωνιών, των νέων Τεχνολογιών της Γυναικείας Επιχειρηματικότητας, των Ρομά, των Παλιννοστούντων, των Αλλοδαπών, κ.λπ.

Μέχρι σήμερα ο ΑΣΔΑ έχει υλοποιήσει πολυάριθμα έργα περιβαλλοντικού, πολεοδομικού, κοινωνικού και πολιτιστικού χαρακτήρα, όπως ενδεικτικά:

- Προστασία από καταπατητές- Ανάπλαση και ανάδειξη του Ποικίλου Όρους,
- Προστασία και ανάπτυξη του πάρκου "Αντώνης Τρίτσης",
- Στήριξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων,
- Δομές και θεσμοί αντιμετώπισης της ανεργίας,
- Αναπτυξιακές μελέτες για τα προβλήματα της περιοχής,
- Ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα για τη συνολική αναβάθμιση της περιοχής,
- Προγράμματα κατάρτισης και απασχόλησης ανέργων και άλλων ευπαθών ομάδων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις δραστηριότητες και τις προτεραιότητες του ΑΣΔΑ μπορούν να αναζητηθούν στον δικτυακό χώρο του Φορέα www.asda.gr.

1.2 Φορέας Χρηματοδότησης

Φορέας Χρηματοδότησης του Έργου είναι η Περιφέρεια Αττικής, η οποία στηρίζει χρηματοδοτικά τις ΟΧΕ/ΒΑΑ που εντάσσονται χωρικά στην αρμοδιότητά της, μέσω του Ε.Π. «Αττική 2021 -2027».

Αναλυτικότερη πληροφόρηση σχετικά με τις πολιτικές, τις δραστηριότητες και τις χρηματοδοτικές προτεραιότητες της Περιφέρειας Αττικής μπορούν να αναζητηθούν μέσω της διαδικτυακής πύλης του Φορέα στη διεύθυνση <http://www.patt.gov.gr/site/>.

Αντίστοιχα, ειδικότερη ενημέρωση σχετικά με τις προτεραιότητες και την ειδικότερη στόχευση του Ε.Π. «Αττική 2021 -2027» μπορεί να αναζητηθεί από τους ενδιαφερόμενους μέσω του δικτυακού χώρου της αρμόδιας Ε.Υ.Δ. στη διεύθυνση <http://www.pepattikis.gr/>.

1.3 Φορέας Λειτουργίας του Έργου

Φορέας Λειτουργίας του Έργου είναι ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ).

Ο ΑΣΔΑ υλοποιεί έργα περιβαλλοντικού, πολεοδομικού, κοινωνικού και πολιτιστικού χαρακτήρα. Η δομή και οργάνωση του ΑΣΔΑ είναι προσανατολισμένη στην αποτελεσματική υλοποίηση του Φυσικού και Οικονομικού αντικειμένου των αναλαμβανόμενων Έργων. Ειδικότερα, βασικές επιχειρησιακές οντότητες του ΑΣΔΑ είναι:



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



- η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, η οποία συμβάλλει στην υλοποίηση Τεχνικών Μελετών και Έργων,
- η Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, που συμβάλλει στην υλοποίηση των μη τεχνικών Έργων, καθώς και στην οικονομική διαχείριση του συνόλου των δραστηριοτήτων του Φορέα,
- η Διεύθυνση Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης, που έχει την ευθύνη για τη διαχείριση της ΟΧΕ/ΒΑΑ, που χρηματοδοτείται από το ΠΕΠ Αττικής και το ΥΜΕΠΕΡΑΑ
- το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, που συμβάλλει στην υλοποίηση κοινωνικών, περιβαλλοντικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων και
- το Αυτοτελές Τμήμα Πολιτικής Προστασίας, που συμβάλλει στο συντονισμό των Δήμων και των αρμοδίων φορέων για την πολιτική προστασία της Δυτικής Αθήνας, με έμφαση στο Όρος Αιγάλεω.

1.4 Υποδομή Τεχνολογιών Πληροφορίας & Επικοινωνιών (ΤΠΕ) του Φορέα Λειτουργίας

Οι υφιστάμενες υποδομές Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών του Φορέα Υλοποίησης και Λειτουργίας του Έργου έχουν ως εξής:

- Servers - αριθμός μονάδων 2: Τύπος Μονάδας: 2U Rack, Αριθμός επεξεργαστών: 2, Τύπος επεξεργαστή : 2xIntel Xeon Gold 5318Y 2.1G, Μνήμη (GB): 512GB, Θύρες Ethernet: Τύπος 1Gbit/10Gbit/25Gbit Full Duplex, Auto sensing, Πλήθος: 12, Ισχύς τροφοδοτικού: 800 Watt, Πλήθος τροφοδοτικών: 2, πλήθος εγκατεστημένων 3.5" μονάδων HDD: 2, Εγκατεστημένο Hardware RAID 5 + HotSpare, Windows 2008 R2 SP1 Server Standard Edition including Hyper-V.
- Storage Server - αριθμός μονάδων 1: Τύπος Μονάδας: 2U Rack, Αριθμός επεξεργαστών: 2, Τύπος επεξεργαστή: Dula-socket Intel CPUs, Μνήμη (GB): 256GB, Θύρες Ethernet: 2M SFP+ to SFP+ 25G Passive Twinax CBL AF, Ισχύς τροφοδοτικού: 800 Watt, Πλήθος τροφοδοτικών: 2, Τύπος SSD μονάδων: 1.92TB ALL FLASH 25X2.5 SSD, πλήθος εγκατεστημένων SSD μονάδων: 8.
- Storage Server - αριθμός μονάδων 1: Τύπος Μονάδας: 2U Rack, Αριθμός επεξεργαστών: 1, Τύπος επεξεργαστή: Intel Xeon Gold 5118 2.3G, Μνήμη (GB): 256GB, Θύρες Ethernet: Τύπος 1Gbit/10Gbit/25Gbit Full Duplex, Auto sensing, Πλήθος: 10, Ισχύς τροφοδοτικού: 800 Watt, Πλήθος τροφοδοτικών: 2, πλήθος εγκατεστημένων SSD μονάδων: 2, πλήθος εγκατεστημένων 3.5" μονάδων HDD: 18.
- Firewall – αριθμός μονάδων 1
- Router – αριθμός μονάδων 1: Ονομαστική συχνότητα: 2.000 MHz, SFP DDMI: Ναι, CPU: AL73400, Αριθμός πυρήνων CPU: 16, Αρχιτεκτονική: TILE, Μνήμη RAM: 16GB, 10/100/1000 Θύρες Ethernet: 13, θύρες SFP+ : 4, Κάρτες Μνήμης: 1, Τύπος κάρτας μνήμης: microSD, Υποδοχή ρεύματος: 1, Έλεγχος θερμοκρασίας PCB: Ναι, Έλεγχος θερμοκρασίας CPU: Ναι.
- 100 Gigabit switch - αριθμός μονάδων: 2 ,Αρχιτεκτονική: MIPSBE, Πλήθος πυρήνων CPU: 1, Ονομαστική συχνότητα CPU: 650 MHz, Switch chip model: 98DX8525, Άδεια RouterOS: 6, Λειτουργικό σύστημα: RouterOS v7, Μέγεθος RAM: 64 MB, Μέγεθος αποθήκευσης: 16 MB, Τύπος αποθήκευσης: FLASH, Αριθμός εισόδων AC: 2, Εύρος εισόδου AC: 100-240,

Συχνότητα (Hz): 47-63, Μέγιστη κατανάλωση ισχύος: 95 W, Μέγιστη κατανάλωση ενέργειας χωρίς προσαρτήματα: 45 W, Ανεμιστήρες ψύξης: 4, 10/100 θύρες Ethernet 1, Αριθμός θυρών 25G SFP28: 16, Αριθμός θυρών 100G QSFP28: 2, Θύρα σειριακής κονσόλας: RJ45, Αριθμός θυρών USB: 1, Επαναφορά τροφοδοσίας USB: Ναι, Υποδοχή USB τύπου: USB τύπου A, Πιστοποίηση: CE, EAC, ROHS, IP 20.

- Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 2: Αρχιτεκτονική: ARM 32bit, CPU: 98DX3236, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 800 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 512 MB, Storage: 16 MB, PoE, 10/100/1000 θύρες: 24, Θύρες SFP+: 4.
- Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: MIPSBE, CPU: 98DX3257, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 650 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 128 MB, Storage: 32 MB, PoE, 10/100/1000 θύρες: 48, Θύρες SFP+: 4, 40G QSFP+ Θύρες: 2.
- Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: ARM 32bit, CPU: 98DX3236, Πυρήνες: 2, Συχνότητα λειτουργίας: 800 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 512 MB, Storage: 16 MB, 10/100/1000 θύρες: 24, Θύρες SFP+: 2.
- Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: ARM 32bit, CPU: 98DX8216, Πυρήνες: 2, Συχνότητα λειτουργίας: 800 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 1 GB, Storage: 16 MB, 10/100/1000 θύρες: 1, Θύρες SFP+: 16.
- Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: MIPSBE, CPU: QCA9531, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 650 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 128 MB, Storage: 32 MB, 10/100/1000 θύρες: 1, Θύρες SFP+: 24, 40G QSFP+ Θύρες: 2.
- Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: MIPSBE, CPU: QCA9531, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 650 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 128 MB, Storage: 32 MB, 10/100 θύρες: 1, 10/100/1000 θύρες: 48, Θύρες SFP+: 4, 40G QSFP+ Θύρες: 2.
- System Software: Σε επίπεδο Software το VMware και Hyper-V είναι η βάση πάνω στην οποία είναι εγκατεστημένα λειτουργικά συστήματα Windows Server 2008R2, several Unix flavors (BSD κλπ.). Στις Unix υποδομές εξυπηρετούνται βασικές δικτυακές υποδομές (DNS, mail κλπ.). Οι Εφαρμογές που έχουν αναπτυχθεί εσωτερικά είναι στο σύνολό τους σε τεχνολογίες Microsoft [ASP.NET](#) (VB .NET), PHP, MySQL & Microsoft SQL Server.

Σε κάθε περίπτωση, η προσφερόμενη από τον ανάδοχο λύση στην Τεχνική Προσφορά του, θα πρέπει να διασφαλίζει την απρόσκοπτη συνεργασία μεταξύ των υφιστάμενων υποδομών και των υποδομών που θα αποκτηθούν στο πλαίσιο του παρόντος έργου.

Επιπλέον, η προσφερόμενη από τον ανάδοχο λύση στην Τεχνική Προσφορά του σε επίπεδο εφαρμογών θα πρέπει να διαλειτουργεί με την ήδη υπάρχουσα υποδομή του ΑΣΔΑ (Microsoft Windows Server 2008R2, Microsoft ASP.NET (VB.NET) & Microsoft SQL Server) και να είναι κατά όλους τους τρόπους ανοικτή/ελεύθερη.

1.5 Άλλοι Φορείς που εμπλέκονται στην επιτυχή έκβαση του Έργου

Σημαντικό ρόλο στην επιτυχία του έργου και στην αποδοχή του από τους πολίτες της ευρύτερης περιοχής παρέμβασης και τους επισκέπτες, αναμένεται να διαδραματίσουν οι Δήμοι που συνθέτουν το πλέγμα της διαδημοτικής συνεργασίας στη Δυτική Αθήνα, που εντάσσονται στην ΟΧΕ/ΒΑΑ 2021-2027: **Αγίας Βαρβάρας, Αγίων Αναργύρων - Καματερού, Αιγάλεω, Ιλίου, Κορυδαλλού, Περιστερίου, Πετρούπολης, Φυλής και Χαϊδαρίου.**



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης





Οι ανωτέρω Δήμοι μοιράζονται το κοινό όραμα της άρσης της κοινωνικής και αναπτυξιακής υστέρησης της περιοχής, συμβάλλοντας μεταξύ άλλων με δυναμικές πολιτικές και ενέργειες στη μείωση του πληθυσμού που είναι εκτός εργασίας και στα όρια της κοινωνικής απομόνωσης, προσφέροντας ως μια εναλλακτική διέξοδο τις υπηρεσίες του κυρίως Έργου.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



2 Το Θεωρητικό Υπόβαθρο του Έργου

2.1 Η συμβολή τη Κοινωνικής Καινοτομίας στο πεδίο εφαρμοσμένης κοινωνικής πολιτικής

Η έννοια της Κοινωνικής Καινοτομίας συνδέεται με την ανάπτυξη νέων ιδεών, πρακτικών και θεσμών που αποσκοπούν στην αντιμετώπιση κοινωνικών προκλήσεων με τρόπο πιο αποτελεσματικό, συμμετοχικό και βιώσιμο σε σχέση με τις παραδοσιακές μορφές κοινωνικής παρέμβασης.

Στο πλαίσιο των ευρωπαϊκών πολιτικών συνοχής και ειδικότερα του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου Plus (EKT+), η κοινωνική καινοτομία αποτελεί βασικό εργαλείο για την προώθηση της κοινωνικής ένταξης, της απασχόλησης και της ισότητας.

Η κοινωνική καινοτομία δεν περιορίζεται στην παραγωγή νέων υπηρεσιών ή εργαλείων, αλλά αναφέρεται στη μετασχηματιστική αλλαγή των ίδιων των κοινωνικών σχέσεων, των μορφών συνεργασίας και των θεσμικών μηχανισμών. Περιλαμβάνει, συνεπώς:

- την ενδυνάμωση των κοινοτήτων,
- τη συν-παραγωγή υπηρεσιών με ενεργό συμμετοχή πολιτών και ωφελομένων,
- και την αξιοποίηση ψηφιακών καινοτομιών που ενισχύουν τη διαφάνεια, τη συνεργασία και τη συλλογική μάθηση.

2.2 Από τα «Δια-δημοτικά Δίκτυα Κοινωνικής Ένταξης» (ΠΠ 2014-2020) στο «Οικοσύστημα Κοινωνικής Καινοτομίας» (2021-2027)

Η εμπειρία του προηγούμενου έργου «Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ» με Δικαιούχο τον ΑΣΔΑ στο πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2014-2020 έδειξε ότι η συνεργατική μάθηση, η ανταλλαγή εμπειριών και η κοινή χρήση γνώσης μεταξύ των κοινωνικών δομών οδηγούν σε ποιοτική αναβάθμιση των υπηρεσιών κοινωνικής ένταξης. Η ανάπτυξη των πλατφορμών Social.Innovation.Forum (ως κόμβου κοινωνικής καινοτομίας) και Social.Innovation.Net (ως περιβάλλοντος εργασίας των στελεχών πεδίου) δημιούργησαν μια ενιαία υποδομή συντονισμού, παρακολούθησης και διάχυσης των δράσεων βελτίωσης της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της κοινωνικής ένταξης.

Η νέα φάση (2025–2029) ανάπτυξης και εμπάθυνση του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας επιδιώκει:

- τη βελτίωση της εργονομίας και λειτουργικότητας των ψηφιακών εφαρμογών και την εισαγωγή καινοτόμων εργαλείων πεδίου,
- την ενσωμάτωση νέων υποσυστημάτων για την παρακολούθηση των παραπομπών, αναπαραπομπών, δι-επιστημονικών συνεργασιών κ.ο.κ.
- την πιλοτική εισαγωγή εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης (LLMs) για τη βελτίωση της διάγνωσης και της αξιολόγησης αναγκών,
- τη συστηματική ανάπτυξη ενός “Κοινωνικού Πρωτοκόλλου Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας (ΠΚΕΕΦ)”, που θα αποτελέσει το θεμέλιο της ενιαίας προσέγγισης κοινωνικής πολιτικής στους Δήμους,
- την παράλληλη αξιολόγηση των Δράσεων των Θεματικών Διαδημοτικών Δικτύων (ΘΔΔ) σε πραγματικό χρόνο, από την έναρξη της υλοποίησης. Η συνεχής αξιολόγηση αποτελεί μια καθιερωμένη βέλτιστη πρακτική για πιλοτικές δράσεις, ώστε να μπορούν να γίνονται άμεσες βελτιώσεις κατά τη διάρκεια της εφαρμογής και να εξαχθούν συμπεράσματα για τη διαμόρφωση των μελλοντικών δράσεων με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο. Η διαδικασία αξιολόγησης, σε συνδυασμό με ενέργειες «ανοιχτής κλιμάκωσης» (open adoption) και κλιμάκωση της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας (S.I. Scaling-up in ESF+) θα συμβάλουν,



μεταξύ άλλων, στη διασφάλιση της βιωσιμότητας των παρεμβάσεων / υπηρεσιών της παρούσας μετά τη λήξη της χρηματοδότησης από το ΕΚΤ+ της τρέχουσας περιόδου,

- τη διαμόρφωση πλαισίου βιωσιμότητας και διατηρησιμότητας των αποτελεσμάτων της συνολικής παρέμβασης κοινωνικής συνοχής κατ' αρχήν στη Δυτική Αθήνα, με αναφορά στους άμεσα και έμμεσα ωφελούμενους (ευπαθείς ομάδες και στελέχη πεδίου κοινωνικών δομών) και τη διάχυσή τους, με τη μορφή προτάσεων μεταρρυθμίσεων στην εφαρμογή και αξιολόγηση των διεργασιών κοινωνικής ένταξης σε δια-δημοτική / περιφερειακή και εθνική κλίμακα (scaling-up), συνδυαστικά με τις δραστηριότητες εξωστρέφειας του Δικτύου και της συγκρότησης της «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας» .

Συνάγεται ότι η στρατηγική της «βελτίωσης της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της κοινωνικής ένταξης» της Π.Π. 2014-2020, εμπλουτίζεται και συμπληρώνεται στην Π.Π. 2021-2027 από τη «βελτίωση της ποιότητας, της αποτελεσματικότητας και της λογοδοσίας της κοινωνικής ένταξης» και από «την κλιμάκωση (scaling-up) και εξωστρέφειας της κοινωνικής καινοτομίας».

2.3 Το Οικοσύστημα Κοινωνικής Καινοτομίας της Δυτικής Αθήνας

Στο άρθρο 2 του Κανονισμού ΕΚΤ+ (ΕΕ 2021/1057) ως **Κοινωνική Καινοτομία ορίζεται**: «...*μία δραστηριότητα, κοινωνική τόσο ως προς τους σκοπούς όσο και ως προς τα μέσα της και ιδίως μία δραστηριότητα που σχετίζεται με την ανάπτυξη και την εφαρμογή νέων ιδεών σχετικά με προϊόντα, υπηρεσίες, πρακτικές και μοντέλα, η οποία ανταποκρίνεται ταυτόχρονα σε κοινωνικές ανάγκες και δημιουργεί νέες κοινωνικές σχέσεις ή συνεργασίες μεταξύ δημόσιων, κοινωνικών ή ιδιωτικών οργανώσεων, ωφελώντας έτσι την κοινωνία και ενισχύοντας την ικανότητά της να ενεργεί*».

Στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 4 «Κοινωνική Καινοτομία» του ΠΑΔΚΣ και ειδικότερα στο πλαίσιο του Ειδικού Στόχου 4.2 (4.β) προβλέπεται να υποστηριχθούν ενέργειες με στόχο τη θεσμική και διαχειριστική ενδυνάμωση των φορέων για την παροχή καινοτόμων δράσεων και υπηρεσιών για την πρόσβαση στην απασχόληση, την εκτίμηση και πρόβλεψη των εργασιακών αναγκών και ζήτησης, τη διαμόρφωση των πολιτικών απασχόλησης, εκπαίδευσης και κατάρτισης, για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την κοινωνική ένταξη. Οι δράσεις θα έχουν ως επίκεντρο τη δημιουργία νέων σχέσεων συνεργασίας μεταξύ δημόσιων, ιδιωτικών και οργανισμών της κοινωνίας των πολιτών, για την ανάπτυξη νέων εργαλείων και μεθόδων ενίσχυσης των καινοτόμων δράσεων.

Το Οικοσύστημα Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα διαμορφώθηκε ως πλαίσιο διαδημοτικής συνεργασίας, συνδυάζοντας επιστημονική τεκμηρίωση, τεχνολογικά εργαλεία και κοινωνικές πρακτικές.

Η περίοδος 2014–2020 ανέδειξε ένα πρότυπο διακυβέρνησης κοινωνικής πολιτικής βασισμένο στην αρχή της κοινωνικής αλληλεγγύης, της συμμετοχής και της ανοιχτής καινοτομίας.

Η επόμενη φάση, δηλαδή η κλιμάκωση (scaling-up), προϋποθέτει:

- εμβάθυνση των μεθοδολογικών και επιστημονικών προτύπων κοινωνικής ένταξης,
- ψηφιακή ολοκλήρωση των υποδομών και πλατφορμών του Δικτύου,
- ενίσχυση των ικανοτήτων των στελεχών πεδίου, καθώς και
- τη διεύρυνση της γεωγραφικής και θεματικής εμβέλειας του οικοσυστήματος, μέσω συνεργασιών με Ευρωπαϊκά Δίκτυα, Φορείς και Υπηρεσίες.

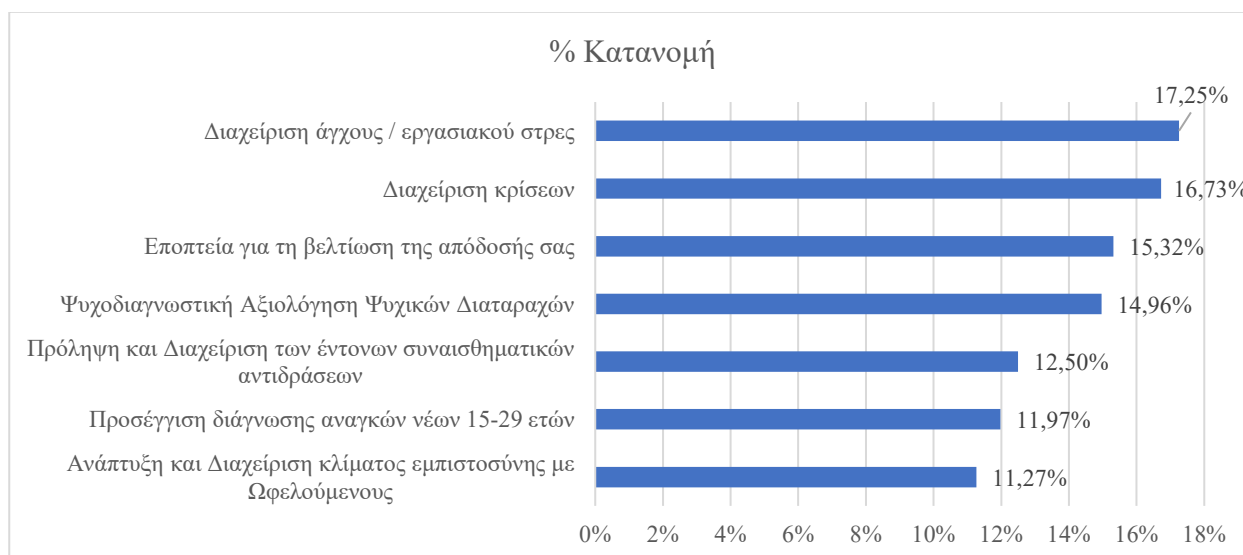
Το έργο εντάσσεται στον Άξονα Πολιτικής 3 της ΒΑΑ/ΟΧΕ με χρηματοδότηση του ΕΚΤ+ και αφορά την πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων και την προώθηση της κοινωνικής ένταξης. Πρόκειται, δηλαδή, για μια σύνθετη οριζόντια παρέμβαση, που διαπερνά όλα τα επίπεδα της κοινωνικής πολιτικής των Δήμων της περιοχής παρέμβασης.

2.4 Η «μετάβαση» στο νέο Δίκτυο Κοινωνικής Καινοτομίας – Υπηρεσίες, Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις

Στη ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027, στο πλαίσιο του Α.Π.3 της Χωρικής Στρατηγικής: “Δυτική Αθήνα που Νοιάζεται (Κοινωνική Συνοχή - Κοινωνική Συμπερίληψη - Κοινωνική Ανθεκτικότητα. Πρόληψη και Φροντίδα, Κοινωνική Καινοτομία)”, δρομολογούνται δράσεις ανάπτυξης Θεματικών Διαδημοτικών Δικτύων (ΘΔΔ) και Καινοτόμων Μηχανισμών για την Προώθηση της Απασχόλησης του Ανθρώπινου Δυναμικού (Ε.Σ. 3.2.1) και ανάπτυξης των Διαδημοτικών Κοινωνικών Δικτύων και Καινοτόμων Μηχανισμών για την Πρόληψη και Αντιμετώπιση των Διακρίσεων και την Προώθηση της Κοινωνικής Ένταξης (Ε.Σ. 3.2.2).

Στο Δίκτυο Κοινωνικής Καινοτομίας της Π.Π.2014-2020 είχαν εγγραφεί 242 επιστήμονες πεδίου, από τους οποίους το 82,7% απασχολείται στους 7 (τότε) Δήμους-Εταίρους της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2014-2020, ενώ το υπόλοιπο 17,3% προερχόταν από άλλους Δήμους της Επικράτειας. Σε σχετική έρευνα αναγκών των Στελεχών Πεδίου προέκυψαν ανάγκες αντιμετώπισης και διαχείρισης άγχους, εργασιακού στρες και κρίσεων, συμμετοχή σε δραστηριότητες Εποπτείας, ενίσχυση της αυτοεπίγνωσης, ψυχοδιαγνωστική αξιολόγηση ψυχικών διαταραχών, πρόληψη και διαχείριση των έντονων συναισθηματικών αντιδράσεων, εξειδικευμένη και σε βάθος προσέγγιση διάγνωσης αναγκών νέων 15-29 ετών, ανάπτυξη και Διαχείριση κλίματος εμπιστοσύνης με ωφελομένους κ.ο.κ.

Τα συγκεντρωτικά αποτελέσματα της διάγνωσης των ικανοτήτων και αναγκών των Στελεχών Πεδίου των επιστημόνων πεδίου στις Κοινωνικές Δομές και Υπηρεσίες των Δήμων είχαν ως εξής:



Διάγραμμα 1: Καταγραφή αποτελεσμάτων ερωτηματολογίου Δεξιότητων – Ικανοτήτων των Στελεχών Πεδίου σε Κοινωνικές Δομές και Υπηρεσίες των Δήμων του ΑΣΔΑ (2023, 7 Δήμοι)

Η ανάπτυξη ικανοτήτων των στελεχών των Κοινωνικών Δομών των Δήμων και των τοπικών Κοινωνικών Φορέων εξακολουθεί να αποτελεί κεφαλαιώδες ζήτημα, δεδομένου ότι οδηγεί στη βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της κοινωνικής ένταξης, ενισχύει τις δια-επιστημονικές συνεργασίες που είναι απαραίτητες για την ολοκληρωμένη και βιώσιμη εφαρμογή της κοινωνικής ένταξης.

Η επιλογή συγκεκριμένων Δραστηριοτήτων και επιμέρους Ενεργειών Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας των ωφελομένων που ανήκουν στις ευπαθείς ομάδες, στο πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027, δρομολογήθηκαν στο πλαίσιο διαβούλευσης των Δήμων-Εταίρων της ΒΑΑ/ΟΧΕ (από τον Απρίλιο του 2024), μέσω της Θ.Ο.Ε. Κοινωνικής Συνοχής και θα υλοποιηθούν σε δια-δημοτικό επίπεδο, μέσω κοινών “Τομέων Κοινωνικών Υπηρεσιών” (ToKY), οι οποίοι εξειδικεύονται σε επιμέρους Υπηρεσίες / Ενεργειες. Κάθε Δήμος, ανάλογα με τις ανάγκες του, έχει επιλέξει διαφορετικό μίγμα ToKY/Ενεργειών.

Τις ανάγκες αυτές κάθε Δήμος υπέβαλε κατά το 3ο τρίμηνο του 2025 σε «Ειδικό Σχέδιο Δράσης» (ΕΣΔ) Τοπικής Στρατηγικής Κοινωνικής Συνοχής, ύστερα από σχετική Πρόσκληση του ΕΦ ΑΣΔΑ τον Ιούλιο του 2025. Η Συνεκτική Ομάδα ενέκρινε τα ΕΣΔ στις 18-12-2025 (4η Συνεδρίαση).



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Οι προτεινόμενες ΤοΚΥ και Ενέργειες που περιγράφουν τα αντικείμενα πεδίου των Δραστηριοτήτων των Δήμων-Εταίρων αφορούν πρακτικά στη διεκπεραίωση και προώθηση των «παραπομπών» των ωφελούμενων που λαμβάνουν χώρα στο πλαίσιο της λειτουργίας των Κοινωνικών Υπηρεσιών των Δήμων ή/και των Κοινωνικών Δομών που χρηματοδοτούνται από πόρους του ΕΣΠΑ ή/και από ίδιους πόρους των Δήμων.

Η τελική διάρθρωση του κοινού συνόλου των ΤοΚΥ και των επιμέρους Ενέργειών αυτών, ως αποτέλεσμα σχετικής διαβούλευσης των Δήμων Εταίρων στο πλαίσιο της Θεματική Ομάδες Εργασίας (ΘΟΕ) Κοινωνικής Συνοχής, είναι η εξής:

ΤΟΚΥ / Ενέργειες
ΤοΚΥ 1: Υπηρεσίες εντοπισμού, πρώτης Υποδοχής και Ταυτοποίησης των Ευπαθών Ομάδων που βρίσκονται σε αδράνεια, αποχή από την απασχόληση, μακροχρόνια ανεργία ή άλλου τύπου ανεργία
1.1: Υπηρεσίες πρώτης Υποδοχής και ταυτοποίησης των Ωφελούμενων – Αρχική Διάγνωση προσωπικότητας και αναγκών στήριξης
1.2: Εξατομικευμένη προσέγγιση για τη διάγνωση και καταγραφή των αναγκών και των δυνατοτήτων των ανέργων ωφελούμενων της Πράξης που ανήκουν στις Ευπαθείς Ομάδες
1.3: Αποτελέσματα της διάγνωσης των αιτιών που οδηγούν ή/και διατηρούν τον ωφελούμενο σε κατάσταση ανεργίας (profiling) και, κατάρτιση -σε συμφωνία με τον ωφελούμενο- «Ατομικού Κοινωνικού Σχεδίου Δράσης» (ΑΚΣΔ) για την ομαλή και βιώσιμη ένταξη-επανάταξη του στην κοινωνία και στην αγορά εργασίας ή/και στην επιχειρηματικότητα
1.4: Ολοκληρωμένες Δράσεις εξατομικευμένης Προσέγγισης για την ενίσχυση της προσωπικότητας και, δι' αυτής, τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της κοινωνικής ένταξης του ωφελούμενου, συνδυαστικά με τη διάγνωση των αναγκών προ-επαγγελματικής συμβουλευτικής (επίλυση ψυχολογικών προβλημάτων και προσαρμογής που συνδέονται με την αγορά εργασίας, την ομαδικότητα, τους στόχους, τη διαχείριση χρόνου, το επάγγελμα κ.λπ.)
1.5. Ολοκληρωμένες διεπιστημονικές παρεμβάσεις σε επίπεδο κοινότητας με στόχο την πρόληψη, την ευαισθητοποίηση αλλά και τη διαχείριση θεμάτων ψυχικής υγείας σε ανέργους, με έμφαση τους μακροχρόνια ανέργους
ΤοΚΥ 2: Υπηρεσίες Διάγνωσης, Προετοιμασίας, Επαγγελματικού (ανα)προσανατολισμού και Ενημέρωσης-Καθοδήγησης των Ωφελούμενων για ευκαιρίες και δυνατότητες απασχόλησης και δυναμικής άσκησης δραστηριοτήτων επιχειρηματικότητας (αυτοαπασχόληση)
2.1: Ενημέρωση Ωφελούμενων για ευκαιρίες και δυνατότητες βιώσιμης πρόσβασης σε θέσεις απασχόλησης
2.2: Ενημέρωση-Καθοδήγηση των Ωφελούμενων για ευκαιρίες και δυνατότητες ανάληψης επιχειρηματικών πρωτοβουλιών
2.3: Υπηρεσίες επαγγελματικού προσανατολισμού και συμβουλευτικής
2.4: Ανάπτυξη και ενίσχυση του γυναικείου επιχειρηματικού πνεύματος
2.5: Εντοπισμός διαθέσιμων θέσεων εργασίας στην τοπική αγορά (Micro - Job Matching)
2.6: Έρευνες Κλίματος Διαχείρισης και Ανάπτυξης του Ανθρώπινου Δυναμικού στις ΜΜΕ
ΤοΚΥ 3: Υπηρεσίες Ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης και Συμβουλευτικής σε ατομικό και ομαδικό επίπεδο για τη διασφάλιση της βιώσιμης εισόδου των ωφελούμενων στην αγορά εργασίας
3.1: Ψυχοκοινωνική Υποστήριξη και Συμβουλευτική σε ατομικό και ομαδικό επίπεδο για τη διασφάλιση της βιώσιμης εισόδου και παραμονής των ωφελούμενων ανέργων που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες στην αγορά εργασίας
3.2: Δράσεις ταυτοποίησης και ανάπτυξης ομαδικών διεπαφών με νέους 15-29 ετών που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, κατάρτισης και απασχόλησης (ΕΑΕΚ/NEETs) και χρήζουν υπηρεσιών κοινωνικής ενδυνάμωσης και δραστηριοτήτων ενεργοποίησης / κοινωνικοποίησης

TOKY / Ενέργειες
3.3: Δράσεις ενδυνάμωσης, κοινωνικοποίησης, συμμετοχής σε ομαδικές δραστηριότητες, ιδίως των νέων ΕΑΕΚ/NEETs και προετοιμασία τους για την είσοδό τους στην αγορά εργασίας και της βιώσιμης παραμονής τους σε αυτήν
3.4: Αποτύπωση των δεξιοτήτων και ικανοτήτων των ανέργων και καθοδήγησή τους για τη βελτίωση / συμπλήρωσή τους από τρέχοντα προγράμματα (εκτός ΒΑΑ/ΟΧΕ) – Διασύνδεση με Φορείς και Παρόχους
3.5: Συμπληρωματικές εξειδικευμένες υπηρεσίες και συνέργειες σε προγράμματα εκτός ΕΣΠΑ, όπως λ.χ. του 3ου πυλώνα του ΕΕΕ, του στέγαση και εργασία κ.ο.κ.
3.6. Ειδικές υπηρεσίες Εργασιακής Συμβουλευτικής για Γυναίκες και μακροχρόνια Ανέργους (ΕΝΕΡΓΩ-Παραμένω Ενεργός)
3.7. Συμπληρωματικές υπηρεσίες ψυχικής ανθεκτικότητας, ψυχικής ευημερίας, φυσικής άσκησης, ενσυνειδητότητας (Mindfulness) για τη διασφάλιση της βιώσιμης εισόδου και παραμονής των ανέργων στην αγορά εργασίας
ΤοΚΥ 4: Υπηρεσίες Σύζευξης των ωφελούμενων που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες με τη ζήτηση στις τοπικές αγορές εργασίας ή/και παραπομπών σε δράσεις μικρο-επιχειρηματικότητας της ΒΑΑ/ΟΧΕ ή/και αντίστοιχες άλλων Φορέων που εφαρμόζονται στη ΛΑΠ ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας
4.1: Υπηρεσίες Δικτύωσης με Επιχειρήσεις και τη ΔΥΠΙΑ (τοπικά ΚΠΑ) για την προώθηση των ανέργων στις τοπικές αγορές εργασίας της Δυτικής Αθήνας/και παραπομπών σε δράσεις μικρο-επιχειρηματικότητας της ΒΑΑ/ΟΧΕ ή/και άλλων Φορέων
4.2: Εξειδικευμένη συμβουλευτική σε θέματα επαγγελματικής σταδιοδρομίας, επιχειρηματικότητας, οργάνωση και υλοποίηση εκδηλώσεων τύπου «ημέρες καριέρας» για την προώθηση της σύζευξης των ωφελούμενων με τη ζήτηση στις τοπικές αγορές εργασίας
4.3: Οργάνωση στοχευμένων εργαστηρίων βελτίωσης ικανοτήτων των Ωφελουμένων
ΤοΚΥ 5: Υπηρεσίες και εργαλεία ενδυνάμωσης των γυναικών για την καταπολέμηση των πολλαπλών διακρίσεων και την ενίσχυση της ενεργητικής συμμετοχής τους στην αγορά εργασίας
5.1: Ατομική ενδυνάμωση, υποστήριξη των γυναικών, ανέργων ή/και εργαζομένων, για την ανάπτυξη των επιχειρηματικών, οικονομικών και ψηφιακών δεξιοτήτων και στο πώς αυτές βοηθούν την επιχείρηση να επιτύχει τους στόχους
5.2: Υποστήριξη των γυναικών, ανέργων ή/και εργαζομένων, για την ανάπτυξη των επιχειρηματικών και οικονομικών τους δεξιοτήτων και την προσαρμογή τους στο εργασιακό περιβάλλον
5.3: Ψυχοκοινωνική υποστήριξη, και παρακολούθηση των γυναικών που βρήκαν εργασία ή ασκούν επιχειρηματικές δραστηριότητες για την ενδυνάμωση και ενίσχυση της αυτοπεποίθησης
5.4: Διερεύνηση, Ενημέρωση και Ευαισθητοποίηση των εργοδοτών για την πρόληψη και αντιμετώπιση προβλημάτων μεροληπτικής αντιμετώπισης των γυναικών στην εργασία και ανάπτυξης περιβάλλοντος ποικιλομορφίας στις επιχειρήσεις
5.5: Πιλοτικές / επιδεικτικές υπηρεσίες ανάπτυξης και εφαρμογής συστημάτων προσέλκυσης, ανάπτυξης, διαχείρισης, βελτίωσης και διατήρησης του ανθρώπινου δυναμικού των τοπικών επιχειρήσεων
5.6: Πιλοτικές / επιδεικτικές υπηρεσίες ανάπτυξης και εφαρμογής κουλτούρας συμπερίληψης και προαγωγής του διαμοιρασμού ιδεών και τεχνογνωσίας σε τοπικές επιχειρήσεις
ΤοΚΥ 6: Ειδική Συμβουλευτική σε εργαζόμενους για την επαγγελματική τους εξέλιξη, την αντιμετώπιση του εργασιακού stress, τη γαφύρωση της επαγγελματικής με την οικογενειακή ζωή, την φροντίδα των παιδιών κ.ο.κ.
6.1: Δράσεις πρόληψης εργαζομένων σε επισφαλείς θέσεις απασχόλησης, είτε λόγω δυσμενών ή έκτακτων συνθηκών στην τοπική αγορά είτε λόγω χαμηλών δεξιοτήτων είτε λόγω βίωσης προσωπικών κρίσεων
6.2: Δράσεις πρόληψης και αντιμετώπισης του εργασιακού stress



TOKY / Ενέργειες
6.3: Δράσεις στήριξης της ισορροπίας μεταξύ οικογενειακής και επαγγελματικής καθημερινότητας σε επίπεδο οικογένειας, ενίσχυση ασφαλούς δεσμού εργαζόμενου γονέα- παιδιού και φροντίδας παιδιού
6.4: Πιλοτικές δράσεις και καινοτόμοι μηχανισμοί βελτίωσης της προσαρμοστικότητας και της ανθεκτικότητας των εργαζομένων
6.5: Συμπληρωματικές υπηρεσίες ψυχικής ανθεκτικότητας, ψυχικής ευημερίας, φυσική άσκησης, ενσυνειδητότητας (Mindfulness) για τη διασφάλιση της ψυχικής υγείας των εργαζομένων
6.6: Ομαδικές υπηρεσίες μικρομάθησης (micro-learning) ενδεικτικά μέσω εργαστηρίων και διαδικτυακών σεμιναρίων (workshops and webinars) σε θεματικές ενότητες τύπου «Sharing is care», «Knowledge building κ.λπ.
6.7: Ειδικές υπηρεσίες Εργασιακής Συμβουλευτικής για εργαζόμενες γυναίκες
6.8: Στοχευμένες υπηρεσίες ψυχικής ανθεκτικότητας, ψυχικής ευημερίας, φυσική άσκησης, ενσυνειδητότητας (Mindfulness) για τη διασφάλιση της ψυχικής υγείας ειδικών κατηγοριών εργαζομένων (εκπαιδευτικό προσωπικό, ψυχολόγοι, νοσηλευτές κ.ο.κ.)
ToKY 7: Ειδική Συμβουλευτική σε εργαζόμενους για την πρόληψη, τη βελτίωση και την εμπέδωση της ανθεκτικότητας του εργασιακού περιβάλλοντος απέναντι σε κινδύνους για την υγεία.
7.1: Συμβουλευτική, ενημέρωση και πιλοτικές / επιδεικτικές υπηρεσίες αναγνώρισης κινδύνων και πηγών επικινδυνότητας στο καθημερινό περιβάλλον εργασίας τους
7.2: Εργαστήρια και Σεμινάρια για τις Αρχές και τις Πρακτικές εφαρμογές Εκτίμησης Επικινδυνότητας και δράσεις για εξάλειψη ή μείωση της επικινδυνότητας που προέρχεται από συγκεκριμένους κινδύνους που βιώνουν οι εργαζόμενοι
7.3: Υπηρεσίες προστασίας και προαγωγής της ψυχικής υγείας στην εργασία, ιδίως μέσω ενημέρωσης και στοχευμένων παρεμβάσεων που βελτιώνουν τις γνώσεις, τις στάσεις και τις αντιλήψεις για την ψυχική υγεία, ενισχύουν τις δεξιότητες αναγνώρισης και διαχείρισης των προβλημάτων ψυχικής υγείας στο χώρο εργασίας και δίνουν τη δυνατότητα στους εργαζόμενους να αναζητήσουν υποστήριξη.
7.4: Υπηρεσίες πρόληψης προβλημάτων ψυχικής υγείας των εργαζόμενων που σχετίζονται με την εργασία και την έκθεση σε ψυχοκοινωνικούς κινδύνους στο χώρο εργασίας, μέσω της εκτίμησης και διαχείρισης των ψυχοκοινωνικών κινδύνων.
7.5: Κοινωνική Υποστήριξη και Δικτύωση Εργαζομένων (ομαδικές δράσεις υποστήριξης και δικτύωσης μεταξύ των εργαζομένων / peer counseling, ενθάρρυνση συμμετοχής σε εθελοντικές δράσεις για την ενίσχυση της αίσθησης κοινότητας κ.λπ.).
7.6: Καινοτόμες Προσεγγίσεις στην Ευεξία (προγράμματα φυσικής ενδυναμωσης, yoga και pilates, προγράμματα crossfit ή άλλα ομαδικά αθλήματα, ομάδες wearable devices στους εργαζόμενους για παρακολούθηση φυσικής δραστηριότητας
ToKY 8: Υπηρεσίες πρόληψης και υποστήριξης της ενεργητικής και υγιούς γήρανσης του τοπικού πληθυσμού.
8.1: Πιλοτικές Δράσεις ενεργητικής, ασφαλούς και αποδεκτής προσαρμογής στην τρίτη ηλικία μέσω της ενίσχυσης εκείνων των παραγόντων που αποδεδειγμένα επιδρούν θετικά στη σωματική, πνευματική και ψυχική ευημερία των εργαζομένων άνω των 50 ετών.
8.2: Εργαστήρια Ψυχοκοινωνικής υποστήριξης, βελτίωσης της ψυχοσωματικής υγείας, δημιουργικής αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου των εργαζομένων άνω των 50 ετών, απόκτηση καινούργιων γνώσεων και εμπειριών (συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης ψηφιακών ικανοτήτων), ανεύρεσης νέων ενδιαφερόντων και ασχολιών, εκμάθησης νέων προτύπων σκέψης και συμπεριφοράς κ.λπ.
8.3: Εργαστήρια και ομαδικές δραστηριότητες διατήρησης και βελτίωσης ικανοτήτων και δεξιοτήτων, διατήρηση και εμπέδωση της κοινωνικότητας και ενίσχυση των κοινωνικών επαφών των εργαζομένων άνω των 55 ετών κ.ο.κ.

TOKY / Ενέργειες
8.4: Ποιοτικές και ποσοτικές μετρήσεις ικανοποίησης και (επαν)αξιολόγησης αναγκών των ωφελούμενων και αξιολογήσεις της ωφέλειας και της επιδραστικότητας των δράσεων πρόληψης και υποστήριξης της ενεργητικής, επιτυχημένης και υγιούς γήρανσης του τοπικού πληθυσμού
ToKY 9: Στοχευμένες Υπηρεσίες υποστήριξης της ενσωμάτωσης Υπηκόων Τρίτων Χωρών και Δικαιούχων διεθνούς ή/και οι προσωρινής προστασίας (YTX & ΔΔΠΣ)
9.1: Υπηρεσίες Στήριξης της Οικογένειας, Κοινωνικής Φροντίδας και Ανοιχτής Ειδικής Φροντίδας παιδιών και εφήβων
9.2: Εξατομικευμένο σχέδιο δράσης στοχευμένης παρέμβασης: αποτελεσματική επικοινωνία και εμπλοκή με τους ενήλικες, τα παιδιά, τους εφήβους και τις οικογένειες των υπηκόων τρίτων χωρών (Δημιουργία ατομικών και οικογενειακών σχεδίων δράσης - ένταξης).
9.3: Ευαισθητοποίηση της Κοινότητας και Κοινές Πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση των διακρίσεων που οδηγούν σε περιθωριοποίηση
9.4: Εργαστήριο δημιουργικής απασχόλησης παιδιών. Στη δράση θα μπορούν να συμμετάσχουν παιδιά ηλικίας 4-10 ετών. Προτεινόμενες θεματικές που μπορούν να καλυφθούν είναι: εικαστικά, θεατρικό παιχνίδι, παιδική λογοτεχνία, μουσικοκινητική αγωγή, κ.ά. Ο σκοπός που εξυπηρετεί η συγκεκριμένη δράση είναι να καλύψει τις ανάγκες δημιουργικής απασχόλησης των παιδιών, που οι γονείς τους εξυπηρετούνται στο πρόγραμμα.
9.5: Ομαδικό εντατικό πρόγραμμα ενηλίκων σε βασικές δεξιότητες χειρισμού Η/Υ και βασικά προγράμματα Office
9.6: Βιωματικά (ολιγομελή) εργαστήρια ελληνικών βασικού επιπέδου σε ενήλικες μετανάστες σε ομαδικό επίπεδο.
9.7: Λειτουργία Σχολών Γονέων YTX και μικτές δράσεις με ομάδες γονέων Οικογενειών της Δυτικής Αθήνας
9.8: Ψυχοεκπαιδευτικά Προγράμματα για παιδιά και εφήβους YTX.
9.9: Επιμορφωτικά σεμινάρια Στελεχών πεδίου και Εκπαιδευτικής Κοινότητας για την αναγνώριση, πρόληψη και διαχείριση φαινομένων ενδοοικογενειακής βίας, συμβουλευτικής ομοτίμων στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση, Σχολικής βίας και εκφοβισμού κ.ο.κ. στις οικογένειες YTX.
ToKY 10: Πιλοτικές Δράσεις, Υπηρεσίες και Εργαλεία Καταπολέμησης των διακρίσεων και ενδυνάμωσης γυναικών περιθωριοποιημένων κοινωνικών ομάδων, μεταξύ των οποίων και γυναικών Ρομά
10.1: Ενημέρωση - παρακολούθηση της ενίσχυσης του ανοσοποιητικού (πχ. εμβολιασμοί, κονδυλώματα, HIV, HPV)
10.2: Ευαισθητοποίηση για την πρόωπη διάγνωση μιας ασθένειας, τον έλεγχο των συνεπειών της και τη μείωση της εξέλιξής της (πχ. προσυμπτωματικός έλεγχος, τεστ PAP, μαστογραφία, προγεννητικός έλεγχος, παρακολούθηση εγκύου)
10.3: Ενθάρρυνση, διδασκαλία, παρακολούθηση των καθημερινών συνθηκών υγιεινής
10.4: Μεταλόχεια φροντίδα μωρού και μητέρας (συμβουλευτική για μητρικό θηλασμό, διατροφή, συνθήκες καθαριότητας και υγιεινής)
10.5: Ενδυνάμωση γυναικών Ρομά – Καμπάνια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για την πρόληψη και την καταπολέμηση των στερεοτύπων σε βάρος των γυναικών Ρομά και την προώθηση της ισότητας των φύλων εντός και εκτός των κοινοτήτων.
10.6: Εργαστήρια ενδυνάμωσης νεαρών γυναικών Ρομά σε θέματα υγείας, πρόληψης και ανθρωπίνων δικαιωμάτων
ToKY 11: Ισότιμη πρόσβαση των ατόμων με Αναπηρία και Χρόνιες Παθήσεις σε κοινωνικές υπηρεσίες ενδυνάμωσης, φροντίδας και κοινωνικής ένταξης
11.1: Ειδική αγωγή ατόμων με αναπηρία (εργοθεραπείες, λογοθεραπείες, φυσικοθεραπείες κ.ά.) βάσει εξατομικευμένου προγράμματος, παροχή ατομικής ή/και ομαδικής άσκησης, την εκπαίδευση τους στην αυτοεξυπηρέτηση και την εκμάθηση δραστηριοτήτων καθημερινής ζωής, την δημιουργική απασχόλησή τους



TOKY / Ενέργειες
11.2: Ανάπτυξη και λειτουργία Κέντρου Νεότητας με στόχο την προώθηση του πολιτισμού και αθλητισμού στις ευάλωτες και ειδικές ομάδες του πληθυσμού.
ToKY 12: Ανοιχτή φροντίδα και βοήθεια των Ηλικιωμένων, των ΑΜΕΑ και των ατόμων με χρόνιες παθήσεις, συμπεριλαμβανομένων και των Οικογενειών τους
12.1: Ανοιχτή φροντίδα και βοήθεια των ηλικιωμένων ή των ατόμων με χρόνιες παθήσεις, στην Κοινότητα, συμπεριλαμβανομένων και των οικογενειών τους.
12.2: Υπηρεσίες ανάπτυξης δεξιοτήτων αυτοφροντίδας στην Κοινότητα για ηλικιωμένα άτομα, άτομα με χρόνιες παθήσεις και στήριξης / ανάπτυξης δεξιοτήτων στους άτυπους φροντιστές (μέλη οικογένειας)
12.3: Ομαδικές Δραστηριότητες ψυχοκοινωνικής ενδυνάμωσης με ενεργό συμμετοχή των ωφελούμενων σε δραστηριότητες κοινωνικού, πολιτιστικού κ.λπ. περιεχομένου
12.4: Δράσεις έγκαιρης πρόληψης και διάγνωσης της άνοιας
12.5: Βιωματική ενδυνάμωση των ΑΜΕΑ με την αξιοποίηση των εκφραστικών - εικαστικών μέσων με στόχο την κοινωνική μάθηση και ψυχική ανθεκτικότητα
12.6: Στήριξη της προσαρμογής των ΑΜΕΑ στην ψηφιοποίηση της καθημερινότητας
12.7: Πιλοτικές δράσεις «τεχνολογικά υποστηριζόμενης συνεργατικής εργασίας» ή «Υποστηριζόμενης Απασχόλησης» αυτοεξυπηρετούμενων ΑΜΕΑ (computer-supported cooperative work / CSCW)
12.8: Ψυχολογική στήριξη και προσαρμογή των γονέων με μέλη ΑΜΕΑ μέσω συμβουλευτικής διαδικασίας, ατομικής ή/και ομαδικής
12.9: Υπηρεσίες που αφορούν σε εξειδικευμένη φροντίδα ηλικιωμένων: φυσιοθεραπείας και αποκατάσταση
12.10: Υπηρεσίες που αφορούν σε εξειδικευμένη φροντίδα ηλικιωμένων: εργοθεραπεία, κινησιοθεραπεία, κατ' οίκον θεραπευτικές παρεμβάσεις, συμβουλευτική δεξιοτήτων αυτοφροντίδας κ.λπ.
12.11: Επαναδραστηριοποίηση και η ένταξη σε καθημερινές δραστηριότητες ατόμων που πάσχουν από άνοια: εξειδικευμένοι συνοδοί / φροντιστές που θα δρουν υποστηρικτικά στην οικογενειακό περιβάλλον
12.12: Υπηρεσίες μεταφοράς Νεφροπαθών που ανήκουν στις ευπαθείς ομάδες για αιμοκαθάρσεις
ToKY 13: Υπηρεσίες Κοινωνικής Στήριξης της Κοινωνικής Ένταξης των Ευπαθών Ομάδων
13.1: Νομική στήριξη σε οικογένειες και οικονομικές συμβουλές για διαχείριση, αντιμετώπιση και τακτοποίηση οικογενειακών θεμάτων
13.2: Συμβουλευτικές υπηρεσίες στα ηλικιωμένα μέλη οικογενειών που συνοικούν με τους πατρικούς ή τους μητρικούς γονείς για την φροντίδα τους το ρόλο και την ενεργή συμμετοχή τους στην οικογένεια
13.3: Στήριξη οικογενειών με παραβατικούς ανηλίκους για την αντιμετώπιση των διακρίσεων, πρόληψη της νεανικής παραβατικότητας και αντιμετώπισης του κοινωνικού στίγματος
ToKY 14: Υπηρεσίες Στήριξης της Οικογένειας, Κοινωνικής Φροντίδας και Ανοιχτής Ειδικής Φροντίδας, ενήλικων, εφήβων και παιδιών
14.1: Υλοποίηση προγραμμάτων «σχολών γονέων»
14.2: Στήριξη οικογενειών για την αντιμετώπιση καταστάσεων πένθους ή στήριξης ανάρρωσης (μετα-νοσοκομειακή προσαρμογή και φροντίδα)
14.3: Υπηρεσίες ειδικής ψυχοκοινωνικής στήριξης νεφροπαθών και των οικογενειών τους
14.4: Κοινωνική ενδυνάμωση, καθοδήγηση και ψυχοκοινωνική στήριξη δυσλειτουργικών οικογενειών
14.5: Ψυχοπαιδαγωγική και συμβουλευτική υποστήριξη παιδιών, εφήβων και νέων

TOKY / Ενέργειες
14.6: Δημιουργία πλέγματος υποστηρικτικών υπηρεσιών για παιδιά, εφήβους, νέους και τις οικογένειές τους
14.7: Παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών σε εφήβους και νέους, όπως ενδεικτικά, αξιολόγηση σκολίωσης, εργονομία στο εργασιακό περιβάλλον, ψυχομετρικά τεστ κ.λπ.
14.8: Παρεμβάσεις μαιευτικής φροντίδας σε προγεννητικό και σε μεταγεννητικό στάδιο
14.9: Εξατομικευμένες ή ομαδικές υπηρεσίες (λ.χ. μέσω διαλέξεων, workshops κ.λπ.) σε γυναίκες σε κατάσταση κύησης ή υπηρεσίες φροντίδας νεογνού και λεχωίδας (συμπληρωματικά προς τις υπηρεσίες του Δικτύου Αγωγής Υγείας Φώφη Γεννηματά)
14.10: Διαφύλαξη της ψυχικής υγείας, ψυχοεκπαίδευση και διαχείριση συναισθημάτων απομόνωσης των ευπαθών ομάδων αυξημένου κινδύνου (ομαδικές – ατομικές)
14.11: Ατομική Ψυχολογική Συμβουλευτική Υποστήριξη Ηλικιωμένων (επίλυση ψυχολογικών δυσκολιών που συνδέονται με πένθος ή στην απειλητική για τη ζωή ασθένεια κ.λπ ή ζητήματα που αφορούν την τρίτη ηλικία)
ToKY 15: Αγωγή ψυχικής ανθεκτικότητας σε επίπεδο Συστήματος (Οικογένεια - Σχολείο - Κοινότητα)
15.1: Διερεύνηση σε παιδιά και εφήβους με μαθησιακές δυσκολίες και υποστήριξη εφήβων με προβλήματα προσαρμογής. Συμβουλευτική γονέων και υποστήριξη μονογονεϊκών οικογενειών σε σχετικά θέματα.
15.2: Ειδική καμπάνια δημοσιότητας – ενημέρωσης με στόχο την ευαισθητοποίηση και την ανίχνευση μαθησιακών δυσκολιών
15.3: Δράσεις υποστήριξης παιδιών και εφήβων με προβλήματα συμπεριφοράς και μαθησιακές δυσκολίες (λ.χ. ειδική παιδαγωγική προσέγγιση, λογοθεραπεία, εργοθεραπεία κ.λπ.)
15.4: Παρεμβάσεις προαγωγής και πρόληψης της ψυχικής υγείας σε οικογένειες με γονική κατάθλιψη.
15.5: Οικογενειακές παρεμβάσεις θεραπείας παιδικής παχυσαρκίας που παρέχονται σε κοινοτικό περιβάλλον
15.6: Οικογενειακές και γονικές παρεμβάσεις σε παιδιά και εφήβους με διαταραχή συμπεριφοράς και παραβατικότητα
15.7: Δημιουργία δικτύου συνεργασίας και συνέργειας με εκπαιδευτικούς και συλλόγους γονέων για την πρόληψη και την αντιμετώπιση της βίας παιδιών και εφήβων. Δράσεις ευαισθητοποίησης και παροχή ψυχοκοινωνικής υποστήριξης σε γονείς και εφήβους
15.8: Ενεργητική κοινωνική ένταξη παιδιών, μέσω πλέγματος δημιουργικών δραστηριοτήτων αθλητισμού και πολιτισμού.
ToKY 16: Συμπληρωματικές Υπηρεσίες στο πλαίσιο ανίχνευσης φαινομένων Πρώιμης Παιδικής Παρέμβασης (ΠΠΠ)
16.1: Δι-επιστημονικές συνεργασίες για την ανίχνευση, φαινομένων Πρώιμης Παιδικής Παρέμβασης (ΠΠΠ)
16.2: Συμπληρωματικές Υπηρεσίες ενδυνάμωσης παιδιών, στο πλαίσιο ειδικής αγωγής και καλλιέργεια συνεργασιών με την Εκπαιδευτική και την Σχολική Κοινότητα,
16.3: Κοινωνική ενδυνάμωση, καθοδήγηση και ψυχοκοινωνική στήριξη δυσλειτουργικών οικογενειών
ToKY 17: Ψυχοκοινωνική υποστήριξη και συμβουλευτική σε μεμονωμένα άτομα ή οικογένειες που αντιμετωπίζουν προβλήματα αυτοεκτίμησης και μειωμένης ατομικής και οικογενειακής φροντίδας και υγιεινής ή αντιμετωπίζουν ειδικά προβλήματα
17.1: Στοχευμένες υπηρεσίες ανοιχτής φροντίδας και βοήθειας των ηλικιωμένων ή των ατόμων με χρόνιες παθήσεις, συμπεριλαμβανομένων και των οικογενειών τους
17.2: Υπηρεσίες ανάπτυξης δεξιοτήτων αυτοφροντίδας για ηλικιωμένα άτομα, άτομα με χρόνιες παθήσεις και στήριξης / ανάπτυξης δεξιοτήτων στους άτυπους φροντιστές (μέλη οικογένειας)



TOKY / Ενέργειες
17.3: Ομαδικές Δραστηριότητες ψυχοκοινωνικής ενδυνάμωσης με ενεργό συμμετοχή των ωφελούμενων σε δραστηριότητες κοινωνικού, πολιτιστικού περιεχομένου κ.λπ.
17.4: Ειδικά Προγράμματα πρόληψης για την νόσο Alzheimer και την άνοια που έχουν διαγνωσθεί από άλλες υπηρεσίες του Έργου με αντικείμενο την πρόληψη της κατάθλιψης και αντιμετώπισης θεμάτων κοινωνικής ή ψυχικής αποξένωσης.
17.5: Δράσεις ανίχνευσης και πρόληψης κινδύνων Βλάβης από φαινόμενα ουσιοεξάρτησης – τοξικοεξάρτησης σε άτομα και οικογένειες
17.6: Υποστηρικτικές υπηρεσίες βελτίωσης της αυτοεκτίμησης και προώθησης της ατομικής και οικογενειακής φροντίδας, με έμφαση σε συνθήκες πολυτεκνίας
ΤοΚΥ 18: Ευαισθητοποίηση της Κοινότητας και κοινές πρωτοβουλίες για την πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων περιστατικών ενδοοικογενειακής και συντροφικής βίας, κακοποίηση παιδιών, φαινομένων bullying στα σχολεία και τις γειτονιές της Δυτικής Αθήνας
18.1: Ανίχνευση φαινομένων και μοτίβων επαναλαμβανόμενης σωματικής, σεξουαλικής και συναισθηματικής βίας και συμπεριφορών για την πρόληψη περιστατικών ενδοοικογενειακής και συντροφικής βίας (σε συνδυασμό με το ΤοΚΥ 5)
18.2: Ανίχνευση φαινομένων και μοτίβων επαναλαμβανόμενης φυσικής, λεκτικής και ψυχολογικής βίας και εκφοβισμού στα σχολεία και στις γειτονιές μεταξύ εφήβων και μαθητών για την πρόληψη περιστατικών σχολικού εκφοβισμού (bullying)
18.3: Ενημέρωση παιδιών και γονέων στην Προσχολική και Σχολική εκπαίδευση, σχετικά με την ανάπτυξη των δεξιοτήτων αυτο-επίγνωσης και αντιμετώπισης του στρες σε νεαρά παιδιά
18.4: Προαγωγή της κοινωνικής ευημερίας των παιδιών: δημιουργία υγιών σχολικών περιβαλλόντων με δράσεις πρόληψης του εκφοβισμού στο νηπιαγωγείο
18.5: Εκδηλώσεις και δραστηριότητες για την ευαισθητοποίηση και την ενίσχυση της αλληλεγγύης ανάμεσα σε παιδιά και την καταπολέμηση του σχολικού εκφοβισμού
ΤοΚΥ 19: Πιλοτικές δράσεις υποστήριξης της κοινωνικής ένταξης και της κοινωνικής ενεργοποίησης Ευπαθών Ομάδων, μέσω βιωματικής ενδυνάμωσης, ενίσχυσης της συμμετοχής τους σε κοινωνικά και πολιτιστικά δρώμενα και προετοιμασίας τους στην ομαλή ένταξή τους στην κοινωνία και στην αγορά εργασίας
19.1: Δημιουργία Κέντρου Νεότητας (με όλες τις Ομάδες Στόχου, ηλικίες έως 18 ετών). Σύνδεση / συμπληρωματικότητα με street work με το 20.7 καθώς και 18.2 έως 18.5)
19.2: Ενσωμάτωση ατόμων με σύνδρομο Down στην κοινωνία και στην αγορά εργασίας με δράσεις όπως: απασχόληση των παιδιών και των ενηλίκων με σύνδρομο Down, διασύνδεση με την αγορά εργασίας, ενδυνάμωση και κοινωνικοποίηση μέσω ομαδικών δημιουργικών δραστηριοτήτων, αντιμετώπιση δυσκολιών της καθημερινότητας με ειδική εκπαίδευση του οικογενειακού περιβάλλοντος
19.3: Υπηρεσίες συμβουλευτικής, ενδυνάμωσης και κοινωνικοποίησης των νέων ΕΑΕΚ (NEETs)
19.4: Ειδική ψυχοκοινωνική στήριξη και συμβουλευτική καθοδήγηση νέων ζευγαριών και μελλοντικών γονέων και στήριξης της μητρότητας
ΤοΚΥ 20: Υπηρεσίες Κοινωνικής Στήριξης και Προώθησης της Κοινωνικής Ένταξης των Ευπαθών Ομάδων
20.1: Δράσεις Ενδυνάμωσης γυναικών που βρίσκονται σε αδράνεια ή υποαπασχολούνται και στήριξης της κοινωνικοποίησης και της θέσης της Οικογένεια, στην Κοινότητα, στην Εργασία.
20.2: Ενίσχυση της κοινωνικοποίησης των οικογενειών Ευπαθών Ομάδων που διαβιούν σε συνθήκες φτώχειας και κοινωνικής απομόνωσης

ΤΟΚΥ / Ενέργειες	
20.3:	Ψυχοκοινωνική υποστήριξη και συμβουλευτική σε μεμονωμένα άτομα ή οικογένειες που αντιμετωπίζουν προβλήματα αυτοεκτίμησης και μειωμένης ατομικής και οικογενειακής φροντίδας και υγιεινής
20.4:	Ψυχοκοινωνική στήριξη και ενδυνάμωση από διεπιστημονική θεραπευτική ομάδα οικογενειών και εφήβων που αντιμετωπίζουν δυσκολίες προσαρμογής στο οικογενειακό, σχολικό και κοινωνικό περιβάλλον («Σημείο συνάντησης»: Κέντρο Στήριξης Εφήβων)
20.5:	Υπηρεσίες πρώτης διάγνωσης προβλημάτων υγείας, ανίχνευσης οικογενειακού ιστορικού και συμβουλευτικής και καθοδήγησης επί ζητημάτων βασικής υγιεινής
20.6:	Διερεύνηση φαινομένων και τύπων αστεγίας των ευπαθών ομάδων και ανάληψη πρωτοβουλιών κοινωνικής στέγασης με σύμπραξη τοπικών φορέων και ιδιωτικού τομέα
20.7:	Κοινωνική εργασία στο δρόμο (Street Work) – Ταυτοποίηση ωφελούμενων, καταγραφή και αξιολόγηση αναγκών, εδραίωση σχέσεων εμπιστοσύνης, καθοδήγηση, σύνδεση με το διαδημοτικό πρόγραμμα «Στέγαση και Επανάταξη» π- Δράσεις στο Δρόμο για πρόληψη της νεανικής παραβατικότητας
20.8:	Νομική Συμβουλευτική Στήριξη ωφελούμενων και οικογενειών ευπαθών ομάδων
20.9:	Οικονομική / Λογιστική / Φορολογική Συμβουλευτική Στήριξη ωφελούμενων και οικογενειών ευπαθών ομάδων
ΤοΚΥ 21: Κοινωνικοποίηση - Ενδυνάμωση ευπαθών ομάδων, μεταξύ των οποίων, ευάλωτων παιδιών και εφήβων που διαβιούν σε αντίστοιχες οικογένειες, μέσω συμμετοχής σε δημιουργικές δραστηριότητες	
21.1:	Συμβουλευτικές υπηρεσίες, ενδυνάμωσης, προστασίας και στήριξης της κοινωνικοποίησης παιδιών και νέων που διαβιούν σε οικογένειες με χαρακτηριστικά ευπαθών ομάδων και κοινωνικού αποκλεισμού
21.2:	Στήριξη της ατομικής ενεργοποίησης, της συμμετοχής σε ομάδες και της αυτοπεποίθησης σε νέους, μέσω δημιουργικών δραστηριοτήτων άθλησης και πολιτισμού
21.3:	Ομαδικές Δημιουργικές Δραστηριότητες ενεργοποίησης, εμπιστοσύνης, εχεμύθειας, ασφάλειας, αλληλεγγύης, συμπερίληψης, συνεργασίας και κοινωνικοποίησης Γυναικών (πρωίνες και απογευματινές δραστηριότητες)
21.4:	Πολύπλευρη ενδυνάμωση νέων γυναικών μέσω εκπαίδευσης και ανάπτυξης ικανοτήτων για μεγαλύτερη συμμετοχή, λήψη αποφάσεων, δύναμη και δράση.
21.5:	Βιωματικές δραστηριότητες συμμετοχής των νέων που πλήττονται από φαινόμενα απομόνωση και κοινωνικού αποκλεισμού σε βιωματικά εργαστήρια και θεατρικές ομάδες, συμμετοχής σε δράσεις εθελοντισμού, προαγωγής της αριστείας κ.λπ.
21.6:	Συμμετοχή σε Εργαστήρια Μουσικής, Χοροθεραπείας, Γραφής και Ανάγνωσης και λοιπές δράσεις ομαδικής στήριξης της δημιουργικότητας, λοιπά βιωματικά εργαστήρια κ.λπ.
21.7:	Λοιπές Ενέργειες: ειδική υποστήριξη νέων με προβλήματα προσαρμογής, συνεννόησης, λόγου ΑΜΕΑ κ.λπ.

Οι παραπάνω ΤοΚΥ κατανέμονται στους επτά (7) Ειδικούς Στόχους που περιλαμβάνονται στην εκχώρηση των πόρων του ΕΚΤ+ στο πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027. Οι ΤοΚΥ οι οποίες ενεργοποιούνται ανά Δήμο (με διαφορετικό «μίγμα», ανάλογα με τα αποτελέσματα της διαβούλευσης, διαμορφώνοντας α εγκεκριμένα ΕΣΔ ΕΚΤ+ και την συγκρότηση των [προτεινόμενων Πράξεων στο πλαίσιο της Πρόσκλησης 15/ΑΣΔΑ), παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

ΤοΚΥ	Αγ. Βαρβάρα	Αγ. Ανάργυροι Καματερό	Αιγάλεω	Ιλιον	Κορυδαλλός	Περιστερί	Πετρούπολη	Φυλή	Χαϊδάρι
1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
4	-	✓	✓	✓	-	-	-	-	-



ToKY	Αγ. Βαρβάρα	Αγ. Ανάργυροι Καματερό	Αιγάλεω	Ιλιον	Κορυδαλλός	Περιστερί	Πετρούπολη	Φυλή	Χαϊδάρη
5	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓
6	-	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-
7	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-
8	✓	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	-
9	-	-	✓	-	-	-	-	-	-
10	-	-	-	-	✓	-	-	✓	-
11	-	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	-
12	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓
13	✓	-	-	-	-	✓	-	-	✓
14	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	✓
15	-	✓	-	✓	✓	✓	✓	-	✓
16	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓
17	-	✓	✓	-	-	✓	✓	-	✓
18	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓
19	-	✓	-	✓	✓	-	-	✓	-
20	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	-	✓
21	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓

Οι ΤοΚΥ διαρθρώνονται σε επιμέρους «Ενέργειες», στο πλαίσιο των οποίων υπηρεσίες παρέχονται στους ωφελούμενους (ανά υποομάδα Ευπαθών Ομάδων) από εξειδικευμένους επιστήμονες, ως αποτέλεσμα διάγνωσης αντίστοιχων αναγκών, οι οποίες προσδιορίζουν τις ανάγκες και τον σκοπό της (κάθε) παραπομπής.

Συγκεκριμένα, μέσω των ΤοΚΥ και των αντίστοιχων Ενεργειών, κάθε Δήμος παρέχει απευθείας υπηρεσίες πεδίου στους ωφελούμενους, οι οποίες εκτείνονται σε ένα ευρύτατο φάσμα παρεμβάσεων, ενδεικτικά από τον εντοπισμό, την πρώτη υποδοχή και τη σύνταξη Ατομικού Κοινωνικού Σχεδίου Δράσης, την ψυχοκοινωνική υποστήριξη και τον επαγγελματικό προσανατολισμό, μέχρι τη σύζευξη με την τοπική αγορά εργασίας, την ενδυνάμωση γυναικών, τη στήριξη της ενεργητικής γήρανσης, την ανοιχτή φροντίδα ηλικιωμένων και ΑΜΕΑ, την ενσωμάτωση υπηκόων τρίτων χωρών, τη στήριξη οικογένειας και παιδιών, τις πιλοτικές δράσεις κοινωνικοποίησης και την πρόληψη φαινομένων βίας και εκφοβισμού.

Κάθε Δήμος έχει επιλέξει διαφορετικό μίγμα ΤοΚΥ/Ενεργειών, βάσει τεκμηριωμένου «Ειδικού Σχεδίου Δράσης» (ΕΣΔ) Τοπικής Στρατηγικής Κοινωνικής Συνοχής (ΕΣΔ ΕΚΤ+).

Σε συνέχεια των ανωτέρω, η Οριζόντια Πράξη (παρόν Έργο) σχεδιάζει, τυποποιεί και κωδικοποιεί τα εργαλεία, τις μεθοδολογίες και τα πρότυπα κοινωνικής ένταξης, τα οποία εφαρμόζουν στην πράξη τα στελέχη πεδίου του κάθετου πυλώνα του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας (έργα με Δικαιούχους τους Δήμους Εταίρους της ΒΑΑ/ΟΧΕ). Η ψηφιακή πλατφόρμα Social.Innovation.Net διαμορφώνει το προσωπικό περιβάλλον εργασίας κάθε εγγεγραμμένου στελέχους πεδίου (του Δήμου ή/και του Αναδόχου).

Μέσω αυτής πραγματοποιούνται η παρακολούθηση παραπομπών και αναπαραπομπών, οι δι-επιστημονικές συνεργασίες μεταξύ στελεχών πεδίου, η σταδιακή συγκρότηση και πιλοτική εφαρμογή του «Πρωτοκόλλου Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας» (ΠΚΕΕΦ) και η σταδιακή τυποποίηση ενός ολοκληρωμένου «κύκλου ζωής» κοινωνικής ένταξης σε ατομικό και οικογενειακό επίπεδο. Παράλληλα, στο πλαίσιο του οριζόντιου πυλώνα προβλέπονται θεματικά εργαστήρια, ομάδες εποπτείας, υπηρεσίες coaching, MOOCs κ.λπ., παρέχονται δηλαδή εργαλεία και υπηρεσίες που ενδυναμώνουν σε συνεχή βάση τις ικανότητες

των στελεχών που παρέχουν τις υπηρεσίες πεδίου, ενώ ο μηχανισμός συνεχούς αξιολόγησης των συμφωνημένων «οροσήμων» σε επίπεδο Πράξεων με δικαιούχους τους Δήμους Εταίρους της ΒΑΑ/ΟΧΕ, τροφοδοτεί τη βελτίωση τόσο των ίδιων των υπηρεσιών πεδίου προς τους ωφελούμενους, όσο και των μεθοδολογιών που εφαρμόζονται.

Κατ' αυτόν τον τρόπο, συγκροτείται και εμβαθύνεται το οικοσύστημα κοινωνικής καινοτομίας της Δυτικής Αθήνας, ενώ ταυτόχρονα κλιμακώνεται η παραγόμενη κοινωνική καινοτομία (S.I. Scaling-up).

Το οικοσύστημα κοινωνικής καινοτομίας στο πλαίσιο του παρόντος έργου, προσδιορίζεται ως ο οριζόντιος πυλώνας, ο οποίος διασφαλίζει τη μεθοδολογική συνοχή, την τεχνολογική υποδομή, τη δια-δημοτική συνεργασία και τη βιωσιμότητα, ενώ ο κάθετος πυλώνας (έργα Δήμων) μεταφράζει αυτό το πλαίσιο σε στοχευμένες, εξατομικευμένες υπηρεσίες προς τους ωφελούμενους και τις οικογένειές τους. Η συμπληρωματικότητά τους δεν αφορά μόνο στη χρηματοδοτική τους συνάφεια υπό την ίδια Πρόσκληση, αλλά αποτυπώνει μια συνειδητή σχεδιαστική επιλογή: τη δημιουργία ενός Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας όπου η γνώση, η πρακτική και η αξιολόγηση κυκλοφορούν αδιάλειπτα μεταξύ κεντρικού και τοπικού επιπέδου, προς όφελος των ευπαθών ομάδων πληθυσμού της Δυτικής Αθήνας.

Στο πλαίσιο αυτό, συγκροτείται η «**Σύμπραξη Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας**» με την συμμετοχή κατ' αρχήν των Δήμων Εταίρων της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας και δυνητικά άλλων Φορέων, όπως ενδεικτικά Ακαδημαϊκοί και Κοινωνικοί Φορείς, Επιστημονικοί και Ερευνητικοί Φορείς και Δίκτυα. Πιο συγκεκριμένα:

Η «Σύμπραξη Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας» (εφεξής «Σύμπραξη») αποτελεί τον θεσμικό μηχανισμό πολυμετοχικής συνεργασίας (multi-stakeholder partnership) που συγκροτείται στο πλαίσιο της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ/ΟΧΕ) Δυτικής Αθήνας 2021–2027, με σκοπό την ανάπτυξη, κλιμάκωση (scaling-up) και θεσμική εδραίωση του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα.

Η οργάνωση και λειτουργία της Σύμπραξης εντάσσεται στον Τομέα Δραστηριοτήτων ΤΔ-6 «Κλιμάκωση (Scaling-up) και Εξωστρέφεια» του Οριζόντιου Έργου «Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας» και αποτελεί βασικό στρατηγικό εργαλείο για τη μετάβαση από ένα δίκτυο εθελοντικής συνεργασίας σε έναν θεσμικά κατοχυρωμένο, διαδημοτικό μηχανισμό κοινωνικής διακυβέρνησης.

Η Σύμπραξη απαρτίζεται από τους Εταίρους της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας, οι οποίοι συμμετέχουν ως Δικαιούχοι Πράξεων Κοινωνικής Ένταξης στο πλαίσιο της Πρόσκλησης 15/ΑΣΔΑ. Τον ρόλο του συντονιστή και φορέα φιλοξενίας της Σύμπραξης αναλαμβάνει ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ), ως Δικαιούχος του Οριζόντιου Έργου.

Η δομή διακυβέρνησης της Κοινωνικής Σύμπραξης θα εξειδικευθεί στο πλαίσιο της Μελέτης Σχεδιασμού S.I. Scaling-up (Π-1, βλέπε ενότητα 10 της παρούσας).

Η Σύμπραξη λειτουργεί ως πλατφόρμα στρατηγικού διαλόγου, σχεδιασμού και κοινής δράσης για την κοινωνική καινοτομία κατ' αρχήν στη Δυτική Αθήνα και, διάχυση σε περιφερειακή, εθνική και ευρωπαϊκή κλίμακα. Το αντικείμενό της Σύμπραξης περιλαμβάνει ενδεικτικά τις ακόλουθες περιοχές δράσης:

α) Στρατηγικός συντονισμός και προαγωγή / διάχυση της Κοινωνικής Καινοτομίας: Παρακολούθηση, και αξιοποίηση των αποτελεσμάτων του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας. Σύνδεση με εθνικές στρατηγικές και ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες (ΕΣΔ ΕΚΤ+, Ευρωπαϊκός Πυλώνας Κοινωνικών Δικαιωμάτων, European Innovation Council — Social Innovation).

β) Ανταλλαγή τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών: Αμοιβαία μάθηση (peer-to-peer learning) μεταξύ στελεχών πεδίου, φορέων και ερευνητών. Ανάδειξη πιλοτικών πρακτικών κοινωνικής ένταξης, ενδυνάμωσης και πρόληψης διακρίσεων.

γ) Κλιμάκωση (Scaling-up) αποτελεσμάτων: Σχεδιασμός δράσεων «ανοιχτής κλιμάκωσης» (open adoption) που επιτρέπουν τη μεταφορά μεθοδολογιών και εργαλείων σε ευρύτερη γεωγραφική ή θεσμική κλίμακα (περιφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό επίπεδο).



δ) Ενσωμάτωση στις πολιτικές (Mainstreaming): Διαμόρφωση τεκμηριωμένων προτάσεων πολιτικής (evidence-based policy recommendations) για τη μεταρρύθμιση και αναβάθμιση των μηχανισμών κοινωνικής ένταξης σε τοπικό και υπερτοπικό επίπεδο.

ε) Αξιολόγηση κοινωνικού αντικτύπου: Συνεισφορά στη λειτουργία του Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Καινοτομίας (ΤΔ-5) μέσω τροφοδότησης δεδομένων, τεκμηρίωσης πεδίου και επικύρωσης ευρημάτων.

στ) Εξωστρέφεια: Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών με ευρωπαϊκά δίκτυα κοινωνικής καινοτομίας, φορείς αλληλέγγυας οικονομίας, διεθνείς οργανισμούς και τοπικά οικοσυστήματα καινοτομίας.

2.5 Συνέργεια των Πράξεων πεδίου των Δήμων (κάθετος πυλώνας) και του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας (οριζόντιος πυλώνας)

Στο πλαίσιο της Πρόσκλησης ΑΣΔΑ 15 (Α/Α Πρόσκλησης ΟΠΣ: 21645), οι Δήμοι-Εταίροι της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 και ο ΑΣΔΑ καλούνται να υλοποιήσουν Πράξεις Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας στοχευμένες στις ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού τους.

Η αρχιτεκτονική υλοποίησης της Πρόσκλησης 15/ΑΣΔΑ (Α/Α ΟΠΣ: 21645) προβλέπει δύο αλληλοσυμπληρούμενους πυλώνες παρέμβασης: αφενός, διακριτές Πράξεις Κοινωνικής Ένταξης με Δικαιούχους τους Δήμους-Εταίρους της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 (κάθετος πυλώνας του Οικοσυστήματος Κ.Κ.) και αφετέρου, το παρόν Οριζόντιο Έργο, το οποίο παρέχει τις υπηρεσίες συντονισμού, μεθοδολογικής υποστήριξης, ψηφιακής υποδομής, ανάπτυξης ικανοτήτων, αξιολόγησης και κλιμάκωσης (οριζόντιος πυλώνας του Οικοσυστήματος Κ.Κ., που ταυτίζεται με το παρόν Έργο)

Ο σχεδιασμός του Οριζόντιου Έργου ακολουθεί τη δοκιμασμένη αρχή του «πρόδρομο έργου» (advance enabling project): το Οριζόντιο Έργο θεμελιώνει τις τεχνικές, επιστημονικές, μεθοδολογικές και ψηφιακές υποδομές που είναι αναγκαίες ώστε οι Πράξεις των Δήμων, κατά τη σύναψη των Συμβάσεών τους, να **συμπεριληφθούν** σε ένα ήδη έτοιμο, λειτουργικό και τεκμηριωμένο πλαίσιο. Η μεταβατική περίοδος δεν συνιστά «κενό χρόνο», αλλά **κρίσιμη φάση προπαρασκευής** που καθορίζει την ποιότητα και τη δυναμική ολόκληρου του Οικοσυστήματος.

Η περίοδος ενεργοποίησης του έργου αξιοποιείται πλήρως για τη θεμελίωση των υποδομών, εργαλείων και μεθοδολογιών που απαιτούνται ώστε οι δημοτικές Πράξεις, κατά τη σύναψη των Συμβάσεών τους, να **συμπεριληφθούν** απρόσκοπτα σε ένα ήδη ώριμο και λειτουργικό Οικοσύστημα Κοινωνικής Καινοτομίας.

Ο σχεδιασμός του Έργου ενσωματώνει εκ των προτέρων τη σταδιακότητα ως δομικό χαρακτηριστικό, αξιοποιώντας μηχανισμούς κυλιόμενης αξιολόγησης και προοδευτικής ενσωμάτωσης που διασφαλίζουν τόσο τη συνέχεια του φυσικού αντικειμένου όσο και την ακεραιότητα των παραδοτέων, λαμβάνοντας υπόψη:

- το εύρος και την πολυπλοκότητα του αντικειμένου, που εκτείνεται από τη διάγνωση αναγκών και τις παραπομπές ωφελούμενων, έως τη συστηματική αξιολόγηση και κλιμάκωση πρακτικών κοινωνικής καινοτομίας,
- τη γεωγραφική διασπορά της παρέμβασης σε εννέα (9) Δήμους με διαφοροποιημένα κοινωνικοοικονομικά χαρακτηριστικά και διακριτές ανάγκες ευπαθών ομάδων,
- την ετερογένεια των υφιστάμενων δομών, μεθοδολογιών και εργαλείων κοινωνικής ένταξης μεταξύ των Δήμων,
- το διαφοροποιημένο χρονοδιάγραμμα σύναψης συμβάσεων των επιμέρους Πράξεων, που εκτιμάται σε έξι (6) έως εννέα (9) μήνες,
- την ανάγκη μεθοδολογικής συνοχής, ομογενοποίησης διαδικασιών και εφαρμογής κοινών δεικτών αξιολόγησης σε διαδημοτικό επίπεδο,

Το παρόν Έργο (Δίκτυο Κοινωνικής Καινοτομίας) έρχεται να αντιμετωπίσει την κεντρική πρόκληση της ενιαίας, συνεκτικής και αποτελεσματικής λειτουργίας του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα, παρέχοντας — ειδικά κατά τα πρώτα τρία συμβατικά τρίμηνα — οριζόντια υποστήριξη στους Δήμους-Εταίρους σε τρία βασικά επίπεδα:

- **Μεθοδολογικό επίπεδο:** τον σχεδιασμό, την τυποποίηση και κωδικοποίηση κοινών εργαλείων, μεθοδολογιών και προτύπων κοινωνικής ένταξης — συμπεριλαμβανομένου του ενιαίου «Συστήματος Παραπομπών και Αναπαραπομπών», των Κοινών Δεικτών Αξιολόγησης Επίδοσης (CKPI's) και του Πρωτοκόλλου Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας (ΠΚΕΕΦ).
- **Επιχειρησιακό επίπεδο:** τη σταδιακή ενσωμάτωση (progressive onboarding) κάθε Δήμου στο Οικοσύστημα, μέσω της διασύνδεσης των Κοινωνικών Υπηρεσιών και Δομών κάθε Δήμου με τον Ανάδοχο της αντίστοιχης Πράξης Κοινωνικής Ένταξης, της εξειδίκευσης των ΤοκΥ και των Ενεργειών ανά Ε.Σ., του αναλυτικού σχεδιασμού ενημέρωσης, υποδοχής, διάγνωσης και παραπομπών ωφελούμενων, της ενδυνάμωσης των ικανοτήτων των στελεχών πεδίου μέσω θεματικών εργαστηρίων, κύκλων εποπτείας και coaching (ΤΔ-4.2) και προγραμμάτων ηλεκτρονικής μάθησης (MOOCs), καθώς και της προώθησης διεπιστημονικών συνεργασιών σε δημοτικό και διαδημοτικό επίπεδο. Η επιχειρησιακή υποστήριξη υλοποιείται μέσω κυλιόμενων επιχειρησιακών συναντήσεων εργασίας (σε δημοτικό και διαδημοτικό επίπεδο), οι οποίες διεξάγονται καθ' όλη τη διάρκεια του Έργου και εντατικοποιούνται κατά τα πρώτα τρία συμβατικά τρίμηνα. Οι συναντήσεις εργασίας αυτές αποτελούν τον βασικό μηχανισμό μεταφοράς τεχνογνωσίας, συντονισμού και ανατροφοδότησης μεταξύ του Οριζόντιου Έργου και των Δήμων-Εταίρων, καλύπτοντας ενδεικτικά:
 - ✓ την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των Κοινωνικών Υπηρεσιών και Δομών κάθε Δήμου σχετικά με τις λειτουργίες, τα εργαλεία και τις υπηρεσίες του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας,
 - ✓ την αποτίμηση της υφιστάμενης κατάστασης κάθε Δήμου ως προς τις διαδικασίες καταγραφής, διάγνωσης αναγκών και παραπομπών ωφελούμενων,
 - ✓ τον κοινό σχεδιασμό και εξειδίκευση εργαλείων, εντύπων και ψηφιακών ροών εργασίας (workflows),
 - ✓ τη διαβούλευση για τη συμφωνία στο κατάλληλο μίγμα Κοινών Δεικτών (οροσήμων) Αξιολόγησης της Επίδοσης (CKPI's) ανά Δήμο και ΕΣΔ,
 - ✓ τον συντονισμό της διασύνδεσης μεταξύ Κοινωνικών Υπηρεσιών / Δομών και των Αναδόχων των Πράξεων Κοινωνικής Ένταξης,
- **Τεχνολογικό επίπεδο:** την αναβάθμιση, συμπλήρωση και αξιοποίηση της ψηφιακής πλατφόρμας του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας (Social.Innovation.Forum & Social.Innovation.Net) ως κεντρικού εργαλείου παρακολούθησης, αξιολόγησης και ψηφιοποίησης του συνόλου των διεργασιών κοινωνικής ένταξης σε διαδημοτικό επίπεδο, συμπεριλαμβανομένης της εκπαίδευση στελεχών πεδίου των Δήμων και των Αναδόχων των αντίστοιχων Πράξεων πεδίου στις υπηρεσίες της ψηφιακής πλατφόρμας και στη διαμόρφωση και πιλοτική χρήση κοινών εργαλείων. Ορολογίων κ.λπ.



3 Αντικείμενο Έργου

3.1 Συνοπτική Περιγραφή

Από την επιτυχημένη λειτουργία των Δια-δημοτικών Δικτύων της προηγούμενης ΟΧΕ είχε διαπιστωθεί η ανάγκη πολλαπλών ειδικοτήτων πεδίου, οπότε έχουν ήδη δρομολογηθεί συγκεκριμένες υπηρεσίες πεδίου, που λαμβάνουν χώρα είτε σε συνεχόμενες ατομικές συνεδρίες (λ.χ., από 6-30, ανάλογα με την τυπολογία κάθε περιστατικού) ή/και σε ομαδικές συνεδρίες, ώστε να διασφαλίζεται η επιστημονική αρτιότητα και η εκπλήρωση του στόχου της κοινωνικής ένταξης σε ατομικό / οικογενειακό επίπεδο.

Οι υπηρεσίες υποστήριξης της κοινωνικής ένταξης των ευπαθών ομάδων πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 δεν εντάσσονται στην λειτουργία συγκεκριμένης Δομής, εξυπηρετούν τις ανάγκες παραπομπών από τις υφιστάμενες Δομές και Υπηρεσίες του κάθε Δήμου, προβλέπουν δι-επιστημονικές συνεργασίες, ανάλογα με τις ανάγκες κάθε περιστατικού, παρέχονται δε στο πλαίσιο της δεοντολογίας και της επιστήμης, από αδειοδοτημένους επιστήμονες πεδίου.

Σε κάθε περίπτωση, οι διαδικασίες παραπομπών και αναπαραπομπών, καθώς και τα αποτελέσματα αυτών οφείλουν να παρακολουθούνται από τον παραπέμποντα επιστήμονα (λ.χ. κοινωνικό λειτουργό), συνεπικουρούνται δε από το Δίκτυο Κοινωνικής Καινοτομίας, μέσω της παροχής εργαλείων και οδηγιών, βελτίωσης των ικανοτήτων των Στελεχών Πεδίου και παρακολούθησης των διεργασιών κοινωνικής ένταξης μέσω της Ψηφιακής Πλατφόρμας.

Το παρόν Έργο αποσκοπεί στην ανάπτυξη και κλιμάκωση (scaling-up) του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα, παρέχοντας οριζόντιες υπηρεσίες συντονισμού των δια-δημοτικών δράσεων πρόληψης και αντιμετώπισης των διακρίσεων, προώθησης της κοινωνικής ένταξης, της φροντίδας και βελτίωσης των ικανοτήτων των στελεχών πεδίου, μέσω δράσεων κοινωνικής καινοτομίας. Το Έργο διαρθρώνεται σε εννέα (9) Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ) και δεκαοκτώ (18) Ενέργειες, οι οποίες αλληλοσυμπληρώνονται και τροφοδοτούν ένα ενιαίο πλαίσιο παρέμβασης.

Συνολικά, το Έργο αξιοποιεί την εμπειρία και τις υποδομές που αναπτύχθηκαν κατά την Π.Π. 2014-2020, τις εμβαθύνει και τις κλιμακώνει σε ένα ολοκληρωμένο, βιώσιμο Οικοσύστημα που εξυπηρετεί τους εννέα (9) Δήμους της Δυτικής Αθήνας.

3.2 Αναλυτική Περιγραφή Αντικειμένου – Διάρθρωση σε «Τομείς Δραστηριοτήτων»

Αναλυτικότερα, το Έργο οργανώνεται σε **εννέα (9) Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ-0 έως ΤΔ-8)**, οι οποίοι καλύπτουν το σύνολο των επιστημονικών, επιχειρησιακών και υποστηρικτικών λειτουργιών του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα.

ΤΔ-0 – Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου. Αποτελεί τον κεντρικό πυλώνα διοίκησης και περιλαμβάνει τον επιστημονικό συντονισμό, την οριζόντια οργανωτική, τεχνική και επιστημονική παρακολούθηση του συνόλου των Τομέων Δραστηριοτήτων (ΤΔ-1 έως ΤΔ-9), καθώς και τον συντονισμό των Θεματικών Δικτύων, Εργαστηρίων, Τοπικών Κέντρων Υποστήριξης (ΤοΚΥ) και λοιπών ενεργειών σε συνολικό και δημοτικό επίπεδο.

ΤΔ-1 – Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου υπηρεσιών πεδίου. Εστιάζει στην κωδικοποίηση και αξιολόγηση υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων και προτύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη και στην πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων κατά των ευπαθών ομάδων.

ΤΔ-2 – Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης – Ψηφιακή Πλατφόρμα. Περιλαμβάνει την προσαρμογή και συμπλήρωση της γενικής πλατφόρμας *Social.Innovation.Forum* και της ειδικής πλατφόρμας *Social.Innovation.net* στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (scaling-up) του Οικοσυστήματος, καθώς και την εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείρισή τους.

ΤΔ-3 – Κωδικοποίηση διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης. Αφορά στην αναγνώριση ελλείψεων δεξιοτήτων των στελεχών πεδίου, στην κατάρτιση και εφαρμογή πλάνου

ενδυνάμωσης ικανοτήτων μέσω θεματικών εργαστηρίων και δικτύσεων, και στην επικαιροποίηση του εκπαιδευτικού υλικού (MOOCs, οδηγοί κ.λπ.) σε τοπικό και διαδημοτικό/περιφερειακό επίπεδο.

ΤΔ-4 – Πιλοτικά Εργαλεία και Ομάδες Εργασίας. Καλύπτει την πιλοτική εφαρμογή οριζόντιων εργαλείων και τη λειτουργία θεματικών ομάδων εργασίας (coaching, mentoring, εποπτεία κ.λπ.).

ΤΔ-5 – Παρατηρητήριο Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας. Αφορά στην ανάπτυξη και λειτουργία εξειδικευμένου Παρατηρητηρίου για την παρακολούθηση και διάδοση των πρακτικών κοινωνικής καινοτομίας.

ΤΔ-6 – Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας. Εστιάζει στην ανάπτυξη συνεργασιών και στην καλλιέργεια εξωστρέφειας του Social Innovation Forum σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας.

ΤΔ-7 – Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου. Περιλαμβάνει τη διάχυση αποτελεσμάτων προς γενικό και ειδικό κοινό, καθώς και δράσεις ευρείας διάδοσης με στόχο την ενσωμάτωση καλών πρακτικών σε περιφερειακές, τομεακές ή εθνικές πολιτικές (mainstreaming).

ΤΔ-8 – Συνεχής Αξιολόγηση και Βελτίωση – Έρευνες Πεδίου. Αποτελεί τον εγκάρσιο μηχανισμό ποιοτικής διασφάλισης του Έργου, και περιλαμβάνει δράσεις συνεχούς αξιολόγησης των αποτελεσμάτων κοινωνικής ένταξης με συστηματική αξιοποίηση πρακτικών κοινωνικής καινοτομίας, καθώς και τον σχεδιασμό, τη διενέργεια και την αποτίμηση ερευνών πεδίου.

Οι Τομείς Δραστηριοτήτων λειτουργούν συμπληρωματικά και αλληλοτροφοδοτούμενα: ο ΤΔ-0 παρέχει οριζόντιο συντονισμό, οι ΤΔ-1 έως ΤΔ-6 αναπτύσσουν το επιχειρησιακό περιεχόμενο του Οικοσυστήματος, ο ΤΔ-7 διασφαλίζει την εξωστρέφεια και τη διάχυση, και ο ΤΔ-8 εγγυάται τη συνεχή αξιολόγηση και βελτίωση μέσω τεκμηριωμένης έρευνας πεδίου.

3.3 Η (ανα)διαμόρφωση της ψηφιακής πλατφόρμας του έργου

Στο πλαίσιο του Έργου, η υφιστάμενη ψηφιακή πλατφόρμα, ως κύριο εργαλείο υλοποίησης του, θα τύχει βελτιώσεων, συμπληρώσεων και ανάπτυξης νέων υπηρεσιών, ως εξής:

- Θα δρομολογηθεί η βελτίωση της εργονομίας της πλατφόρμας, ενσωματώνοντας προτάσεις των Στελεχών Πεδίου από την προηγούμενη Π.Π. και ενισχύοντας το δια-δημοτικό χαρακτήρα του εγχειρήματος, που υπερβαίνει τα χωρικά και λειτουργικά όρια της Δυτικής Αθήνας, καθώς αφορά πλέον το σύνολο των Δήμων / Εταιρών.
- Ορισμένες από τις πρόσθετες υπηρεσίες του προηγούμενου έργου που κρίθηκαν επιτυχημένες ή το περιεχόμενό τους πρέπει να εξειδικευθεί και να ενσωματωθεί στις λειτουργίες του Δικτύου, θα ενσωματωθούν στις κύριες υπηρεσίες (λ.χ. Digital Storytelling και πολλαπλή διασφάλιση της ποιότητας των Κοινωνικών Υπηρεσιών και των Ενεργειών Κοινωνικής Καινοτομίας) του παρόντος Έργου,
- Η Δια-δημοτικότητα και η εξωστρέφεια του Δικτύου θα ενισχυθούν, μέσω της επικαιροποίησης και προσαρμογής του περιεχομένου (content) στις νέες απαιτήσεις και κατευθύνσεις των δραστηριοτήτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας, της μετάφρασής του στην Αγγλική γλώσσα και της συμμετοχής / εγγραφής του Δικτύου σε σχετικά ευρωπαϊκά δίκτυα και πρωτοβουλίες,
- Η οργάνωση της δομής της πληροφορίας και του περιεχομένου της Ιστοσελίδας με τέτοιο τρόπο ώστε να επιτυγχάνεται εύκολη πλοήγηση σε αυτό και να συνεισφέρει στην ολοκληρωμένη εμπειρία του χρήστη (UXdesign). Επίσης μέσω της διαδικτυακής πύλης του Δικτύου, θα καλύπτεται η προσέγγιση διαφορετικών ομάδων κοινού με διαφορετικές συνήθειες και ανάγκες και τέλος ο σχεδιασμός της Πύλης θα γίνει με βάση το responsive design ώστε να υποστηρίζει τις πιο διαδεδομένες αναλύσεις και συσκευές.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



- Τα υφιστάμενα MOOCs του Δικτύου θα διατηρηθούν, θα επικαιροποιηθούν, θα αναπροσαρμοστούν και θα συμπληρωθούν με νέα, λαμβάνοντας υπόψη προτάσεις και αποτελέσματα σχετικών ερευνών (προηγούμενων και επικαιροποιημένων), προκειμένου η βελτίωση των ικανοτήτων των Στελεχών πεδίου να διευρυνθεί, βελτιωθεί και να γίνει περισσότερο στοχευμένη,
- Τα θεματικά Εργαστήρια και οι Ομάδες Δραστηριοτήτων θα δρομολογούνται πλέον κυρίως με δια ζώσης ομαδικές συνεδρίες, δεδομένων των απόψεων και προτιμήσεων που προέκυψαν από αντίστοιχες δραστηριότητες του Δικτύου, με έμφαση στη διαχείριση άγχους, στην εποπτεία αλλά και σε θεματικά εργαστήρια, με αντικείμενα που θα προκύπτουν από την εξέλιξη και ανάδειξη των αναγκών.
- Η παρακολούθηση των παραπομπών, οι δι-επιστημονικές συνεργασίες και οι τακτικές «Εκθέσεις Αποτίμησης» των δραστηριοτήτων και της χαρτογράφησης των περιστατικών και των αναγκών και ιδιαιτεροτήτων των ωφελούμενων, θα αποτελούν υποχρεώσεις των μελών της Ομάδας Έργου κάθε Αναδόχου των Δράσεων των Δήμων, αλλά και των Στελεχών Πεδίου των Κοινωνικών Υπηρεσιών και Δομών των Δήμων. Η υφιστάμενη πλατφόρμα εργασίας Social.Innovation.Net θα συμπληρωθεί με νέα Υποσυστήματα, τα οποία θα διαμορφώνουν ένα κοινό πλαίσιο διεργασιών διάγνωσης των αναγκών των ωφελούμενων, συστηματοποίησης των παραπομπών και των αναπαραπομπών, παρακολούθησης των υπηρεσιών πεδίου σχετικά με την ενδυνάμωση, ψυχοκοινωνική στήριξη, την πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων κ.ο.κ., στο πλαίσιο μιας ολοκληρωμένης αντίληψης του «κύκλου ζωής» κοινωνικής ένταξης, και της διάρθρωσης αυτής της οργανωμένης προσέγγισης σε επίπεδο ατόμου (ωφελούμενου) και οικογένειας σε επιμέρους στάδια και δυνατότητες δι-επιστημονικών συνεργασιών.
- Η διακριτή “Πλατφόρμα Διαχείρισης” (back office), η οποία εξυπηρετεί την τεχνική, επιστημονική και υποστήριξη των εργασιών του Δικτύου ([social.Innovation.system](https://socialinnovation.system)), θα διατηρηθεί και θα εμπλουτισθεί, συμπεριλαμβάνοντας την ενημέρωση και υποστήριξη της λειτουργίας του συνόλου του Συστήματος, την παροχή αναφορών (reporting) με βάση διάφορα μη-προσωποποιημένα ερωτήματα (queries), την υποστήριξη της διαδικασίας εγγραφής των Στελεχών Πεδίου, την απονομή ρόλων ή άλλης υποστηρικτικής λειτουργίας με βάση την κατανομή των προβλεπόμενων ρόλων του Δικτύου, καθώς και την παρακολούθηση και επιτήρηση της ασφάλειας του Συστήματος και την τήρηση των δικλίδων προστασίας των προσωπικών δεδομένων των χρηστών και ωφελούμενων.

Εν κατακλείδι, η ψηφιακή πλατφόρμα www.SocialInnovationforum.gr) θα αναμορφωθεί με βάση τις νέες ανάγκες ανάπτυξης του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας. Η δικτύωση και η λειτουργία του Forum Κοινωνικής Καινοτομίας θα διατηρηθεί, θα συμπληρωθεί δε με την υποστήριξη της συγκρότησης και λειτουργίας της «Σύμπραξης Κοινωνική Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας».

Η πλατφόρμα εργασίας Social.Innovation.Net θα διατηρήσει ορισμένες υπηρεσίες (λ.χ. έρευνες ικανοτήτων και δεξιοτήτων στελεχών πεδίου, υπηρεσίες MOOCs κ.λπ.), ενώ θα συμπληρωθούν έρευνες διαβίωσης των ευπαθών ομάδων και υπηρεσίες συστηματοποίησης των διεργασιών κοινωνικής ένταξης (σύστημα παραπομπών).

Η είσοδος στο προσωπικό περιβάλλον εργασίας των στελεχών πεδίου των Δήμων (και λοιπών φορέων) με κωδικούς TAXIS, ενώ θα τεθούν δικλίδες διαχείρισης προσωπικών δεδομένων των ωφελούμενων και των ιδίων με δικαιώματα πρόσβασης.

Το σύνολο των προσθηκών, αλλαγών κλπ. που θα γίνουν στην επικαιροποιημένη ψηφιακή πλατφόρμα (.forum & .net) καθώς και το νέο περιεχόμενο που θα παραχθεί, θα μεταφράζεται και στην αγγλική γλώσσα, καθ' όλη τη διάρκεια του Έργου, ώστε η Ψ.Π. να είναι πλήρως προσβάσιμη. Έτσι, θα διασφαλιστεί η κλιμάκωση (scaling-up) και διάχυση των αποτελεσμάτων του Έργου και σε ευρωπαϊκή κλίμακα.

Τα Στελέχη Πεδίου θα αξιοποιούν τους κωδικούς πρόσβασης και το προσωπικό περιβάλλον εργασίας, χρησιμοποιώντας, αξιολογώντας και βελτιώνοντας τα διαθέσιμα εργαλεία. Σταδιακά, οι διαδικασίες συστηματοποίησης της διάγνωσης αναγκών, των παραπομπών και αναπαραπομπών των ωφελούμενων, της «σύνθεσης» των παρεμβάσεων σε επίπεδο οικογένειας και της παροχής εμπλουτισμένων υπηρεσιών, θα συνδιαμορφώσουν ένα «**Πρωτόκολλο Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας**» (ΠΚΕΕΦ ή «**Κοινωνικό Πρωτόκολλο**»), οριοθετώντας παρεμβάσεις, διεπιστημονικές προσεγγίσεις και συνεργασίες και προδιαγράφοντας ένα κλιμακούμενο επιθυμητό αποτέλεσμα για κάθε Ωφελούμενο, σε έναν αντικειμενικό «κύκλο ζωής» της Κοινωνικής Ένταξης, προφανώς διαφοροποιημένο για κάθε Ωφελούμενο, αλλά με τη μορφή κοινού προτύπου διαρθρωμένου σε “στάδια” ή “βήματα”.

Στην Ψηφιακή Πλατφόρμα, ενδεικτικά, θα συμπεριληφθούν οι ακόλουθες υπηρεσίες που συνδέονται με την προαγωγή της κοινωνικής ένταξης στο πλαίσιο μεθόδων κοινωνικού πειραματισμού και κοινωνικής καινοτομίας:

- Διάγνωση και παρακολούθηση Παραπομπών και Αναπαραπομπών Ωφελούμενων (διαχείριση Ατομικών Συνεδριών και Προγραμματισμός αλληλουχίας Συνεδριών από τα Στελέχη πεδίου στο προσωπικό περιβάλλον εργασίας τους),
- Ανάθεση Παραπομπής σε Στέλεχος πεδίου, προγραμματισμός και παρακολούθηση της εξέλιξης συνεδριών (ατομικών /ομαδικών),
- Διοικητική παρακολούθηση και διεκπεραίωση συνεδρίας με Ωφελούμενο ή με Ομάδα Ωφελούμενων,
- Κοινή Διαχείριση Περιστατικών στο πλαίσιο δι-Επιστημονικών συνεργασιών,
- Διεργασίες Κοινωνικής Ένταξης, στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου «κύκλου» κοινωνικής ένταξης,
- Ανάπτυξη, πειραματική και καθολική εφαρμογή Προτύπων (διάγνωση, Ατομικός Φάκελος, Οικογενειακός Φάκελος, Ψυχομετρικά test και Δεικτών κ.ο.κ.), Μεθοδολογιών, Εργαλείων, Οδηγιών κ.λπ.,
- Ολοκληρωμένη και δομημένη διαχείριση των προσωπικών δεδομένων των ωφελούμενων,
- Μητρώο Στελεχών Πεδίου (Στελέχη Δήμων, Στελέχη Εξωτερικών Αναδόχων, Εξωτερικοί Συνεργάτες κ.ο.κ.),
- Στοχευμένη / Πιλοτική υιοθέτηση μοντέλων τεχνητής νοημοσύνης (Large Language Model - LLMs) και μηχανικής μάθησης για την ανάπτυξη νέων, καινοτόμων μεθόδων που υποστηρίζουν τους επιστήμονες πεδίου στην ποιοτική διάγνωση και αξιολόγηση αναγκών και στην αναβάθμιση της ποιότητας των διεργασιών κοινωνικής ένταξης των ωφελούμενων.
- Υπηρεσίες συνεχούς αξιολόγησης των δράσεων κοινωνικής ένταξης, προώθησης της απασχόλησης, ενδυνάμωσης και φροντίδας που υλοποιούνται από όλους του Δήμους της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 με χρηματοδότηση του ΕΚΤ+
- Η διαδικασία συνεχούς (on going) αξιολόγησης, σε συνδυασμό με ενέργειες «ανοιχτής κλιμάκωσης» (open adoption) και κλιμάκωση της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας (S.I. Scaling-up in ESF+) θα συμβάλουν, μεταξύ άλλων, στη διασφάλιση της βιωσιμότητας των παρεμβάσεων/υπηρεσιών της παρούσας μετά τη λήξη της χρηματοδότησης από το ΕΚΤ+ της τρέχουσας περιόδου. Βλέπε σχετικά Ενότητες 4.1 και 5.2. Στην τελευταία πραγματοποιείται



ανάλυση των Τομέων Δραστηριοτήτων (ΤΔ) του Έργου ΤΔ-0 -ΤΔ8 σε επιμέρους Ενέργειες. Στην ΤΔ-8 γίνεται αναλυτική μεθοδολογική προσέγγιση της συνεχούς (on going) αξιολόγησης και βελτίωσης των δράσεων, αποτελεσμάτων και εκροών που αφορούν στην κοινωνική ένταξη, ενδυνάμωση και φροντίδα των ευπαθών ομάδων στη Δυτική Αθήνα».

Η υλοποίηση του έργου αναμένεται να επιφέρει πολλαπλασιαστικά οφέλη σε κοινωνικό, θεσμικό και οικονομικό επίπεδο:

- Αύξηση της αποτελεσματικότητας των κοινωνικών υπηρεσιών, μέσω ενιαίων πρωτοκόλλων και ψηφιακής ενοποίησης.
- Ενδυνάμωση των στελεχών πεδίου με αναβαθμισμένες δεξιότητες και υποστήριξη.
- Βελτίωση της πρόσβασης των πολιτών σε εξειδικευμένες υπηρεσίες φροντίδας και ένταξης.
- Μείωση του κινδύνου κοινωνικού αποκλεισμού και ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής στη Δυτική Αθήνα.
- Διάχυση και θεσμοθέτηση καινοτόμων πρακτικών, που μπορούν να υιοθετηθούν σε εθνικό επίπεδο ως καλές πρακτικές κοινωνικής πολιτικής.

4 Σκοπιμότητα και Στόχοι του Έργου

4.1 Σκοπιμότητα της Παρέμβασης

Η Δυτική Αθήνα συγκροτεί έναν χώρο με έντονα χαρακτηριστικά κοινωνικοοικονομικής υστέρησης και πολυδιάστατης ευαλωτότητας, όπως τεκμηριώθηκε ανωτέρω από τα πρόσφατα στοιχεία ανεργίας, υλικής στέρησης και φτώχειας.

Η μακροχρόνια ανεργία υπερβαίνει το 60% των εγγεγραμμένων ανέργων, ενώ οι γυναίκες αποτελούν κατά μέσο όρο τα 2/3 του συνόλου. Οι χαμηλές βαθμίδες εκπαίδευσης και η περιορισμένη πρόσβαση σε εξειδικευμένες δεξιότητες, σε συνδυασμό με την εκτεταμένη παρουσία μονογονεϊκών οικογενειών και νοικοκυριών με αναπηρία, καθιστούν τη Δυτική Αθήνα περιοχή προτεραιότητας για πολιτικές κοινωνικής ένταξης, ενδυνάμωσης και καινοτομίας.

Παράλληλα, οι δημοτικές κοινωνικές υπηρεσίες αντιμετωπίζουν περιορισμούς πόρων, ετερογένεια λειτουργιών και ανάγκη συστηματικής διασύνδεσης, γεγονός που επιβάλλει τη μετάβαση από αποσπασματικές δομές παροχής υπηρεσιών σε ένα ολοκληρωμένο και διαλειτουργικό σύστημα κοινωνικής φροντίδας.

Σε αυτό το πλαίσιο, το έργο «Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του Οικοσυστήματος (Σύμπραξης) Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα» απαντά σε μια τριπλή ανάγκη:

- στην επιστημονική και επιχειρησιακή ενοποίηση των διαδημοτικών κοινωνικών υπηρεσιών σε ένα συνεκτικό πλαίσιο, βασισμένο στη συνεργασία, τη μάθηση και τη διαρκή αξιολόγηση.
- στην κλιμάκωση της κοινωνικής καινοτομίας μέσα από θεσμούς, εργαλεία και μηχανισμούς που ενισχύουν τη συμμετοχή, την τεχνολογική διασύνδεση και τη βιώσιμη κοινωνική συνοχή.
- Στη διερεύνηση του πλαισίου βιωσιμότητας και διατηρησιμότητας των αποτελεσμάτων της συνολικής παρέμβασης κοινωνικής συνοχής κατ'αρχήν στη Δυτική Αθήνα στους άμεσα και έμμεσα ωφελούμενους και τη διάχυσή τους, με τη μορφή προτάσεων μεταρρυθμίσεων στην εφαρμογή και αξιολόγησης των διεργασιών κοινωνικής ένταξης σε δια-δημοτική / περιφερειακή και εθνική κλίμακα.

Το έργο αποτελεί συνέχεια και αναβάθμιση του επιτυχημένου Διαδημοτικού Δικτύου «ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ» της περιόδου 2014–2020, επεκτείνοντας το σε εννέα Δήμους και ενσωματώνοντας ψηφιακές, επιστημονικές και οργανωτικές καινοτομίες με στόχο την καθολική πρόσβαση των πολιτών σε ποιοτικές υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης.

4.2 Αντιμετώπιση Κοινωνικών Προκλήσεων

Η σκοπιμότητα του έργου εδράζεται στην ανάγκη μετασχηματισμού του τρόπου με τον οποίο οι δημόσιες κοινωνικές υπηρεσίες λειτουργούν.

Η σημερινή κατάσταση χαρακτηρίζεται από:

- Αποσπασματικές πρακτικές κοινωνικής ένταξης, χωρίς ενιαία επιστημονική μεθοδολογία ή διαδημοτικό συντονισμό.
- Ανεπαρκή αξιοποίηση δεδομένων και τεχνολογίας, περιορίζοντας τη δυνατότητα αξιολόγησης και παρακολούθησης της αποτελεσματικότητας των παρεμβάσεων.
- Υψηλή επαγγελματική πίεση στα στελέχη πεδίου, λόγω μεγάλου όγκου περιστατικών και ελλειπών υποστήριξης (supervision, coaching, κατάρτιση).
- Ανάγκη συστηματικής αναβάθμισης δεξιοτήτων και δημιουργίας μηχανισμών συνεχούς μάθησης.

Μέσα από τη διασύνδεση των Δήμων, των επιστημόνων πεδίου και των ωφελούμενων σε ένα κοινό σύστημα, η προτεινόμενη παρέμβαση στοχεύει να μετατρέψει τη Δυτική Αθήνα σε πρότυπο πεδίο κοινωνικής καινοτομίας σε εθνικό επίπεδο.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



4.3 Ειδικοί και Επιχειρησιακοί Στόχοι του Έργου

Το έργο υλοποιεί έναν ολοκληρωμένο κύκλο κοινωνικής Ένταξης, μέσω μεθόδων και εργαλείων κοινωνικής καινοτομίας, με στόχους που εκτείνονται από τη στρατηγική και την τεχνολογία έως την καθημερινή πρακτική των κοινωνικών λειτουργιών.

4.3.1 Γενικός Στόχος

Η δημιουργία, ενίσχυση και κλιμάκωση ενός Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα, το οποίο θα παρέχει:

- Οριζόντιες υπηρεσίες επιστημονικής υποστήριξης των Δήμων σε ζητήματα κοινωνικής ένταξης των ωφελούμενων σε ατομικό και οικογενειακό επίπεδο,
- Κοινές μεθοδολογίες και εργαλεία διάγνωσης αναγκών ωφελούμενων και υπηρεσιών κοινωνικής ένταξης,
- Διάγνωση και συστηματική ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων των στελεχών πεδίου,
- Καινοτόμες ψηφιακές υποδομές διαχείρισης και παρακολούθησης παραπομπών και αναπαραπομπών περιστατικών,
- Συνεχής αξιολόγηση και μέριμνα ενημέρωσης και ενσωμάτωσης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης στις δράσεις πεδίου που υλοποιούνται με Δικαιούχους τους Δήμους (ανά 3μηνο),
- Εφαρμογή και διάχυση καινοτόμων πρακτικών σε ευρύτερη περιφερειακή και εθνική κλίμακα (scaling-up).
- Συγκρότηση «**Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας**» με την συμμετοχή των Δήμων Εταίρων της ΒΑΑ/OXE Δυτικής Αθήνας και δυνητικά άλλων Φορέων, όπως ενδεικτικά Ακαδημαϊκοί και Κοινωνικοί Φορείς, Επιστημονικοί και Ερευνητικοί Φορείς, κ.ο.κ..

Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της ΕΥΣΕΚΤ και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, από τον καθορισμό του στόχου θα πρέπει να προκύπτει η αλλαγή που αναμένεται να επιτευχθεί μέσω της υλοποίησης του Έργου, σε συνδυασμό με την υλοποίηση των παρεμβάσεων στο πεδίο και να περιγράφεται κατά πόσον η αλλαγή αυτή έχει τη δυνατότητα να συμβάλει στην επίλυση του προβλήματος της ομάδας-στόχου. Ακόμη, εάν τα αναμενόμενα αποτελέσματα θα προκαλέσουν κα ποια αλλαγή στον υφιστάμενο τρόπο αντιμετώπισης του προβλήματος ή /και στην ομάδα-στόχου, στην κοινωνία, στους εμπλεκόμενους φορείς, κ.α.

Ενδεικτικά, στόχοι/οφέλη που αναμένονται να αναφερθούν, δύναται να περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- Ενδυνάμωση των φορέων, της κοινωνίας των πολιτών / μεμονωμένων ομάδων-στόχων, τόνωση των κοινωνικών ικανοτήτων για δράση.
- Λύσεις για τη βιώσιμη μείωση των κοινωνικών ανισοτήτων και των άνισα κατανεμημένων υλικών, πόρων και ευκαιριών.
- Λύσεις για τις τρέχουσες κοινωνικές προκλήσεις.
- Συμβολή στη μείωση των κοινωνικών ή /και περιφερειακών ανισοτήτων.

4.3.2 Ειδικοί Στόχοι

1. Ανάπτυξη ενιαίου επιστημονικού πλαισίου κοινωνικής ένταξης: Κωδικοποίηση, αξιολόγηση και προτυποποίηση των μεθοδολογιών, διαδικασιών και εργαλείων που χρησιμοποιούνται στις κοινωνικές δομές των Δήμων.

2. Ψηφιακός μετασχηματισμός των κοινωνικών υπηρεσιών: Επικαιροποίηση και αναβάθμιση των υφιστάμενων πλατφορμών Social.Innovation.Forum και Social.Innovation.Net, με νέα υποσυστήματα διαχείρισης παραπομπών, αναπαραπομπών και ατομικών/οικογενειακών φακέλων κ.λπ.
3. Ενδυνάμωση ανθρώπινου δυναμικού και ανάπτυξη ικανοτήτων: Σχεδιασμός και εφαρμογή θεματικών εργαστηρίων, MOOCs, προγραμμάτων supervision και coaching, με στόχο την επαγγελματική υποστήριξη και ψυχοκοινωνική ανθεκτικότητα των στελεχών πεδίου.
4. Καθιέρωση του “Πρωτοκόλλου Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας (ΠΚΕΕΦ)”: Δημιουργία κοινού πλαισίου για την αποτύπωση, παρακολούθηση και αξιολόγηση της πορείας κοινωνικής ένταξης των ωφελούμενων, με μετρήσιμα στάδια και δείκτες αποτελεσματικότητας.
5. Εισαγωγή τεχνητής νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης: Πιλοτική αξιοποίηση μοντέλων LLMs για τη βελτίωση της διάγνωσης αναγκών, την πρόβλεψη κινδύνων κοινωνικού αποκλεισμού και τη στήριξη λήψης αποφάσεων σε κοινωνικές υπηρεσίες.
6. Ανάπτυξη Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Καινοτομίας: Συγκρότηση δικτύου συλλογής, ανάλυσης και διάχυσης δεδομένων και πρακτικών, με στόχο τη διαμόρφωση τεκμηριωμένων πολιτικών και τη σύνδεση με ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες και δίκτυα (ESF+, URBACT, EaSI, <https://socialinnovationplus.eu/social-innovation-forum-2025>, Social Innovation Initiative, ATLAS, S.I. networks in Towns <https://www.euro-access.eu/> κ.λπ.).
7. Αξιολόγηση και συνεχής βελτίωση: Συστηματική αξιολόγηση, των αποτελεσμάτων και του κοινωνικού αντικτύπου των υπηρεσιών που παρέχονται μέσω των έργων των Δήμων στο πλαίσιο της παρούσας Πρόσκλησης, μέσα από τακτικές ενδιάμεσες (τριμηνιαίες) εκθέσεις, ποιοτικούς και ποσοτικούς δείκτες απόδοσης.
8. Παρακολούθηση εφαρμογής των δράσεων σε δια-δημοτικό επίπεδο και μέριμνα προσαρμογής και βελτίωσης δράσεων, μεθόδων κ.λπ.
9. Συγκρότηση «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας»

4.3.3 Ταξινόμηση των Υπηρεσιών του Έργου κατά CPV

Σύμφωνα με την ισχύουσα κωδικοποίηση των υπηρεσιών περί ευρωπαϊκού κοινού λεξιλογίου για τις δημόσιες συμβάσεις (CPV) οι παρεχόμενες υπηρεσίες στο πλαίσιο του παρόντος Έργου ταξινομούνται με τους ακόλουθους κωδικούς CPV:

9.	Υπηρεσίες κοινωνικής μέριμνας και συναφείς υπηρεσίες	85300000-2
10.	Κοινωνικές υπηρεσίες	85320000-8
11.	Διοικητικές κοινωνικές υπηρεσίες	85321000-5
12.	Υπηρεσίες παροχής συμβουλών σε θέματα σχεδιασμού	79415200-8
13.	Υπηρεσίες καθοδήγησης και παροχής συμβουλών	85312300-2
14.	Υπηρεσίες ανάπτυξης λογισμικού διαχείρισης περιεχομένου	72212783-1
15.	Υπηρεσίες ανάπτυξης λογισμικού τεχνολογίας των πληροφοριών	72212517-6
16.	Υπηρεσίες διαχείρισης θεμάτων που αφορούν τις δημόσιες Σχέσεις	79416100-4



5 Μεθοδολογική Προσέγγιση και Δομή Υλοποίησης: Διάρθρωση του Έργου σε «Τομείς Δραστηριοτήτων» (ΤΔ)

5.1 Μεθοδολογική Προσέγγιση

Η μεθοδολογική προσέγγιση του έργου βασίζεται στην ολοκληρωμένη και συνεργατική διακυβέρνηση (integrated and participatory governance) και στον κύκλο Κοινωνικής Καινοτομίας (Social Innovation Cycle), ο οποίος περιλαμβάνει:

1. Εντοπισμό κοινωνικών προκλήσεων,
2. Συν-σχεδιασμό λύσεων,
3. Πιλοτική εφαρμογή,
4. Αξιολόγηση και ανατροφοδότηση των δράσεων ,
5. Κλιμάκωση και θεσμοθέτηση.

Στον πυρήνα της μεθοδολογίας βρίσκεται η έννοια της διαδημοτικότητας: οι εννέα Δήμοι της περιοχής παρέμβασης λειτουργούν ως ενιαίο πεδίο πειραματισμού, όπου οι καλές πρακτικές, τα ψηφιακά εργαλεία και οι νέες προσεγγίσεις δοκιμάζονται, αξιολογούνται και γενικεύονται. Η επιστημονική ομάδα και οι φορείς υλοποίησης θα λειτουργούν με βάση εργαλεία συμμετοχικού σχεδιασμού (co-design), εμπειρικής ανάλυσης και ψηφιακής τεκμηρίωσης, διασφαλίζοντας ότι κάθε ενέργεια συνδέεται με μετρήσιμους κοινωνικούς δείκτες (KPI).

Το αντικείμενο του παρόντος Έργου διαρθρώνεται σε Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ-0, ΤΔ-1 κ.ο.κ. έως και ΤΔ-8), και σε επιμέρους Ενέργειες (ΤΔ-0.1, ΤΔ-0.1, ..., ΤΔ-1.1, ΤΔ-2.1 κ.ο.κ.). σύμφωνα με τον πίνακα που ακολουθεί.

Πίνακας 3: Ενέργειες του Έργου ανά Τομέα Δραστηριοτήτων

Τομείς Δραστηριοτήτων	Ενέργειες
ΤΔ - 0	Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου
	ΤΔ-0.1 Επιστημονικός Συντονισμός του Έργου
	ΤΔ-0.2 Οριζόντια Οργανωτική, Τεχνική και Επιστημονική Παρακολούθηση του Έργου (ΤΔ-1 έως και ΤΔ-9)
	ΤΔ-0.3 Συντονισμός και παρακολούθηση των Θεματικών Δικτύων, Εργαστηρίων, ΤοΚΥ και Ενεργειών (συνολικά και ανά Δήμο) κ.λπ.
ΤΔ - 1	Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων
	ΤΔ-1.1 Κωδικοποίηση και Αξιολόγηση υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων, προτύπων και εντύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη και στην πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων ευπαθών ομάδων
ΤΔ - 2	Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας
	ΤΔ-2.1 Προσαρμογή και συμπλήρωση της γενικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.Forum στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα
	ΤΔ-2.2 Προσαρμογή και συμπλήρωση της ειδικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα

Τομείς Δραστηριοτήτων	Ενέργειες
	Τ.Δ-2.3 Εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείριση της ψηφιακής πλατφόρμας
ΤΔ - 3	Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο
	ΤΔ-3.1 Αναγνώριση και αξιολόγηση ελλείψεων και αναγκών βελτίωσης γενικών και ειδικών δεξιοτήτων των στελεχών πεδίου των Κοινωνικών Δομών.
	ΤΔ-3.2 Κατάρτιση και Εφαρμογή Πλάνου Ενδυνάμωσης των Ικανοτήτων των στελεχών των Κοινωνικών Δομών (θεματικά εργαστήρια, δικτύωσεις, ομάδες εργασίας κ.λπ.).
	ΤΔ-3.3 Επικαιροποίηση, και Συμπλήρωση του αναγκαίου εκπαιδευτικού υλικού και περιεχομένου για την ανάπτυξη ικανοτήτων σε προσωπικό και σε οργανωτικό επίπεδο (MOOCs, Οδηγοί κ.λπ.)
ΤΔ - 4	Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας
	ΤΔ-4.1 Πιλοτική εφαρμογή οριζόντιου χαρακτήρα Εργαλείων
	ΤΔ-4.2: Θεματικές Ομάδες εργασίας (coaching, mentoring, εποπτεία κ.λπ.).
ΤΔ - 5	Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας
	ΤΔ-5.1 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας.
ΤΔ - 6	Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος
	ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.
ΤΔ - 7	Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου
	ΤΔ-7.1 Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου προς γενικό και ειδικό κοινό
	ΤΔ-7.2 Δράσεις φυσικής δημοσιότητας
ΤΔ - 8	Συνεχής (on going) Αξιολόγηση Οροσήμεων και Βελτίωση των Δράσεων, των Αποτελεσμάτων και των Έκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα
	ΤΔ-8.1 Δράσεις Συνεχούς Αξιολόγησης και βελτίωσης των Αποτελεσμάτων των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα και την συστηματική συμβολή δράσεων Κοινωνικής Καινοτομίας
	ΤΔ-8.2 Σχεδιασμός, Διενέργεια και Αποτίμηση Αποτελεσμάτων Έρευνών Πεδίου

5.2 Ανάλυση των Τομέων Δραστηριοτήτων (ΤΔ) του Έργου σε επιμέρους Ενέργειες

Η οργάνωση της υλοποίησης του έργου διαρθρώνεται σε δέκα (10) επιμέρους Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ-0–ΤΔ-9), οι οποίοι συγκροτούν το ολοκληρωμένο πλαίσιο ανάπτυξης, εφαρμογής και κλιμάκωσης του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα.



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Κάθε Τομέας περιλαμβάνει επιμέρους Ενέργειες με συγκεκριμένη κωδικοποίηση, οι οποίες συμβάλλουν αθροιστικά στην επίτευξη των στόχων του έργου, σύμφωνα με τη μεθοδολογία της κοινωνικής καινοτομίας και της ολοκληρωμένης διακυβέρνησης. Οι Τομείς Δραστηριοτήτων και οι επιμέρους Ενέργειες αυτών παρατίθενται κατωτέρω.

5.2.1 ΤΔ-0: Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου

Ο Τομέας αυτός αποτελεί βασικό πυρήνα του έργου, διασφαλίζοντας τη συνεκτικότητα, τον επιστημονικό έλεγχο και τη διοικητική αποτελεσματικότητα σε όλα τα επίπεδα. Η Ομάδα Έργου αναλαμβάνει να ενοποιήσει τα αποτελέσματα των επιμέρους δράσεων, να διασφαλίσει τη διαλειτουργικότητα των παρεμβάσεων και να διαμορφώσει το κοινό εννοιολογικό πλαίσιο του Οικοσυστήματος.

Στο πλαίσιο του ΤΔ-0, ο Ανάδοχος του παρόντος Έργου (Δίκτυο Κοινωνικής Καινοτομίας) αναλαμβάνει - μεταξύ άλλων- την οριζόντια υποστήριξη των Δήμων-Εταίρων της ΒΑΑ/OXE Δυτικής Αθήνας κατά τη φάση ενεργοποίησης των αντίστοιχων Πράξεων (και σε κάθε περίπτωση μετά την Έκδοση των Αποφάσεων Ένταξης τους) , σύμφωνα με την Πρόσκληση ΑΣΔΑ 15 (ΟΠΣ 21645), τα εγκεκριμένα Ειδικά Σχέδια Δράσης (ΕΣΔ ΕΚΤ+) και τις αποφάσεις της Συνεκτικής Ομάδας και της Θ.Ο.Ε. Κοινωνικής Συνοχής.

Ειδικότερα, ο Ανάδοχος κατά την Α' φάση (Συμβατικά Τρίμηνα 1 έως 3) θα εστιάσει στα ακόλουθα:

- Την καταγραφή και αποτίμηση της υφιστάμενης διαδικασίας καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης αναγκών των ωφελούμενων, καθώς και την ανάδειξη πιθανών διαδικαστικών κενών.
- Τη διαπίστωση κενών στην υποδοχή και διάγνωση αναγκών ορισμένων κατηγοριών ωφελούμενων (π.χ. άνεργοι, εργαζόμενοι σε επισφαλείς θέσεις).
- Την προετοιμασία και τον σχεδιασμό της προσέγγισης διάγνωσης αναγκών, με καταλογογράφηση και αξιολόγηση των υφιστάμενων εργαλείων, ανάδειξη αναγκών βελτίωσης και προώθηση διεπιστημονικών συνεργασιών για την υιοθέτηση ελαχίστου αριθμού κοινών εργαλείων.
- Τη συμμετοχή στις διαδικασίες τυποποίησης βασικών διαδικασιών, με τη μορφή ενιαίου «Συστήματος Παραπομπών και Αναπαραπομπών».
- Τη διαβούλευση σε διαδημοτικό επίπεδο για την υιοθέτηση Κοινών Δεικτών Αξιολόγησης της Επίδοσης (CKPI's).
- Τον αναλυτικό σχεδιασμό ενημέρωσης, υποδοχής, διάγνωσης και παραπομπών ωφελούμενων σε υπηρεσίες πεδίου (ατομικές ή/και ομαδικές συνεδρίες, δραστηριότητες ενδυνάμωσης) με τους κατάλληλους επιστήμονες του Αναδόχου της Πράξης Κοινωνικής Ένταξης κάθε Δήμου, καθώς και τη συμμετοχή στελεχών Κοινωνικών Υπηρεσιών και Δομών σε αναγκαίες διεπιστημονικές συνεργασίες, με στόχο τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της κοινωνικής ένταξης σε ατομικό, οικογενειακό και κοινοτικό επίπεδο.
- Τη συστηματική προσέγγιση και αποτίμηση των ατομικών αναγκών κάθε ωφελούμενου σε σχέση με το οικογενειακό του περιβάλλον, την αξιολόγηση των ευρημάτων και την τεκμηρίωση διεύρυνσης του πεδίου κοινωνικής ένταξης και σε μέλη της οικογένειας.
- Την ενεργό υποστήριξη της ψηφιοποίησης των ανωτέρω διαδικασιών, μέσω αξιοποίησης της ψηφιακής πλατφόρμας του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας.
- Την συγκρότηση της Επιστημονικής Επιτροπής του παρόντος, η εγκαθίδρυση του συστήματος διοίκησης του Έργου, η κατάρτιση αναλυτικού χρονοδιαγράμματος, η αποτύπωση του μεθοδολογικού πλαισίου συντονισμού και η θέσπιση πρωτοκόλλων επικοινωνίας με τους Δήμους αποτελούν εργασίες που εξ ορισμού προηγούνται της ενεργοποίησης των δημοτικών Πράξεων. Κατά τη μεταβατική περίοδο, θα δρομολογηθεί επίσης η σταδιακή ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των Κοινωνικών Υπηρεσιών των Δήμων σχετικά με τις υποχρεώσεις τους εντός του Δικτύου.

Σε συνεργασία με τους Δήμους θα προβεί και στις ενέργειες που περιγράφονται και στην Ενότητα 2.5 προηγούμενα, καθώς και στις επόμενες παραγράφους της παρούσας.

Πίνακας 4: Ανάλυση του ΤΔ-0 σε επιμέρους Ενέργειες

Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου
ΤΔ-0.1 Επιστημονικός Συντονισμός του Έργου
ΤΔ-0.2 Οριζόντια Οργανωτική, Τεχνική και Επιστημονική Παρακολούθηση του Έργου (ΤΔ-1 έως και ΤΔ-9)
ΤΔ-0.3 Συντονισμός και παρακολούθηση των Θεματικών Δικτύων, Εργαστηρίων, ΤοΚΥ και Ενεργειών (συνολικά και ανά Δήμο) κ.λπ.

ΤΔ-0.1 Επιστημονικός Συντονισμός του Έργου

Περιλαμβάνει την καθοδήγηση, εποπτεία και επιστημονική τεκμηρίωση όλων των δράσεων, καθώς και την εξασφάλιση της θεωρητικής και μεθοδολογικής συνέπειας του έργου. Ο Επιστημονικός Συντονισμός του Έργου (ΤΔ-0.1) διασφαλίζει τη μεθοδολογική συνέπεια, τη θεματική συνοχή και την επιστημονική τεκμηρίωση όλων των Τομέων Δραστηριότητας. Υλοποιείται μέσω της Επιστημονικής Ομάδας Συντονισμού, η οποία παρακολουθεί τη συμμόρφωση των δράσεων με τους στόχους του έργου, εγκρίνει τα παραδοτέα, αναπτύσσει ενιαίες μεθοδολογικές κατευθύνσεις και διασφαλίζει την εφαρμογή ποιοτικών προτύπων σε κάθε στάδιο υλοποίησης. Παράλληλα, επιβλέπει τη συνεργασία των επιμέρους ομάδων εργασίας, την τεκμηρίωση των αποτελεσμάτων και τη μεταφορά της παραγόμενης γνώσης στο σύνολο του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας.

Περιλαμβάνονται οι ενέργειες διασφάλισης, παρακολούθησης και επιτήρησης της διαδικασίας προστασίας των προσωπικών δεδομένων των στελεχών πεδίου και των ωφελούμενων.

ΤΔ-0.2 Οριζόντια Οργανωτική, Τεχνική και Επιστημονική Παρακολούθηση του Έργου (ΤΔ1–ΤΔ8)

Ο ΤΔ-0.2 αφορά την οριζόντια οργανωτική, τεχνική και επιστημονική παρακολούθηση του έργου, διασφαλίζοντας την ενιαία διοικητική και επιχειρησιακή λειτουργία όλων των Τομέων Δραστηριότητας (ΤΔ1–ΤΔ9). Η Ομάδα Έργου με κατανεμημένους ρόλους μεταξύ των μελών της, συντονίζει το χρονοδιάγραμμα, επιβλέπει την τήρηση των τεχνικών προδιαγραφών και ελέγχει την ποιοτική και ποσοτική πρόοδο των δράσεων. Παράλληλα, εφαρμόζει μηχανισμούς αξιολόγησης, διαχείρισης κινδύνων, εσωτερικής ανατροφοδότησης και προληπτικής επίλυσης προβλημάτων, με στόχο την απρόσκοπτη και αποδοτική εξέλιξη του έργου. Η οριζόντια παρακολούθηση λειτουργεί ως κόμβος συντονισμού και αξιολόγησης, ενισχύοντας τη συνέργεια μεταξύ των ΤΔ και την επιστημονική συνοχή του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας.

ΤΔ-0.3 Συντονισμός και Παρακολούθηση των Θεματικών Δικτύων, Εργαστηρίων, ΤοΚΥ και Ενεργειών (συνολικά και ανά Δήμο)

Ο ΤΔ-0.3 αφορά τον συντονισμό και την παρακολούθηση των Θεματικών Δικτύων, των Εργαστηρίων Κοινωνικής Καινοτομίας, των Τοπικών Κοινωνικών Υπηρεσιών (ΤοΚΥ) και των επιμέρους ενεργειών σε διαδημοτικό και τοπικό επίπεδο. Στόχος είναι η συνεκτική λειτουργία και διασύνδεση όλων των επιμέρους δράσεων, ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια μεταξύ των Δήμων και η ομοιομορφία στην εφαρμογή των μεθοδολογικών εργαλείων. Η ομάδα συντονισμού παρακολουθεί την πρόοδο κάθε τοπικής δράσης, υποστηρίζει την ανταλλαγή τεχνογνωσίας μεταξύ των Δήμων και μεριμνά για την επιστημονική εποπτεία των θεματικών συνεργασιών, ενισχύοντας τη διαδημοτική συνοχή και τη συλλογική αποτελεσματικότητα του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας.

5.2.2 ΤΔ-1: Βελτίωση του Επιστημονικού και Μεθοδολογικού Πλαισίου των Υπηρεσιών Πεδίου που αφορούν στην Κοινωνική Ένταξη των Ευπαθών Ομάδων

Ο ΤΔ-1 εστιάζει στην ανάπτυξη και επικαιροποίηση της επιστημονικής βάσης των κοινωνικών υπηρεσιών, με σκοπό τη δημιουργία ενιαίας, τεκμηριωμένης και σύγχρονης μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης. Στοχεύει στη βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου λειτουργίας των υπηρεσιών πεδίου που ασχολούνται με την κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων στη Δυτική Αθήνα. Μέσα από συνδυασμό χαρτογράφησης, ερευνητικής ανάλυσης και μεθοδολογικής ανασχεδίασης, το ΤΔ-1 επιδιώκει τη δημιουργία



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ενός ενιαίου, τεκμηριωμένου πλαισίου αναφοράς, ικανού να στηρίξει τη στοχευμένη παρέμβαση, την ποιοτική αναβάθμιση και τη συνέργεια των δημοτικών κοινωνικών υπηρεσιών. Οι δράσεις περιλαμβάνουν τη συλλογή και ανάλυση δεδομένων για τις ανάγκες των στελεχών και των ωφελουμένων, την αξιολόγηση υφιστάμενων εργαλείων και τη διαμόρφωση προτύπων λειτουργίας, τα οποία ενσωματώνουν αρχές κοινωνικής καινοτομίας, ισότητας και συμμετοχικής προσέγγισης. Με τον τρόπο αυτό, ο ΤΔ-1 θεμελιώνει τον επιστημονικό κορμό πάνω στον οποίο θα αναπτυχθούν τα επόμενα στάδια του έργου.

Ειδικότερα, ο Ανάδοχος κατά την Α' φάση (Συμβατικά Τρίμηνα 1 έως 3) θα εστιάσει στην κωδικοποίηση και αξιολόγηση των υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων και προτύπων της Π.Π. 2014-2020 καθώς αποτελεί προϋπόθεση για την άμεση έναρξη υλοποίησης των Πράξεων των Δήμων (η καταγραφή, συγκριτική ανάλυση και κριτική αξιολόγηση των πρακτικών κοινωνικής ένταξης πρέπει να ολοκληρωθεί πριν από την έναρξη των δράσεων πεδίου, ώστε τα στελέχη πεδίου να διαθέτουν ενιαίο πλαίσιο αναφοράς, βλ. ανωτέρω και Ενότ. 2.5 προηγούμενα).

Πίνακας 5: Ανάλυση του ΤΔ-1 σε επιμέρους Ενέργειες

Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων

ΤΔ-1.1 Κωδικοποίηση και Αξιολόγηση υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων, προτύπων και εντύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη και στην πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων ευπαθών ομάδων

ΤΔ-1.1 Κωδικοποίηση και Αξιολόγηση Υφιστάμενων Μεθοδολογιών, Εργαλείων, Συστημάτων, Προτύπων και Εντύπων

Αναλύονται, αξιολογούνται και συστηματοποιούνται τα ήδη χρησιμοποιούμενα εργαλεία κοινωνικής παρέμβασης, τα πρωτόκολλα ένταξης και τα πρότυπα φροντίδας. Επικεντρώνεται στην καταγραφή, κωδικοποίηση και αξιολόγηση των υπαρχουσών μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων και προτύπων που εφαρμόζονται από τις κοινωνικές υπηρεσίες των Δήμων της Δυτικής Αθήνας. Στόχος είναι η δημιουργία ενός ενιαίου αποθέματος γνώσης (knowledge base) που θα συγκεντρώνει, θα συγκρίνει και θα αξιολογεί τις πρακτικές κοινωνικής ένταξης, ενδυνάμωσης και φροντίδας, σύμφωνα με επιστημονικά και λειτουργικά κριτήρια. Η διαδικασία περιλαμβάνει τη συλλογή και ανάλυση υλικού (πρωτοκόλλων, εντύπων, εργαλείων παρακολούθησης), την ταυτοποίηση κενών και αλληλεπικαλύψεων και τη σύνταξη πλαισίου εναρμόνισης, το οποίο θα αποτελέσει τη βάση για την ανάπτυξη του ενιαίου μεθοδολογικού συστήματος κοινωνικής καινοτομίας. Μέσω αυτής της δράσης, επιτυγχάνεται η τεκμηριωμένη βελτίωση της ποιότητας, της αποδοτικότητας και της συγκρισιμότητας των παρεχόμενων κοινωνικών υπηρεσιών.

5.2.3 ΤΔ-2: Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας)

Ο Τομέας εστιάζει στη λειτουργική και τεχνολογική ενοποίηση του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας, μέσω της επικαιροποίησης, συμπλήρωσης και αναβάθμισης των δύο αλληλοσυμπληρούμενων ψηφιακών πλατφορμών: της γενικής πλατφόρμας Social.Innovation.Forum και της ειδικής πλατφόρμας εργασίας Social.Innovation.Net. Παράλληλα, περιλαμβάνει τη συστηματική εκπαίδευση των στελεχών πεδίου στη διαχείριση και αξιοποίηση του ψηφιακού περιβάλλοντος.

Ο ΤΔ-2 αποσκοπεί στη δημιουργία ενός ενιαίου διαδημοτικού μηχανισμού συντονισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης των διεργασιών κοινωνικής ένταξης, ενισχύοντας τη διαλειτουργικότητα και τη συνεργασία μεταξύ των κοινωνικών υπηρεσιών των Δήμων της περιοχής παρέμβασης. Μέσω των πλατφορμών, θεσμοθετείται ένα σύγχρονο περιβάλλον κοινωνικής διακυβέρνησης, όπου τα στελέχη πεδίου, οι επιστημονικές ομάδες και οι τοπικοί φορείς συνεργάζονται για τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και την αξιολόγηση πολιτικών κοινωνικής καινοτομίας. Ο ΤΔ-2 συμβάλλει καθοριστικά στην ψηφιακή ωρίμανση του Οικοσυστήματος, παρέχοντας εργαλεία τεκμηρίωσης, διαφάνειας και λήψης αποφάσεων βάσει δεδομένων (evidence-based policy), ενώ παράλληλα προωθεί τη δημιουργία κοινότητας πρακτικής (community of practice), τη μεταφορά τεχνογνωσίας και τη διαρκή ανάπτυξη των ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.

Ειδικότερα, ο Ανάδοχος κατά την Α΄ φάση (Συμβατικά Τρίμηνα 1 έως 3) θα προχωρήσει στην προσαρμογή, αναβάθμιση και ανάπτυξη νέων Υποσυστημάτων της ψηφιακής πλατφόρμας. Αποτελεί ίσως τον πλέον ογκώδη κορμό εργασιών της μεταβατικής περιόδου. Συγκεκριμένα, η μελέτη απαιτεί ρητά τη θέση σε παραγωγική λειτουργία της αναβαθμισμένης πλατφόρμας **κατά τον 7ο συμβατικό μήνα** — χρονικό σημείο που σχεδιαστικά τοποθετείται ώστε η πλατφόρμα να είναι πλήρως έτοιμη πριν ή κατά την ενεργοποίηση των πρώτων Πράξεων σε επίπεδο Δήμων. Στη μεταβατική περίοδο υλοποιούνται:

- Η ανάπτυξη των νέων υποσυστημάτων παρακολούθησης παραπομπών/αναπαραπομπών, δι-επιστημονικών συνεργασιών και «κύκλου ζωής» κοινωνικής ένταξης.
- Η βελτίωση εργονομίας και responsive design.
- Η ενσωμάτωση δικλιδών GDPR, δικαιωμάτων πρόσβασης και κρυπτογράφησης.
- Η εγκατάσταση και παραμετροποίηση dashboards και εργαλείων reporting.

Πίνακας 6: Ανάλυση του ΤΔ-2 σε επιμέρους Ενέργειες

Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας
ΤΔ-2.1 Προσαρμογή και συμπλήρωση της γενικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.Forum στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα
ΤΔ-2.2 Προσαρμογή και συμπλήρωση της ειδικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα
Τ.Δ-2.3 Εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείριση της ψηφιακής πλατφόρμας

ΤΔ-2.1 Προσαρμογή και συμπλήρωση της γενικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.Forum στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα

Η εργασία αφορά στην προσαρμογή, αναβάθμιση και συμπλήρωση της γενικής ψηφιακής πλατφόρμας Social.Innovation.Forum (www.socialinnovationforum.gr), η οποία αποτελεί το κεντρικό πληροφοριακό εργαλείο του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας. Η πλατφόρμα προσαρμόζεται στις ανάγκες της φάσης κλιμάκωσης (Scaling-up), ενσωματώνοντας νέα υποσυστήματα παρακολούθησης παραπομπών, δείκτες κοινωνικής ένταξης και εργαλεία αναφοράς (dashboards).

Περιλαμβάνει τον εμπλουτισμό των λειτουργικών ενοτήτων με νέα πεδία δεδομένων και εργαλεία συνεργασίας μεταξύ των κοινωνικών υπηρεσιών των Δήμων. Αναβαθμίζεται η διαλειτουργικότητα με τις υφιστάμενες δημοτικές και περιφερειακές υποδομές πληροφορικής, ενισχύεται η ασφάλεια των δεδομένων και ενσωματώνονται τεχνολογίες οπτικοποίησης και ανάλυσης. Παράλληλα, η πλατφόρμα θα υποστηρίξει τη συγκρότηση και λειτουργία της «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας». Μέσω της δράσης αυτής, το Social.Innovation.Forum καθίσταται ένα δυναμικό σύστημα κοινωνικής διακυβέρνησης, που υποστηρίζει τη συλλογική λήψη αποφάσεων, την παρακολούθηση πολιτικών και τη διαφανή διάχυση των αποτελεσμάτων του Έργου.

Η αναβαθμισμένη ψηφιακή πλατφόρμα του Έργου θα τεθεί σε παραγωγική λειτουργία κατά τον 7ο Συμβατικό μήνα του Έργου.

ΤΔ-2.2 Προσαρμογή και συμπλήρωση της ειδικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα

Η δράση αφορά στην προσαρμογή και συμπλήρωση με νέες υπηρεσίες της ειδικής πλατφόρμας εργασίας για τα στελέχη πεδίου (Social.Innovation.Net), ώστε να λειτουργεί ως εργαλείο επαγγελματικής μάθησης,



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ανταλλαγής πρακτικών και τεκμηρίωσης. Η πλατφόρμα θα υποστηρίζει κοινότητες μάθησης (communities of practice), ηλεκτρονικά σεμινάρια (MOOCs) και εργαλεία peer-learning.

Η πλατφόρμα Social.Innovation.Net θα διατηρήσει τις υφιστάμενες υπηρεσίες της (έρευνες ικανοτήτων και δεξιοτήτων στελεχών πεδίου, υπηρεσίες MOOCs), ενώ θα συμπληρωθεί με νέες λειτουργίες: έρευνες συνθηκών διαβίωσης ευπαθών ομάδων, υπηρεσίες συστηματοποίησης των διεργασιών κοινωνικής ένταξης, εργαλεία διαμοιρασμού βέλτιστων πρακτικών και τεκμηρίωσης επιτυχημένων παρεμβάσεων. Οι έρευνες θα πραγματοποιούνται ανώνυμα μέσω της πλατφόρμας και με τη συγκατάθεση των ερωτώμενων.

Στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης, η πλατφόρμα θα συμπληρωθεί με νέα Υποσυστήματα, τα οποία θα διαμορφώνουν ένα κοινό πλαίσιο διεργασιών: διάγνωση αναγκών ωφελούμενων, συστηματοποίηση παραπομπών και αναπαραπομπών, παρακολούθηση υπηρεσιών ενδυνάμωσης, ψυχοκοινωνικής στήριξης και πρόληψης διακρίσεων, στο πλαίσιο μιας ολοκληρωμένης αντίληψης του «κύκλου ζωής» κοινωνικής ένταξης σε επίπεδο ατόμου και οικογένειας, με δυνατότητες δι-επιστημονικών συνεργασιών.

Η διακριτή «Πλατφόρμα Διαχείρισης» (back office / Social.Innovation.System) θα διατηρηθεί και θα εμπλουτισθεί, περιλαμβάνοντας: ενημέρωση και υποστήριξη λειτουργίας του Συστήματος, παροχή reporting με βάση μη-προσωποποιημένα queries, υποστήριξη εγγραφής στελεχών πεδίου, απονομή ρόλων, καθώς και παρακολούθηση ασφάλειας και τήρηση δικλίδων προστασίας προσωπικών δεδομένων.

Το παραγόμενο περιεχόμενο, θα μεταφράζεται στην αγγλική γλώσσα καθ' όλη τη διάρκεια του Έργου, ώστε να είναι πλήρως προσβάσιμη σε αλλοδαπό κοινό και να διασφαλίζεται η κλιμάκωση και διάχυση των αποτελεσμάτων σε εθνική και ευρωπαϊκή κλίμακα.

ΤΑ-2.3 Εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείριση της ψηφιακής πλατφόρμας

Η δράση επικεντρώνεται στην εκπαίδευση των στελεχών των κοινωνικών υπηρεσιών των Δήμων της Δυτικής Αθήνας στη χρήση, διαχείριση και αξιοποίηση της ψηφιακής πλατφόρμας. Μέσα από στοχευμένα προγράμματα κατάρτισης και πρακτικά εργαστήρια, οι συμμετέχοντες εξοικειώνονται με τη λειτουργικότητα της πλατφόρμας, τα εργαλεία τεκμηρίωσης και ανάλυσης δεδομένων, καθώς και τις διαδικασίες διαλειτουργικότητας και προστασίας προσωπικών δεδομένων. Η εκπαίδευση εστιάζει επίσης στην ανάπτυξη δεξιοτήτων ψηφιακής διακυβέρνησης και ηλεκτρονικής συνεργασίας (e-collaboration), προάγοντας την αποτελεσματική χρήση της τεχνολογίας για την υποστήριξη της κοινωνικής ένταξης και της διαδημοτικής συνεργασίας. Μέσω της δράσης αυτής, ενισχύεται η διοικητική επάρκεια και η τεχνολογική αυτοδυναμία των κοινωνικών δομών, διασφαλίζοντας τη βιώσιμη λειτουργία και αξιοποίηση της πλατφόρμας.

Αρχιτεκτονική και τεχνολογίες υφιστάμενης πλατφόρμας

Ανάπτυξη Εφαρμογών SaaS

Η αρχιτεκτονική υλοποίησης της εφαρμογής βασίζεται σε σύγχρονες μεθόδους τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών, ακολουθώντας κανόνες ανοιχτής αρχιτεκτονικής και πρότυπα που επιτρέπουν τη διαλειτουργικότητα με υπάρχουσες τεχνολογικές υποδομές και τη μελλοντική αναβάθμιση και επέκταση. Η εφαρμογή σχεδιάστηκε και αναπτύχθηκε ως υπηρεσία στο Υπολογιστικό Νέφος (Cloud Computing), με βάση το μοντέλο Software as a Service (SaaS). Οι υπηρεσίες SaaS είναι προσβάσιμες διαδικτυακά και απομακρυσμένα, χωρίς να απαιτείται τοπική εγκατάσταση λογισμικού ή υποδομών. Τα πλεονεκτήματα του μοντέλου περιλαμβάνουν: ευκολότερη διαχείριση, κλιμάκωση και ευελιξία, πρόσβαση από παντού, αυτοματοποιημένη αναβάθμιση, ασφάλεια και ανάκτηση δεδομένων, συμβατότητα μεταξύ χρηστών και ενσωμάτωση με εξωτερικές υπηρεσίες.

Η εφαρμογή είναι εγκατεστημένη σε dedicated VMs εντός E.O.X. και υπόκειται σε συνεχή συντήρηση, παρακολούθηση και ενημέρωση. Είναι πλήρως προσβάσιμη μέσω διαδικτύου με τη χρήση web browser (Google Chrome, Microsoft Edge, Mozilla Firefox, Opera κ.λπ.) καθώς και από λειτουργικά συστήματα Android και iOS. Ο σχεδιασμός βασίζεται στο Responsive Web Design, εξασφαλίζοντας τη μέγιστη συμβατότητα με διάφορους τύπους συσκευών (PC, tablet, smartphone), προσαρμόζοντας αυτόματα το περιεχόμενο και τα στοιχεία πλοήγησης ανάλογα με το μέγεθος και την ανάλυση της οθόνης.

Πολυεπίπεδη Αρχιτεκτονική (Multi-Tier Architecture)

Η εφαρμογή αναπτύχθηκε ως κλασική 3-tier αρχιτεκτονική, διαχωρίζοντας πλήρως τα τρία επίπεδα:

- **Επίπεδο Παρουσίασης (Presentation Layer):** Η διεπαφή χρήστη, υλοποιημένη με HTML, CSS, JavaScript και πλαίσια εργασίας (frameworks), προσβάσιμη μέσω φυλλομετρητή.
- **Επίπεδο Εφαρμογής (Application Layer):** Η λογική της εφαρμογής (business logic), υλοποιημένη σε PHP με το πλαίσιο εργασίας Laravel και Node.js, η οποία διαχειρίζεται τις αιτήσεις χρηστών και εκτελεί τις απαραίτητες διεργασίες.
- **Επίπεδο Δεδομένων (Data Layer):** Η αποθήκευση και διαχείριση δεδομένων μέσω του Συστήματος Διαχείρισης Βάσεων Δεδομένων MariaDB.

Το πλεονέκτημα αυτής της αρχιτεκτονικής είναι η ευελιξία στην υλοποίηση διαφόρων σεναρίων φυσικής εγκατάστασης και λειτουργίας, οδηγώντας σε μια εφαρμογή καλά δομημένη, σταθερή και εύκολα συντηρήσιμη και επεκτάσιμη. Ως Web Server χρησιμοποιείται ο NGINX, ο οποίος διακρίνεται για την υψηλή απόδοσή του και την ικανότητα διαχείρισης μεγάλων όγκων ταυτόχρονων συνδέσεων, λειτουργώντας επίσης ως reverse proxy, load balancer και HTTP cache.

Πολυμισθωτική Αρχιτεκτονική (Multi-Tenancy)

Η εφαρμογή εφαρμόζει Πολυμισθωτική Αρχιτεκτονική, η οποία επιτρέπει την εξυπηρέτηση πολλαπλών φορέων/οργανισμών (tenants) με μία μόνο έκδοση του λογισμικού. Κάθε φορέας διαθέτει τα δικά του δεδομένα και μπορεί να προσαρμόσει την εφαρμογή χωρίς να επηρεάζονται οι υπόλοιποι χρήστες. Η αρχιτεκτονική βασίζεται σε Απομονωμένες Βάσεις Δεδομένων (Isolated Databases), εξασφαλίζοντας απόλυτη απομόνωση δεδομένων, υψηλότερη ασφάλεια, εξατομικευμένη βελτιστοποίηση, ευκολία ανάκτησης και βέλτιστη συμμόρφωση με τον GDPR.

Κλιμάκωση (Scalability)

Η εφαρμογή υποστηρίζει τόσο Κάθετη Κλιμάκωση (αύξηση υπολογιστικής ισχύος διακομιστή) όσο και Οριζόντια Κλιμάκωση (προσθήκη διακομιστών για κατανομή φόρτου), ώστε να εξυπηρετεί μεγάλο αριθμό χρηστών με βέλτιστη απόδοση.

Πλαίσιο Ασφάλειας και Διασφάλιση Απορρήτου

Η σχεδίαση και ανάπτυξη της εφαρμογής βασίζονται στις αρχές «Privacy by Design» και «Privacy by Default», σε πλήρη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (GDPR - EE 2016/679). Εφαρμόζονται αυστηρά τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για τη νόμιμη συλλογή, επεξεργασία και αποθήκευση προσωπικών δεδομένων.

Η διακίνηση πληροφοριών πραγματοποιείται μέσω κρυπτογραφημένων διαύλων επικοινωνίας (TLS/SSL), ενώ τα αποθηκευμένα δεδομένα προστατεύονται μέσω κρυπτογράφησης επιπέδου βάσης δεδομένων (Data-at-Rest). Η πρόσβαση στο σύστημα διέπεται από αυστηρούς κανόνες διαβαθμισμένης πρόσβασης, περιορίζοντας τη θέαση και επεξεργασία ευαίσθητων δεδομένων αποκλειστικά σε εξουσιοδοτημένους χρήστες. Η διαχείριση χρηστών πραγματοποιείται μέσω ειδικού περιβάλλοντος που επιτρέπει τη δημιουργία, τροποποίηση και απενεργοποίηση λογαριασμών, τον καθορισμό δικαιωμάτων πρόσβασης σε συγκεκριμένες λειτουργίες και υποσυστήματα, καθώς και τη διαβαθμισμένη πρόσβαση σε πληροφορίες.

Η υποδομή του συστήματος φιλοξενείται σε cloud servers εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης, διασφαλίζοντας την εναρμόνιση με το ευρωπαϊκό δίκαιο περί προστασίας δεδομένων.

Διαχείριση Χρηστών

Η διαχείριση χρηστών πραγματοποιείται από εξουσιοδοτημένους διαχειριστές μέσω ειδικού περιβάλλοντος που επιτρέπει:

- Δημιουργία, τροποποίηση και απενεργοποίηση λογαριασμών χρηστών.
- Καθορισμό δικαιωμάτων πρόσβασης σε συγκεκριμένες λειτουργίες και υποσυστήματα.
- Διαβαθμισμένη πρόσβαση σε πληροφορίες όπου απαιτείται.



Διασφάλιση του απορρήτου των προσωπικών δεδομένων Ωφελούμενων και Χρηστών

Η αρχιτεκτονική του συμπληρωματικού συστήματος της υφιστάμενης Ψ.Π. θα επιβεβαιώσει και θα διασφαλίσει περαιτέρω την απόλυτη θωράκιση των πληροφοριακών πόρων. Η εφαρμογή θα πρέπει να διασφαλίζει το απόρρητο των δεδομένων μέσω της διαβαθμισμένης πρόσβασης των χρηστών (single-sign-on /SSO, ρόλοι, εξουσιοδοτήσεις, κρυπτογράφηση ευαίσθητων δεδομένων). Παράλληλα, η διακίνηση των πληροφοριών ευαίσθητου χαρακτήρα θα πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω κρυπτογραφημένων πρωτοκόλλων επικοινωνίας (TLS/SSL), διασφαλίζοντας ότι η πρόσβαση στα ευαίσθητα δεδομένα παραμένει περιορισμένη μόνο σε εξουσιοδοτημένους χρήστες και προστατευμένη από εξωτερικές απειλές.

5.2.4 ΤΔ-3: Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο

Ο συγκεκριμένος Τομέας αποσκοπεί στη συστηματοποίηση της εμπειρίας των κοινωνικών υπηρεσιών και στην ανάπτυξη ενιαίου μεθοδολογικού πλαισίου για τη διαχείριση υποθέσεων κοινωνικής ένταξης. Ο ΤΔ-3 στοχεύει στη διαμόρφωση και εφαρμογή ενός ενιαίου, επιστημονικά τεκμηριωμένου πλαισίου κοινωνικής ένταξης, που θα αποτελέσει κοινή μεθοδολογική βάση για όλες τις κοινωνικές υπηρεσίες των Δήμων της περιοχής παρέμβασης. Μέσω της κωδικοποίησης υφιστάμενων διαδικασιών, της συγκριτικής ανάλυσης καλών πρακτικών και της ανάπτυξης ενός πρότυπου μοντέλου παρέμβασης, επιδιώκεται η θεσμική και λειτουργική εναρμόνιση των δημοτικών δομών κοινωνικής πολιτικής. Η ενιαία μεθοδολογία θα εξασφαλίζει συνέπεια, συγκρισιμότητα και ποιοτική ομοιογένεια στις υπηρεσίες ένταξης, ενσωματώνοντας αρχές κοινωνικής καινοτομίας, συμμετοχικής προσέγγισης και ενδυνάμωσης των ευπαθών ομάδων.

Ο ΤΔ-3 αποτελεί τον επιστημονικό πυρήνα του Πρωτοκόλλου Κοινωνικής Ένταξης, Ενδυνάμωσης και Φροντίδας (ΠΚΕΕΦ), λειτουργώντας ως εργαλείο καθοδήγησης και αξιολόγησης για τους επαγγελματίες του πεδίου.

Ειδικότερα, ο Ανάδοχος κατά την Α' φάση (Συμβατικά Τρίμηνα 1 έως 3) θα εστιάσει στην αναγνώριση και αξιολόγηση ελλείψεων δεξιοτήτων στα υφιστάμενα στελέχη πεδίου των Κοινωνικών Δομών και Υπηρεσιών. Η αναγνώριση και αξιολόγηση ελλείψεων δεξιοτήτων (ΤΔ-3.1) μπορεί να πραγματοποιηθεί αμέσως, μέσω ψηφιακών ερευνών στα υφιστάμενα στελέχη πεδίου των Κοινωνικών Δομών και Υπηρεσιών — αυτά υπάρχουν ήδη και λειτουργούν ανεξάρτητα από τις νέες Πράξεις. Η κατάρτιση του Πλάνου Ενδυνάμωσης (ΤΔ-3.2) και η επικαιροποίηση/ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού και MOOCs (ΤΔ-3.3) αποτελούν εργασίες που εξ' ορισμού πρέπει να αρχίσουν να υλοποιούνται πριν ξεκινήσουν τα εργαστήρια με τα στελέχη των Αναδόχων και κατόπιν να εμπλουτίζονται σύμφωνα με τις ανάγκες.

Πίνακας 7: Ανάλυση του ΤΔ-3 σε επιμέρους Ενέργειες

Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο
ΤΔ-3.1 Αναγνώριση και αξιολόγηση ελλείψεων και αναγκών βελτίωσης γενικών και ειδικών δεξιοτήτων των στελεχών πεδίου των Κοινωνικών Δομών.
ΤΔ-3.2 Κατάρτιση και Εφαρμογή Πλάνου Ενδυνάμωσης των Ικανοτήτων των στελεχών των Κοινωνικών Δομών (θεματικά εργαστήρια, δικτύσεις, ομάδες εργασίας κ.λπ.).
ΤΔ-3.3 Επικαιροποίηση, και Συμπλήρωση του αναγκαίου εκπαιδευτικού υλικού και περιεχομένου για την ανάπτυξη ικανοτήτων σε προσωπικό και σε οργανωτικό επίπεδο (MOOCs, Οδηγοί κ.λπ.)

ΤΔ-3.1 Αναγνώριση και Αξιολόγηση Ελλείψεων και Αναγκών Βελτίωσης των Δεξιοτήτων των Στελεχών

Αναλύονται τα υπάρχοντα επίπεδα δεξιοτήτων των στελεχών και οι ανάγκες αναβάθμισης, με στόχο την ορθολογική στόχευση των επιμορφωτικών δράσεων. Επικεντρώνεται στην αναγνώριση, αξιολόγηση και τεκμηριωμένη αποτύπωση των ελλείψεων και των αναγκών βελτίωσης των δεξιοτήτων των στελεχών των κοινωνικών υπηρεσιών της Δυτικής Αθήνας. Μέσα από τη συστηματική ανάλυση των δεδομένων που

προκύπτουν από τις έρευνες και τη συνεργασία με τις δημοτικές δομές, προσδιορίζονται οι κρίσιμες επαγγελματικές ικανότητες που απαιτούνται για την αποτελεσματική εφαρμογή των δράσεων κοινωνικής ένταξης, φροντίδας και πρόληψης διακρίσεων. Η αξιολόγηση πραγματοποιείται βάσει δεικτών δεξιοτήτων και επάρκειας, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες κάθε επαγγελματικής ομάδας και τα οργανωτικά χαρακτηριστικά των Δήμων. Το ΤΔ-3.1 θέτει έτσι τις βάσεις για την κατάρτιση του Πλάνου Ενδυνάμωσης Ικανοτήτων (ΤΔ-3.2) και για την ανάπτυξη στοχευμένων προγραμμάτων επιμόρφωσης, τα οποία ενισχύουν τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και την επιστημονική επάρκεια των στελεχών πεδίου.

ΤΔ-3.2 Κατάρτιση και Εφαρμογή Πλάνου Ενδυνάμωσης Ικανοτήτων των Στελεχών Πεδίου

Η κατάρτιση του Πλάνου Ενδυνάμωσης Ικανοτήτων βασίζεται στα αποτελέσματα των ερευνών διάγνωσης αναγκών και περιλαμβάνει τη συστηματική ανάλυση των υφιστάμενων δεξιοτήτων, των κενών κατάρτισης και των προτεραιοτήτων ανά κατηγορία στελεχών. Το πλάνο διαμορφώνεται με βάση διεθνή πρότυπα επαγγελματικών ικανοτήτων στον τομέα της κοινωνικής καινοτομίας και εξειδικεύει θεματικούς άξονες μάθησης, εκπαιδευτικές μεθόδους και μετρήσιμα αποτελέσματα ανάπτυξης δεξιοτήτων. Κατόπιν, περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση θεματικών εργαστηρίων, ομάδων εργασίας και διαδημοτικών δικτύων για την ανάπτυξη επαγγελματικών και διαπροσωπικών δεξιοτήτων.

ΤΔ-3.3 Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση Εκπαιδευτικού Υλικού και Περιεχομένου

Η επικαιροποίηση και συμπλήρωση του εκπαιδευτικού υλικού βασίζεται στη χαρτογράφηση των αναγκών των στελεχών και στις νέες απαιτήσεις που απορρέουν από την εφαρμογή του ΠΚΕΕΦ. Το υπάρχον υλικό επαναξιολογείται ως προς την επιστημονική του επάρκεια, την παιδαγωγική του καταλληλότητα και την προσαρμογή του στα σύγχρονα δεδομένα κοινωνικής πολιτικής και καινοτομίας. Παράλληλα, αναπτύσσεται νέο, εξειδικευμένο εκπαιδευτικό περιεχόμενο σε θεματικές όπως η διαχείριση κοινωνικών δεδομένων, η ενδυνάμωση ωφελούμενων και η ψηφιακή κοινωνική φροντίδα, ώστε να ενισχυθεί η εφαρμοστική διάσταση της επιμόρφωσης και να καλυφθούν οι διαπιστωμένες ανάγκες επαγγελματικής ανάπτυξης.

5.2.5 5.2.5 ΤΔ-4: Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας

Ο Τομέας ΤΔ-4 αποσκοπεί στην πιλοτική εφαρμογή κοινών και ομογενοποιημένων εργαλείων κοινωνικής ένταξης και στην ενεργοποίηση θεματικών διαδημοτικών δικτύων συνεργασίας, που λειτουργούν ως πεδία δοκιμής και βελτίωσης του ενιαίου μεθοδολογικού πλαισίου του έργου. Μέσω της πιλοτικής υλοποίησης, αξιολογείται η αποτελεσματικότητα των αναπτυγμένων πρωτοκόλλων, εντύπων και δεικτών, ενώ παράλληλα προάγεται η σύγκλιση των διαδικασιών μεταξύ των κοινωνικών υπηρεσιών των Δήμων. Τα Θεματικά Δίκτυα λειτουργούν ως μηχανισμοί αμφίδρομης μάθησης, επιτρέποντας τη συνεχή ανταλλαγή εμπειριών, την ανατροφοδότηση των εργαλείων και την προσαρμογή τους στις πραγματικές ανάγκες των τοπικών κοινωνιών. Ο ΤΔ-4 συμβάλλει έτσι στη μετατροπή των Δήμων της Δυτικής Αθήνας σε εργαστήρια κοινωνικής καινοτομίας, ενισχύοντας τη λειτουργική συνοχή, την επιστημονική εγκυρότητα και τη βιωσιμότητα του Οικοσυστήματος.

Ειδικότερα, ο Ανάδοχος κατά την Α' φάση (Συμβατικά Τρίμηνα 1 έως 3) θα εστιάσει στο σχεδιασμό και την ανάπτυξη των πιλοτικών εργαλείων (πρωτόκολλα, τυποποιημένα έντυπα, δείκτες αξιολόγησης, ψηφιακές φόρμες workflow). Ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη των πιλοτικών εργαλείων (πρωτόκολλα, τυποποιημένα έντυπα, δείκτες αξιολόγησης, ψηφιακές φόρμες workflow) εξ ορισμού προηγείται της πιλοτικής εφαρμογής τους. Η μεταβατική περίοδος αξιοποιείται πλήρως για τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και τη δοκιμαστική ενσωμάτωση αυτών των εργαλείων στην ψηφιακή πλατφόρμα, ώστε τα στελέχη πεδίου να τα αξιοποιήσουν άμεσα κατά την έναρξη των Πράξεων. Αντίστοιχα, οι Θεματικές Ομάδες Εργασίας (coaching, εποπτεία) μπορούν να ξεκινήσουν σε πιλοτική κλίμακα με τα υφιστάμενα στελέχη των Κοινωνικών Δομών και Υπηρεσιών των Δήμων, τα οποία ούτως ή άλλως θα συμμετέχουν στο Δίκτυο.

Πίνακας 8: Ανάλυση του ΤΔ-4 σε επιμέρους Ενέργειες

Πιλοτική εφαρμογή κοινών και ομογενοποιημένων Εργαλείων και Θεματικών Δικτύων και Διαδημοτικού χαρακτήρα Ομάδων

ΤΔ-4.1 Πιλοτική εφαρμογή οριζόντιου χαρακτήρα Εργαλείων



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΤΔ-4.2: Θεματικές Ομάδες εργασίας (coaching, mentoring, εποπτεία κ.λπ.).

ΤΔ-4.1 Πιλοτική Εφαρμογή Οριζόντιου Χαρακτήρα Εργαλείων

Αφορά την πιλοτική εφαρμογή οριζόντιων εργαλείων κοινωνικής ένταξης και φροντίδας, τα οποία αναπτύχθηκαν στο πλαίσιο της ενιαίας μεθοδολογίας του έργου. Η δράση περιλαμβάνει τη δοκιμαστική χρήση κοινών πρωτοκόλλων, εντύπων και δεικτών αξιολόγησης σε επιλεγμένους Δήμους της Δυτικής Αθήνας, με σκοπό τη μέτρηση της λειτουργικότητας, της προσαρμοστικότητας και της αποδοτικότητάς τους σε πραγματικές συνθήκες παροχής υπηρεσιών.

Παράλληλα, πραγματοποιείται συστηματική παρακολούθηση και συλλογή δεδομένων, ώστε να τεκμηριωθεί η αποτελεσματικότητα των εργαλείων και να εντοπιστούν σημεία βελτίωσης πριν από τη γενικευμένη εφαρμογή τους. Μέσω της δράσης αυτής, ενισχύεται η ομογενοποίηση των διαδικασιών, η ποιοτική σύγκλιση των υπηρεσιών και η διαλειτουργικότητα μεταξύ των κοινωνικών δομών των Δήμων της Δυτικής Αθήνας.

Με βάση την εμπειρία από τις αντίστοιχες δράσεις της ΒΑΑ/OXE της προηγούμενης Π.Π. και τα αποτελέσματα του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας, κάθε καταγεγραμμένος «ωφελούμενος» στη φάση της υποδοχής, αντανακλά σε παρεμβάσεις στα μέλη της οικογένειάς του, με βάση την αρχική, αλλά και την σωρευτική διάγνωση και αξιολόγηση των αναγκών, διαδικασία που αναγνωρίζεται ως «συστημική ακολουθία κοινωνικής ένταξης» που εντάσσεται στην προώθηση της κοινωνικής καινοτομίας.

Τα Εργαλεία (μέσα) εφαρμογής των παραπάνω δραστηριοτήτων αποτελούν ενδεικτικά:

- οι ατομικές και ομαδικές συνεδρίες,
- οι δι-επιστημονικές συνεργασίες και συνέργειες,
- οι υπηρεσίες ατομικής φροντίδας,
- τα ομαδικά εργαστήρια και η ενδυνάμωση μέσω ενεργού συμμετοχής των ωφελούμενων σε δημιουργικές δραστηριότητες.

Πάνω σε αυτά, αναπτύσσονται τυποποιημένα έντυπα, σε ψηφιακή μορφή και με συγκεκριμένα βήματα (work flow), όπως λ.χ. έντυπο συναίνεσης ωφελούμενων, κοινωνικό ιστορικό, έντυπο αξιολόγησης και 1^{ης} παραπομπής, υλοποίηση συνεδριών Δράσεων με περισσότερες από μια συναντήσεις (Πολλαπλά Ραντεβού / ένας οι πολλοί Επιστήμονες, 2^η, 3^η, κ.ο.κ. παραπομπή και αναπαραπομπές, έντυπο διάγνωσης Κινδύνων και Προστατευτικών Παραγόντων κ.ο.κ.).

ΤΔ-4.2 Θεματικές Ομάδες εργασίας (coaching, mentoring, εποπτεία κ.λπ.).

Συνίσταται πρακτικά στην παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών ενδυνάμωσης και αφύπνισης της αυτοεπίγνωσης (coaching) προς τα Στελέχη Πεδίου των Κοινωνικών Υπηρεσιών των Δήμων-Εταίρων, καθώς και υποστήριξη της αντιμετώπισης φαινομένων επαγγελματικής εξουθένωσης (burn out) και των συναισθημάτων ανασφάλειας καθώς και, στην παροχή υπηρεσιών «εποπτείας» για τη βελτίωση της επίβλεψης τόσο ως προς τη διαχείριση των περιστατικών, όσο και προς την τήρηση του βασικού κώδικα ηθικής και δεοντολογίας.

Οι Θεματικές Ομάδες εργασίας δύναται να λειτουργούν είτε σε «κύκλους» ομαδικών συνεδριών, είτε ομάδων επιστημόνων με κοινό υπόβαθρο (λ.χ. Κοινωνικοί λειτουργοί) είτε δι-επιστημονικού χαρακτήρα (λ.χ. Κοινωνικοί λειτουργοί, Ψυχολόγοι Παιδοψυχολόγοι, Λογοθεραπευτές κ.λπ.) σε επίπεδο Δήμου ή σε διαδημοτικό επίπεδο. Η λειτουργία σε επίπεδο Δήμου μπορεί να αποτελέσει έναν αυτοτελή «κύκλο», ώστε να ωριμάσει και δρομολογηθεί η σχετική ωρίμανση και ανταλλαγή απόψεων στην ομάδα, ώστε να μπορούν τα μέλη της ομάδας να λειτουργήσουν και σε δια-δημοτικά περιβάλλοντα.

Η δημιουργία θεματικών ομάδων μπορεί να εμπλουτίζεται, πέραν των ανωτέρω (που αποτέλεσαν καλές πρακτικές κατά την προηγούμενη Π.Π. στο πλαίσιο του Δικτύου), σε ad hoc σε ζητήματα που θα εργάζονται πάνω σε κοινές προκλήσεις, με στόχο την ομογενοποίηση πρακτικών και τη συνδιαμόρφωση πολιτικών ένταξης, με στόχο την προαγωγή του συντονισμού, συνεργασίας και αμφίδρομης μάθησης μεταξύ των κοινωνικών υπηρεσιών των Δήμων της περιοχής παρέμβασης.

Στο πλαίσιο των συναντήσεων και εργαστηρίων τους, τα στελέχη πεδίου και οι επιστημονικοί υπεύθυνοι συνδιαμορφώνουν προτάσεις, αξιολογούν την εφαρμογή των εργαλείων και συμβάλλουν στην προσαρμογή των μεθοδολογικών προτύπων στις τοπικές ανάγκες.

Μέσω του ΤΔ-4.2 ενισχύεται η διαδημοτική συνέργεια, η οργανωτική μάθηση και η λειτουργική συνοχή του Οικοσυστήματος, καθιστώντας τη συνεργασία μεταξύ των επιστημόνων πεδίου διαφορετικών Δήμων βιώσιμη και παραγωγική.

5.2.6 ΤΔ-5: Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας

Το Παρατηρητήριο λειτουργεί ως μηχανισμός τεκμηρίωσης, ανάλυσης και αξιολόγησης κοινωνικών φαινομένων, συγκεντρώνοντας, επεξεργαζόμενο και ερμηνεύοντας δεδομένα που σχετίζονται με την κοινωνική ένταξη, την απασχόληση, την ισότητα και την πρόληψη διακρίσεων. Μέσω του ΤΔ-5, εδραιώνεται ο μηχανισμός συνεχούς παρακολούθησης, αξιολόγησης και ανατροφοδότησης των πολιτικών κοινωνικής ένταξης, συμβάλλοντας στη θεσμική συνέργεια, την επιστημονική τεκμηρίωση και τη βιώσιμη ανάπτυξη του Οικοσυστήματος στην περιοχή παρέμβασης.

Ειδικότερα, ο Ανάδοχος κατά την Α΄ φάση (Συμβατικά Τρίμηνα 1 έως 3) θα εστιάσει στην ανάπτυξη της υποδομής του Παρατηρητηρίου, στη συλλογή δευτερογενών δεδομένων (ΕΛΣΤΑΤ, ΔΥΠΑ, ΑΑΔΕ, ΠΡ.6) και στη δημιουργία βάσης τεκμηριωμένης γνώσης (evidence base). Η ανάπτυξη της υποδομής του Παρατηρητηρίου (αρχιτεκτονική δεδομένων, εργαλεία οπτικοποίησης, πλαίσιο δεικτών), η συλλογή δευτερογενών δεδομένων (ΕΛΣΤΑΤ, ΔΥΠΑ, ΑΑΔΕ, ΟΠΕΚΑ, ΤΕΒΑ) και η δημιουργία βάσης τεκμηριωμένης γνώσης μπορούν να προχωρήσουν πλήρως κατά τη μεταβατική περίοδο. Η τροφοδότηση με πρωτογενή δεδομένα από τις δημοτικές Πράξεις θα εμπλουτίσει σταδιακά το Παρατηρητήριο, χωρίς όμως αυτό να αποτελεί προϋπόθεση για τη λειτουργία του.

Πίνακας 9: Ανάλυση του ΤΔ-5 σε επιμέρους Ενέργειες

Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας
ΤΔ-5.1 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας.

ΤΔ-5.1 Ανάπτυξη και Λειτουργία Παρατηρητηρίου και Συγκρότηση του Δικτύου

Αφορά την ίδρυση και λειτουργία του Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Καινοτομίας ως θεσμικού μηχανισμού συλλογής, ανάλυσης και διάδοσης γνώσης. Το Παρατηρητήριο συγκεντρώνει, αναλύει και ερμηνεύει δεδομένα σχετικά με κοινωνικούς δείκτες, τοπικές ανισότητες, ανάγκες ευπαθών ομάδων και αποτελέσματα παρεμβάσεων κοινωνικής πολιτικής, προσφέροντας επιστημονική υποστήριξη στη λήψη αποφάσεων. Μέσω εξειδικευμένων εργαλείων συλλογής και οπτικοποίησης δεδομένων, δημιουργεί βάση τεκμηριωμένης γνώσης (evidence base) που ενισχύει τον σχεδιασμό και την αξιολόγηση δράσεων ένταξης, φροντίδας και ενδυνάμωσης. Επιπλέον, προάγει τη διασύνδεση με ερευνητικά ιδρύματα και κοινωνικούς φορείς, ενσωματώνοντας τις αρχές της ανοιχτής γνώσης και της συμμετοχικής διακυβέρνησης. Μέσω του ΤΔ-5.1, το Παρατηρητήριο καθίσταται εργαλείο στρατηγικής παρακολούθησης, συμβάλλοντας στη βιώσιμη λειτουργία και εξέλιξη του Οικοσυστήματος.

5.2.7 ΤΔ-6: Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος

Επικεντρώνεται στην κλιμάκωση (scaling-up) και στην ολοκληρωμένη ανάπτυξη του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας της Δυτικής Αθήνας, με άξονα τη λειτουργία του Social Innovation Forum ως μηχανισμού διασύνδεσης, εξωστρέφειας και διεύρυνσης των αποτελεσμάτων του έργου. Στόχος είναι η μετατροπή του πιλοτικού Οικοσυστήματος σε σταθερή, λειτουργική και επεκτάσιμη υποδομή κοινωνικής



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



καινοτομίας, ικανή να υποστηρίξει νέες πολιτικές, εταιρικά σχήματα και χρηματοδοτικά εργαλεία σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.

Πίνακας 10: Ανάλυση του ΤΔ-6 σε επιμέρους Ενέργειες

Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος

ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.

ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.

Στοχεύει στην ενίσχυση, διεύρυνση και κλιμάκωση (scaling-up) του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας, με σκοπό τη μετατροπή του σταδιακά σε θεσμικά κατοχυρωμένο, διαδημοτικό μηχανισμό κοινωνικής διακυβέρνησης. Η δράση περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση διαδικασιών που επιτρέπουν την επέκταση των συνεργειών, των εργαλείων και των μεθοδολογιών που αναπτύχθηκαν στους προηγούμενους Τ.Δ., κατ'αρχήν στους Δήμων-Δικαιούχους της ΒΑΑ/ΟΧΕ περιοχής παρέμβασης, αλλά και σε σχετικούς τοπικούς ή κεντρικούς φορείς κοινωνικής πολιτικής η/και σε άλλους Δήμους, οι οποίοι θα μπορούν να συμμετέχουν σε δράσεις δικτύωσης, διάχυσης και αξιοποίησης των αποτελεσμάτων κοινωνικής καινοτομίας. Μέσω του ΤΔ-6.1, το Οικοσύστημα αποκτά δυνατότητα αυτόνομης λειτουργίας και πολλαπλασιαστικής επίδρασης, εδραιώνοντας τη Δυτική Αθήνα ως πρότυπο περιφερειακό κόμβο κοινωνικής καινοτομίας και συμμετοχικής ανάπτυξης.

Περιλαμβάνεται η συγκρότηση «**Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας**» με την συμμετοχή των Δήμων Εταίρων της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας και δυναμικά άλλων Φορέων, όπως ενδεικτικά Ακαδημαϊκοί και Κοινωνικοί Φορείς, Επιστημονικοί και Ερευνητικοί Φορείς και Δίκτυα, κ.ο.κ. Η Σύμπραξη θα συμβάλλει στην κατανόηση, διάχυση και κλιμάκωση (Scaling-up) των αποτελεσμάτων της Κοινωνικής Καινοτομίας στο πλαίσιο μιας συντονισμένης και δομημένης συλλογικής προσπάθειας. Η ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δικτύου θα συμβάλλει στην κλιμάκωση (Scaling-up) των αποτελεσμάτων της Κοινωνικής Καινοτομίας και σε Ευρωπαϊκό επίπεδο.

5.2.8 ΤΔ-7: Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου

Η ενότητα δημοσιότητας εντάσσεται στο λειτουργικό και θεσμικό οικοσύστημα του έργου και εστιάζει στη δημόσια διάχυση των αποτελεσμάτων, την προώθηση της γνώσης και την ενίσχυση της κοινωνικής συμμετοχής. Σκοπός είναι να καταστεί το έργο αναγνωρίσιμο, κατανοητό και προσβάσιμο σε όλα τα επίπεδα ενδιαφερομένων (stakeholders), από τους επαγγελματίες και τους τοπικούς φορείς έως το ευρύ κοινό και τους θεσμικούς εταίρους.

Η επικοινωνιακή στρατηγική στηρίζεται σε τέσσερις βασικούς άξονες:

1. Διαφάνεια: Η συστηματική παρουσίαση των δράσεων και αποτελεσμάτων του έργου μέσω θεματικών εκδηλώσεων, συνεδρίων
2. Διασφάλιση της ανοιχτής πρόσβασης στην παραγόμενη γνώση και τη λογοδοσία απέναντι στους πολίτες.
3. Δικτύωση και ενίσχυση του Οικοσυστήματος: Μέσω των δράσεων διάχυσης ενισχύεται η διαδημοτική συνεργασία, η διασύνδεση των εμπλεκόμενων φορέων και η ενεργή συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας.

4. Βιωσιμότητα και ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων: Η δημοσιότητα λειτουργεί ως μηχανισμός θεσμικής μνήμης, διασφαλίζοντας ότι οι γνώσεις, τα δεδομένα και τα εργαλεία που παράγονται ενσωματώνονται στις πολιτικές κοινωνικής καινοτομίας της Δυτικής Αθήνας.

Η εφαρμογή των δράσεων δημοσιότητας θα υποστηριχθεί από σύγχρονα εργαλεία επικοινωνίας και τεχνολογίες διάχυσης, όπως ψηφιακά δελτία, πολυμεσικό υλικό, πλατφόρμες κοινωνικής δικτύωσης. Ειδική έμφαση θα δοθεί στην προσβασιμότητα των πληροφοριών (Accessibility by Design), στην παραγωγή περιεχομένου φιλικού προς άτομα με αναπηρία (ΑμεΑ) και στη χρήση μετρήσιμων δεικτών προβολής (reach, engagement, dissemination impact).

Η ενότητα της δημοσιότητας δεν αποτελεί απλώς επικοινωνιακή λειτουργία, αλλά θεμελιώδη επιστημονική και τεχνοκρατική διαδικασία ενσωμάτωσης της κοινωνικής καινοτομίας στο δημόσιο λόγο.

Επικεντρώνεται στη σχεδίαση και υλοποίηση ολοκληρωμένων δράσεων διάχυσης αποτελεσμάτων και δημοσιότητας, με σκοπό την προβολή, τη διαφάνεια και τη θεσμική αναγνωρισιμότητα του έργου. Μέσω ενός στρατηγικού πλάνου επικοινωνίας, ο ΤΔ-7 στοχεύει στην ενημέρωση του κοινού και των εμπλεκόμενων φορέων για τα αποτελέσματα, τις καινοτομίες και τα οφέλη του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας. Περιλαμβάνει δράσεις στοχευμένης διάχυσης προς ειδικό και γενικό κοινό, καθώς και πρωτοβουλίες ευρείας δημοσιότητας και θεσμικής ενσωμάτωσης των αποτελεσμάτων (mainstreaming).

Το Έργο θα διαθέτει συγκεκριμένη Έκθεση Επικοινωνιακού Σχεδιασμού (Media/Marketing Plan), η οποία θα υποβληθεί και θα καθοριστεί στο πλαίσιο του Παραδοτέου Π-1, και στην οποία θα αναπτυχθεί ο Στρατηγικός σχεδιασμός ο οποίος θα πρέπει να ενσωματώνει την στρατηγική επικοινωνίας και τα μηνύματα κλειδιά, τον προσδιορισμό κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας (Κοινό στόχος και το χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας).

Πίνακας 11: Ανάλυση του ΤΔ-7 σε επιμέρους Ενέργειες

Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου
ΤΔ-7.1 Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου προς γενικό και ειδικό κοινό.
ΤΔ-7.2 Δράσεις φυσικής δημοσιότητας

ΤΔ-7.1 Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου προς γενικό και ειδικό κοινό.

Στο πλαίσιο της ενότητας αυτής θα υλοποιηθούν στοχευμένες δράσεις επικοινωνίας και δημοσιότητας, με έμφαση στην ανάδειξη των αποτελεσμάτων των Τομέων Δραστηριότητας και στην προβολή των καλών πρακτικών κοινωνικής καινοτομίας. Περιλαμβάνει στοχευμένες δράσεις διάχυσης των αποτελεσμάτων του έργου προς το γενικό και το ειδικό κοινό, με σκοπό τη δημοσιότητα, τη διαφάνεια και τη διάδοση της γνώσης που παράγεται στο πλαίσιο του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας.

Η δράση εστιάζει στην επικοινωνία των αποτελεσμάτων των Τομέων Δραστηριότητας μέσω πολλαπλών καναλιών. Με τον τρόπο αυτό, το ΤΔ-7.1 συμβάλλει στη δημόσια κατανόηση και αποδοχή της κοινωνικής καινοτομίας, ενισχύει τη συμμετοχή των πολιτών και των επαγγελματιών κοινωνικής πολιτικής και προωθεί τη διάχυση της γνώσης ως καταλύτη κοινωνικού μετασχηματισμού στη Δυτική Αθήνα. Επιπλέον, στο πλαίσιο του ΤΔ-7.1 θα πρέπει να αξιοποιηθούν σύγχρονα ψηφιακά κανάλια επικοινωνίας, και ιδίως τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (social media), για την ταχεία και ευρεία διάχυση των αποτελεσμάτων του έργου σε πολλαπλά κοινά. Παράλληλα, θα υιοθετηθεί η μέθοδος του storytelling, μέσω της οποίας θα αναδεικνύονται, εμπειρίες επαγγελματιών και παραδείγματα επιτυχημένων παρεμβάσεων, ώστε να καταστούν τα αποτελέσματα προσιτά και κατανοητά τόσο στο ευρύ κοινό όσο και στους φορείς κοινωνικής πολιτικής. Τέλος, θα πραγματοποιηθεί συστηματική διάχυση καλών πρακτικών (good practices) που αναδύονται από τους Τομείς Δραστηριότητας, μέσω ειδικών εκδόσεων, ενημερωτικών δελτίων (newsletters) και ψηφιακού



περιεχομένου, με στόχο τη μεταφορά τεχνογνωσίας και την ενίσχυση της αναπαραγωγιμότητας των δράσεων κοινωνικής καινοτομίας σε τοπικό και υπερτοπικό επίπεδο.

Η διάχυση των αποτελεσμάτων και η προβολή της προστιθέμενης αξίας του έργου αποτελούν κρίσιμες συνιστώσες της στρατηγικής υλοποίησής του, καθώς συνδέονται άμεσα με τη διαφάνεια, τη θεσμική ορατότητα και τη βιώσιμη αποτύπωση του κοινωνικού του αντικτύπου. Στο πλαίσιο των Τομέων Δραστηριότητας ΤΔ7 και ΤΔ8, σχεδιάζεται και υλοποιείται ένα ολιστικό πρόγραμμα επικοινωνίας και δημοσιότητας, το οποίο ακολουθεί τις αρχές της στρατηγικής επικοινωνίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης, του ΕΣΠΑ 2021–2027 και των αρχών της κοινωνικής καινοτομίας.

ΤΔ-7.2 Δράσεις φυσικής δημοσιότητας

Οι δράσεις φυσικής δημοσιότητας επικεντρώνονται στην εμβάθυνση του διαλόγου και τη θεσμική ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων του έργου στις τοπικές και περιφερειακές πολιτικές κοινωνικής ένταξης. Στο πλαίσιο αυτό θα διοργανωθούν συνέδρια και εργαστήρια, τα οποία θα λειτουργήσουν ως πλατφόρμες συνδιαμόρφωσης και ανταλλαγής τεχνογνωσίας. Μέσω των συνεδρίων, των εργαστηρίων και των αξιολογήσεων, επιτυγχάνεται η ανατροφοδότηση του Οικοσυστήματος, η διάχυση της παραγόμενης γνώσης σε πολλαπλά επίπεδα και η εδραίωση μιας κουλτούρας συμμετοχικής κοινωνικής πολιτικής στη Δυτική Αθήνα.

Αναλυτικότερα, θα υλοποιηθούν δράσεις παρουσίασης, διαλόγου και συνδιαμόρφωσης πολιτικών κοινωνικής ένταξης και συγκεκριμένα:

- **Δύο (2) Συνέδρια διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας**, με σκοπό την προβολή του κοινωνικού αντίκτυπου και των επιστημονικών αποτελεσμάτων του έργου. Τα συνέδρια θα λειτουργήσουν ως πλατφόρμα παρουσίασης των πορισμάτων των Τομέων Δραστηριότητας, όπως ενδεικτικά, της μεθοδολογίας του ΠΚΕΕΦ και των καλών πρακτικών κοινωνικής ένταξης, με συμμετοχή εκπροσώπων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, στελεχών πεδίου, ερευνητικών ιδρυμάτων, κοινωνικών φορέων και της κοινωνίας των πολιτών. Ενδεικτικά, τα Συνέδρια θα υλοποιηθούν στα μέσα και στα τέλη του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης του Έργου και σε κάθε περίπτωση κατόπιν συνεννόησης με την Αναθέτουσα. Ο χρόνος υλοποίησης θα προσδιοριστεί στην Έκθεση Επικοινωνιακού Σχεδιασμού του Έργου (Π-1).

Τα συνέδρια θα αποτελέσουν πεδίο συζήτησης και παρουσίασης των καινοτόμων δραστηριοτήτων του Έργου, παρουσιάζοντας τα επιστημονικά αποτελέσματα, τις μεθοδολογίες του ΠΚΕΕΦ και τις προτάσεις πολιτικής που αναδύονται από την υλοποίηση του έργου και θα αποτελούν εκδήλωση με διευρυμένη συμμετοχή κοινού στην οποία παρουσιάζονται απόψεις, καλές πρακτικές, προτάσεις και συμπεράσματα σε ένα κεντρικό θέμα, με επιμέρους ζητήματα, ενότητες, εκδηλώσεις, παρουσιάσεις κ.λπ. (ενδεικτικά περιλαμβάνονται κόστη ενοικίασης, οργάνωσης, εκτυπώσεις, πρακτικά, streaming, catering, κ.λπ.).

Επισημαίνεται ότι στην περίπτωση που στο πλαίσιο υλοποίησης συνεδρίου δεν υπάρξει κόστος ενοικίασης αίθουσας (πχ στην περίπτωση παραχώρηση του χώρου διεξαγωγής) το κόστος θα εμποτίσει άλλες εργασίες στο πλαίσιο του συνεδρίου (events, παροχές κ.λπ.). Τα Συνέδρια θα υλοποιηθούν με φυσικό τρόπο και παράλληλη διαδικτυακή μετάδοση.

- **Μία (1) Διευρυμένη συνάντηση μεταφοράς τεχνογνωσίας (study visit)** συμμετοχή σε διευρωπαϊκά δίκτυα ή συνέδριο σε ευρωπαϊκή χώρα. Προβλέπεται η οργάνωση και υλοποίηση επίσκεψης αντιπροσωπευτικής ομάδας Στελεχών πεδίου των Δικαιούχων του ΕΚΤ (προβλέπονται 10 άτομα) στην Ευρώπη με στόχο την συμμετοχή σε διακρατικά δίκτυα και εργαστήρια, την ανταλλαγή και μεταφορά τεχνογνωσίας σε σχέση με την κοινωνική καινοτομία. Ανάλογα με την έρευνα και επιλογή του κατάλληλου πλαισίου συμμετοχής, θα

τεκμηριωθεί η σκοπιμότητα. Το μοναδιαίο κόστος ανά άτομο (μετακινήσεις, φιλοξενία, διατροφή κ.λπ.), καθώς και δαπάνες επιτόπου οργάνωσης και συμμετοχής θα επικαιροποιηθούν κατά τον χρόνο υλοποίησης, ανάλογα με τις επικρατούσες συνθήκες.

- **Τέσσερα (4) Εργαστήρια δομημένης διάχυσης αποτελεσμάτων**, τα οποία θα διοργανωθούν σε Δήμους της Δυτικής Αθήνας, και τα οποία θα λειτουργήσουν ως θεματικοί κόμβοι διαλόγου, ανταλλαγής εμπειριών και συνδημιουργίας πολιτικών. Στα συγκεκριμένα εργαστήρια θα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των πιλοτικών δράσεων, τα εργαλεία και οι μεθοδολογίες, δείκτες και εκροές στο πλαίσιο της κοινωνικής καινοτομίας, καθώς και προτάσεις για την περαιτέρω κλιμάκωση του Οικοσυστήματος. Ενδεικτικά, τα εργαστήρια θα υλοποιηθούν κατά τον 6^ο, 12^ο, 18^ο και 30^ο συμβατικό μήνα του Έργου και, σε κάθε περίπτωση κατόπιν συνεννόησης με τα Στελέχη της Αναθέτουσας και των Δήμων της λειτουργικής περιοχής. Ο χρόνος υλοποίησης θα προσδιοριστεί στην Έκθεση Επικοινωνιακού Σχεδιασμού του Έργου (Π-1).

Τα εργαστήρια θα εστιάζουν σε θεματικές όπως η πρόληψη διακρίσεων, η κοινωνική ένταξη, η ισότητα ευκαιριών και η καινοτόμος φροντίδα, ενισχύοντας τη συμμετοχή στελεχών, ωφελουμένων και τοπικών φορέων.

Μέσα από τα συνέδρια, τα εργαστήρια και τη δικτύωση σε ευρωπαϊκή κλίμακα, διαμορφώνεται ένα συνεκτικό πεδίο διαλόγου, μάθησης και θεσμικής συνεργασίας, που προάγει τη μεταφορά καλών πρακτικών, την ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων στις δημόσιες πολιτικές και την εδραίωση του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας ως μόνιμου μηχανισμού κοινωνικής διακυβέρνησης στη Δυτική Αθήνα, με προοπτικές διάχυσης μεθοδολογιών σε επίπεδο Ε.Ε. (scaling-up).

5.2.9 ΤΔ-8: Συνεχής (on going) Αξιολόγηση Οροσήμων και Βελτίωση των Δράσεων, των Αποτελεσμάτων και των Εκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα

Η παρακολούθηση των επιδόσεων των Πράξεων επικεντρώνεται στη συλλογή και παρακολούθηση διαφόρων στοιχείων κάθε Πράξης που αφορά στην κοινωνική ένταξη, στην ενδυνάμωση και φροντίδα σε επίπεδο Δήμου - Εταίρου της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027. Κατά την παρακολούθηση των κοινωνικών υπηρεσιών, εισάγονται από τα εξουσιοδοτημένα Στελέχη Πεδίου και επεξεργάζονται ανώνυμα και με κρυπτογράφηση μέσω της Ψ.Π. του παρόντος Έργου ποσοτικά και ποιοτικά δεδομένα, τα οποία παρέχουν πληροφορίες για την πρόοδο, την επίτευξη των στόχων και τις επιπτώσεις της κάθε Πράξης κοινωνικής ένταξης με Δικαιούχους τους εννέα Δήμους-Εταίρους της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 σε κοινωνικό και οικονομικό επίπεδο.

Μεταξύ των άλλων στοιχείων που θα συλλέγονται κατά την παρακολούθηση κάθε Πράξης σε επίπεδο Δήμου, θα διερευνάται ο βαθμός ικανοποίησης των συμμετεχόντων στην Παρέμβαση (ωφελούμενων ευπαθών ομάδων και στελεχών πεδίου). Στο πλαίσιο της συνεχούς (on going) αξιολόγησης, περιλαμβάνονται υπηρεσίες παρακολούθησης και εκ του σύνεγγυς συνεχούς αξιολόγησης των δράσεων κοινωνικής ένταξης, προώθησης της απασχόλησης, ενδυνάμωσης και φροντίδας που υλοποιούνται από όλους του Δήμους της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 με χρηματοδότηση του ΕΚΤ+ .

Πίνακας 12: Ανάλυση του ΤΔ-8 σε επιμέρους Ενέργειες

Συνεχής (on going) Αξιολόγηση των Οροσήμων και Βελτίωση των Δράσεων, των Αποτελεσμάτων και των Εκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα
ΤΔ-8.1 Δράσεις Συνεχούς Αξιολόγησης και βελτίωσης των Αποτελεσμάτων των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα και την συστηματική συμβολή δράσεων Κοινωνικής Καινοτομίας
ΤΔ-8.2 Σχεδιασμός, Διενέργεια και Αποτίμηση Αποτελεσμάτων Έρευνών Πεδίου



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΤΔ-8.1 — Δράσεις Συνεχούς Αξιολόγησης και βελτίωσης των Αποτελεσμάτων των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα και την συστηματική συμβολή δράσεων Κοινωνικής Καινοτομίας

Ο ΤΔ-8-1 αφορά στη συστηματική αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων, την εξαγωγή συμπερασμάτων και την εισαγωγή μηχανισμών ανατροφοδότησης. Η διαδικασία αυτή εξασφαλίζει τη δυνατότητα από πλευράς των Δήμων για συνεχή προσαρμογή των δράσεων που προγραμματίζουν και υλοποιούν (σε επίπεδο ΤοΚΥ και Ενέργειας) του Οικοσυστήματος, την ενσωμάτωση καλών πρακτικών και την ενδυνάμωση της ικανότητάς του να λειτουργεί ως μηχανισμός βιώσιμης κοινωνικής καινοτομίας. Στο πλαίσιο του Τ.Δ. 8.1 θα υλοποιηθεί κατά το πρώτο Συμβατικό μήνα η υλοποίηση Μελέτης Σχεδιασμού και εφαρμογής S.I. Scaling-up παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας και, εν συνεχεία, θα παραχθούν 7 οριζόντιες Μελέτες / Εκθέσεις Αξιολόγησης (η πρώτη προβλέπεται να υποβληθεί το τέταρτο Συμβατικό Τρίμηνο), με τελικό στόχο την προαγωγή της Κοινωνικής Καινοτομίας.

Ο συγκεκριμένος Τομέας Δραστηριοτήτων παρακολουθεί σε πραγματικό χρόνο τις επιπτώσεις και τη λειτουργική αποδοτικότητα των παρεμβάσεων. Σε συνδυασμό με τις ενέργειες «ανοιχτής κλιμάκωσης» (open adaption) και κλιμάκωσης της κοινωνικής καινοτομίας (Social Innovation Scaling-up in ESF+), ο Τομέας συμβάλλει στη διάχυση, αναπαραγωγή και ενσωμάτωση των καινοτόμων λύσεων που παράγονται από το έργο σε ευρύτερες πολιτικές και συστήματα κοινωνικής φροντίδας. Με τον τρόπο αυτό, το ΤΔ-8.1 διαμορφώνει ένα αυτοτροφοδοτούμενο μοντέλο βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας τη συνέχιση των ωφελειών και μετά τη λήξη της χρηματοδότησης, και εδραιώνει τη Δυτική Αθήνα ως πεδίο πρότυπης εφαρμογής της κοινωνικής καινοτομίας στο πλαίσιο του ΕΚΤ+.

Στο πλαίσιο του παρόντος ΤΔ, προβλέπεται η παράλληλη και σε συνεχή βάση (on-going) αξιολόγηση σε πραγματικό χρόνο, από την έναρξη της υλοποίησης των δράσεων κοινωνικής ένταξης σε επίπεδο Δήμου, αξιοποιώντας την σχετική καθιερωμένη στην Ευρώπη βέλτιστη πρακτική για πιλοτικές δράσεις, ώστε να μπορούν να δρομολογούνται άμεσες βελτιώσεις κατά τη διάρκεια της εφαρμογής τους και να εξάγονται συμπεράσματα για τη διαμόρφωση των μελλοντικών δράσεων με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο.

Στο πλαίσιο του αναλυτικού σχεδιασμού των δράσεων σε επίπεδο Δήμων, αποτελεί προϋπόθεση η πρόβλεψη συγκεκριμένων στόχων, όπως ενδεικτικά, το πλήθος ατομικών και ομαδικών συνεδριών και εργαστηρίων κ.λπ., η υιοθέτηση κοινών εργαλείων (λ.χ. κοινωνικά ιστορικά, κοινωνικά πρωτόκολλα κ.λπ.), το πλήθος δι-επιστημονικών συνεργασιών, η συμμόρφωση εγγραφής των Στελεχών Πεδίου του Αναδόχου στην ψηφιακή πλατφόρμα κ.ο.κ.

Στο πλαίσιο αυτό θα εκπονηθούν:

- **Μελέτη Σχεδιασμού και Εφαρμογής S.I. Scaling-up:** Αφορά την ανάπτυξη μεθοδολογικού πλαισίου για την κλιμάκωση της παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Η μελέτη θα καθορίσει τις προϋποθέσεις, τα εργαλεία και τους μηχανισμούς που απαιτούνται για τη μεταφορά και γενίκευση των επιτυχημένων πρακτικών του Οικοσυστήματος.
- **7 (οριζόντιες) Μελέτες (Εκθέσεις) Αξιολόγησης (1η έως 7η):** Θα εκπονούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα (ανά τρίμηνο) και θα αποτυπώνουν τη συνολική πορεία του Έργου, τα αποτελέσματα των Τομέων Δραστηριοτήτων. Οι Μελέτες αυτές θα «συνθέτουν» τα αποτελέσματα των επιμέρους αξιολογήσεων ανά δήμο και θα τίθενται στη διάθεση της Αναθέτουσας Αρχής. Οι Εκθέσεις αυτές θα περιλαμβάνουν δείκτες επίτευξης στόχων (KPIs), ανάλυση αποκλίσεων, διαπιστώσεις και συστάσεις βελτίωσης, ενώ θα τροφοδοτούν με δεδομένα την Επιστημονική Επιτροπή του Δικτύου για τη λήψη διορθωτικών μέτρων. Οι Εκθέσεις αυτές θα πρέπει να είναι διαθέσιμες σε όλους τους εμπλεκόμενους μέσω της Ψηφιακής Πλατφόρμας του Έργου, η οποία θα λειτουργεί ως το κεντρικό σημείο πρόσβασης και διαχείρισης του συνόλου της αξιολογητικής πληροφορίας. Κάθε εμπλεκόμενος φορέας θα

διαθέτει εξατομικευμένη πρόσβαση, μέσω της οποίας θα δύναται να παρακολουθεί αποκλειστικά τα δεδομένα, τους δείκτες και τις εκθέσεις που αφορούν στον δικό του πεδίο ευθύνης και δράσης. Οι εκθέσεις θα αναρτώνται σε μορφή PDF τόσο σε αναλυτική έκδοση (πλήρης έκθεση με αναλυτικά δεδομένα, πίνακες και παραρτήματα) όσο και σε μορφή επιτελικής σύνοψης (executive summary) για την ταχεία ενημέρωση των στελεχών λήψης αποφάσεων. Παράλληλα, τα βασικά ευρήματα και οι δείκτες επίδοσης θα απεικονίζονται δυναμικά μέσω διαδραστικών dashboards, επιτρέποντας σε κάθε φορέα την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των δράσεων που τον αφορούν και τη διευκόλυνση της λήψης τεκμηριωμένων αποφάσεων.

Μέσω της ΤΔ-8.1, διασφαλίζεται η διαρκής ανατροφοδότηση όλων των επιπέδων σχεδιασμού και εφαρμογής, καθώς και η δυνατότητα άμεσης προσαρμογής των δράσεων που υλοποιούνται από τους Δήμους-Εταίρους της ΒΑΑ/OXE στις αναδυόμενες ανάγκες και τις νέες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι ευπαθείς ομάδες της Δυτικής Αθήνας.

Η συστηματική συμβολή δράσεων Κοινωνικής Καινοτομίας έγκειται στη βελτίωση των μεθόδων και του μίγματος των Ενεργειών κοινωνικής ένταξης, ενδυνάμωσης και φροντίδας των Δήμων και στη βελτίωση των ικανοτήτων των Στελεχών πεδίου των Κοινωνικών Δομών, των Κοινωνικών Υπηρεσιών, αλλά και των Στελεχών Πεδίου των Ομάδων Έργου των Αναδόχων.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής της διαδικασίας αξιολόγησης θα εξετάζεται σε επίπεδο 3μήνου, η πρόοδος επίτευξης των στόχων (σε κλίμακα Ε.Σ. / ΤοΚΥ και μίγματος Ενεργειών), θα προτείνονται και θα δρομολογούνται συστάσεις για τη βελτίωσή τους σε συνδυασμό με αναγκαίες προσαρμογές του μίγματος των παρεμβάσεων του αρχικού σχεδιασμού της Πράξης. Διαμορφώνονται σχετικά «**Κοινοί Δείκτες Απόδοσης**» (Common Key Performance Indicators, CKPI's, υπό τη γενικότερη έννοια των εκροών και αποτελεσμάτων της Πράξης) ενδεικτικά ως εξής:

- **CKPI-1:** Βαθμός εγγραφής των Στελεχών πεδίου του Αναδόχου στο Περιβάλλον Εργασίας της Ψ.Π. Social.Innovation.Net,
- **CKPI-2:** Βαθμός συνεχούς (on-going) αξιοποίησης των υπηρεσιών της Ψ.Π. από τα Στελέχη πεδίου του Αναδόχου στο Περιβάλλον Εργασίας της Ψ.Π. Social.Innovation.Net,
- **CKPI-3:** Πλήθος Ατομικών Συνεδριών Διάγνωσης Αναγκών και Κατάρτισης «Ατομικών Πλάνων Κοινωνικής Ένταξης» (που έλαβαν χώρα και αναρτήθηκαν στην Ψ.Π.),
- **CKPI-4:** Πλήθος «Ατομικών Πλάνων Κοινωνικής Ένταξης» που καταρτίστηκαν (και αναρτήθηκαν στην Ψ.Π.),
- **CKPI-5:** Πλήθος Οικογενειακού προφίλ (Family Social Profiling / FSP) που καταρτίστηκαν,
- **CKPI-6:** Πλήθος Παραπομπών που έλαβαν χώρα στο πλαίσιο Ατομικών ή/και Ομαδικών Συνεδριών, ανά Ειδικότητα και ανά Ενέργεια και Επίπεδο Παραπομπής (1ο, 2ο, 3ο κ.ο.κ.),
- **CKPI-7:** Μέσος όρος Συνεχόμενων Ατομικών Συνεδριών ανά Ωφελούμενο στο πλαίσιο μίας Παραπομπής (ανά φύλο, ηλικία, τύπο περιστατικού κ.λπ.),
- **CKPI-8:** Δι-επιστημονικές Συνεργασίες που έλαβαν Χώρα (Οριζόντιες, εξατομικευμένες, οικογενειακού προφίλ),
- **CKPI-9:** Συμπλήρωση Έρευνας Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων (αρχική συμπλήρωση, συνεχής επικαιροποιούμενη συμπλήρωση ή/και διόρθωση κατά τη διάρκεια των Παραπομπών),
- **CKPI-10:** Συμμετοχή στην προετοιμασία, διεξαγωγή και ολοκλήρωση της ετήσιας έρευνας πεδίου συνθηκών διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη Δυτική Αθήνα,



- **CKPI-11:** Πλήθος δευτερογενών παραπομπών και αναπαραπομπών,
- **CKPI-12:** Συμμετοχή των Στελεχών Πεδίου σε εργαστήρια Coaching και Εποπτείας.

Το χρονοδιάγραμμα επίτευξης κάθε CKPI ποικίλλει και εξαρτάται από την ενεργοποίηση των Συμβάσεων των Δήμων/Δικαιούχων.

Σημειώνεται ότι οι CKPI's δεν ταυτίζονται με τους Δείκτες Εκροών και Αποτελέσματος κάθε Ειδικού Στόχου του Προγράμματος Αττική 2021-2027.

ΤΔ-8.2 Σχεδιασμός, Διενέργεια και Αποτίμηση Αποτελεσμάτων Ερευνών Πεδίου

Η ενέργεια ΤΔ-8.2 επικεντρώνεται στην εμπειρική διερεύνηση των κοινωνικών φαινομένων που σχετίζονται με την ευαλωτότητα, τον αποκλεισμό και τις διακρίσεις. Η καινοτομία της δράσης έγκειται στη συνδυαστική εφαρμογή μεθοδολογιών διάγνωσης, που επιτρέπουν όχι μόνο την αποτύπωση της τρέχουσας κατάστασης αλλά και την πρόβλεψη μελλοντικών τάσεων και αναγκών.

Στο πλαίσιο της ΤΔ-8.2 θα υλοποιηθούν έρευνες σε δύο κατηγορίες (Α, Β):

Α. Έρευνες και Μελέτες Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών

Αποσκοπούν στη συστηματική αποτύπωση των πολυδιάστατων χαρακτηριστικών (δημογραφικών, κοινωνικοοικονομικών, εκπαιδευτικών, υγειονομικών) των διαφορετικών υπο-ομάδων ευπαθών πληθυσμών που εξυπηρετούνται από τις κοινωνικές δομές. Επιδιώκεται να πραγματοποιηθούν:

- **Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών**

Η έρευνα αποσκοπεί στην αρχική συστηματική αποτύπωση των πολυδιάστατων χαρακτηριστικών (δημογραφικών, κοινωνικοοικονομικών, εκπαιδευτικών, υγειονομικών, εργασιακών) των διαφορετικών υπο-ομάδων ευπαθών πληθυσμών που εξυπηρετούνται από τις κοινωνικές δομές των έξι Δήμων της ΛΑΠ. Θα αποτελέσει τη μεθοδολογική βάση για τον σχεδιασμό και τη διεξαγωγή Ερευνών Πολλαπλών Χαρακτηριστικών (αρχικής και 2 επικαιροποιήσεων) που θα υλοποιηθούν στο πλαίσιο της ΤΔ-8.2. Περιλαμβάνει: (α) τον επιστημονικό σχεδιασμό της ερευνητικής προσέγγισης με συνδυασμό μεθοδολογιών διάγνωσης (diagnostic research) και προόρασης (foresight), (β) τον προσδιορισμό του στατιστικού πλαισίου δειγματοληψίας και των κριτηρίων επιλογής υπο-ομάδων ευπαθών πληθυσμών, (γ) τα δομημένα ερωτηματολόγια και τα εργαλεία συλλογής δεδομένων (ποσοτικά και ποιοτικά), (δ) το πρωτόκολλο διεξαγωγής των ερευνών πεδίου και τις διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας, (ε) τη μεθοδολογία στατιστικής ανάλυσης και ερμηνείας αποτελεσμάτων, και (στ) το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των τριών διαδοχικών ερευνών. Το πλαίσιο διασφαλίζει τη συγκρισιμότητα των αποτελεσμάτων μεταξύ των ερευνητικών κύκλων και τη δυνατότητα παρακολούθησης της εξέλιξης των αναγκών των ευπαθών ομάδων καθ' όλη τη διάρκεια του Έργου. Περιλαμβάνει τη δημιουργία βασικής γραμμής αναφοράς (baseline) για τη μέτρηση της εξέλιξης των αναγκών, την ταυτοποίηση των κύριων υπο-ομάδων και των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών τους, καθώς και την πρώτη εφαρμογή της μεθοδολογίας προόρασης για την ανίχνευση αναδυόμενων τάσεων ευαλωτότητας.

- **1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών**

Η έρευνα εστιάζει στην παρακολούθηση της εξέλιξης των χαρακτηριστικών και αναγκών των υπο-ομάδων σε σχέση με τη βασική γραμμή αναφοράς της αρχικής έρευνας. Περιλαμβάνει τη συγκριτική ανάλυση μεταβολών στα δημογραφικά και κοινωνικοοικονομικά προφίλ, την αξιολόγηση της ανταπόκρισης των παρεμβάσεων στις καταγεγραμμένες ανάγκες, και την επικαιροποίηση των προβλέψεων προόρασης με βάση τα νέα δεδομένα και τις εξελίξεις στο πεδίο.

- **2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών**

Η έρευνα ολοκληρώνει τον ερευνητικό κύκλο με πλήρη εφαρμογή της μεθοδολογίας foresight για την πρόβλεψη μελλοντικών αναγκών πέραν της διάρκειας του Έργου. Περιλαμβάνει τη συνολική αποτίμηση της εξέλιξης των υπο-ομάδων κατά την διάρκεια υλοποίησης, την ανάλυση σεναρίων (scenarios analysis) για τις μελλοντικές τάσεις ευαλωτότητας, και τη διατύπωση τεκμηριωμένων προτάσεων πολιτικής για τη βιωσιμότητα και κλιμάκωση των παρεμβάσεων κοινωνικής ένταξης μετά τη λήξη της χρηματοδότησης ΕΚΤ+.

Εν συνεχεία, θα παραχθούν αντίστοιχα τρεις (3) Μελέτες Πολυδιάστατης Ανάλυσης των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών (αρχική και δύο επικαιροποιήσεις) και σύνταξης προτάσεων πολιτικής, οι οποίες θα αναλύουν σε βάθος τα δεδομένα των ερευνών, θα εντοπίζουν τάσεις και συσχετίσεις, και θα διατυπώνουν προτάσεις πολιτικής για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αναγκών. Τα αποτελέσματα θα παρουσιαστούν στο Παρατηρητήριο Κοινωνικής Καινοτομίας με τη μορφή ενεργού dashboard.

- Μελέτη Πολυδιάστατης Ανάλυσης των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών
- 1η Επικαιροποίηση Μελέτης Πολυδιάστατης Ανάλυσης των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών
- 2η Επικαιροποίηση Μελέτης Πολυδιάστατης Ανάλυσης των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών

Β. Έρευνες και Μελέτες Συνθηκών Διαβίωσης στη Λειτουργική Αστική Περιοχή (ΛΑΠ) της ΒΑΑ/ΟΧΕ.

Εστιάζουν στην καταγραφή και ανάλυση των συνθηκών διαβίωσης (στέγαση, πρόσβαση σε υπηρεσίες, εισοδηματική επάρκεια, κοινωνική συμμετοχή) των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων. Θα πραγματοποιηθούν:

- **Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ**

Η έρευνα αποσκοπεί στην αρχική καταγραφή των συνθηκών διαβίωσης δείγματος νοικοκυριών/οικογενειών ευπαθών ομάδων στους εννέα Δήμους της ΛΑΠ. Θα αποτελέσει τη μεθοδολογική βάση για τον σχεδιασμό και τη διεξαγωγή των Ερευνών Πεδίου Συνθηκών Διαβίωσης (αρχικής και δύο επικαιροποιήσεων) που θα υλοποιηθούν στο πλαίσιο της ΤΔ-8.2. Περιλαμβάνει: (α) τον επιστημονικό σχεδιασμό της ερευνητικής προσέγγισης με συνδυασμό μεθοδολογιών διάγνωσης υφιστάμενων συνθηκών και προόρασης (foresight) εξελισσόμενων αναγκών, (β) τον προσδιορισμό του στατιστικού πλαισίου δειγματοληψίας νοικοκυριών/οικογενειών ευπαθών ομάδων σε συνεργασία με τις Κοινωνικές Υπηρεσίες και τα Κέντρα Κοινότητας των Δήμων-Εταίρων, (γ) τα δομημένα ερωτηματολόγια και τα εργαλεία αποτύπωσης συνθηκών στέγασης, εισοδήματος, πρόσβασης σε υπηρεσίες και κοινωνικής συμμετοχής, (δ) το πρωτόκολλο διεξαγωγής επιτόπιων ερευνών και τις διαδικασίες διασφάλισης αξιοπιστίας δεδομένων, (ε) τη μεθοδολογία ανάλυσης και σύγκρισης αποτελεσμάτων μεταξύ ερευνητικών κύκλων, και (στ) το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των τριών διαδοχικών ερευνών σε ετήσια βάση. Το πλαίσιο διασφαλίζει τη διαχρονική παρακολούθηση της εξέλιξης των συνθηκών διαβίωσης και την αποτίμηση των επιπτώσεων των παρεμβάσεων κοινωνικής ένταξης σε επίπεδο Δήμου και συνολικά για τη Δυτική Αθήνα. Περιλαμβάνει την αποτύπωση βασικών παραμέτρων στέγασης, εισοδήματος, πρόσβασης σε υπηρεσίες υγείας, εκπαίδευσης και κοινωνικής πρόνοιας, καθώς και την εφαρμογή προοπτικής ανάλυσης (foresight) για την ανίχνευση πιθανών μελλοντικών κινδύνων επιδείνωσης. Δημιουργείται η βασική γραμμή αναφοράς (baseline) για τη διαχρονική παρακολούθηση.

- **1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ**

Η έρευνα εστιάζει στην παρακολούθηση της εξέλιξης των συνθηκών διαβίωσης σε σχέση με την αρχική αποτύπωση. Περιλαμβάνει τη συγκριτική ανάλυση μεταβολών στους δείκτες στέγασης, οικονομικής κατάστασης και κοινωνικής ένταξης, την αξιολόγηση της επίδρασης των παρεμβάσεων των Δήμων στην ποιότητα ζωής των ωφελούμενων, και την επικαιροποίηση των προβλέψεων προόρασης με βάση τις νέες εξελίξεις στο πεδίο.



• **2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ**

Η έρευνα ολοκληρώνει τον κύκλο παρακολούθησης με τη συνολική αποτίμηση της εξέλιξης των συνθηκών διαβίωσης κατά την τριετία υλοποίησης. Περιλαμβάνει τη μέτρηση του αντίκτυπου των παρεμβάσεων κοινωνικής ένταξης, την ανάλυση των παραγόντων που συνέβαλαν στη βελτίωση ή επιδείνωση συνθηκών, και τη διατύπωση τεκμηριωμένων προτάσεων για τη συνέχιση και βιωσιμότητα των δράσεων μετά τη λήξη της χρηματοδότησης ΕΚΤ+.

Εν συνεχεία, θα παραχθούν αντίστοιχα τρεις (3) **Μελέτες Αποτίμησης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Αναγκών στη ΛΑΠ** (αρχική και 2 επικαιροποιήσεις), οι οποίες θα αξιοποιούν τα δεδομένα των ερευνών για τον εντοπισμό κρίσιμων ζητημάτων, την αποτίμηση των παρεμβάσεων κοινωνικής πολιτικής και τη διατύπωση τεκμηριωμένων προτάσεων βελτίωσης. Τα αποτελέσματα θα παρουσιαστούν στο Παρατηρητήριο Κοινωνικής Καινοτομίας με τη μορφή ενεργού dashboard.

- Μελέτη Αποτίμησης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Αναγκών στη ΛΑΠ
- 1η Επικαιροποίηση Μελέτης Αποτίμησης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Αναγκών στη ΛΑΠ
- 2η Επικαιροποίηση Μελέτης Αποτίμησης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Αναγκών στη ΛΑΠ

5.3 Συγκεντρωτική Κοστολόγηση των Τομέων Δραστηριοτήτων (ΤΔ) του Έργου

Οι **Τομείς Δραστηριοτήτων (ΤΔ)** κοστολογούνται συγκεντρωτικά στον πίνακα κατωτέρω.

Ο προτεινόμενος προϋπολογισμός πόροι των του ΕκΤ+ είναι αυξημένοι σε σχέση με εκείνους της Πρόσκλησης 15/ΑΣΔΑ (ΟΠΣ 21645) κατά 10% (+10%), κάνοντας χρήση του προβλεπόμενου ποσοστού υπερδέσμευσης.

Η χρήση της υπερδέσμευσης τεκμηριώνεται από τις αυξημένες ανάγκες του οριζόντιου Έργου, μεταξύ άλλων, από τη φάση εκκίνησης του Έργου με διαφορετική προσέγγιση ανά Δήμο, στο πλαίσιο της επιζητούμενης «ανοιχτής κλιμάκωσης» (open adoption) και κλιμάκωσης της κοινωνικής καινοτομίας (Social Innovation Scaling-up in ESF+), την καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος κ.ο.κ.

Πίνακας 13: Ενδεικτική κοστολόγηση Τομέων Δραστηριοτήτων του Έργου (με χρήση υπερδέσμευσης +10%)

ΤΔ	Τομέας Δραστηριοτήτων	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
0	Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου	99.189,00 €	122.994,36 €
1	Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων	122.975,00 €	152.489,00 €
2	Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας	177.015,00 €	219.498,60 €

ΤΔ	Τομέας Δραστηριοτήτων	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
3	Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο	90.915,00 €	112.734,60 €
4	Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας	167.440,00 €	207.625,60 €
5	Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας	77.935,00 €	96.639,40 €
6	Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος	59.725,00 €	74.059,00 €
7	Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας των Δράσεων προς γενικό και ειδικό κοινό	106.700,00 €	132.308,00 €
8	Συνεχής (on going) Αξιολόγηση και Βελτίωση των Δράσεων, Αποτελεσμάτων και Εκροών των Δράσεων Κοινωνικής Ένταξης στη Δυτική Αθήνα	324.000,00 €	401.760,00 €
Γενικό Σύνολο		1.225.894,00 €	1.520.108,56 €

Η αναλυτική κοστολόγηση του Έργου πραγματοποιείται στην Ενότητα 8 της παρούσας.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



6 Ομάδα Έργου

Τα στελέχη της Ομάδας Έργου κατηγοριοποιούνται σε 4 επίπεδα ανάλογα με το επίπεδο σπουδών και την εμπειρία τους

Συγκεκριμένα, προσδιορίζονται τα ακόλουθα κόστη ανά Επίπεδο Εμπειρίας:

Πίνακας 14: Επίπεδο εμπειρίας Στελεχών Ο.Ε.

Επίπεδο εμπειρίας Στελεχούς	Μέλη Ο.Ε.	Μοναδιαίο κόστος σε 12μηνη βάση (με αναγωγή 14μηνης αμοιβής)	
Senior	1α	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 15ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 10ετή εμπειρία και άνω.	5.500 €
	1β	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης Αυξημένων ή Ειδικών Προσόντων με 10ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 7ετή εμπειρία και άνω.	4.700 €
Median	2	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο.	4.100 €
Junior	3α	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με έως 5 έτη εμπειρία και με μεταπτυχιακό τίτλο.	3.400 €
	3β	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με έως 5 έτη εμπειρία.	2.500 €
Λοιποί	4	Απόφοιτος Μεταδευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης με σχετική εμπειρία	2.200 €

Οι αναφερόμενες τιμές και η επιμέρους κοστολόγηση των ανθρωπομηνών διαμορφώθηκαν μετά από έρευνα που διενήργησε η Υπηρεσία. Οι τιμές αφορούν κατ' αποκοπή ανεξάρτητες υπηρεσίες Εξωτερικών Συνεργατών και περιλαμβάνουν φόρους και τυχόν ασφαλιστικές εισφορές. Δεν περιλαμβάνεται ΦΠΑ. Για την ενδεχόμενη σύγκρισή τους με αμοιβές μισθωτών υπηρεσιών σε ετήσια βάση, έγινε η προσαρμογή τους σε 14/12.

Η Ομάδα Έργου του Αναδόχου οφείλει να εφαρμόσει μεθοδολογία Διοίκησης Έργου, μέσω της οποίας θα οργανώσει, θα παρακολουθήσει και θα αξιολογήσει την πορεία υλοποίησης του φυσικού και οικονομικού αντικειμένου του Έργου.

Στο πλαίσιο αυτό, η Ομάδα Έργου του Αναδόχου θα πρέπει:

- Να εξασφαλίσει τη συνεχή, έγκαιρη και αποτελεσματική επικοινωνία με την αναθέτουσα αρχή με σκοπό το βέλτιστο συντονισμό των εμπλεκόμενων αναφορικά με κρίσιμα θέματα που αφορούν στην πορεία υλοποίησης του Έργου.
- Να εφαρμόσει σύστημα διασφάλισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Να διαχειριστεί έγκαιρα και αποτελεσματικά πιθανά προβλήματα και κινδύνους που τυχόν θα ανακύψουν κατά τη διάρκεια υλοποίησης του Έργου
- Να εφαρμόσει μεθοδολογία διαχείρισης πιθανών αλλαγών που θα ανακύψουν κατά τη διάρκεια υλοποίησης του Έργου
- Να υποστηρίξει την ανάπτυξη και λειτουργία του ψηφιακού εργαλείου και των υποσυστημάτων / λειτουργιών αυτού.

Ειδικά στο πλαίσιο του παρόντος Έργου και με έμφαση στην κάλυψη των στρατηγικών απαιτήσεων κοινωνικής συνοχής της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027, των στόχων, των βασικών χαρακτηριστικών και των διαδικασιών που θα αναπτυχθούν στο πλαίσιο τη κοινωνικής καινοτομίας, απαιτείται η συγκρότηση Επιστημονικής Επιτροπής η οποία θα απαρτίζεται από τρία (3) μέλη της Ο.Ε.

Η Επιστημονική Επιτροπή του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας θα αποτελεί το συμβουλευτικό - επιστημονικό όργανο του Έργου, με αρμοδιότητα την εποπτεία της μεθοδολογικής συνέπειας και της ποιότητας των παρεμβάσεων. Θα διασφαλίζει την επιστημονική αρτιότητα των εργασιών και των τελικών εργαλείων & προϊόντων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας. Θα αξιοποιεί τα δεδομένα των περιοδικών Μελετών Αξιολόγησης και των Ερευνών Πεδίου, θα επιβλέπει τις Ενδιάμεσες Εκθέσεις Αξιολόγησης συμπεριλαμβανομένης της επίτευξης των Δεικτών Απόδοσης (CKPI's) και θα βρίσκεται σε αδιάλειπτη επικοινωνία με τα στελέχη της Αναθέτουσας. Παράλληλα, θα αποτελεί το βασικό κανάλι επικοινωνίας με τους εννέα (9) Δήμους της λειτουργικής περιοχής, διασφαλίζοντας την ομοιογένεια εφαρμογής και την προσαρμογή των δράσεων κοινωνικής ένταξης στις τοπικές ανάγκες κάθε Δήμου.

Η Ομάδα Έργου θα αποτελείται από τουλάχιστον δεκαπέντε (15) εξειδικευμένα Στελέχη, συμπεριλαμβανομένου του Υπευθύνου της Ομάδας Έργου. Το επίπεδο εμπειρίας τους εμφανίζεται στον κατωτέρω πίνακα (Πίνακας 15).

Πίνακας 15: Μοναδιαία κοστολόγηση και ανθρωπομήνες απασχόλησης Στελεχών Ο.Ε.

Στέλεχος (κωδ.)	Στέλεχος (περ.)	Επίπεδο	Κόστος Μονάδας	Ανθρωπομήνες
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου	1α	5.500,00 €	21
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	1β	4.700,00 €	18
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων (Πιστοποιημένος DPO)	1α	5.500,00 €	7,8
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής	2	4.100,00 €	9,3
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής	3α	3.400,00 €	5,5
	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk)	3α	3.400,00 €	16
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών	1α	5.500,00 €	19
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.	1α	5.500,00 €	10
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου	1α	5.500,00 €	21
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών	1β	4.700,00 €	11
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας	1β	4.700,00 €	8
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής	1β	4.700,00 €	14
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων	2	4.100,00 €	4



Στέλεχος (κωδ.)	Στέλεχος (περ.)	Επίπεδο	Κόστος Μονάδας	Ανθρωπο μήνες
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων	3α	3.400,00 €	7
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου (ενδεικτική ειδικότητα κοινωνιολόγου ή κοινωνικού λειτουργού ή ψυχολόγου, ή επιστήμονα υγείας κ.λπ.)	3α	3.400,00 €	7,62
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί		2.200,00 €	21
Γενικό Σύνολο				179,22

Η εμπειρία των στελεχών της Ομάδας Έργου εμφανίζεται αναλυτικά στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 16: Εμπειρία Στελεχών Ομάδας Έργου

Στέλεχος	Θέση στο Έργο	Ανάλυση Προσόντων και Απαιτούμενης Εμπειρίας
Σ.01	Υπεύθυνος Έργου	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 15ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 10ετή εμπειρία και άνω, σε θέσεις ευθύνης. Εμπειρία στον σχεδιασμό, τον συντονισμό, την παρακολούθηση και την αξιολόγηση κοινωνικών έργων, δράσεων κοινωνικής καινοτομίας καθώς και στην ανάπτυξη και διαχείριση διαδημοτικών συνεργασιών.
Σ.02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 10ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 7ετή εμπειρία και άνω στη διοίκηση συγχρηματοδοτούμενων έργων. Εμπειρία στη διαχείριση και τεχνική υποστήριξη έργων κοινωνικής ανάπτυξης, στην οργάνωση ομάδων έργου και στο σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων κοινωνικής ένταξης
Σ.03	Στέλεχος Πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων (Πιστοποιημένος DPO)	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης σχετικής ειδικότητας με 15ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 10ετή εμπειρία και άνω. Εμπειρία στην ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων κοινωνικής καινοτομίας, στην ασφάλεια και διαλειτουργικότητα δεδομένων και στην τεχνική υποστήριξη πλατφορμών κοινωνικής πολιτικής. Απαιτείται η πιστοποίηση του στελέχους ως DPO
Σ.04	Στέλεχος Πληροφορικής	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης σχετικής ειδικότητας με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο. Εμπειρία στη λειτουργική διαχείριση και υποστήριξη ψηφιακών συστημάτων και στη συντήρηση πληροφοριακών υποδομών.
Σ.05	Στέλεχος Πληροφορικής (e-Helpdesk)	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης σχετικής ειδικότητας με 5 έτη εμπειρία και άνω ή 3ετή εμπειρία με μεταπτυχιακό τίτλο. Εμπειρία στην τεχνική εξυπηρέτηση χρηστών, στη λειτουργική υποστήριξη συστημάτων και στη διαχείριση αιτημάτων.

Στέλεχος	Θέση στο Έργο	Ανάλυση Προσόντων και Απαιτούμενης Εμπειρίας
Σ.06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 15ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 10ετή εμπειρία και άνω Εμπειρία στον σχεδιασμό, ανάλυση και αξιολόγηση των Κοινωνικών Πολιτικών σε ακαδημαϊκό επίπεδο, συμμετοχή σε σχετικές Επιστημονικές Επιτροπές.
Σ.07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 15ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 10ετή εμπειρία και άνω. Εμπειρία στην ανάπτυξη προγραμμάτων coaching και mentoring στελεχών, στην ψυχοκοινωνική ενδυνάμωση.
Σ.08	Επιστημονικός Σύμβουλος Εποπτείας Στελεχών Πεδίου	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 15ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 10ετή εμπειρία και άνω. Εμπειρία στην εποπτεία επαγγελματιών κοινωνικής εργασίας, στην ανάπτυξη πλαισίων υποστήριξης και στην αξιολόγηση κοινωνικών παρεμβάσεων.
Σ.09	Εμπειρογνώμονας Συμβουλευτικών υποστηρικτικών Υπηρεσιών	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 10ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 7ετή εμπειρία και άνω. Εμπειρία στη διαχείριση έργων κοινωνικής καινοτομίας, στην ανάπτυξη μεθοδολογιών πρόληψης αποκλεισμού και στην εφαρμογή πολιτικών ένταξης.
Σ.10	Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 10ετή εμπειρία και άνω ή 7ετή και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο. Εμπειρία στη στρατηγική επικοινωνία κοινωνικών προγραμμάτων, στη διαχείριση δημοσιότητας και στην παραγωγή οπτικοακουστικού υλικού.
Σ.11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 10ετή εμπειρία και άνω ή με μεταπτυχιακό τίτλο και 7ετή εμπειρία και άνω στον τομέα κοινωνικών πολιτικών. Εμπειρία στον σχεδιασμό, ανάλυση και αξιολόγηση των Κοινωνικών Πολιτικών σε ακαδημαϊκό επίπεδο, συμμετοχή σε σχετικές Επιστημονικές Επιτροπές.
Σ.12	Εμπειρογνώμονας Κοινωνικής Πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων	Κοινωνικός Λειτουργός, Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο. Εμπειρία σε ζητήματα κοινωνικής εργασίας πεδίου, συμμετοχή σε διαδικασίες τεκμηρίωσης και ανάλυσης κοινωνικών δεδομένων, εμπειρία στον σχεδιασμό και διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων στο πεδίο της κοινωνικής ένταξης.



Στέλεχος	Θέση στο Έργο	Ανάλυση Προσόντων και Απαιτούμενης Εμπειρίας
Σ.13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων	Κοινωνικός Λειτουργός, Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 5ετή εμπειρία και μεταπτυχιακό τίτλο. Εμπειρία σε ζητήματα κοινωνικής εργασίας πεδίου, συμμετοχή σε διαδικασίες τεκμηρίωσης και ανάλυσης κοινωνικών δεδομένων, εμπειρία στον σχεδιασμό και διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων στο πεδίο της κοινωνικής ένταξης.
Σ.14	Σύμβουλος Πεδίου	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης (ενδεικτική ειδικότητα κοινωνιολόγου ή κοινωνικού λειτουργού ή ψυχολόγου, ή επιστήμονα υγείας κ.λπ.) με 5ετή εμπειρία και μεταπτυχιακό τίτλο. Εμπειρία στη βιβλιογραφική ανασκόπηση και σύνταξη λεπτομερούς αναφοράς, καθώς και στην Στατιστική Ανάλυση (SPSS), συλλογή και ανάλυση δεδομένων ή/και υποστήριξη ερευνών κοινωνικής πολιτικής κ.λπ.
Σ.15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης	Απόφοιτος Μεταδευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης με σχετική εμπειρία στη διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη έργων.

Πίνακας 17: Σύνδεση Στελεχών με Τ.Δ. και Ενέργειες

Στέλεχος	Τομέας Δραστηριοτήτων /Ενέργεια
Σ. 01	<p>ΤΔ – 0 Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου</p> <p>ΤΔ-0.1 Επιστημονικός Συντονισμός του Έργου</p> <p>ΤΔ-0.3 Συντονισμός και παρακολούθηση των Θεματικών Δικτύων, Εργαστηρίων, ΤοΚΥ και Ενεργειών (συνολικά και ανά Δήμο) κ.λπ.</p> <p>ΤΔ – 2 Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας</p> <p>ΤΔ-2.2 Προσαρμογή και συμπλήρωση της ειδικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες εμφάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα</p> <p>ΤΔ – 5 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας</p> <p>ΤΔ-5.1 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας.</p> <p>ΤΔ – 6 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος</p> <p>ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.</p>

Στέλεχος	Τομέας Δραστηριοτήτων /Ενέργεια
Σ. 02	<p>ΤΑ – 0 Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου ΤΔ-0.2 Οριζόντια Οργανωτική, Τεχνική και Επιστημονική Παρακολούθηση του Έργου (ΤΔ-1 έως και ΤΔ-9)</p> <p>ΤΑ – 2 Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας Τ.Δ-2.3 Εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείριση της ψηφιακής πλατφόρμας ΤΔ-2.2 Προσαρμογή και συμπλήρωση της ειδικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα</p> <p>ΤΑ – 6 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.</p>
Σ. 03	<p>ΤΑ – 2 Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας Τ.Δ-2.3 Εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείριση της ψηφιακής πλατφόρμας ΤΔ-2.1 Προσαρμογή και συμπλήρωση της γενικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.Forum στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα ΤΔ-2.2 Προσαρμογή και συμπλήρωση της ειδικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα</p>
Σ. 04	<p>ΤΑ – 2 Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας ΤΔ-2.1 Προσαρμογή και συμπλήρωση της γενικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.Forum στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα ΤΔ-2.2 Προσαρμογή και συμπλήρωση της ειδικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.net στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα</p>
Σ. 05	<p>ΤΑ – 2 Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας Τ.Δ-2.3 Εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείριση της ψηφιακής πλατφόρμας Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Διεργασιών Κοινωνικής Ένταξης σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας - Επικαιροποίηση και Συμπλήρωση της Ψηφιακής Πλατφόρμας Τ.Δ-2.3 Εκπαίδευση στελεχών για τη διαχείριση της ψηφιακής πλατφόρμας</p>



Στέλεχος	Τομέας Δραστηριοτήτων /Ενέργεια
	ΤΔ-2.1 Προσαρμογή και συμπλήρωση της γενικής Ψηφιακής Πλατφόρμας Social.Innovation.Forum στις νέες ανάγκες εμβάθυνσης και κλιμάκωσης (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα
Σ. 06	<p>ΤΔ – 1 Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ-1.1 Κωδικοποίηση και Αξιολόγηση υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων, προτύπων και εντύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη και στην πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ – 3 Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο</p> <p>ΤΔ-3.1 Αναγνώριση και αξιολόγηση ελλείψεων και αναγκών βελτίωσης γενικών και ειδικών δεξιοτήτων των στελεχών πεδίου των Κοινωνικών Δομών.</p>
Σ. 07	<p>ΤΔ – 1 Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ-1.1 Κωδικοποίηση και Αξιολόγηση υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων, προτύπων και εντύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη και στην πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ – 4 Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας</p> <p>ΤΔ-4.2: Θεματικές Ομάδες εργασίας (coaching, mentoring, εποπτεία κ.λπ.).</p>
Σ. 08	<p>ΤΔ – 4 Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας</p> <p>ΤΔ-4.2: Θεματικές Ομάδες εργασίας (coaching, mentoring, εποπτεία κ.λπ.).</p>
Σ. 09	<p>ΤΔ – 3 Κωδικοποίηση των διαδικασιών και παραγωγή ενιαίας μεθοδολογίας κοινωνικής ένταξης σε Τοπικό και Δια-δημοτικό / Περιφερειακό Επίπεδο</p> <p>ΤΔ-3.2 Κατάρτιση και Εφαρμογή Πλάνου Ενδυνάμωσης των Ικανοτήτων των στελεχών των Κοινωνικών Δομών (θεματικά εργαστήρια, δικτύωσεις, ομάδες εργασίας κ.λπ.).</p> <p>ΤΔ-3.3 Επικαιροποίηση, και Συμπλήρωση του αναγκαίου εκπαιδευτικού υλικού και περιεχομένου για την ανάπτυξη ικανοτήτων σε προσωπικό και σε οργανωτικό επίπεδο (MOOCs, Οδηγοί κ.λπ.)</p> <p>ΤΔ – 4 Πιλοτικά εργαλεία και Ομάδες Εργασίας</p> <p>ΤΔ-4.1 Πιλοτική εφαρμογή οριζόντιου χαρακτήρα Εργαλείων</p> <p>ΤΔ – 6 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος</p> <p>ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.</p>
Σ. 10	<p>ΤΔ – 7 Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας του Έργου</p> <p>ΤΔ-7.1 Δράσεις Διάχυσης των Αποτελεσμάτων και Δημοσιότητας των Δράσεων του Έργου προς γενικό και ειδικό κοινό..</p>

Στέλεχος	Τομέας Δραστηριοτήτων /Ενέργεια
Σ. 11	<p>ΤΔ – 1 Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ-1.1 Κωδικοποίηση και Αξιολόγηση υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων, προτύπων και εντύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη και στην πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ – 5 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας</p> <p>ΤΔ-5.1 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας.</p> <p>ΤΔ – 6 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος</p> <p>ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.</p>
Σ. 12	<p>ΤΔ – 1 Βελτίωση του επιστημονικού και μεθοδολογικού πλαισίου των υπηρεσιών πεδίου που αφορούν στην κοινωνική ένταξη των ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ-1.1 Κωδικοποίηση και Αξιολόγηση υφιστάμενων μεθοδολογιών, εργαλείων, συστημάτων, προτύπων και εντύπων που αποσκοπούν στην κοινωνική ένταξη και στην πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων ευπαθών ομάδων</p> <p>ΤΔ – 5 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας</p> <p>ΤΔ-5.1 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας.</p> <p>ΤΔ – 6 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος</p> <p>ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.</p>
Σ. 13	<p>ΤΔ – 6 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Οικοσυστήματος</p> <p>ΤΔ-6.1 Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του «Οικοσυστήματος» της Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα (Social Innovation Forum) - Συνεργασίες και καλλιέργεια της εξωστρέφειας του Δικτύου.</p>
Σ. 14	<p>ΤΔ – 5 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας</p> <p>ΤΔ-5.1 Ανάπτυξη και λειτουργία Παρατηρητηρίου Ανάπτυξης και Διάδοσης της Κοινωνικής Καινοτομίας.</p>



Στέλεχος	Τομέας Δραστηριοτήτων /Ενέργεια
Σ. 15	<p>ΤΔ – 0 Συντονισμός, Οριζόντια Παρακολούθηση και Υποστήριξη του Έργου</p> <p>ΤΔ-0.2 Οριζόντια Οργανωτική, Τεχνική και Επιστημονική Παρακολούθηση του Έργου (ΤΔ-1 έως και ΤΔ-9)</p> <p>ΤΔ-0.3 Συντονισμός και παρακολούθηση των Θεματικών Δικτύων, Εργαστηρίων, ΤοΚΥ και Ενεργειών (συνολικά και ανά Δήμο) κ.λπ.</p>

7 Αναλυτικός Προϋπολογισμός του Έργου και Μοναδιαία Κόστη

Η Πράξη έχει συνολικό προϋπολογισμό 1.225.894,00 € (χωρίς ΦΠΑ) και 1.520.108,56 € με ΦΠΑ 24%. Οι Τομείς Δραστηριοτήτων και οι επιμέρους Ενέργειες αυτών κοστολογούνται στον πίνακα κατωτέρω. (Πίνακας 18).

Πίνακας 18: Ενδεικτική κοστολόγηση Ενέργειών της Πράξης

Τ.Δ.	Τομέας Δραστηριοτήτων / Ενέργεια	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
0	ΤΔ-0.1	28.875,00 €	35.805,00 €
	ΤΔ-0.2	34.575,00 €	42.873,00 €
	ΤΔ-0.3	35.739,00 €	44.316,36 €
ΤΔ - 0 Σύνολο		99.189,00 €	122.994,36 €
1	ΤΔ-1.1	122.975,00 €	152.489,00 €
	ΤΔ - 1 Σύνολο		122.975,00 €
2	ΤΔ-2.1	38.410,00 €	47.628,40 €
	Τ.Δ-2.3	47.620,00 €	59.048,80 €
	ΤΔ-2.2	90.985,00 €	112.821,40 €
ΤΔ - 2 Σύνολο		177.015,00 €	219.498,60 €
3	ΤΔ-3.2	35.250,00 €	43.710,00 €
	ΤΔ-3.3	26.790,00 €	33.219,60 €
ΤΔ - 3 Σύνολο		90.915,00 €	112.734,60 €
4	ΤΔ-4.1	24.440,00 €	30.305,60 €
	ΤΔ-4.2:	143.000,00 €	177.320,00 €
ΤΔ - 4 Σύνολο		167.440,00 €	207.625,60 €
5	ΤΔ-5.1	77.935,00 €	96.639,40 €
	ΤΔ - 4 Σύνολο		77.935,00 €
6	ΤΔ-6.1	59.725,00 €	74.059,00 €
	ΤΔ - 6 Σύνολο		59.725,00 €
7	ΤΔ-7.1	51.700,00 €	64.108,00 €
	ΤΔ-7.2	55.000,00 €	68.200,00 €
ΤΔ - 7 Σύνολο		106.700,00 €	132.308,00 €
8	ΤΔ-8.1	156.000,00 €	193.440,00 €
	ΤΔ-8.2	168.000,00 €	208.320,00 €
ΤΔ - 8 Σύνολο		324.000,00 €	401.760,00 €
Γενικό Σύνολο		1.225.894,00 €	1.520.108,56 €

Οι εργασίες που υλοποιούνται από την Ομάδα Έργου λογίζονται σε ανθρωποχρόνο και κοστολογούνται ανάλογα με αυτόν και το επίπεδο εμπειρίας του κάθε Στελέχους, όπως εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα. Παράλληλα, στον Τομέα Δραστηριότητας 7 και 8 υπάρχουν Ενέργειες που κοστολογούνται κατ' αποκοπή (Πίνακας 19).



Πίνακας 19: Κοστολόγηση Ενεργειών του Έργου με Ο.Ε

Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μοναδιαίο Κόστος	Ανθρωπ. ομήνες	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΤΑ - 0			23,37	99.189,00 €
ΤΑ-0.1	Υπεύθυνος Έργου senior 1α - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής	5.500,00 €	5,25	28.875,00 €
ΤΑ-0.2	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου senior 1β	4.700,00 €	5,25	24.675,00 €
	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	2.200,00 €	4,5	9.900,00 €
ΤΑ-0.3	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	2.200,00 €	3,12	6.864,00 €
	Υπεύθυνος Έργου senior 1α - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής	5.500,00 €	5,25	28.875,00 €
ΤΑ - 1			24,45	122.975,00 €
ΤΑ-1.1	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- senior 1α	5.500,00 €	3	16.500,00 €
	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - senior 1β	4.700,00 €	5,8	27.260,00 €
	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - median	4.100,00 €	4,9	20.090,00 €
	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - senior 1α	5.500,00 €	10,75	59.125,00 €
ΤΑ - 2			38,15	177.015,00 €
ΤΑ-2.1	Στέλεχος πληροφορικής - median	4.100,00 €	3,6	14.760,00 €
	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - senior 1α (Πιστοποιημένος DPO)	5.500,00 €	2,6	14.300,00 €
	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - junior - 3α	3.400,00 €	2,75	9.350,00 €
ΤΑ-2.2	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου senior 1β	4.700,00 €	5,2	24.440,00 €
	Στέλεχος πληροφορικής - median	4.100,00 €	5,7	23.370,00 €
	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - senior 1α (Πιστοποιημένος DPO)	5.500,00 €	2,6	14.300,00 €
	Υπεύθυνος Έργου senior 1α - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής	5.500,00 €	5,25	28.875,00 €
Τ.Δ-2.3	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου senior 1β	4.700,00 €	5,1	23.970,00 €
	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - senior 1α (Πιστοποιημένος DPO)	5.500,00 €	2,6	14.300,00 €
	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - junior - 3α	3.400,00 €	2,75	9.350,00 €
ΤΑ - 3			18,45	90.915,00 €
ΤΑ-3.1	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - senior 1α	5.500,00 €	5,25	28.875,00 €
ΤΑ-3.2	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - senior 1β	4.700,00 €	7,5	35.250,00 €

Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μοναδιαίο Κόστος	Ανθρωπ ομήνες	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΤΔ-3.3	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - senior 1β	4.700,00 €	5,7	26.790,00 €
ΤΔ - 4			31,2	167.440,00 €
ΤΔ-4.1	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - senior 1β	4.700,00 €	5,2	24.440,00 €
ΤΔ-4.2	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου senior 1α	5.500,00 €	10	55.000,00 €
	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- senior 1α	5.500,00 €	16	88.000,00 €
ΤΔ - 5			18,25	77.935,00 €
ΤΔ-5.1	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - senior 1β	4.700,00 €	1,1	5.170,00 €
	Σύμβουλος Πεδίου - junior 3α	3.400,00 €	7	23.800,00 €
	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - median	4.100,00 €	4,9	20.090,00 €
	Υπεύθυνος Έργου senior 1α - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής	5.500,00 €	5,25	28.875,00 €
ΤΔ - 6			14,35	59.725,00 €
ΤΔ-6.1	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου senior 1β	4.700,00 €	2,45	11.515,00 €
	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - senior 1β	4.700,00 €	2,6	12.220,00 €
	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - senior 1β	4.700,00 €	1,1	5.170,00 €
	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - junior 3α	3.400,00 €	4	13.600,00 €
	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - median	4.100,00 €	4,2	17.220,00 €
ΤΔ - 7			11	51.700,00 €
ΤΔ-7.1	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - senior 1β	4.700,00 €	11	51.700,00 €
Γενικό Σύνολο			179,22	846.894,00 €

Οι Ενέργειες που υλοποιούνται κατ' αποκοπή εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα.

Πίνακας 20: Κοστολόγηση κατ' αποκοπή Ενεργειών του Έργου

Τ.Δ. / Ε.	Αντικείμενο	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΤΔ - 7			7	55.000,00 €
ΤΔ-7.2	Εργαστήρια ευρείας διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	2.500,00 €	4	10.000,00 €



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Τ.Δ. / Ε.	Αντικείμενο	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Συνέδριο διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	15.000,00 €	2	30.000,00 €
	Συνάντηση μεταφοράς τεχνογνωσίας - study visit (ενδεικτικά προβλέπονται 10 άτομα X 1.5000 ευρώ / άτομο)	15.000,00 €	1	15.000,00 €
ΤΔ - 8			20	324.000,00 €
ΤΔ-8.1	Μελέτη Σχεδιασμού και εφαρμογής S.I. Scaling-up παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας	16.000,00 €	1	16.000,00 €
	1η Μελέτη Αξιολόγησης	20.000,00 €	1	20.000,00 €
	2η Μελέτη Αξιολόγησης	20.000,00 €	1	20.000,00 €
	3η Μελέτη Αξιολόγησης	20.000,00 €	1	20.000,00 €
	4η Μελέτη Αξιολόγησης	20.000,00 €	1	20.000,00 €
	5η Μελέτη Αξιολόγησης	20.000,00 €	1	20.000,00 €
	6η Μελέτη Αξιολόγησης	20.000,00 €	1	20.000,00 €
ΤΔ-8.2	Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	9.000,00 €	1	9.000,00 €
	1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	9.000,00 €	1	9.000,00 €
	2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	9.000,00 €	1	9.000,00 €
	Μελέτη καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	19.000,00 €	1	19.000,00 €
	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	19.000,00 €	1	19.000,00 €
	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	19.000,00 €	1	19.000,00 €

Τ.Δ. / Ε.	Αντικείμενο	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	9.000,00 €	1	9.000,00 €
	1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	9.000,00 €	1	9.000,00 €
	2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	9.000,00 €	1	9.000,00 €
	Μελέτη καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	19.000,00 €	1	19.000,00 €
	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	19.000,00 €	1	19.000,00 €
	2η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	19.000,00 €	1	19.000,00 €
Γενικό Σύνολο			27	379.000,00 €



8 Διασφάλιση της Βιωσιμότητας του Έργου

Η βιωσιμότητα του έργου «Ανάπτυξη και κλιμάκωση (Scaling-up) του Οικοσυστήματος (Σύμπραξης) Κοινωνικής Καινοτομίας στη Δυτική Αθήνα» αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για τη μακροχρόνια αποτελεσματικότητα και θεσμική του εδραίωση. Η στρατηγική βιωσιμότητας δεν περιορίζεται στη χρονική διάρκεια της Πράξης, αλλά στοχεύει στη διατήρηση, αναπαραγωγή και ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων του έργου στις μόνιμες λειτουργίες των Δήμων της Δυτικής Αθήνας και του Αναπτυξιακού Συνδέσμου Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ).

Ο ΑΣΔΑ, ως Αστική Αρχή των Βιώσιμων Αστικών Αναπτύξεων (BAA/OXE) της Δυτικής Αθήνας, κατέχει κεντρικό θεσμικό και επιχειρησιακό ρόλο στη διασφάλιση της βιωσιμότητας του έργου. Η θέση του ως υπερδημοτικού φορέα συντονισμού και αναπτυξιακής διακυβέρνησης καθιστά τον ΑΣΔΑ τον φυσικό φορέα συνέχειας του Οικοσυστήματος Κοινωνικής Καινοτομίας. Ο ΑΣΔΑ λειτουργεί ως συνδετικός μηχανισμός μεταξύ των επτά Δήμων, των περιφερειακών και εθνικών πολιτικών κοινωνικής ένταξης και των ευρωπαϊκών στρατηγικών κοινωνικής καινοτομίας, εξασφαλίζοντας τη θεσμική ενσωμάτωση των παραγόμενων γνώσεων, εργαλείων και δομών του έργου.

Η βιωσιμότητα του έργου διασφαλίζεται μέσω τριών διακριτών αλλά αλληλένδετων αξόνων:

1) Θεσμική Βιωσιμότητα

Ο ΑΣΔΑ, με την εμπειρία του στην υλοποίηση πολυεπίπεδων στρατηγικών και ως φορέας εφαρμογής ολοκληρωμένων παρεμβάσεων BAA/OXE, αναλαμβάνει την ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων του παρόντος έργου στις παρεμβάσεις κοινωνικής ένταξης της Δυτικής Αθήνας.

Το Διαδημοτικό Δίκτυο «ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ» προβλέπεται να λειτουργήσει ως θεσμοθετημένος βραχίονας κοινωνικής καινοτομίας υπό τον συντονισμό του ΑΣΔΑ, εξασφαλίζοντας τη διαρκή λειτουργία των θεματικών Ομάδων, του Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Καινοτομίας και των ψηφιακών υποδομών (Social.Innovation.Forum & Net).

Η θεσμική ενσωμάτωση του Οικοσυστήματος στη διοικητική αρχιτεκτονική του ΑΣΔΑ ενδυναμώνει τον ρόλο του ως μόνιμου μηχανισμού στρατηγικού συντονισμού κοινωνικής πολιτικής στη Δυτική Αθήνα.

2) Λειτουργική και Επιστημονική Βιωσιμότητα

Η λειτουργική συνέχεια του έργου εξασφαλίζεται μέσω της συντήρησης και αναβάθμισης των ψηφιακών συστημάτων, της διαρκούς εκπαίδευσης των Στελεχών πεδίου και της επικαιροποίησης των δεδομένων και δεικτών του Παρατηρητηρίου.

Επιπλέον, μέσω της διαρκούς λειτουργίας του Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Καινοτομίας, θα παράγεται ετήσια τεκμηρίωση και ανάλυση κοινωνικών δεικτών, συμβάλλοντας στη διαρκή βελτίωση των δημόσιων πολιτικών κοινωνικής ένταξης.

3) Διατηρησιμότητα των Αποτελεσμάτων της Παρέμβασης

Προβλέπεται η διαμόρφωση πλαισίου βιωσιμότητας και διατηρησιμότητας των αποτελεσμάτων της συνολικής παρέμβασης κοινωνικής συνοχής κατ'αρχήν στη Δυτική Αθήνα στους άμεσα και έμμεσα ωφελούμενους (ευπαθείς ομάδες και στελέχη πεδίου κοινωνικών δομών) και τη διάχυσή τους, με τη μορφή προτάσεων μεταρρυθμίσεων στην εφαρμογή και αξιολόγηση των διεργασιών κοινωνικής ένταξης σε δια-δημοτική / περιφερειακή και εθνική κλίμακα.

9 Διάρκεια του Έργου - Παραδοτέα και Χρονοδιάγραμμα του Έργου

Το Έργο έχει συνολική διάρκεια 30 μήνες και προβλέπει **Τριμηνιαίες Εκθέσεις Προόδου** με ανάλυση σε επίπεδο των Τομέων Δραστηριότητας ΤΔ-0 έως και ΤΔ-8 κατά το αντίστοιχο 3μηνο αναφοράς. Περιλαμβάνει επίσης την **Έκθεση Οργάνωσης και Σχεδιασμού του Έργου (Π-1)**, η οποία υποβάλλεται κατά τον πρώτο μήνα υλοποίησης του Έργου.

Στις Τριμηνιαίες Εκθέσεις αναφοράς, προβλέπεται η αναλυτική περιγραφή των ενεργειών και των αποτελεσμάτων της διαδικασίας αξιολόγησης των ενεργειών κοινωνικής ένταξης των Δήμων-Εταίρων της ΒΑΑ/ΟΧΕ και η συγκεντρωτική Έκθεση αποτίμησης σε επίπεδο Τμημάτων / ΕΣ, ΤοΚΥ και ΘΔΔ.

Η σχετική αναλυτική μεθοδολογία, ο πιλοτικός σχεδιασμός και προγραμματισμός θα λάβουν χώρα στην Έκθεση Οργάνωσης και Σχεδιασμού του Έργου (Π-1). Το Παραδοτέο Π-1 θα εξειδικεύσει τη μεθοδολογία υλοποίησης των υπηρεσιών του Έργου. Παράλληλα, θα περιλαμβάνει, αφενός, την αναλυτική και επικαιροποιημένη Μελέτη Εκτίμησης Αντικτύπου για την Προστασία Δεδομένων (Data Protection Impact Assessment - DPIA), στην οποία θα συμπεριληφθεί και ο έλεγχος διείσδυσης (Penetration Test), και αφετέρου, τη Μελέτη Σχεδιασμού και εφαρμογής S.I. Scaling-up παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας. Περιλαμβάνει, επίσης, Media / Marketing plan και τη δομή διακυβέρνησης της «Σύμπραξης Κοινωνικής Καινοτομίας».

Περιλαμβάνεται ο σχεδιασμός και ο χρονοπρογραμματισμός των παρακάτω ειδικότερων ενεργειών που αφορούν στην προετοιμασία και διασύνδεση του Δικτύου με τις Πράξεις πεδίου με Δικαιούχους τους Δήμους, που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες δραστηριότητες:

- επικαιροποίηση και κωδικοποίηση των ωφελούμενων που ανήκουν στις ευπαθείς ομάδες και την ικανοποίηση των βασικών συνθηκών εκκίνησης της Πράξης, που συνδέονται με τον αναλυτικό σχεδιασμό των Πράξεων σε επίπεδο ΤοΚΥ/Ενέργειας και των αντίστοιχων ομάδων ωφελούμενων (ανά Ε.Σ. των πράξεων πεδίου των Δήμων)
- προσδιορισμός, ιχνηλάτηση και κωδικοποίηση της υφιστάμενης διαδικασίας καταγραφής, διάγνωσης και αποτίμησης αναγκών των ωφελούμενων και την ανάδειξη πιθανών διαδικαστικών κενών,
- πλαίσιο διασφάλισης των προσωπικών δεδομένων των ωφελούμενων, ήδη από τη φάση της υποδοχής και της συναίνεσης και την καταγραφή και αποτίμηση των επόμενων βημάτων που εφαρμόζονται και τον εξορθολογισμό των διαδικασιών αυτών, με γνώμονα μια υγιή, διαφανή και ενιαία μεθοδολογία σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας,
- διαπίστωση κενών στην υποδοχή και διάγνωση αναγκών ορισμένων κατηγοριών ωφελούμενων (λ.χ. άνεργοι, εργαζόμενοι) και τρόποι αντιμετώπισης,
- προετοιμασία και τον σχεδιασμό της προσέγγισης της διάγνωσης αναγκών των ωφελούμενων, με τη χρήση κατάλληλων εργαλείων, με καταλογογράφηση των εργαλείων, ανάδειξη των αναγκών βελτίωσης και των κατάλληλων δι-επιστημονικών συνεργασιών
- συμμετοχή στις διαδικασίες τυποποίησης ορισμένων βασικών διαδικασιών με τη μορφή «συστήματος παραπομπών και αναπαραπομπών»
- διαβούλευση σε διαδημοτικό επίπεδο για την υιοθέτηση κοινών δεικτών επίδοσης (CKPI's)
- κατάρτιση «μικρής κλίμακας» σχεδίων δράσης» (λ.χ. ανά Ε.Σ.) για την ενεργοποίηση της Πράξης
- αναλυτικό σχεδιασμό ενημέρωσης, υποδοχής, διάγνωσης και παραπομπών ωφελούμενων σε υπηρεσίες πεδίου (ατομικές ή/και ομαδικές συνεδρίες ή/και ομαδικές δραστηριότητες ενδυνάμωσης), ανάλογα με τις ανάγκες, τις αναπαραπομπές τους



- οργάνωση και διαμόρφωση μεθοδολογίας συμμετοχής Στελεχών της Κοινωνικής Υπηρεσίας ή/και των Κοινωνικών Δομών του Δήμου σε αναγκαίες δι-επιστημονικές συνεργασίες, προκειμένου να βελτιωθεί η αποτελεσματικότητα της κοινωνικής ένταξης σε ατομικό, οικογενειακό και κοινοτικό επίπεδο,
- συστηματική προσέγγιση και αποτίμηση των ατομικών αναγκών ενός ωφελούμενου με το οικογενειακό περιβάλλον, την αξιολόγηση των ευρημάτων και την τεκμηρίωση διεύρυνσης του πεδίου κοινωνικής ένταξης και σε Μέλη της οικογένειας
- ενημέρωση των δυνητικών ωφελούμενων για τις δράσεις Κοινωνικής Ένταξης της BAA/OXE Δυτικής Αθήνας που αφορά στο Δήμο τους και τις διαθέσιμες υπηρεσίες που θα ενεργοποιηθούν,
- συμμετοχή τους στην «Σύμπραξη Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας».
- ενεργή συμμετοχή στην ψηφιοποίηση των ανωτέρω, με αξιοποίηση της ψηφιακής πλατφόρμας του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας.

Τα παραπάνω ενδεικτικά βήματα τα οποία μπορεί να ποικίλουν ως προς την ένταση σε κάθε Δήμο, συναρτώμενα και με το πλήθος και τις ιδιαιτερότητες των ευπαθών ομάδων, θα κληθεί ο Ανάδοχος του παρόντος Έργου να υποστηρίξει σε ένα ενδεικτικό χρονικό εύρος της τάξης των τριών πρώτων συμβατικών τριμήνων, λαμβανομένων υπόψη πλήθους παραμέτρων, όπως ενδεικτικά του διαφοροποιημένου χρονοδιαγράμματος υπογραφής των συμβάσεων των επιμέρους Πράξεων των Δήμων του κοινού σχεδιασμού εργαλείων, της ενημέρωσης / εκπαίδευσης των στελεχών, σε επαναλαμβανόμενες δραστηριότητες σε κάθε Δήμο ξεχωριστά.

Οι ανωτέρω δραστηριότητες θα απολογίζονται στο πλαίσιο των Παραδοτέων των επόμενων συμβατικών τριμήνων, ως ανωτέρω.

Στο πλαίσιο αυτό, σε αυτή τη φάση ενεργοποίησης και σύγκλισης των βασικών μεθοδολογιών, θα μεταφέρονται από Δήμο σε Δήμο ενδεδειγμένες λύσεις και καλές πρακτικές, θα δρομολογούνται δικτύωσεις και ομάδες ειδικών ενδιαφερόντων (λ.χ. διαδημοτικές ομάδες κοινωνικών λειτουργών), στο πλαίσιο ανάδειξης σχετικών αναγκών.

Κατά τη διάρκεια της υλοποίησης του Έργου, παραδίδονται περιοδικές **Εκθέσεις Προόδου** των Εργασιών του Έργου, στο πλαίσιο των οποίων αποτιμώνται οι υπηρεσίες του τριμήνου αναφοράς και υποβολή κατά το 1^ο 10ήμερο του επόμενου τριμήνου κ.ο.κ.), ξεκινώντας από το **Παραδοτέο Π-2** (1η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς και συνεχίζοντας ανά τρίμηνο, έως και Παραδοτέο **Π-11** (10^η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς) στον 30^ο μήνα. Αυτές οι Εκθέσεις διασφαλίζουν την παρακολούθηση τους προόδου υλοποίησης των ΤΔ/Ε, την τεκμηρίωση των δράσεων που υλοποιούνται, καθώς και την ενδεχόμενη προσαρμογή του έργου στις τρέχουσες ανάγκες και στις συστάσεις των ενδιάμεσων αξιολογήσεων. Οι τριμηνιαίες Εκθέσεις Προόδου των εργασιών του Έργου περιλαμβάνουν απολογισμό των δραστηριοτήτων ανά Τ.Δ. (Τ.Δ.-0 έως και Τ.Δ.-8).

Στα Παραδοτέα **Π-5 έως Π-11** θα εφαρμοστεί συνεχής Αξιολόγηση (on-going) και Βελτίωση των Αποτελεσμάτων των εργασιών και δραστηριοτήτων πεδίου (σε επίπεδο ΤοΚΥ / Ενεργειών) η οποία θα προκύπτει από αντίστοιχες Εκθέσεις ανά Δήμο, με στόχο την προαγωγή της Κοινωνικής Καινοτομίας, στο πλαίσιο του Τ.Δ.-8, και οι οποίες υποβάλλονται εντός των παραδοτέων σε διακριτή ενότητα μετά το τέλος κάθε σχετικού Συμβατικού τριμήνου.

Το χρονοδιάγραμμα επιτρέπει την έγκαιρη παρέμβαση και τη συνεχή ανατροφοδότηση των στρατηγικών του Έργου, ώστε να επιτευχθεί η μέγιστη δυνατή αποτελεσματικότητα των δράσεων.

Επειδή η υλοποίηση του έργου λαμβάνει αφενός χώρα σε ένα ιδιαίτερα ευάλωτο κοινωνικό περιβάλλον και, αφετέρου, θα λαμβάνονται υπόψη οι εκθέσεις αξιολόγησης και η παρακολούθηση των συστάσεων προς τους Δήμους - Εταίρους, κρίνεται αναγκαία η πρόβλεψη της δυνατότητας αντικειμενικής, ευέλικτης και διαφανούς προσαρμογής του μίγματος των Ενεργειών εντός των ΤΔ του παρόντος, ανάλογα με τις

συνθήκες της κοινωνικής συνοχής στη Δυτική Αθήνα, χωρίς τροποποίηση του οικονομικού αντικειμένου της Σύμβασης, με βάση τα ισχύοντα μοναδιαία κόστη της παρούσας.

Η όποια μεταβολή/τροποποίηση του μίγματος των ενεργειών θα διενεργείται κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης και θα αφορά, όπως αναφέρεται ανωτέρω, αλλαγές στην υλοποίηση ενεργειών εντός των αντίστοιχων τομέων δραστηριοτήτων, σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στην παράγραφο 1 του άρθρου 132 του ν.4412/2016, όπως ισχύει.

Αναλυτικά, τα Παραδοτέα και οι συμβατικές Εκροές του Έργου φαίνονται στους πίνακες που ακολουθούν.

Πίνακας 21: Παραδοτέα, χρόνος υποβολής και κόστος

Παραδοτέο	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός μήνας)	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
Π.1- Έκθεση οργάνωσης και σχεδιασμού	1	67.730,00 €	83.985,20 €
Π.2 - 1η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	3	75.905,00 €	94.122,20 €
Π.3 - 2η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	6	157.140,00 €	194.853,60 €
Π.4 - 3η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	9	105.565,00 €	130.900,60 €
Π.5 - 4η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	12	117.250,00 €	145.390,00 €
Π.6 - 5η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	15	99.280,00 €	123.107,20 €
Π.7 - 6η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	18	154.460,00 €	191.530,40 €
Π.8 - 7η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	21	92.920,00 €	115.220,80 €
Π.9 - 8η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	24	107.480,00 €	133.275,20 €
Π.10 - 9η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	27	145.915,00 €	180.934,60 €
Π.11 - 10η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	30	102.249,00 €	126.788,76 €
	Σύνολο	1.225.894,00 €	1.520.108,56 €

Πίνακας 22: Χρονοδιάγραμμα υποβολής Παραδοτέων

Παραδοτέο (περ.)	Μήνας Υποβολής (Συμβατικός μήνας)										
	1	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
Π.1	✓										
Π.2		✓									
Π.3			✓								
Π.4				✓							
Π.5					✓						
Π.6						✓					
Π.7							✓				
Π.8								✓			
Π.9									✓		
Π.10										✓	



Μήνας Υποβολής (Συμβατικός μήνας)											
Παραδοτέο (περ.)	1	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
Π.11											✓

Κατωτέρω εμφανίζεται αναλυτικά η απασχόληση σε ανθρωπομήνες των Στελεχών της Ομάδας Έργου ανά Παραδοτέο (Π.0 – Π.10).

Πίνακας 23: Ανθρωπομήνες στελεχών Ο.Ε. ανά Παραδοτέο

Στέλεχος	Π.1	Π.2	Π.3	Π.4	Π.5	Π.6	Π.7	Π.8	Π.9	Π.10	Π.11	Σύνολο
Σ. 01	1	1,5	2,5	2	2	2	2	2	2	2	2	21
Σ. 02	0,7	1	2	3,1	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	18
Σ. 03	0,5	0,25	0,75	1,5	0,75	0,75	0,6	0,6	0,6	0,75	0,75	7,8
Σ. 04	1,5	0,5	1,25	0,75	0,75	0,75	0,6	0,6	0,6	1	1	9,3
Σ. 05	0,25	0,25	0,25	1,25	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	5,5
Σ. 06	1	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	16
Σ. 07	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	19
Σ. 08	0,5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,5	10
Σ. 09	0,9	2	3	2,7	1,9	1,8	1,7	1,7	1,7	1,8	1,8	21
Σ. 10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
Σ. 11	0,4	0,7	1,2	1,2	1,2	1,2	0,9	0,3	0,3	0,3	0,3	8
Σ. 12	0,9	2	2	2	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	0,5	14
Σ. 13	0,5	1	0,9	0,9	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	4
Σ. 14	0,5	1	1	1	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	7
Σ. 15	0,7	0,7	0,7	0,9	0,8	0,8	0,8	0,7	0,5	0,5	0,52	7,62
Γενικό Σύνολο	11,35	16,4	21,05	22,8	16,7	16,6	15,9	15,2	15	14,65	13,57	179,22

Πίνακας 24: Συγκεντρωτική παρουσίαση περιεχομένων και κόστους Παραδοτέων (απασχόληση ανά στέλεχος Ομάδας έργου και κατ' αποκοπή υπηρεσίες)

Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Π.1- Έκθεση οργάνωσης και σχεδιασμού				67.730,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου -1β	Α/μήνες	0,7	3.290,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,5	2.750,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - median	Α/μήνες	1,5	6.150,00 €

Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,25	850,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	0,5	2.750,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	0,9	4.230,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	0,4	1.880,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	0,9	3.690,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,7	1.540,00 €
μελέτη	Μελέτη Σχεδιασμού και εφαρμογής S.I. Scaling-up παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας	μελέτη	1	16.000,00 €
Π.2 - 1η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				75.905,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,25	1.375,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	0,5	2.050,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,25	850,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	2	9.400,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	0,7	3.290,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	2	8.200,00 €



Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	1	3.400,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	1	3.400,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,7	1.540,00 €
Π.3 - 2η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				157.140,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου 1α	Α/μήνες	2,5	13.750,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	2	9.400,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,75	4.125,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	1,25	5.125,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,25	850,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	3	14.100,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	1,2	5.640,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	2	8.200,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,9	3.060,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	1	3.400,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,7	1.540,00 €
έρευνα	Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	έρευνα	1	9.000,00 €
έρευνα	Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	έρευνα	1	9.000,00 €
μελέτη	Μελέτη καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	μελέτη	1	19.000,00 €
μελέτη	Μελέτη καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	μελέτη	1	19.000,00 €

Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Εργαστήρια	Εργαστήρια ευρείας διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	Εργαστήρια	1	2.500,00 €
Π.4 - 3η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				105.565,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	3,1	14.570,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	0,75	3.075,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	1,25	4.250,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coacher) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	2,7	12.690,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	1,2	5.640,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	2	8.200,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,9	3.060,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	1	3.400,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,9	1.980,00 €
Π.5 - 4η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				117.250,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1,6	7.520,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,75	4.125,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	0,75	3.075,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coacher) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	1,9	8.930,00 €



Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	1,2	5.640,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	1,1	4.510,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,1	340,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,8	1.760,00 €
μελέτη	1η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	1	20.000,00 €
συνέδρια	Συνέδριο διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	συνέδρια	1	15.000,00 €
Εργαστήρια	Εργαστήρια ευρείας διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	Εργαστήρια	1	2.500,00 €
Π.6 - 5η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				99.280,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1,6	7.520,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,75	4.125,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	0,75	3.075,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	1,8	8.460,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	1,2	5.640,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	1,1	4.510,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,1	340,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,8	1.760,00 €
μελέτη	2η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	1	20.000,00 €

Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Π.7 - 6η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				154.460,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1,6	7.520,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,6	3.300,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	0,6	2.460,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coacher) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	1,7	7.990,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	0,9	4.230,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	1,1	4.510,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,1	340,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,8	1.760,00 €
έρευνα	1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	έρευνα	1	9.000,00 €
έρευνα	1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	έρευνα	1	9.000,00 €
μελέτη	3η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	1	20.000,00 €
μελέτη	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	μελέτη	1	19.000,00 €
μελέτη	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	μελέτη	1	19.000,00 €
Εργαστήρια	Εργαστήρια ευρείας διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	Εργαστήρια	1	2.500,00 €
Π.8 - 7η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				92.920,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €



Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1,6	7.520,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,6	3.300,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	0,6	2.460,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	1,7	7.990,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	0,3	1.410,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	1,1	4.510,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,1	340,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,7	1.540,00 €
μελέτη	4η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	1	20.000,00 €
Π.9 - 8η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				107.480,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1,6	7.520,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,6	3.300,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - median	Α/μήνες	0,6	2.460,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	1,7	7.990,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	0,3	1.410,00 €

Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	1,1	4.510,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,1	340,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,5	1.100,00 €
μελέτη	5η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	1	20.000,00 €
συνέδρια	Συνέδριο διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	συνέδρια	1	15.000,00 €
Π.10 - 9η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				145.915,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1,6	7.520,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,75	4.125,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	1	4.100,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - 1β	Α/μήνες	1,8	8.460,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	0,3	1.410,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	1,1	4.510,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,1	340,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,5	1.100,00 €
έρευνα	2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	έρευνα	1	9.000,00 €
έρευνα	2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	έρευνα	1	9.000,00 €
μελέτη	6η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	1	20.000,00 €



Τ.Δ. / Ε.	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
μελέτη	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υποομάδων των Ευπαθών Ομάδων	μελέτη	1	19.000,00 €
μελέτη	2η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	μελέτη	1	19.000,00 €
Π.11 - 10η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς				102.249,00 €
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου - 1α	Α/μήνες	2	11.000,00 €
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου - 1β	Α/μήνες	1,6	7.520,00 €
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - 1α (Πιστοποιημένος DPO)	Α/μήνες	0,75	4.125,00 €
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - 2	Α/μήνες	1	4.100,00 €
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - 1α	Α/μήνες	1,5	8.250,00 €
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- 1α	Α/μήνες	1	5.500,00 €
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου - 1α	Α/μήνες	0,5	2.750,00 €
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - β	Α/μήνες	1,8	8.460,00 €
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - 1β	Α/μήνες	1	4.700,00 €
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - 1β	Α/μήνες	0,3	1.410,00 €
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 2	Α/μήνες	0,5	2.050,00 €
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - 3α	Α/μήνες	0,1	340,00 €
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - 3α	Α/μήνες	0,5	1.700,00 €
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	Α/μήνες	0,52	1.144,00 €
μελέτη	7η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	1	20.000,00 €
Συνάντηση	Συνάντηση μεταφοράς τεχνογνωσίας - study visit	συνάντηση	1	15.000,00 €
Εργαστήρια	Εργαστήρια ευρείας διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	Εργαστήρια	1	2.500,00 €
Γενικό Σύνολο				1.225.894,00 €

Πίνακας 25: Ανάλυση περιεχομένων και κόστους Παραδοτέων ανά Τ.Δ & Ενέργεια

Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
Π.1- Έκθεση οργάνωσης και σχεδιασμού						67.730,00 €	83.985,20 €
ΤΑ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,25	1.175,00 €	1.457,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,5	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
ΤΑ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,2	440,00 €	545,60 €
		Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,75	4.125,00 €	5.115,00 €
		Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,2	940,00 €	1.165,60 €
ΤΑ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,2	820,00 €	1.016,80 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
		Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,2	940,00 €	1.165,60 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	1	4.100,00 €	5.084,00 €
ΤΑ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,4	1.880,00 €	2.331,20 €
	ΤΔ-3.	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,2	940,00 €	1.165,60 €
ΤΑ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,2	940,00 €	1.165,60 €
	ΤΔ-4.2:	Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
ΤΑ - 5	ΤΔ-5.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,2	820,00 €	1.016,80 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΑ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,25	1.175,00 €	1.457,00 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΑ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
ΤΑ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	16.000,00 €	1	16.000,00 €	19.840,00 €
Π.2 - 1η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						75.905,00 €	94.122,20 €
ΤΑ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,5	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
ΤΑ - 1	ΤΔ-0.3	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,2	440,00 €	545,60 €
		Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΑ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΑ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €



Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2:	Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	1	3.400,00 €	4.216,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	1	4.100,00 €	5.084,00 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	1	3.400,00 €	4.216,00 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
Π.3 - 2η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						157.140,00 €	194.853,60 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,5	1.100,00 €	1.364,00 €
	ΤΔ-0.3	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
Σ. 15		Α/μήνας	2.200,00 €	0,2	440,00 €	545,60 €	
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,25	1.025,00 €	1.271,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	1	4.100,00 €	5.084,00 €
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €
		Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	1	3.400,00 €	4.216,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €

Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότ ητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	1	4.100,00 €	5.084,00 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,9	3.060,00 €	3.794,40 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
	ΤΔ-7.2	Εργαστήρια	Εργαστήρια	2.500,00 €	1	2.500,00 €	3.100,00 €
ΤΔ - 8	ΤΔ-8.2	έρευνα	έρευνα	9.000,00 €	2	18.000,00 €	22.320,00 €
		μελέτη	μελέτη	19.000,00 €	2	38.000,00 €	47.120,00 €
Π.4 - 3η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						105.565,00 €	130.900,60 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,5	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,4	880,00 €	1.091,20 €
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,25	1.025,00 €	1.271,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	1,6	7.520,00 €	9.324,80 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	1	3.400,00 €	4.216,00 €
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	1,5	7.050,00 €	8.742,00 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €
		Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	1	3.400,00 €	4.216,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,2	940,00 €	1.165,60 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	1	4.100,00 €	5.084,00 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,9	3.060,00 €	3.794,40 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
Π.5 - 4η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						117.250,00 €	145.390,00 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €



Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
	ΤΔ-0.3	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,5	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,3	660,00 €	818,40 €
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,25	1.025,00 €	1.271,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
Σ. 05		Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €	
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,7	3.290,00 €	4.079,60 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €
		Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1.	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,2	940,00 €	1.165,60 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,1	410,00 €	508,40 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,1	340,00 €	421,60 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
	ΤΔ-7.2	συνέδρια	συνέδρια	15.000,00 €	1	15.000,00 €	18.600,00 €
		Εργαστήρια	Εργαστήρια	2.500,00 €	1	2.500,00 €	3.100,00 €
ΤΔ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	20.000,00 €	1	20.000,00 €	24.800,00 €
Π.6 - 5η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						99.280,00 €	123.107,20 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,5	1.100,00 €	1.364,00 €
	ΤΔ-0.3	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,3	660,00 €	818,40 €
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €

Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότ ητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,25	1.025,00 €	1.271,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,7	3.290,00 €	4.079,60 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €
		Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1.	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,1	410,00 €	508,40 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,1	340,00 €	421,60 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
ΤΔ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	20.000,00 €	1	20.000,00 €	24.800,00 €
Π.7 - 6η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						154.460,00 €	191.530,40 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,5	1.100,00 €	1.364,00 €
	ΤΔ-0.3	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,3	660,00 €	818,40 €
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,7	3.290,00 €	4.079,60 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,2	820,00 €	1.016,80 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,4	1.640,00 €	2.033,60 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €



Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,6	2.820,00 €	3.496,80 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2:	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €
			Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1.	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,1	410,00 €	508,40 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,1	340,00 €	421,60 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
	ΤΔ-7.2	Εργαστήρια	Εργαστήρια	2.500,00 €	1	2.500,00 €	3.100,00 €
ΤΔ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	20.000,00 €	1	20.000,00 €	24.800,00 €
	ΤΔ-8.2	έρευνα	έρευνα	9.000,00 €	2	18.000,00 €	22.320,00 €
		μελέτη	μελέτη	19.000,00 €	2	38.000,00 €	47.120,00 €
Π.8 - 7η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						92.920,00 €	115.220,80 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,4	880,00 €	1.091,20 €
		Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
ΤΔ-0.3	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,3	660,00 €	818,40 €	
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,2	820,00 €	1.016,80 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,4	1.640,00 €	2.033,60 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,6	2.820,00 €	3.496,80 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2:	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €

Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότ ητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
		Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,1	410,00 €	508,40 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,1	340,00 €	421,60 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
ΤΔ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	20.000,00 €	1	20.000,00 €	24.800,00 €
Π.9 - 8η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						107.480,00 €	133.275,20 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,2	440,00 €	545,60 €
		Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
ΤΔ-0.3	Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,3	660,00 €	818,40 €	
	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €	
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,2	820,00 €	1.016,80 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,4	1.640,00 €	2.033,60 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,2	1.100,00 €	1.364,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €
ΤΔ-3.2		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,6	2.820,00 €	3.496,80 €
ΤΔ-3.3		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2:	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	2	11.000,00 €	13.640,00 €
Σ. 08		Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €	
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €



Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,1	410,00 €	508,40 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,1	340,00 €	421,60 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1.	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
	ΤΔ-7.2	συνέδρια	συνέδρια	15.000,00 €	1	15.000,00 €	18.600,00 €
ΤΔ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	20.000,00 €	1	20.000,00 €	24.800,00 €
Π.10 - 9η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						145.915,00 €	180.934,60 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-0.2	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,2	440,00 €	545,60 €
	ΤΔ-0.3	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
Σ. 15		Α/μήνας	2.200,00 €	0,3	660,00 €	818,40 €	
ΤΔ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
ΤΔ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
Σ. 05		Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €	
ΤΔ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,7	3.290,00 €	4.079,60 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΔ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2:	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΔ - 5	ΤΔ-5.1.	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
ΤΔ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,1	410,00 €	508,40 €
		Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,1	340,00 €	421,60 €
ΤΔ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
ΤΔ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	20.000,00 €	1	20.000,00 €	24.800,00 €
	ΤΔ-8.2	έρευνα	έρευνα	9.000,00 €	2	18.000,00 €	22.320,00 €
		μελέτη	μελέτη	19.000,00 €	2	38.000,00 €	47.120,00 €
Π.11 - 10η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς						102.249,00 €	126.788,76 €
ΤΔ - 0	ΤΔ-0.1	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €

Τ.Δ.	Ενέργεια	Στέλεχος (κωδ.)	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
	ΤΔ-0.2	Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,2	440,00 €	545,60 €
	ΤΔ-0.3	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 15	Α/μήνας	2.200,00 €	0,32	704,00 €	872,96 €
ΤΑ - 1	ΤΔ-1.1	Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,2	820,00 €	1.016,80 €
ΤΑ - 2	ΤΔ-2.1	Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
		Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
	ΤΔ-2.2	Σ. 01	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
	Τ.Δ-2.3	Σ. 04	Α/μήνας	4.100,00 €	0,5	2.050,00 €	2.542,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
		Σ. 03	Α/μήνας	5.500,00 €	0,25	1.375,00 €	1.705,00 €
ΤΑ - 3	ΤΔ-3.1	Σ. 05	Α/μήνας	3.400,00 €	0,25	850,00 €	1.054,00 €
		Σ. 06	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,7	3.290,00 €	4.079,60 €
ΤΑ - 4	ΤΔ-3.2	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-3.3	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
ΤΑ - 4	ΤΔ-4.1	Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,5	2.350,00 €	2.914,00 €
	ΤΔ-4.2:	Σ. 07	Α/μήνας	5.500,00 €	1	5.500,00 €	6.820,00 €
ΤΑ - 5		ΤΔ-5.1.	Σ. 08	Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €
	Σ. 01		Α/μήνας	5.500,00 €	0,5	2.750,00 €	3.410,00 €
	Σ. 11		Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
	Σ. 12		Α/μήνας	4.100,00 €	0,2	820,00 €	1.016,80 €
ΤΑ - 6	ΤΔ-6.1	Σ. 14	Α/μήνας	3.400,00 €	0,5	1.700,00 €	2.108,00 €
		Σ. 02	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 09	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 11	Α/μήνας	4.700,00 €	0,1	470,00 €	582,80 €
		Σ. 12	Α/μήνας	4.100,00 €	0,1	410,00 €	508,40 €
ΤΑ - 7	ΤΔ-7.1	Σ. 13	Α/μήνας	3.400,00 €	0,1	340,00 €	421,60 €
		Σ. 10	Α/μήνας	4.700,00 €	1	4.700,00 €	5.828,00 €
ΤΑ - 8	ΤΔ-7.2	συνέδρια	συνέδρια	15.000,00 €	1	15.000,00 €	18.600,00 €
		Εργαστήρια	Εργαστήρια	2.500,00 €	1	2.500,00 €	3.100,00 €
ΤΑ - 8	ΤΔ-8.1	μελέτη	μελέτη	20.000,00 €	1	20.000,00 €	24.800,00 €
Γενικό σύνολο						1.225.894,00 €	1.520.108,56 €



10 Τύπος και Μέσα Παροχής Υπηρεσιών

Όλα τα μέλη της ομάδας έργου θα πρέπει να έχουν τακτική φυσική παρουσία, είτε στην έδρα της Αναθέτουσας Αρχής, είτε σε χώρους των Δήμων Δυτικής Αθήνας στη Δυτική Αθήνα, είτε σε όποιον άλλο χώρο καθορίσει η Αναθέτουσα Αρχή. Αντιπροσωπευτική υπο-ομάδα Έργου αποτελούμενη από έως δύο στελέχη θα είναι εγκατεστημένα στην έδρα της Αναθέτουσας Αρχής. Η επιτόπου υπο-ομάδα έργου μπορεί να μεταβάλλει την σύνθεσή της κάθε τρίμηνο, ανάλογα με τις ανάγκες και τη φάση ανάπτυξης του Έργου.

Ο Υπεύθυνος Έργου είναι υπεύθυνος για τον συντονισμό της Ομάδας Έργου και θα παρίσταται σε όλες τις συσκέψεις και τις παρουσιάσεις που θα ζητούνται από την Αναθέτουσα Αρχή και τους λοιπούς εμπλεκόμενους φορείς. Η Αναθέτουσα Αρχή δύναται να ζητήσει την αντικατάσταση μέλους του προσωπικού του Αναδόχου, οπότε ο Ανάδοχος οφείλει, άμεσα, να προβεί σε αντικατάστασή του με άλλο πρόσωπο, ανάλογης εμπειρίας και προσόντων. Αντικατάσταση μέλους του προσωπικού του Αναδόχου, κατόπιν αιτήματός του, κατά τη διάρκεια της εκτέλεσης του Έργου, δύναται να γίνει μετά από έγκριση της Αναθέτουσας Αρχής και μόνο με άλλο πρόσωπο αντιστοίχων προσόντων ή εμπειρίας με βάση τη διακήρυξη ή, εφόσον αυτά έχουν υπερκαλυφθεί από την προσφορά του Αναδόχου, με εκείνα της προσφοράς. Ο Ανάδοχος υποχρεούται να ειδοποιήσει την Αναθέτουσα Αρχή εγγράφως, τουλάχιστον τριάντα (30) ημερολογιακές ημέρες πριν από την αντικατάσταση.

Σε περίπτωση που μέλη της Ομάδας Έργου του Αναδόχου αποχωρήσουν από αυτήν ή λύσουν τη συνεργασία τους μαζί του, ο Ανάδοχος υποχρεούται να εξασφαλίσει ότι κατά το χρονικό διάστημα, μέχρι την αποχώρησή τους, θα παρέχουν κανονικά τις υπηρεσίες τους και αφετέρου να αντικαταστήσει άμεσα τους αποχωρήσαντες συνεργάτες με άλλους ανάλογης εμπειρίας και προσόντων, μετά από έγκριση της Αναθέτουσας Αρχής. Η έγκριση αυτή από την Αναθέτουσα Αρχή μπορεί να έχει αναδρομικό χαρακτήρα, ήτοι από την ημερομηνία υποβολής του τεκμηριωμένου αιτήματος του Αναδόχου, ώστε να αποφευχθούν προβλήματα στην ομαλή και συνεχή λειτουργία του Έργου.

Τα Στελέχη της Ομάδας Έργου που θα χρησιμοποιηθούν από τον Ανάδοχο για την εκτέλεση του έργου της παρούσας σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι συνδέονται με οποιαδήποτε μορφή σχέσης εργασίας με την Αναθέτουσα Αρχή και, συνεπώς, δεν γεννάται καμία υποχρέωση, οποιασδήποτε μορφής, της Αναθέτουσας Αρχής απέναντί τους.



11 Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο του παρόντος Έργου, ο ΑΣΔΑ οφείλει να διασφαλίζει την ακεραιότητα των προσωπικών δεδομένων των ωφελούμενων αποκλειστικά μέσω της Ψηφιακής Πλατφόρμας, καθώς δεν θα έχει άμεση φυσική επαφή και συνεργασία με ωφελούμενους ευπαθών ομάδων. Η διασφάλιση αυτή θα επιτευχθεί με απονομή σχετικών ρόλων και δικαιωμάτων στα Στελέχη πεδίου. Η μελέτη αντικτύπου (DPIA) της Ψ.Π., ήδη από το στάδιο της Προσφοράς θα συμβάλει σε αυτή την προϋπόθεση, θα εξειδικευθεί δε στο πλαίσιο του Έργου και θα πλαισιωθεί με σχετική ενημέρωση, οδηγίες και υποστήριξη των Στελεχών πεδίου.

Ο Ανάδοχος θα διαχειρίζεται ευαίσθητα προσωπικά δεδομένα κατ' εντολή της Αναθέτουσας Αρχής. Κατά συνέπεια, θα είναι υποχρεωμένος στο πλαίσιο του Έργου να δρομολογήσει τις κατάλληλες ενέργειες για:

- την ασφάλεια των προσωπικών δεδομένων των ωφελούμενων εφαρμόζοντας όλες τις διατάξεις της Ελληνικής και Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων (GDPR),
- την ασφάλεια των Πληροφοριακών Συστημάτων, Εφαρμογών, Μέσων και Υποδομών που ενδεχομένως θα αξιοποιηθούν στο πλαίσιο του έργου,
- την προστασία της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των πληροφοριών που θα διαχειρίζεται και θα παρέχει στην Αναθέτουσα Αρχή.

Κατ' εφαρμογή του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΕΕ) 2016/679 (GDPR), το παρόν Έργο θα διασφαλίζει και θα συνοδεύεται από τις απαιτούμενες αξιολογήσεις και ελέγχους, συμπεριλαμβανομένης της Εκτίμησης Αντικτύπου για την Προστασία Δεδομένων (Data Protection Impact Assessment - DPIA) και του Ελέγχου Διείσδυσης (Penetration Test), διασφαλίζοντας την ακεραιότητα, διαθεσιμότητα και εμπιστευτικότητα των προσωπικών δεδομένων των ωφελούμενων και των στελεχών πεδίου και των εν γένει χρηστών της Ψ.Π.

Ο Ανάδοχος υποχρεούται να χρησιμοποιεί τα έγγραφα και κάθε άλλο στοιχείο και υλικό οποιασδήποτε μορφής που περιέρχονται σε γνώση του ή τίθενται υπόψη του από την Αναθέτουσα Αρχή και σχετίζονται με το αντικείμενο του έργου, αποκλειστικά και μόνο στο πλαίσιο παροχής των υπηρεσιών του, απαγορευμένης απολύτως κάθε άλλης χρήσης τους. Ο Ανάδοχος θα ευθύνεται έναντι της Αναθέτουσας Αρχής για οποιαδήποτε παραβίαση αυτής της απαγόρευσης.

Η συντάξασα

Η θεωρήσασα

Μαρία Τσάκωνα

Προϊσταμένη ΑΤΠΑ



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



26PROC019405360 2026-07-08

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ – ΕΕΕΣ

Το Τυποποιημένο Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ) με τις οδηγίες συμπλήρωσης του βρίσκεται αναρτημένο στο διαδίκτυο τόπο www.promitheus.gov.gr, σε μορφή αρχείου pdf και xml.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ – Υπόδειγμα Οικονομικής Προσφοράς

Οδηγία: Συμπληρώνεται αρχικά η στήλη (5) του Πίνακα. Προκύπτει με βάση τις στήλες (3), (4) και (6), η στήλη (7), η οποία δίνει την οικονομική προσφορά, αφενός ανά ειδικότητα της Ομάδας Έργου και, αφετέρου, με βάση τα κατ'αποκοπή λοιπά μοναδιαία κόστη. Το σύνολο αυτών αποτελεί την οικονομική προσφορά του υποψηφίου Αναδόχου. Το τελικό ποσό συμπληρώνεται και ολογράφως (προ και μετά ΦΠΑ) στο τέλος του παρόντος.

Σημείωση: Στις στήλες (5) και (7) τα ποσά που θα αναγραφούν από τον προσφέροντα οικονομικό φορέα θα πρέπει να είναι με ακρίβεια δύο (2) δεκαδικών ψηφίων.

Στέλεχος / Αντικείμενο	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος Μελέτης	Προσφερόμενο Μοναδιαίο Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Ποσότητα Μονάδας Μέτρησης	Προσφερόμενο Συνολικό Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(5)*(6)
Σ. 01	Υπεύθυνος Έργου senior 1α - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής	A/M	5.500,00 €€	21€
Σ. 02	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου senior 1β	A/M	4.700,00 €€	18€
Σ. 03	Στέλεχος πληροφορικής αυξημένων ειδικών προσόντων - senior 1α (Πιστοποιημένος DPO)	A/M	5.500,00 €€	7,8€
Σ. 04	Στέλεχος πληροφορικής - median	A/M	4.100,00 €€	9,3€
Σ. 05	Στέλεχος πληροφορικής (e-Helpdesk) - junior - 3α	A/M	3.400,00 €€	5,5€
Σ. 06	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - Επικεφαλής Επιστημονικής Επιτροπής - senior 1α	A/M	5.500,00 €€	16€
Σ. 07	Σύμβουλος Ενδυνάμωσης, επαγγελματικής υποστήριξης και καθοδήγησης (coach) κ.λπ.- senior 1α	A/M	5.500,00 €€	19€
Σ. 08	Επιστημονικός Σύμβουλος εποπτείας στελεχών πεδίου senior 1α	A/M	5.500,00 €€	10€
Σ. 09	Εμπειρογνώμονας συμβουλευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών - senior 1β	A/M	4.700,00 €€	21€
Σ. 10	Σύμβουλος δημοσιότητας και επικοινωνίας - senior 1β	A/M	4.700,00 €€	11€
Σ. 11	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής - senior 1β	A/M	4.700,00 €€	8€



Στέλεχος / Αντικείμενο	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος Μελέτης	Προσφερόμενο Μοναδιαίο Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Ποσότητα Μονάδας Μέτρησης	Προσφερόμενο Συνολικό Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(5)*(6)
Σ. 12	Εμπειρογνώμονας κοινωνικής πολιτικής - Κοινωνικός Λειτουργός διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - median	A/M	4.100,00 €€	14€
Σ. 13	Κοινωνικός Λειτουργός καθημερινής διεπαφής του Δικτύου με τους επιστήμονες πεδίου των Δήμων - junior 3α	A/M	3.400,00 €€	4€
Σ. 14	Σύμβουλος Πεδίου - junior 3α	A/M	3.400,00 €€	7€
Σ. 15	Στέλεχος διοικητικής υποστήριξης - Λοιποί	A/M	2.200,00 €€	7,62€
μελέτη	Μελέτη Σχεδιασμού και εφαρμογής S.I. Scaling-up παραγόμενης κοινωνικής καινοτομίας	μελέτη	16.000,00 €€	1€
μελέτη	1η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	20.000,00 €€	1€
μελέτη	2η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	20.000,00 €€	1€
μελέτη	3η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	20.000,00 €€	1€
μελέτη	4η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	20.000,00 €€	1€
μελέτη	5η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	20.000,00 €€	1€
μελέτη	6η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	20.000,00 €€	1€
μελέτη	7η Μελέτη Αξιολόγησης	μελέτη	20.000,00 €€	1€
μελέτη	Μελέτη καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	μελέτη	19.000,00 €€	1€
μελέτη	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	μελέτη	19.000,00 €€	1€
μελέτη	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών των Υπο-ομάδων των Ευπαθών Ομάδων	μελέτη	19.000,00 €€	1€



Στέλεχος / Αντικείμενο	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος Μελέτης	Προσφερόμενο Μοναδιαίο Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Ποσότητα Μονάδας Μέτρησης	Προσφερόμενο Συνολικό Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(5)*(6)
μελέτη	Μελέτη καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	μελέτη	19.000,00 €€	1€
μελέτη	1η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	μελέτη	19.000,00 €€	1€
μελέτη	2η Επικαιροποίηση Μελέτης καταγραφής, διάγνωσης και αξιολόγησης Συνθηκών Διαβίωσης των ωφελούμενων ευπαθών ομάδων στη ΛΑΠ	μελέτη	19.000,00 €€	1€
έρευνα	Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	έρευνα	9.000,00 €€	1€
έρευνα	1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	έρευνα	9.000,00 €€	1€
έρευνα	2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Πολλαπλών Χαρακτηριστικών και Προόρασης Μελλοντικών Αναγκών των Υπο-ομάδων Ευπαθών Πληθυσμών	έρευνα	9.000,00 €€	1€
έρευνα	Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	έρευνα	9.000,00 €€	1€
έρευνα	1η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	έρευνα	9.000,00 €€	1€
έρευνα	2η Επαναληπτική Έρευνα Διάγνωσης Συνθηκών Διαβίωσης και Προόρασης Εξελισσόμενων Αναγκών των Ωφελούμενων Ευπαθών Ομάδων στη ΛΑΠ	έρευνα	9.000,00 €€	1€

Στέλεχος / Αντικείμενο	Στέλεχος/Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος Μελέτης	Προσφερόμενο Μοναδιαίο Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Ποσότητα Μονάδας Μέτρησης	Προσφερόμενο Συνολικό Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(5)*(6)
συνέδρια	Συνέδριο διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	συνέδρια	15.000,00 €€	2€
Εργαστήρια	Εργαστήρια ευρείας διάχυσης των αποτελεσμάτων του Δικτύου Κοινωνικής Καινοτομίας	Εργαστήρια	2.500,00 €€	4€
Συνάντηση	Συνάντηση μεταφοράς τεχνογνωσίας - study visit	Συνάντηση	15.000,00 €€	1€
Γενικό Σύνολο (χωρίς ΦΠΑ)					€
ΦΠΑ					€
Γενικό Σύνολο					€

Ο ΠΡΟΣΦΕΡΩΝ

Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – Υποδείγματα Εγγυητικών Επιστολών**Υπόδειγμα Εγγυητικής Επιστολής Συμμετοχής**

Εκδότης (Πλήρης επωνυμία Πιστωτικού Ιδρύματος / (Ε.Τ.Α.Α.-Τ.Σ.Μ.Ε.Δ.Ε.)

Ημερομηνία έκδοσης:

Προς: Αναπτυξιακό Σύνδεσμο Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ)

Αρκαδίας 37, 12132, Περιστέρι Αττικής

Εγγύηση μας υπ' αριθμ. ποσού ευρώ.

Έχουμε την τιμή να σας γνωρίσουμε ότι εγγυόμαστε με την παρούσα επιστολή ανέκκλητα και ανεπιφύλακτα παραιτούμενοι του δικαιώματος της διαιρέσεως και διζήσεως

μέχρι του ποσού των ευρώ υπέρ του

(i) [σε περίπτωση φυσικού προσώπου]: (ονοματεπώνυμο, πατρώνυμο), ΑΦΜ:
(διεύθυνση), ή

(ii) [σε περίπτωση νομικού προσώπου]: (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση), ή

(iii) [σε περίπτωση ένωσης ή κοινοπραξίας:] των φυσικών / νομικών προσώπων

α) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση)

β) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση)

γ) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση)

ατομικά και για κάθε μία από αυτές και ως αλληλέγγυα και εις ολόκληρο υπόχρεων μεταξύ τους, εκ της ιδιότητάς τους ως μελών της ένωσης ή κοινοπραξίας,

για τη συμμετοχή του/της/τους σύμφωνα με την (αριθμό/ημερομηνία) Διακήρυξη του Αναπτυξιακού Συνδέσμου Δυτικής Αθήνας, για την ανάδειξη αναδόχου για την ανάθεση της σύμβασης: «Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")».

Η παρούσα εγγύηση καλύπτει μόνο τις από τη συμμετοχή στην ανωτέρω απορρέουσες υποχρεώσεις του/της (υπέρ ου η εγγύηση) καθ' όλο τον χρόνο ισχύος της.

Το παραπάνω ποσό τηρείται στη διάθεσή σας και θα καταβληθεί ολικά ή μερικά χωρίς καμία από μέρους μας αντίρρηση, αμφισβήτηση ή ένσταση και χωρίς να ερευνηθεί το βάσιμο ή μη της απαίτησής σας μέσα σεημέρες από την απλή έγγραφη ειδοποίησή σας.

Η παρούσα ισχύει μέχρι και την

ή

Η παρούσα ισχύει μέχρις ότου αυτή μας επιστραφεί ή μέχρις ότου λάβουμε έγγραφη δήλωσή σας ότι μπορούμε να θεωρήσουμε την Τράπεζα μας απαλλαγμένη από κάθε σχετική υποχρέωση εγγυοδοσίας μας.



Σε περίπτωση κατάπτωσης της εγγύησης, το ποσό της κατάπτωσης υπόκειται στο εκάστοτε ισχύον πάγιο τέλος χαρτοσήμου.

Αποδεχόμαστε να παρατείνομε την ισχύ της εγγύησης ύστερα από έγγραφο της Υπηρεσίας σας, στο οποίο επισυνάπτεται η συναίνεση του υπέρ ου για την παράταση της προσφοράς, σύμφωνα με το άρθρο 2.2.2 της Διακήρυξης, με την προϋπόθεση ότι το σχετικό αίτημά σας θα μας υποβληθεί πριν από την ημερομηνία λήξης της.

Βεβαιώνουμε υπεύθυνα ότι το ποσό των εγγυητικών επιστολών που έχουν δοθεί, συνυπολογίζοντας και το ποσό της παρούσας, δεν υπερβαίνει το όριο των εγγυήσεων που έχουμε το δικαίωμα να εκδίδουμε.

(Εξουσιοδοτημένη Υπογραφή)



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης





Υπόδειγμα Εγγυητικής Επιστολής Καλής Εκτέλεσης

Εκδότης (Πλήρης επωνυμία Πιστωτικού Ιδρύματος)

Ημερομηνία έκδοσης

Προς:

Εγγύηση υπ' αριθμ. ποσού ευρώ.

Έχουμε την τιμή να σας γνωρίσουμε ότι εγγυόμαστε με την παρούσα επιστολή ανέκκλητα και ανεπιφύλακτα παραιτούμενοι του δικαιώματος της διαιρέσεως και διζήσεως μέχρι του ποσού των ευρώ.....

υπέρ του:

(i) [σε περίπτωση φυσικού προσώπου]: (ονοματεπώνυμο, πατρώνυμο), ΑΦΜ:
(διεύθυνση), ή

(ii) [σε περίπτωση νομικού προσώπου]: (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση), ή

(iii) [σε περίπτωση ένωσης ή κοινοπραξίας:] των φυσικών / νομικών προσώπων

α) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ: (διεύθυνση)

β) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ: (διεύθυνση)

γ) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ: (διεύθυνση) (συμπληρώνεται με όλα τα μέλη της ένωσης / κοινοπραξίας)

ατομικά και για κάθε μία από αυτές και ως αλληλέγγυα και εις ολόκληρο υπόχρεων μεταξύ τους, εκ της ιδιότητάς τους ως μελών της ένωσης ή κοινοπραξίας,

για την καλή εκτέλεση της υπ' αριθμ. σύμβασης «Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας (Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")», σύμφωνα με την (αριθμό/ημερομηνία) Διακήρυξη της Αναθέτουσας Αρχής.

Το παραπάνω ποσό τηρείται στη διάθεσή σας και θα καταβληθεί ολικά ή μερικά χωρίς καμία από μέρους μας αντίρρηση, αμφισβήτηση ή ένσταση και χωρίς να ερευνηθεί το βάσιμο ή μη της απαίτησής σας μέσα σε πέντε (5) ημέρες από την απλή έγγραφη ειδοποίησή σας.

Η παρούσα ισχύει μέχρι και την (αν προβλέπεται ορισμένος χρόνος στα έγγραφα της σύμβασης)

ή

μέχρις ότου αυτή μας επιστραφεί ή μέχρις ότου λάβουμε έγγραφη δήλωσή σας ότι μπορούμε να θεωρήσουμε την Τράπεζα μας απαλλαγμένη από κάθε σχετική υποχρέωση εγγυοδοσίας μας.

Σε περίπτωση κατάπτωσης της εγγύησης, το ποσό της κατάπτωσης υπόκειται στο εκάστοτε ισχύον πάγιο τέλος χαρτοσήμου.

Βεβαιώνουμε υπεύθυνα ότι το ποσό των εγγυητικών επιστολών που έχουν δοθεί, συνυπολογίζοντας και το ποσό της παρούσας, δεν υπερβαίνει το όριο των εγγυήσεων που έχουμε το δικαίωμα να εκδίδουμε.

(Εξουσιοδοτημένη Υπογραφή)



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V – Ενημέρωση για την προστασία προσωπικών δεδομένων

Η Αναθέτουσα Αρχή ενημερώνει υπό την ιδιότητά της ως υπεύθυνης επεξεργασίας το φυσικό πρόσωπο που υπογράφει την προσφορά ως Προσφέρων ή ως Νόμιμος Εκπρόσωπος Προσφέροντος, ότι το ίδιο ή και τρίτοι, κατ' εντολή και για λογαριασμό του, θα επεξεργάζονται τα ακόλουθα δεδομένα ως εξής:

I. Αντικείμενο επεξεργασίας είναι τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα που περιέχονται στους φακέλους της προσφοράς και τα αποδεικτικά μέσα τα οποία υποβάλλονται στην Αναθέτουσα Αρχή, στο πλαίσιο του παρόντος Διαγωνισμού, από το φυσικό πρόσωπο το οποίο είναι το ίδιο Προσφέρων ή Νόμιμος Εκπρόσωπος Προσφέροντος.

II. Σκοπός της επεξεργασίας είναι η αξιολόγηση του Φακέλου Προσφοράς, η ανάθεση της Σύμβασης, η προάσπιση των δικαιωμάτων της Αναθέτουσας Αρχής, η εκπλήρωση των εκ του νόμου υποχρεώσεων της Αναθέτουσας Αρχής και η εν γένει ασφάλεια και προστασία των συναλλαγών. Τα δεδομένα ταυτοπροσωπίας και επικοινωνίας θα χρησιμοποιηθούν από την Αναθέτουσα Αρχή και για την ενημέρωση των Προσφερόντων σχετικά με την αξιολόγηση των προσφορών.

III. Αποδέκτες των ανωτέρω (υπό Α) δεδομένων στους οποίους κοινοποιούνται είναι:

(α) Φορείς στους οποίους η Αναθέτουσα Αρχή αναθέτει την εκτέλεση συγκεκριμένων ενεργειών για λογαριασμό της, δηλαδή οι Σύμβουλοι, τα υπηρεσιακά στελέχη, μέλη Επιτροπών Αξιολόγησης, Χειριστές του Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού και λοιποί εν γένει προστιθέντες της, υπό τον όρο της τήρησης σε κάθε περίπτωση του απορρήτου.

(β) Το Δημόσιο, άλλοι δημόσιοι φορείς ή δικαστικές αρχές ή άλλες αρχές ή δικαιοδοτικά όργανα, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους.

(γ) Έτεροι συμμετέχοντες στο Διαγωνισμό, στο πλαίσιο της αρχής της διαφάνειας και του δικαιώματος προδικαστικής και δικαστικής προστασίας των συμμετεχόντων στο Διαγωνισμό, σύμφωνα με το νόμο.

IV. Τα δεδομένα θα τηρούνται για χρονικό διάστημα για χρονικό διάστημα ίσο με τη διάρκεια της εκτέλεσης της σύμβασης, και μετά τη λήξη αυτής για χρονικό διάστημα πέντε ετών, για μελλοντικούς φορολογικούς-δημοσιονομικούς ή ελέγχους χρηματοδοτών ή άλλους προβλεπόμενους ελέγχους από την κείμενη νομοθεσία, εκτός εάν η νομοθεσία προβλέπει διαφορετική περίοδο διατήρησης. Σε περίπτωση εκκρεμοδικίας αναφορικά με δημόσια σύμβαση τα δεδομένα τηρούνται μέχρι το πέρας της εκκρεμοδικίας. Μετά τη λήξη των ανωτέρω περιόδων, τα προσωπικά δεδομένα θα καταστρέφονται.

V. Το φυσικό πρόσωπο που είναι είτε Προσφέρων είτε Νόμιμος Εκπρόσωπος του Προσφέροντος, μπορεί να ασκεί κάθε νόμιμο δικαίωμά του σχετικά με τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα που το αφορούν, απευθυνόμενο στον υπεύθυνο προστασίας προσωπικών δεδομένων της Αναθέτουσας Αρχής.

VI. Η Αναθέτουσα Αρχή έχει υποχρέωση να λαμβάνει κάθε εύλογο μέτρο για τη διασφάλιση του απόρρητου και της ασφάλειας της επεξεργασίας των δεδομένων και της προστασίας τους από τυχαία ή αθέμιτη καταστροφή, τυχαία απώλεια, αλλοίωση, απαγορευμένη διάδοση ή πρόσβαση από οποιονδήποτε και κάθε άλλης μορφής αθέμιτη επεξεργασία.



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VI – Σχέδιο Σύμβασης – Ρήτρα Ακεραιότητας
Σύμβαση παροχής Υπηρεσιών

Μεταξύ

1. Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας

και

2.

για το έργο με τίτλο:

**«Δίκτυο (Σύμπραξη) Κοινωνικής Καινοτομίας Δυτικής Αθήνας
(Θεματικό Διαδημοτικό Δίκτυο "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ")**

Οι κάτωθι συμβαλλόμενοι:

α) Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας, με ΑΦΜ: 090093860, που εδρεύει στο Περιστερί, Αρκαδίας 37, Τ.Κ. 12132, εκπροσωπούμενος νόμιμα από τον Πρόεδρό του, Σταύρο Τσίρμπα (στο εξής «Αναθέτουσα Αρχή») και,

β) Το νομικό πρόσωπο, που εδρεύει στην, επί της οδού, Τ.Κ., με ΑΦΜ, Δ.Ο.Υ., νομίμως εκπροσωπούμενο από τον (στο εξής «Ανάδοχος»),

Έχοντας υπόψη:

- Την υπ' αριθμ. πρωτ./2026 διακήρυξη (ΑΔΑ: ΑΔΑΜ:) και τα λοιπά έγγραφα, που συνέταξε η Αναθέτουσα Αρχή για την παρούσα σύμβαση παροχής υπηρεσιών.
- Την υπ' αριθμ. πρωτ./2026 απόφαση (ΑΔΑΜ:) της Αναθέτουσας Αρχής, με την οποία κατακυρώθηκε το αποτέλεσμα της διαδικασίας, στο πλαίσιο της ανωτέρω διακήρυξης, στον Ανάδοχο, καθώς και την αριθμ. ειδική πρόσκληση της Αναθέτουσας Αρχής προς τον Ανάδοχο για την υπογραφή του παρόντος, η οποία κοινοποιήθηκε σε αυτόν την/..../2026
- Έγκριση ΕΦΔ
- Την προσκόμιση από τον Ανάδοχο της υπ' αριθμ. Εγγυητικής επιστολής καλής εκτέλεσης του έργου, της τράπεζας, ποσού..... με διάρκεια μέχρι

συμφώνησαν και συναποδέχτηκαν τα ακόλουθα:

Άρθρο 1: Αντικείμενο του Έργου

Αντικείμενο της παρούσας σύμβασης είναι η βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας των δράσεων κοινωνικής ένταξης, μέσω της ανάπτυξης προηγμένων μορφών ολοκληρωμένης παροχής κοινωνικών υπηρεσιών και βελτίωσης των ικανοτήτων των επιστημονικών στελεχών των Κοινωνικών Δομών της Δυτικής Αθήνας, υλοποιείται δε στο πλαίσιο του Διαδημοτικού Κοινωνικού Δικτύου "ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ", σύμφωνα με τους όρους και τις προδιαγραφές του άρθρου 1.3 της Διακήρυξης και των Παραρτημάτων.

Άρθρο 2: Χρηματοδότηση της σύμβασης

Φορέας χρηματοδότησης της παρούσας σύμβασης είναι Η δαπάνη για την εν λόγω σύμβαση βαρύνει τον Α.Λ.Ε.: 1290.1310114.003 του προϋπολογισμού του οικονομικού έτους 2026

Για την παρούσα διαδικασία έχει εκδοθεί η απόφαση με αρ. πρωτ. (ΑΔΑΜ....., ΑΔΑ.....) για την ανάληψη υποχρέωσης/έγκριση δέσμευσης πίστωσης για το οικονομικό έτος 2026

Η σύμβαση περιλαμβάνεται στο υποέργο Νο της Πράξης : «.....» η οποία έχει ενταχθεί στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «.....» με βάση την Απόφαση Ένταξης με αρ. πρωτ. του και έχει λάβει κωδικό MIS 6056831 Η παρούσα σύμβαση χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ταμείο ΕΚΤ+)

Άρθρο 3: Διάρκεια της σύμβασης

3.1. Δυνάμει του άρθρου 1.3 της Διακήρυξης η διάρκεια της παρούσας σύμβασης ορίζεται σε τριάντα (30) μήνες

3.2. Η συνολική διάρκεια της σύμβασης μπορεί να παρατείνεται μετά από αιτιολογημένη απόφαση της αναθέτουσας αρχής μέχρι το 50% αυτής ύστερα από σχετικό αίτημα του αναδόχου που υποβάλλεται πριν από τη λήξη της διάρκειάς της, σε αντικειμενικά δικαιολογημένες περιπτώσεις που δεν οφείλονται σε υπαιτιότητα του αναδόχου.

Άρθρο 4: Υποχρεώσεις του Αναδόχου

Ο Ανάδοχος δεσμεύεται έναντι της Αναθέτουσας Αρχής ότι:

4.1. σύμφωνα με το άρθρο 4.3.1. της Διακήρυξης, τηρεί και θα εξακολουθήσει να τηρεί κατά την εκτέλεση της παρούσας σύμβασης τις υποχρεώσεις του που απορρέουν από τις διατάξεις της περιβαλλοντικής, κοινωνικοασφαλιστικής και εργατικής νομοθεσίας, που έχουν θεσπιστεί με το δίκαιο της Ένωσης, το εθνικό δίκαιο, συλλογικές συμβάσεις ή διεθνείς διατάξεις περιβαλλοντικού, κοινωνικού και εργατικού δικαίου, οι οποίες απαριθμούνται στο Παράρτημα Χ του Προσαρτήματος Α' (και του ν. 4412/2016). Η τήρηση των εν λόγω υποχρεώσεων ελέγχεται και βεβαιώνεται από τα όργανα που επιβλέπουν την εκτέλεση της παρούσας σύμβασης και τις αρμόδιες δημόσιες αρχές και υπηρεσίες που ενεργούν εντός των ορίων της ευθύνης και της αρμοδιότητάς τους

4.2. θα ενεργεί σύμφωνα με το Νόμο και με την παρούσα, ότι θα λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα για να διασφαλίσει την ομαλή και προσηκούσα εκτέλεση της παρούσας σύμφωνα με τη Διακήρυξη και τα λοιπά Έγγραφα της Σύμβασης και ότι δεν θα ενεργήσει αθέμιτα, παράνομα ή καταχρηστικά καθ' όλη τη διάρκεια της εκτέλεσης της παρούσας, σύμφωνα με τη ρήτρα ακεραιότητας που επισυνάπτεται στην παρούσα και αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της.

4.3. καθ' όλη τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης, θα συνεργάζεται στενά με την Αναθέτουσα Αρχή, υποχρεούται δε να λαμβάνει υπόψη του οποιεσδήποτε παρατηρήσεις της, σχετικά με την εκτέλεση της σύμβασης.

Άρθρο 5: Αμοιβή – Τρόπος πληρωμής

5.1. Το συνολικό συμβατικό τίμημα ανέρχεται σε, πλέον ΦΠΑ 24%

5.2. Η πληρωμή του Αναδόχου θα πραγματοποιηθεί σύμφωνα με το άρθρο 5.1.1 της Διακήρυξης και συγκεκριμένα: με το 100% της συμβατικής αξίας κάθε τμηματικής παράδοσης σύμφωνα και υπό την προϋπόθεση της οριστικής παραλαβής των αντίστοιχων Πακέτων Παραδοτέων (στα οποία περιλαμβάνονται τα σχετικά Παραδοτέα) σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Έργου, τη σύνταξη του «Πρωτοκόλλου Παραλαβής Υπηρεσιών» από την Επιτροπή Παρακολούθησης – Παραλαβής και την ύπαρξη των αντίστοιχων πιστώσεων. Ειδικότερα:



Παραδοτέο	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός μήνας)	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Κόστος (με ΦΠΑ)
Π.1- Έκθεση οργάνωσης και σχεδιασμού	1		
Π.2 - 1η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	3		
Π.3 - 2η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	6		
Π.4 - 3η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	9		
Π.5 - 4η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	12		
Π.6 - 5η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	15		
Π.7 - 6η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	18		
Π.8 - 7η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	21		
Π.9 - 8η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	24		
Π.10 - 9η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	27		
Π.11 - 10η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	30		
Γενικό Σύνολο			

5.3. Η πληρωμή του συμβατικού τιμήματος θα γίνεται με την προσκόμιση από τον Ανάδοχο των νομίμων παραστατικών και δικαιολογητικών που προβλέπονται από τις διατάξεις του άρθρου 200 παρ. 4 του ν. 4412/2016, καθώς και κάθε άλλου δικαιολογητικού που τυχόν ήθελε ζητηθεί από τις αρμόδιες υπηρεσίες που διενεργούν τον έλεγχο και την πληρωμή

5.4. Τον Ανάδοχο βαρύνουν οι υπέρ τρίτων κρατήσεις, καθώς και κάθε άλλη επιβάρυνση, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, μη συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α., για την παράδοση των υπηρεσιών στον τόπο και με τον τρόπο που προβλέπεται στη Διακήρυξη και στα λοιπά έγγραφα της Σύμβασης.

5.5. Με κάθε πληρωμή θα γίνεται η προβλεπόμενη από την κείμενη νομοθεσία παρακράτηση φόρου εισοδήματος αξίας 8% επί του καθαρού ποσού.

5.6. Όλα τα δικαιολογητικά του χρηματικού εντάλματος (πρωτόκολλα ποσοτικής και ποιοτικής παραλαβής κλπ.) ελέγχονται από την αρμόδια υπηρεσία ελέγχου της αναθέτουσας αρχής. Για την έκδοση χρηματικού εντάλματος ο ανάδοχος πρέπει να προσκομίσει το αντίστοιχο τιμολόγιο εντός προθεσμίας τριάντα (30) ημερών από την ημερομηνία έκδοσης πρωτοκόλλου ποσοτικής και ποιοτικής παραλαβής και η πληρωμή του θα πρέπει να λάβει χώρα σε επιπλέον τριάντα (30) ημέρες.

Σε περίπτωση που η πληρωμή του Αναδόχου καθυστερήσει πέραν των τριάντα (30) ημερών από την οριστική ποιοτική και ποσοτική παραλαβή των αγαθών και την ολοκλήρωση των σχετικών διαδικασιών επαλήθευσης, υπό την προϋπόθεση ότι θα έχει περιέλθει μέχρι και την ημερομηνία αυτή στην Αναθέτουσα Αρχή το τιμολόγιο ή άλλο ισοδύναμο παραστατικό πληρωμής, η Αναθέτουσα Αρχή, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην υποπαρ. Ζ5 της παρ. Ζ του ν. 4152/2013, (Α' 107/09-05-2013) «Επείγοντα μέτρα εφαρμογής των Ν.4046/2012, 4093/2012 και 4127/2013» καθίσταται υπερήμερη και οφείλει τόκους υπερημερίας, χωρίς να

απαιτείται όγληση από τον Ανάδοχο. Σε περίπτωση καθυστέρησης υποβολής των οικείων δικαιολογητικών πληρωμής, η Αναθέτουσα Αρχή καθίσταται υπερήμερη από την ημέρα προσκόμισής τους.

Άρθρο 6: Τμηματικές/ενδιάμεσες προθεσμίες-Παραλαβή αντικειμένου-Χρόνος και τρόπος παροχής υπηρεσιών

6.1. Ο Ανάδοχος υποχρεούται να παρέχει τις υπηρεσίες του στο χρονικό διάστημα και με τον τρόπο που καθορίζονται στα άρθρα 6.1. και 6.2. της Διακήρυξης. Ειδικότερα:

Για τα επιμέρους στάδια παροχής υπηρεσιών ή υποβολής των παραδοτέων ορίζονται τμηματικές /ενδιάμεσες προθεσμίες ως εξής:

Παραδοτέο	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός μήνας)
Π.1- Έκθεση οργάνωσης και σχεδιασμού	1
Π.2 - 1η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	3
Π.3 - 2η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	6
Π.4 - 3η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	9
Π.5 - 4η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	12
Π.6 - 5η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	15
Π.7 - 6η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	18
Π.8 - 7η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	21
Π.9 - 8η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	24
Π.10 - 9η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	27
Π.11 - 10η Τριμηνιαία Έκθεση αναφοράς	30

6.2. Ο Ανάδοχος υποχρεούται να παρέχει τις υπηρεσίες του ή/και να υποβάλει τα παραδοτέα στην Αναθέτουσα Αρχή σύμφωνα με το άρθρο 6.2. της Διακήρυξης. Μη εμπρόθεσμη παροχή των υπηρεσιών ή/και υποβολή των παραδοτέων από τον Ανάδοχο επέγεται την κήρυξη αυτού ως έκπτωτου σύμφωνα με το άρθρο 6.2.2 της Διακήρυξης.

6.3. Η παραλαβή των παρεχόμενων υπηρεσιών ή/και παραδοτέων γίνεται από επιτροπές, υπό τους όρους, διαδικασίες παραλαβής και ελέγχου που ορίζονται στο άρθρο 6.3 της Διακήρυξης.

6.4. Αν παρέλθει χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των τριάντα (30) ημερών από την ημερομηνία υποβολής του παραδοτέου από τον Ανάδοχο και δεν έχει εκδοθεί από την επιτροπή πρωτόκολλο παραλαβής, θεωρείται ότι η παραλαβή έχει συντελεσθεί αυτοδίκαια, κατά τα σχετικώς οριζόμενα στο άρθρο 6.3.5. της Διακήρυξης

Ανεξάρτητα από την, οριζόμενη στο ως άνω άρθρο 6.3.5. της Διακήρυξης, αυτοδίκαιη παραλαβή και την πληρωμή του Αναδόχου, πραγματοποιούνται οι προβλεπόμενοι από την παρούσα έλεγχου από επιτροπή που συγκροτείται με απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής, στην οποία δεν μπορεί να συμμετέχουν ο πρόεδρος και τα μέλη της αρχικής επιτροπής. η οποία δεν πραγματοποίησε την παραλαβή στον προβλεπόμενο από την παρούσα σύμβαση χρόνο. Η παραπάνω επιτροπή παραλαβής προβαίνει σε όλες τις διαδικασίες παραλαβής που προβλέπονται από το παρόν άρθρο, το άρθρο 6.3.1. της Διακήρυξης και το άρθρο 219 του ν. 4412/2016



και συντάσσει τα σχετικά πρωτόκολλα. Οι εγγυητικές επιστολές προκαταβολής και καλής εκτέλεσης δεν επιστρέφονται, πριν την ολοκλήρωση όλων των προβλεπομένων από την παρούσα σύμβαση ελέγχων και τη σύνταξη των σχετικών πρωτοκόλλων.

Άρθρο 7: Απόρριψη υπηρεσιών-παραδοτέων –Αντικατάσταση

7.1. Σε περίπτωση οριστικής απόρριψης ολόκληρου ή μέρους των παρεχόμενων υπηρεσιών ή /και παραδοτέων, με έκπτωση επί της συμβατικής αξίας, με απόφαση της αναθέτουσας αρχής μπορεί να εγκρίνεται αντικατάσταση των υπηρεσιών ή/και παραδοτέων αυτών με άλλα, που να είναι σύμφωνα με τους όρους της παρούσας σύμβασης, μέσα σε τακτή προθεσμία που ορίζεται από την απόφαση αυτή και σύμφωνα με το άρθρο 6.4 της Διακήρυξης.

7.2. Αν η αντικατάσταση γίνεται μετά τη λήξη της συνολικής διάρκειας της σύμβασης, η προθεσμία που ορίζεται για την αντικατάσταση δεν μπορεί να είναι μεγαλύτερη του 25% της συνολικής διάρκειας της σύμβασης, ο δε ανάδοχος υπόκειται σε ποινικές ρήτρες, σύμφωνα με το άρθρο 218 του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 5.2.2 της Διακήρυξης, λόγω εκπρόθεσμης παράδοσης.

7.3. Αν ο ανάδοχος δεν αντικαταστήσει τις υπηρεσίες ή/και τα παραδοτέα που απορρίφθηκαν μέσα στην προθεσμία που του τάχθηκε και εφόσον έχει λήξει η συνολική διάρκεια, κηρύσσεται έκπτωτος και υπόκειται στις προβλεπόμενες κυρώσεις.

Άρθρο 8: Κήρυξη οικονομικού φορέα εκπτώτου –Κυρώσεις

8.1. Ο Ανάδοχος κηρύσσεται υποχρεωτικά έκπτωτος από τη σύμβαση και από κάθε δικαίωμα που απορρέει από αυτήν, με απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής για τους λόγους που αναφέρονται στο άρθρο 5.2.1 της Διακήρυξης και σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα σε αυτό. Στον Ανάδοχο που κηρύσσεται έκπτωτος από την παρούσα σύμβαση, επιβάλλονται, με απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής και κατόπιν τήρησης της σχετικής διαδικασίας και οι κυρώσεις/αποκλεισμός που προβλέπονται στο ως άνω άρθρο.

8.2. Αν λήξει η συνολική διάρκεια της σύμβασης, χωρίς να υποβληθεί εγκαίρως αίτημα παράτασης ή, αν λήξει η παραταθείσα, κατά τα ανωτέρω, διάρκεια, χωρίς να υποβληθούν στην αναθέτουσα αρχή τα παραδοτέα της σύμβασης, ο ανάδοχος κηρύσσεται έκπτωτος. Αν οι υπηρεσίες παρασχεθούν από υπαιτιότητα του αναδόχου μετά τη λήξη της διάρκειας της σύμβασης, και μέχρι λήξης του χρόνου της παράτασης που χορηγήθηκε επιβάλλονται εις βάρος του ποινικές ρήτρες, σύμφωνα με το άρθρο 218 του ν. 4412/2016 και το άρθρο 5.2.2 της Διακήρυξης.

Άρθρο 9: Υπεργολαβία

9.1. Ο Ανάδοχος, σύμφωνα με το άρθρο 4.4.1. της Διακήρυξης, δεν απαλλάσσεται από τις συμβατικές του υποχρεώσεις και ευθύνες έναντι της Αναθέτουσας Αρχής λόγω ανάθεσης της εκτέλεσης τμήματος/τμημάτων της σύμβασης σε υπεργολάβους. Η τήρηση των υποχρεώσεων της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016 από υπεργολάβους δεν αίρει την ευθύνη του Αναδόχου.

9.2. Ο Ανάδοχος με έγγραφό του, ενημέρωσε την Αναθέτουσα Αρχή για την επωνυμία/όνομα, τα στοιχεία επικοινωνίας και τους νόμιμους εκπροσώπους των υπεργολάβων του, οι οποίοι συμμετέχουν στην εκτέλεση της παρούσας σύμβασης. Ο Ανάδοχος υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Αναθέτουσα Αρχή κάθε αλλαγή των πληροφοριών αυτών, κατά τη διάρκεια της παρούσας σύμβασης, καθώς και τις απαιτούμενες πληροφορίες σχετικά με κάθε νέο υπεργολάβο, τον οποίο ο Ανάδοχος θα χρησιμοποιεί εν συνεχεία στην εν λόγω σύμβαση, προσκομίζοντας τα σχετικά συμφωνητικά/δηλώσεις συνεργασίας. Σε περίπτωση διακοπής της συνεργασίας του Αναδόχου με υπεργολάβο/ υπεργολάβους της παρούσας σύμβασης, ο Ανάδοχος υποχρεούται σε άμεση γνωστοποίηση της διακοπής αυτής στην Αναθέτουσα Αρχή και οφείλει να διασφαλίσει την ομαλή εκτέλεση του τμήματος/ τμημάτων της σύμβασης είτε από τον ίδιο, είτε από νέο υπεργολάβο τον οποίο θα γνωστοποιήσει στην Αναθέτουσα Αρχή κατά την ως άνω διαδικασία.

9.3. Η Αναθέτουσα Αρχή επαληθεύει τη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού για τους υπεργολάβους, όπως αυτοί περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.3 της Διακήρυξης και με τα αποδεικτικά μέσα της παραγράφου 2.2.9.2 της Διακήρυξης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4.4.3. της Διακήρυξης. Επιπλέον, η

Αναθέτουσα Αρχή, προκειμένου να μην αθετούνται οι υποχρεώσεις της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016, δύναται να επαληθεύσει τους ως άνω λόγους και για τμήμα ή τμήματα της σύμβασης που υπολείπονται του ποσοστού που ορίζεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4.4.3. της Διακήρυξης

9.4. Ο υπεργολάβος λαμβάνει γνώση της, συνημμένης στην παρούσα, ρήτρας ακεραιότητας και δεσμεύεται να τηρήσει τις υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται σε αυτή. Η ως άνω δέσμευση περιέρχεται στην αναθέτουσα αρχή με ευθύνη του αναδόχου.

Άρθρο 10: Τροποποίηση σύμβασης κατά τη διάρκειά της

10.1. Η παρούσα σύμβαση μπορεί να τροποποιείται κατά τη διάρκειά της, χωρίς να απαιτείται νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης, μόνο σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις του άρθρου 4.5 της Διακήρυξης

10.2. Τροποποίηση των όρων της παρούσας σύμβασης γίνεται μόνον με μεταγενέστερη γραπτή και ρητή συμφωνία των μερών και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 132 του ν.4412/2016.

Άρθρο 11: Ανωτέρα βία

11.1. Τα συμβαλλόμενα μέρη δεν ευθύνονται για τη μη εκπλήρωση των συμβατικών τους υποχρεώσεων, στο μέτρο που η αδυναμία εκπλήρωσης οφείλεται σε περιστατικά ανωτέρας βίας.

11.2. Ο Ανάδοχος, επικαλούμενος υπαγωγή της αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεων του σε γεγονός που εμπίπτει στην έννοια της ανωτέρας βίας, οφείλει να γνωστοποιήσει και επικαλεσθεί προς την Αναθέτουσα Αρχή τους σχετικούς λόγους και περιστατικά εντός αποσβεστικής προθεσμίας είκοσι (20) ημερών από τότε που συνέβησαν, προσκομίζοντας τα απαραίτητα αποδεικτικά στοιχεία. Η Αναθέτουσα Αρχή αποφασίζει μετά από γνωμοδότηση του αρμόδιου για αυτό οργάνου.

Μόνο η έγγραφη αναγνώριση από την Αναθέτουσα Αρχή της ανώτερης βίας που επικαλείται ο Ανάδοχος τον απαλλάσσει από τις συνέπειες της εκπρόθεσμης ή μη κατάλληλα εκπλήρωσης της προμήθειας.

Άρθρο 12: Ολοκλήρωση συμβατικού αντικειμένου

Η σύμβαση θεωρείται ότι έχει ολοκληρωθεί, όταν παραληφθούν οριστικά, ποσοτικά και ποιοτικά οι υπηρεσίες, όταν αποπληρωθεί το συμβατικό τίμημα και εκπληρωθούν και οι τυχόν λοιπές συμβατικές ή νόμιμες υποχρεώσεις και από τα δύο συμβαλλόμενα μέρη και αποδεσμευθούν οι σχετικές εγγυήσεις κατά τα προβλεπόμενα στη σύμβαση.

Άρθρο 13: Δικαίωμα μονομερούς λύσης της σύμβασης

Η Αναθέτουσα Αρχή μπορεί, με τις προϋποθέσεις που ορίζονται στο άρθρο 4.6 της Διακήρυξης, να καταγγείλει τη σύμβαση κατά τη διάρκεια της εκτέλεσής της.

Άρθρο 14: Εφαρμοστέο Δίκαιο – Επίλυση Διαφορών

14.1. Η παρούσα διέπεται από το Ελληνικό Δίκαιο και ειδικότερα α) από το θεσμικό πλαίσιο που αναφέρεται στο άρθρο 1.4. της Διακήρυξης και β) τη Διακήρυξη και τα Έγγραφα της Σύμβασης.

14.2. Ο Ανάδοχος μπορεί, κατά των αποφάσεων της Αναθέτουσας Αρχής που επιβάλλουν σε βάρος του κυρώσεις, δυνάμει των άρθρων της Διακήρυξης 5.2. (Κήρυξη οικονομικού φορέα εκπτώτου -Κυρώσεις), 6.1. (Παρακολούθηση της εκτέλεσης της Σύμβασης), 6.4. (Απόρριψη παραδοτέων –αντικατάσταση), να ασκήσει τα δικαιώματα του άρθρου 5.3. της Διακήρυξης. υπό τους όρους και προϋποθέσεις που ορίζονται σε αυτό.

14.3. Κατά την εκτέλεση της σύμβασης, κάθε διαφορά που προκύπτει αναφορικά με την ερμηνεία, και/ή το κύρος και/ή την εκτέλεση της παρούσας, ή εξ αφορμής της, επιλύονται σύμφωνα με το άρθρο 5.4. της Διακήρυξης.

Άρθρο 15: Συμμόρφωση με τον Κανονισμό ΕΕ/2016/2019 και τον ν. 4624/2019 (Α 137)

Τα αντισυμβαλλόμενα μέρη αναλαμβάνουν να τηρούν τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την κατάργηση της οδηγίας 95/46/EK (Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων / General Data Protection Regulation – GDPR) και του ν. 4624/2019. Ειδικότερα:

Α) Ως προς την επεξεργασία από την Αναθέτουσα Αρχή των προσωπικών δεδομένων του Αναδόχου συμπεριλαμβανομένων των προστηθέντων/συνεργατών/δανειζόντων εμπειρία/υπεργολάβων του, ισχύουν τα παρακάτω:

Ο Ανάδοχος συναινεί στο πλαίσιο της διαδικασίας εκτέλεσης της παρούσας δημόσιας σύμβασης και επιτρέπει στην Αναθέτουσα Αρχή να προβεί σε αναζήτηση-επιβεβαίωση όλων των αναγκαίων δικαιολογητικών, καθώς και στην αναγκαία επεξεργασία και διατήρηση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και στην ανταλλαγή πληροφοριών με άλλες δημόσιες αρχές.

Η Αναθέτουσα Αρχή αποθηκεύει και επεξεργάζεται τα στοιχεία προσωπικών δεδομένων του Αναδόχου που είναι αναγκαία για την εκτέλεση της σύμβασης, την εκπλήρωση των μεταξύ τους συναλλαγών και την εν γένει συμμόρφωσή της με νόμιμη υποχρέωση, σε έγχαρτο αρχείο και σε ηλεκτρονική βάση με υψηλά χαρακτηριστικά ασφαλείας με πρόσβαση αυστηρώς και μόνο σε εξουσιοδοτημένα πρόσωπα ή παρόχους υπηρεσιών στους οποίους αναθέτει την εκτέλεση συγκεκριμένων εργασιών για λογαριασμό της και οι οποίοι διενεργούν πράξεις επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων.

Η Αναθέτουσα Αρχή θα προβεί σε συλλογή και επεξεργασία (π.χ. συλλογή, καταχώριση, οργάνωση, αποθήκευση, μεταβολή, διαγραφή, καταστροφή κ.λπ.), για τους ανωτέρω αναφερόμενους σκοπούς, των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα όπως: (α) επίσημων στοιχείων ταυτοποίησης, (β) στοιχείων επικοινωνίας, (γ) δεδομένων και πληροφοριών κοινωνικοασφαλιστικών και φορολογικών απαιτήσεων, (δ) γενικών πληροφοριών, (ε) στοιχείων πληρωμής, χρηματοοικονομικών πληροφοριών και λογαριασμών, (στ) δεδομένων ειδικής κατηγορίας, των οποίων η συλλογή και επεξεργασία επιβάλλεται από τους όρους εκτέλεσης της σύμβασης, σκοπούς αρχειοθέτησης προς το δημόσιο συμφέρον, ή στατιστικούς σκοπούς.

Τα προσωπικά δεδομένα του Αναδόχου και των συνεργατών του (συμπεριλαμβανομένων των δανειζόντων εμπειρία/υπεργολάβων) αποθηκεύονται για χρονικό διάστημα ίσο με τη διάρκεια της εκτέλεσης της σύμβασης και μετά τη λήξη αυτής για χρονικό διάστημα πέντε ετών εκτός εάν η νομοθεσία προβλέπει διαφορετική περίοδο διατήρησης. Σε περίπτωση εκκρεμοδικίας σχετικά με δημόσια σύμβαση, τα δεδομένα τηρούνται μέχρι το πέρας της εκκρεμοδικίας.

Καθ' όλη την διάρκεια που η Αναθέτουσα Αρχή τηρεί και επεξεργάζεται τα προσωπικά δεδομένα ο Ανάδοχος έχει το δικαίωμα πρόσβασης, φορητότητας, διόρθωσης, περιορισμού της επεξεργασίας, διαγραφής ή και εναντίωσης υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, στην επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα.

Δεν επιτρέπεται η επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα για σκοπό διαφορετικό από αυτόν για τον οποίο έχουν συλλεχθεί, παρά μόνον υπό τους όρους και προϋποθέσεις του άρθρου 24 του ν. 4624/2019.

Η διαβίβαση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα από την Αναθέτουσα Αρχή σε άλλο δημόσιο φορέα επιτρέπεται σύμφωνα με το άρθρο 26 του ως άνω νόμου, εφόσον είναι απαραίτητο για την εκτέλεση των καθηκόντων της ή του τρίτου φορέα στον οποίο διαβιβάζονται τα δεδομένα και εφόσον πληρούνται οι προϋποθέσεις που επιτρέπουν την επεξεργασία, σύμφωνα με το άρθρο 24 του ίδιου νόμου.

Τα στοιχεία επικοινωνίας με τον υπεύθυνο για την προστασία των προσωπικών δεδομένων της Αναθέτουσας Αρχής είναι τα ακόλουθα (email /τηλ.....).

Β. Ως προς την επεξεργασία από τον Ανάδοχο προσωπικών δεδομένων στο πλαίσιο εκτέλεσης των συμβατικών του υποχρεώσεων ισχύουν οι διατάξεις του άρθρου 28 του Γενικού Κανονισμού για την προστασία δεδομένων (ΓΚΠΔ). Ειδικότερα, ισχύουν τα ακόλουθα:

ο Ανάδοχος (εκτελών την επεξεργασία)

α) επεξεργάζεται τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα μόνο βάσει καταγεγραμμένων εντολών της Αναθέτουσας Αρχής (υπεύθυνος επεξεργασίας),

β) διασφαλίζει ότι τα πρόσωπα που είναι εξουσιοδοτημένα να επεξεργάζονται τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα έχουν αναλάβει δέσμευση τήρησης εμπιστευτικότητας ή τελούν υπό τη δέουσα κανονιστική υποχρέωση τήρησης εμπιστευτικότητας,

γ) λαμβάνει όλα τα απαιτούμενα μέτρα δυνάμει του άρθρου 32 του ΓΚΠΔ,

δ) τηρεί τους όρους που αναφέρονται στις παραγράφους 2 και 4 για την πρόσληψη άλλου εκτελούντος την επεξεργασία,

ε) λαμβάνει υπόψη τη φύση της επεξεργασίας και επικουρεί τον υπεύθυνο επεξεργασίας με τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα, στον βαθμό που αυτό είναι δυνατό, για την εκπλήρωση της υποχρέωσης του υπευθύνου επεξεργασίας να απαντά σε αιτήματα για άσκηση των προβλεπόμενων στο κεφάλαιο III δικαιωμάτων του υποκειμένου των δεδομένων,

στ) συνδράμει τον υπεύθυνο επεξεργασίας στη διασφάλιση της συμμόρφωσης προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 32 έως 36 του ΓΚΠΔ, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση της επεξεργασίας και τις πληροφορίες που διαθέτει ο εκτελών την επεξεργασία,

ζ) κατ' επιλογή του υπευθύνου επεξεργασίας (Αναθέτουσα Αρχή), διαγράφει ή επιστρέφει όλα τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα στον υπεύθυνο επεξεργασίας μετά το πέρας της παροχής υπηρεσιών επεξεργασίας και διαγράφει τα υφιστάμενα αντίγραφα, εκτός εάν το δίκαιο της Ένωσης ή του κράτους μέλους απαιτεί την αποθήκευση των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα,

η) θέτει στη διάθεση του υπευθύνου επεξεργασίας κάθε απαραίτητη πληροφορία προς απόδειξη της συμμόρφωσης προς τις υποχρεώσεις που θεσπίζονται στο παρόν άρθρο και επιτρέπει και διευκολύνει τους ελέγχους, περιλαμβανομένων των επιθεωρήσεων, που διενεργούνται από τον υπεύθυνο επεξεργασίας ή από άλλον ελεγκτή εντεταλμένο από τον υπεύθυνο επεξεργασίας.

ι) δεν προσλαμβάνει άλλον εκτελούντα την επεξεργασία χωρίς προηγούμενη ειδική ή γενική γραπτή άδεια του υπευθύνου επεξεργασίας.

Άρθρο 16: Λοιποί όροι

Όλοι οι όροι της Διακήρυξης και των Εγγράφων της Σύμβασης, που σχετίζονται με την εκτέλεση της παρούσας, αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα αυτής.

Το παρόν συμφωνητικό καταχωρίζεται στο ΚΗΜΔΗΣ αμελλητί, μετά την υπογραφή αυτού και σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στην περ. η της παρ. 1 του άρθρου 10 της ΚΥΑ ΚΗΜΔΗΣ (Β' 3075/2021).

Αφού συντάχθηκε η παρούσα σύμβαση αναγνώσθηκε και υπογράφηκε ως ακολούθως από τα συμβαλλόμενα μέρη.

ΟΙ ΣΥΜΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ

.....
...

.....

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ
ΑΡΧΗ**

ΓΙΑ ΤΟΝ ΑΝΑΔΟΧΟ



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΡΗΤΡΑ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

Δηλώνω/ούμε υπεύθυνα ότι σε όλα τα στάδια που προηγήθηκαν της κατακύρωσης της σύμβασης δεν ενήργησα/ενεργήσαμε αθέμιτα, παράνομα ή καταχρηστικά και δεσμευόμαι/όμαστε ότι θα εξακολουθήσω/ούμε να ενεργώ/ούμε κατ' αυτόν τον τρόπο κατά το στάδιο εκτέλεσης της σύμβασης αλλά και μετά τη λήξη αυτής.

Ειδικότερα ότι:

1) δεν διέθετα/διαθέταμε εσωτερική πληροφόρηση, πέραν των στοιχείων που περιήλθαν στη γνώση και στην αντίληψη μου/μας μέσω των εγγράφων της σύμβασης και στο πλαίσιο της συμμετοχής μου/μας στη διαδικασία σύναψης της σύμβασης και των προκαταρκτικών διαβουλεύσεων στις οποίες συμμετείχα/με και έχουν δημοσιοποιηθεί.

2) δεν πραγματοποίησα/ήσαμε ενέργειες νόθευσης του ανταγωνισμού μέσω χειραγώγησης των προσφορών, είτε ατομικές είτε σε συνεργασία με τρίτους, κατά τα οριζόμενα στο δίκαιο του ανταγωνισμού.

3) δεν διενήργησα/διενεργήσαμε ούτε θα διενεργήσω/ήσουμε πριν, κατά τη διάρκεια ή και μετά τη λήξη της σύμβασης παράνομες πληρωμές για διευκολύνσεις, εξυπηρετήσεις ή υπηρεσίες που αφορούν τη σύμβαση και τη διαδικασία ανάθεσης.

4) δεν πρόσφερα/προσφέραμε ούτε θα προσφέρω/ούμε πριν, κατά τη διάρκεια ή και μετά τη λήξη της σύμβασης, άμεσα ή έμμεσα, οποιαδήποτε υλική εύνοια, δώρο ή αντάλλαγμα σε υπαλλήλους ή μέλη συλλογικών οργάνων της αναθέτουσας αρχής, καθώς και συζύγους και συγγενείς εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, κατ' ευθεία μεν γραμμή απεριορίστως, εκ πλαγίου δε έως και τέταρτου βαθμού ή συνεργάτες αυτών ούτε χρησιμοποιήσα/χρησιμοποίησαμε ή θα χρησιμοποιήσω/χρησιμοποιήσουμε τρίτα πρόσωπα, για να διοχετεύσουν χρηματικά ποσά στα προαναφερόμενα πρόσωπα.

5) δεν θα επιχειρήσω/ούμε να επηρεάσω/ούμε με αθέμιτο τρόπο τη διαδικασία λήψης αποφάσεων της αναθέτουσας αρχής, ούτε θα παράσχω-ουμε παραπλανητικές πληροφορίες οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν ουσιωδώς τις αποφάσεις της αναθέτουσας αρχής καθ' όλη τη διάρκεια της εκτέλεσης της σύμβασης αλλά και μετά τη λήξη της,

6) δεν έχω/ούμε προβεί ούτε θα προβώ/ούμε, άμεσα (ο ίδιος) ή έμμεσα (μέσω τρίτων προσώπων), σε οποιαδήποτε πράξη ή παράλειψη [εναλλακτικά: ότι δεν έχω-ούμε εμπλακεί και δεν θα εμπλακώ-ουμε σε οποιαδήποτε παράτυπη, ανέντιμη ή απατηλή συμπεριφορά (πράξη ή παράλειψη)] που έχει ως στόχο την παραπλάνηση [εξαπάτηση] οποιουδήποτε προσώπου ή οργάνου της αναθέτουσας αρχής εμπλεκόμενου σε οποιαδήποτε διαδικασία σχετική με την εκτέλεση της σύμβασης (όπως ενδεικτικά στις διαδικασίες παρακολούθησης και παραλαβής), την απόκρυψη πληροφοριών από αυτό, τον εξαναγκασμό αυτού σε ή/και την αθέμιτη απόσπαση από αυτό ρητής ή σιωπηρής συγκατάθεσης στην παραβίαση ή παράκαμψη νομίμων ή συμβατικών υποχρεώσεων που σχετίζονται με την εκτέλεση της σύμβασης, ή τυχόν έγκρισης, θετικής γνώμης ή απόφασης παραλαβής (μέρους ή όλου) του συμβατικού αντικείμενου ή/και καταβολής (μέρους ή όλου) του συμβατικού τιμήματος,

7) ότι θα απέχω/ούμε από οποιαδήποτε εν γένει συμπεριφορά που συνιστά σοβαρό επαγγελματικό παράπτωμα και θα μπορούσε να θέσει εν αμφιβόλω την ακεραιότητά μου-μας,

8) ότι θα δηλώσω/ούμε στην αναθέτουσα αρχή, αμελλητί με την περιέλευση σε γνώση μου/μας, οποιαδήποτε κατάσταση (ακόμη και ενδεχόμενη) σύγκρουσης συμφερόντων (προσωπικών, οικογενειακών, οικονομικών, πολιτικών ή άλλων κοινών συμφερόντων, συμπεριλαμβανομένων και αντικρουόμενων επαγγελματικών συμφερόντων) μεταξύ των νομίμων ή εξουσιοδοτημένων εκπροσώπων μου-μας, υπαλλήλων ή συνεργατών μου-μας που χρησιμοποιούνται για την εκτέλεση της σύμβασης (συμπεριλαμβανομένων και των υπεργολάβων μου) με μέλη του προσωπικού της αναθέτουσας αρχής που εμπλέκονται καθ' οιονδήποτε τρόπο στη διαδικασία εκτέλεσης της σύμβασης ή/και μπορούν να επηρεάσουν την έκβαση και τις αποφάσεις της αναθέτουσας αρχής περί την εκτέλεσή της, συμπεριλαμβανομένων των μελών των αποφαινόμενων ή/και γνωμοδοτικών οργάνων αυτής, ή/και των μελών των οργάνων διοίκησής της ή/και των συζύγων και συγγενών εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, κατ' ευθεία μεν γραμμή απεριορίστως, εκ πλαγίου δε έως και τέταρτου βαθμού

των παραπάνω προσώπων, οποτεδήποτε και εάν η κατάσταση αυτή σύγκρουσης συμφερόντων προκύψει κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης και μέχρι τη λήξη της.

9) Ο/Οι υπεργολάβος/οι έλαβαν γνώση της παρούσας ρήτρας ακεραιότητας και ευθύνονται για την τήρηση των υποχρεώσεων που περιλαμβάνονται σε αυτή.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VII – Υπόδειγμα περιεχομένου Υ.Δ. περί μη ρωσικής εμπλοκής

Το περιεχόμενο της Υ.Δ. περί μη συνδρομής των καταστάσεων ρωσικής εμπλοκής, που περιγράφονται στην παρ. 2.2.3..5.α της παρούσας, είναι το ακόλουθο:

«Δηλώνω υπεύθυνα ότι δεν υπάρχει ρωσική συμμετοχή στον οικονομικό φορέα που εκπροσωπώ και συμμετέχει στη διαδικασία ανάθεσης της παρούσας σύμβασης, σύμφωνα με τους περιορισμούς που περιλαμβάνονται στο άρθρο 51α του κανονισμού του Συμβουλίου (ΕΕ) αριθ. 833/2014 της 31ης Ιουλίου 2014 σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω των ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία, όπως τροποποιήθηκε από τον με αριθ. 2022/576 Κανονισμό του Συμβουλίου (ΕΕ) της 8ης Απριλίου 2022.

Συγκεκριμένα δηλώνω ότι:

(α) ο οικονομικός φορέας που εκπροσωπώ (και κανένας από τους οικονομικούς φορείς που εκπροσωπούν μέλη της ένωσής μας), [εφόσον πρόκειται για ένωση οικονομικών φορέων] δεν είναι Ρώσος υπήκοος, ούτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας εγκατεστημένος στη Ρωσία·

(β) ο οικονομικός φορέας που εκπροσωπώ (και κανένας από τους οικονομικούς φορείς που εκπροσωπούν μέλη της ένωσής μας, [εφόσον πρόκειται για ένωση οικονομικών φορέων] δεν είναι νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας του οποίου τα δικαιώματα ιδιοκτησίας κατέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό άνω του πενήντα τοις εκατό (50%) οντότητα αναφερόμενη στο στοιχείο α) της παρούσας παραγράφου ·

(γ) τόσο ο υπεύθυνα δηλώνων, όσο και ο οικονομικός φορέας που εκπροσωπώ, δεν είμαστε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή όργανο που ενεργεί εξ' ονόματος ή κατ' εντολή οντότητας που αναφέρεται στα σημεία (α) ή (β) παραπάνω,

(δ) δεν υπάρχει συμμετοχή φορέων και οντοτήτων που απαριθμούνται στα ανωτέρω σημεία α) έως γ), άνω του 10 % της αξίας της σύμβασης των υπεργολάβων, προμηθευτών ή φορέων στις ικανότητες των οποίων να στηρίζεται ο οικονομικός φορέας τον οποίον εκπροσωπώ.»

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Προσωπικά στοιχεία

Επώνυμο:	_____	Όνομα:	_____
Πατρώνυμο:	_____	Μητρώνυμο:	_____
Ημερομηνία Γέννησης:	__ / __ / ____	Τόπος:	_____
Τηλέφωνο:	_____	Fax:	_____
E-mail:	_____		
Διεύθυνση Κατοικίας:			

Εκπαίδευση

Όνομα Ιδρύματος	Τίτλος Πτυχίου	Ειδικότητα	Ημερομηνία
Κατηγορία Στελέχους (στο προτεινόμενο, από τον υποψήφιο Οικονομικό Φορέα, σχήμα διοίκησης Έργου)			

Έργο	Εργοδότης	Θέση και καθήκοντα	Από-Έως
			__ / __ / __

