



Ελληνική Δημοκρατία
Νομός Αττικής
Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας
Γενική Διεύθυνση
Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και
Ανάπτυξης
Αρκαδίας 37, Περιστέρι
Τ.Κ: 12132
Πληροφορίες: Βασιλική Γκίκα
Τηλ. 2105745826
Email: info@asda.gr

Αναρτητέο ΚΗΜΔΗΣ

Αρ. πρωτ.: 5136/19-12-2025

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα:

«Ε.Π. «Αττική 2021 -2027».

ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας

Κωδ. Πράξης/MIS (ΟΠΣ): 6038821

3.225.806,45 € προ ΦΠΑ

4.000.000,00 € με ΦΠΑ

Κ.Α.: 90/6474.0028

ΣΑΕ: 2025ΕΠ08570066

Διακήρυξη Διεθνούς Ανοικτού Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού:

Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της
Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της
Δυτικής Αθήνας

ΚΩΔ CPV:

79956000-0, 79411100-9, 79416100-4,
72212783-1, 85312300-2

Χρηματοδότηση:

ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027,
ΕΤΠΑ

Περιστέρι Δεκέμβριος 2025



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Περιεχόμενα

1.	ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ ΚΑΙ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	0
1.1	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑΣ ΑΡΧΗΣ	0
1.2	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ-ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	0
1.3	ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	1
1.4	ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ	3
1.5	ΠΡΟΘΕΣΜΙΑ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ	6
1.6	ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ	6
1.7	ΑΡΧΕΣ ΕΦΑΡΜΟΖΟΜΕΝΕΣ ΣΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΑΨΗΣ	7
2.	ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	8
2.1	ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	8
2.1.1	Έγγραφα της σύμβασης	8
2.1.2	Επικοινωνία - Πρόσβαση στα έγγραφα της Σύμβασης	8
2.1.3	Παροχή Διευκρινίσεων	8
2.1.4	Γλώσσα	9
2.1.5	Εγγυήσεις	9
2.1.6	Προστασία Προσωπικών Δεδομένων	10
2.2	ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ - ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΠΟΙΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΛΟΓΗΣ	10
2.2.1	Δικαίωμα συμμετοχής	10
2.2.2	Εγγύηση συμμετοχής	10
2.2.3	Λόγοι αποκλεισμού	11
2.2.4	Καταλληλότητα άσκησης επαγγελματικής δραστηριότητας	16
2.2.5	Οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια	16
2.2.6	Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα	16
2.2.7	Πρότυπα διασφάλισης ποιότητας και πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης	18
2.2.8	Στήριξη στην ικανότητα τρίτων – Υπεργολαβία	18
2.2.9	Κανόνες απόδειξης ποιοτικής επιλογής	20
2.2.9.1	Προκαταρκτική απόδειξη κατά την υποβολή προσφορών	20
2.2.9.2	Αποδεικτικά μέσα	22
2.3	ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΑΝΑΘΕΣΗΣ	29
2.3.1	Κριτήριο ανάθεσης	29
2.3.2	Βαθμολόγηση και κατάταξη προσφορών	32
2.4	ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ - ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ	36
2.4.1	Γενικοί όροι υποβολής προσφορών	36
2.4.2	Χρόνος και Τρόπος υποβολής προσφορών	36
2.4.3	Περιεχόμενα Φακέλου «Δικαιολογητικά Συμμετοχής- Τεχνική Προσφορά»	39
2.4.3.1	Δικαιολογητικά Συμμετοχής	39
2.4.3.2	Τεχνική Προσφορά	39
2.4.4	Περιεχόμενα Φακέλου «Οικονομική Προσφορά» / Τρόπος σύνταξης και υποβολής οικονομικών προσφορών	40
2.4.5	Χρόνος ισχύος των προσφορών	40
2.4.6	Λόγοι απόρριψης προσφορών	41
3.	ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ	42
3.1	ΑΠΟΣΦΡΑΓΙΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ	42
3.2	ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ - ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ	44
3.3	ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗ - ΣΥΝΑΨΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	45
3.4	ΠΡΟΔΙΚΑΣΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΥΓΕΣ - ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΚΑΙ ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	46
3.5	ΜΑΤΑΙΩΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ	50
4.	ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	51
4.1	ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ ΚΑΛΗΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ	51
4.2	ΣΥΜΒΑΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ - ΕΦΑΡΜΟΣΤΕΑ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ	51
4.3	ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	51



4.4	ΥΠΕΡΓΟΛΑΒΙΑ.....	52
4.5	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ	52
4.6	ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΜΟΝΟΜΕΡΟΥΣ ΛΥΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	53
5.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	54
5.1	ΤΡΟΠΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ.....	54
5.2	ΚΗΡΥΞΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΦΟΡΕΑ ΕΚΠΤΩΤΟΥ - ΚΥΡΩΣΕΙΣ.....	54
5.3	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΣΦΥΓΕΣ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ	55
5.4	ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΕΠΙΛΥΣΗ ΔΙΑΦΟΡΩΝ	55
6.	ΧΡΟΝΟΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ.....	57
6.1	ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	57
6.2	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ.....	57
6.3	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΤΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	58
6.4	ΑΠΟΡΡΙΨΗ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ – ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ.....	59
6.5	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ/ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΜΕΛΩΝ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΟΥ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	59
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ	60
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΜΕΛΕΤΗ - ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ	60
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ – ΕΕΕΣ	194
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ.....	195
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙV – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑΤΑ ΕΓΓΥΗΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΟΛΩΝ.....	197
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V – ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ.....	200
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VI – ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ – ΡΗΤΡΑ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	201
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VII – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ Υ.Δ. ΠΕΡΙ ΜΗ ΡΩΣΙΚΗΣ ΕΜΠΛΟΚΗΣ.....	213
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VIII – ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΟΣ.....	214



1. ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ ΚΑΙ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

1.1 Στοιχεία Αναθέτουσας Αρχής

Επωνυμία	Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ)
Αριθμός Φορολογικού Μητρώου (Α.Φ.Μ.)	090093860
Κωδικός Αναθέτουσας Αρχής για την ηλεκτρονική τιμολόγηση	1007.E089029.0001
Ταχυδρομική διεύθυνση	Αρκαδίας 37
Πόλη	Περιστέρι
Ταχυδρομικός Κωδικός	12132
Χώρα	Ελλάδα
Κωδικός NUTS	EL302
Τηλέφωνο	+30 2105745826
Ηλεκτρονικό Ταχυδρομείο (e-mail)	info@asda.gr
Γενική Διεύθυνση στο διαδίκτυο (URL)	www.asda.gr
Διεύθυνση του προφίλ αγοραστή στο διαδίκτυο (URL)	

Είδος Αναθέτουσας Αρχής

Η Αναθέτουσα Αρχή είναι ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας, ΝΠΔΔ, αποτελεί μη κεντρική αναθέτουσα αρχή και ανήκει στην Γενική Κυβέρνηση (υποτομέας ΟΤΑ).

Κύρια δραστηριότητα Α.Α.

Η κύρια δραστηριότητα της Αναθέτουσας Αρχής είναι οι γενικές Δημόσιες Υπηρεσίες.

Στοιχεία Επικοινωνίας

- Τα έγγραφα της σύμβασης είναι διαθέσιμα για ελεύθερη, πλήρη, άμεση & δωρεάν ηλεκτρονική πρόσβαση μέσω της διαδικτυακής πύλης (www.promitheus.gov.gr) του Ο.Π.Σ. Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.
- Κάθε είδους επικοινωνία και ανταλλαγή πληροφοριών πραγματοποιείται μέσω του Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ. Προμήθειες και Υπηρεσίες (εφεξής Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.), το οποίο είναι προσβάσιμο από τη Διαδικτυακή Πύλη (www.promitheus.gov.gr) του Ο.Π.Σ. Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.
- Περαιτέρω πληροφορίες είναι διαθέσιμες από την προαναφερθείσα Γενική Διεύθυνση στο διαδίκτυο: info@asda.gr

1.2 Στοιχεία Διαδικασίας-Χρηματοδότηση

Είδος διαδικασίας

Ο διαγωνισμός θα διεξαχθεί με την ανοικτή διαδικασία του άρθρου 27 του ν. 4412/16.

Χρηματοδότηση της σύμβασης

Η Πράξη για την οποία λαμβάνει χώρα η παρούσα διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης υπηρεσιών εντάσσεται στον Ειδικό Στόχο (Ε.Σ.) 4.2 της ΒΑΑ/OXE Δυτικής Αθήνας 2021-2027, που αφορά σε «Δράσεις, Δικτύώσεις και Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες για την ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας, της Εξωστρέφειας και της Διαφοροποίησης του Αναπτυξιακού και Οικονομικού Μοντέλου της Δυτικής Αθήνας» και στην Ομάδα Δράσεων/Πράξη (Ο.Δ./Π) 4.2.1 «Οριζόντιες Ψηφιακές Υπηρεσίες και Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας και της Ανάπτυξης νέων Δραστηριοτήτων στους τομείς του Τουρισμού και του Πολιτισμού», με συνολικό εγκεκριμένο προϋπολογισμό στο πλαίσιο της ΒΑΑ/OXE 4.000.000,00 € συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ.

Φορέας Χρηματοδότησης του Έργου είναι η Περιφέρεια Αττικής, η οποία στηρίζει χρηματοδοτικά τις OXE/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας που εντάσσονται χωρικά στην αρμοδιότητά της, μέσω του Ε.Π. «Αττική 2021 -2027».

(MIS 6038821, ΣΑΕ 2025ΕΠ08570066). Η δαπάνη για την παρούσα σύμβαση βαρύνει τον Κ.Α.: 90/6474.0028 του προϋπολογισμού του οικονομικού έτους 2025 του Φορέα.

1.3 Συνοπτική Περιγραφή φυσικού και οικονομικού αντικείμενου της σύμβασης

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί η ανάπτυξη «οριζόντιου» χαρακτήρα υπηρεσιών διεύρυνσης, στήριξης και διάχυσης της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα, με στόχο την αναβάθμιση των ικανοτήτων των επιχειρήσεων, την υποστήριξη της ανάπτυξης βιώσιμων ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων και την ισχυροποίησή τους με έμφαση στην εξωστρέφεια και την πρόσβαση σε διεθνείς αγορές και δίκτυα.

Το Έργο με τίτλο «Δια-δημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» αξιοποιεί τα θετικά αποτελέσματα προηγούμενου αντίστοιχου Έργου της Π.Π. 2014-2020, βελτιώνει, συμπληρώνει και εμπλουτίζει τις οριζόντιες κυρίως υπηρεσίες, αναβαθμίζει το περιεχόμενό τους και διευρύνει το θεματικό χαρτοφυλάκιο των επιχειρηματικών αποστολών και B2B συναντήσεων, προσθέτοντας επιλεκτικά δραστηριότητες που αφορούν θεματικές μορφές τουρισμού και του πολιτισμού, μεταξύ των οποίων η γαστρονομία, η υγεία και ευεξία, η δημιουργική οικονομία κ.λπ., που αποτελούν νέες παραμέτρους της χωρικής στρατηγικής της Δυτικής Αθήνας, στο πλαίσιο της νέας χωρικής στρατηγικής της Π.Π. 2021-2027.

Ταυτόχρονα, δίνει τη δυνατότητα στις πολύ μικρές και μικρές επιχειρήσεις, που διαπιστώνεται ότι έχουν αδυναμία οργάνωσης και τεχνογνωσίας πρόσβασης σε διεθνείς αγορές και συμμετοχής σε διεθνή δίκτυα πωλήσεων, να συμμετάσχουν στις υπηρεσίες του Έργου, «χτίζοντας» σταδιακά ένα εξωστρεφές οργανωτικό και λειτουργικό μοντέλο.

Οι υπηρεσίες που προβλέπονται στο νέο Έργο θα παρέχονται δωρεάν σε οποιαδήποτε αγορά (τοπική, υπερτοπική) και όλοι οι δυνητικοί χρήστες θα λαμβάνουν τις ίδιες υπηρεσίες, χωρίς διάκριση. Συνεπώς, τόσο κατά τον σχεδιασμό της Δράσης, όσο και κατά την υλοποίησή της, διασφαλίζεται ότι δεν υπάρχει επιλεκτική μεταχείριση καμίας επιχείρησης ή κλάδου επιχειρήσεων.

Η συμμετοχή των ΠΜΕ και ΜΜΕ στις δράσεις B2B και επιχειρηματικές αποστολές θα γίνεται μέσω ανοιχτών προσκλήσεων. Οι επιχειρήσεις θα καλύπτουν με ίδια μέσα τα κόστη μετακινήσεων και διαμονής στις αγορές-στόχους που θα επιλέγονται κατόπιν σχετικών ερευνών και μελετών.

Το Έργο απευθύνεται προς υφιστάμενες / ενεργές επιχειρήσεις κατ' αρχήν της Δυτικής Αθήνας, αλλά και χωρίς περιορισμούς στην πρόσβαση και λήψη των υπηρεσιών από επιχειρήσεις και σε άλλες γεωγραφικές περιοχές.

Στην συγκεκριμένη χρονική συγκυρία, το Έργο έρχεται να υποστηρίξει επιχειρήσεις που έχουν τη δυναμική αλλά δεν διαθέτουν την τεχνογνωσία για την μετάβασή τους σε ένα εξωστρεφές λειτουργικό μοντέλο, αλλά και επιχειρήσεις που ήδη έχουν κάποιο εξαγωγικό χαρακτήρα και πλήττονται από τις γεωπολιτικές και διεθνείς εξελίξεις στο διεθνές εμπόριο.

Το Έργο με τίτλο «Δια-δημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» διαρθρώνεται σε τέσσερις κύριες Κατηγορίες Υπηρεσιών (Α, Β, Γ, Δ), οι οποίες αναλύονται σε επιμέρους Υποκατηγορίες Υπηρεσιών (ΥΚ), οι οποίες εξειδικεύονται σε Εργασίες / Ενέργειες (Ε). Συγκεκριμένα:

- **Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή ανοιχτών ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς την επιχειρηματική κοινότητα για την στρατηγική διαφοροποίηση των επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ**

Επικεντρώνεται στην λειτουργική αναβάθμιση, επικαιροποίηση και διασφάλιση της παραγωγικής λειτουργίας της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr, παρέχοντας ανοιχτές ηλεκτρονικές υπηρεσίες στήριξης της στρατηγικής διαφοροποίησης και εξωστρέφειας των επιχειρήσεων. Περιλαμβάνει τρεις υποκατηγορίες που αφορούν την τεχνική αναβάθμιση της πλατφόρμας, την παροχή ηλεκτρονικών υπηρεσιών και την πρόσβαση σε διεθνείς βάσεις δεδομένων και έρευνες. Η πλατφόρμα αυτή συντηρείται μέσω του ΑΣΔΑ και βρίσκεται σε λειτουργία.



• **Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή ανοιχτών ηλεκτρονικών υπηρεσιών αναβάθμισης των ικανοτήτων και των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων των επιχειρήσεων**

Εστιάζει στην ανάπτυξη και διάδοση εργαλείων για τον σχεδιασμό επιχειρηματικών στρατηγικών και στην επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας και Διεθνοποίησης, παρέχοντας στις επιχειρήσεις τα απαραίτητα εφόδια για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους σε διεθνές επίπεδο.

• **Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού**

Αποτελεί τον πυρήνα του έργου, με έμφαση στις επιχειρηματικές αποστολές, την συμμετοχή σε εμπορικές Εκθέσεις, κυρίως του εξωτερικού και την επιτόπου ανάπτυξη B2B συνεργασιών.

Περιλαμβάνει τρεις βασικές υποκατηγορίες που καλύπτουν:

1. Την αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο, την παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές (Special Reports), καθώς και Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης.
2. Τις υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών, καθώς και συμμετοχής σε Εμπορικές και Θεματικές Εκθέσεις.
3. Τις δράσεις προετοιμασίας, υποστήριξης, απολογισμού και διάχυσης των αποτελεσμάτων Επιχειρηματικών Αποστολών.

• **Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες δράσεις και υπηρεσίες**

Διασφαλίζει τον αποτελεσματικό συντονισμό και την επιστημονική υποστήριξη του έργου, καθώς και την προβολή και διάχυση των αποτελεσμάτων του. Περιλαμβάνει δύο υποκατηγορίες:

1. Συντονισμό, επιστημονική στήριξη, παρακολούθηση και απολογισμό του έργου.
2. Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, υλοποίηση εργαστηρίων, συνεδρίων κ.λπ

Η αναλυτική διάρθρωση των ΚΥ/ΥΚ σε Εργασίες (ΥΚ-Ε) φαίνεται στην αναλυτική Μελέτη του Έργου (Παράρτημα Ι της παρούσης).

Στις ΚΥ/ΥΚ/ΥΚ-Ε εντάσσονται επίσης οι υποχρεώσεις παρακολούθησης της ενδεχόμενης σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας (de minimis), με εφαρμογή του Πληροφοριακού Συστήματος Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων <https://www.sorefsis.gr>, σύμφωνα με τις οδηγίες της Εγκυκλίου με Α.Π. 121114/13-11-2020 (ΕΥΚΕ 1883) για τη χρήση του Πληροφοριακού Συστήματος Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας (de minimis) (ΠΣΣΕΗΣ).

Το έργο στο σύνολό του αποτελεί μία ολοκληρωμένη δράση και οι εργασίες/ενέργειες κάθε κατηγορίας υπηρεσιών τελούν σε σχέση αλληλοσυμπλήρωσης και αλληλεξάρτησης, καθιστώντας έτσι λειτουργικά αδύνατη τη διάσπαση σε επιμέρους ομάδες. Η υποδιαίρεση του Έργου σε τμήματα, θα προκαλούσε δυσανάλογο διαχειριστικό κόστος για τον ΑΣΔΑ, η παρακολούθηση και ο συντονισμός των επιμέρους Συμβάσεων θα δημιουργούσε υπέρμετρο διοικητικό κόστος, καθώς οι ανθρωπίνι πόροι του δεν είναι επαρκείς για την παρακολούθηση μεγάλου αριθμού συμβάσεων. Συγκεκριμένα, τυχόν διάσπαση του έργου και ανάληψη μέρους του από περισσότερους του ενός αναδόχους θα δημιουργούσε ιδιαίτερα πολύπλοκες καταστάσεις, καθώς ενδεχόμενη πχ αδυναμία σύναψης ή ομαλής εκτέλεσης μίας επιμέρους σύμβασης θα έθετε σε κίνδυνο την συνολική εκτέλεση του έργου, ενώ η αναθέτουσα Αρχή θα επιβαρυνόταν σε μέγιστο βαθμό καθώς θα έπρεπε, αφενός μεν να παρακολουθεί παράλληλα τις πολλαπλές συμβάσεις και ενδεχομένως προσφυγές κατά το στάδιο σύναψης αυτών, αφετέρου δε να συντονίζει τη συνεργασία μεταξύ των αναδόχων – γεγονός ιδιαίτερα δύσκολο σε περίπτωση που δεν θα καθίστατο δυνατή η σύναψη όλων των επιμέρους συμβάσεων - και να αποδίδει ευθύνες για ενδεχόμενες ανακολουθίες που θα προέκυπταν κατά την εκτέλεση των συμβάσεων.



Οι παρεχόμενες υπηρεσίες κατατάσσονται στους ακόλουθους κωδικούς του Κοινού Λεξιλογίου δημοσίων συμβάσεων (CPV), όπως εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα.

Πίνακας 1: Υπηρεσίες CPV

CPV
79956000-0: Υπηρεσίες οργάνωσης εμπορικών εκθέσεων και εκθέσεων
79411100-9: Υπηρεσίες παροχής συμβουλών σε θέματα ανάπτυξης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων
79416100-4: Υπηρεσίες καθοδήγησης και παροχής συμβουλών
72212783-1: Υπηρεσίες ανάπτυξης λογισμικού διαχείρισης περιεχομένου
85312300-2: Υπηρεσίες διαχείρισης θεμάτων που αφορούν τις δημόσιες Σχέσεις

Προσφορές υποβάλλονται αποκλειστικά για το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Η εκτιμώμενη αξία της σύμβασης ανέρχεται στο ποσό των 3.225.806,45 € μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 24 % (εκτιμώμενη αξία συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ: 4.000.000,00 €).

Η διάρκεια της σύμβασης ορίζεται σε 31 μήνες.

Αναλυτική περιγραφή του φυσικού και οικονομικού αντικείμενου της σύμβασης δίδεται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι της παρούσας Διακήρυξης.

Η σύμβαση θα ανατεθεί με το κριτήριο της πλέον συμφέρουσας από οικονομική άποψη προσφοράς, βάσει βέλτιστης σχέσης ποιότητας – τιμής.

1.4 Θεσμικό πλαίσιο

Η ανάθεση και εκτέλεση της σύμβασης διέπονται από την κείμενη νομοθεσία και τις κατ' εξουσιοδότηση αυτής εκδοθείσες κανονιστικές πράξεις, όπως ισχύουν και ιδίως:

- του ν. 4412/2016 (Α' 147) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)»
- του ν. 5090/2024 (Α' 30) «Παραμβάσεις στον Ποινικό Κώδικα και τον Κώδικα Ποινικής Δικονομίας για την επιτάχυνση και την ποιοτική αναβάθμιση της ποινικής δίκης - Εκσυγχρονισμός του νομοθετικού πλαισίου για την πρόληψη και την καταπολέμηση της ενδοοικογενειακής βίας» και ιδίως των άρθρων 134-135
- του ν. 4700/2020 (Α' 127) «Ενιαίο κείμενο Δικονομίας για το Ελεγκτικό Συνέδριο, ολοκληρωμένο νομοθετικό πλαίσιο για τον προσυμβατικό έλεγχο, τροποποιήσεις στον Κώδικα Νόμων για το Ελεγκτικό Συνέδριο, διατάξεις για την αποτελεσματική απονομή της δικαιοσύνης και άλλες διατάξεις» και ιδίως των άρθρων 324-337
- του ν. 4622/2019 (Α' 133) «Επιτελικό Κράτος: οργάνωση, λειτουργία & διαφάνεια της Κυβέρνησης, των κυβερνητικών οργάνων & της κεντρικής δημόσιας διοίκησης» και ιδίως του άρθρου 37,
- του ν. 4601/2019 (Α' 44) «Εταιρικοί μετασχηματισμοί και εναρμόνιση του νομοθετικού πλαισίου με τις διατάξεις της Οδηγίας 2014/55/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014 για την έκδοση ηλεκτρονικών τιμολογίων στο πλαίσιο δημοσίων συμβάσεων και λοιπές διατάξεις»
- του άρθρου 11 του ν. 4013/2011 (Α' 204) «Σύσταση ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων και Κεντρικού Ηλεκτρονικού Μητρώου Δημοσίων Συμβάσεων...»,
- του ν. 3548/2007 (Α' 68) «Καταχώριση δημοσιεύσεων των φορέων του Δημοσίου στο νομαρχιακό και τοπικό Τύπο και άλλες διατάξεις»,

- του άρθρου 4 του π.δ/τος 118/07 (Α' 150)
- του ν. 3310/2005 (Α' 30) «Μέτρα για τη διασφάλιση της διαφάνειας και την αποτροπή καταστρατηγήσεων κατά τη διαδικασία σύναψης δημοσίων συμβάσεων», του π.δ/τος 82/1996 (Α' 66) «Ονομαστικοποίηση μετοχών Ελληνικών Ανωνύμων Εταιρειών που μετέχουν στις διαδικασίες ανάληψης έργων ή προμηθειών του Δημοσίου ή των νομικών προσώπων του ευρύτερου δημόσιου τομέα», της κοινής απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επικρατείας με αρ. 20977/2007 (Β' 1673) σχετικά με τα «Δικαιολογητικά για την τήρηση των μητρώων του ν.3310/2005, όπως τροποποιήθηκε με το ν.3414/2005», καθώς και των υπουργικών αποφάσεων, οι οποίες εκδίδονται, κατ' εξουσιοδότηση του άρθρου 65 του ν. 4172/2013 (Α'167) για τον καθορισμό: α) των μη «συνεργάσιμων φορολογικά» κρατών και β) των κρατών με «προνομιακό φορολογικό καθεστώς»
- του π.δ/τος 39/2017 (Α' 64) «Κανονισμός εξέτασης προδικαστικών προσφυγών ενώπιων της Α.Ε.Π.Π.»
- της υπ' αριθ. 52445 ΕΞ2023/4-4-2023 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Οικονομικών, Ανάπτυξης και Επενδύσεων Υποδομών και Μεταφορών και Επικρατείας, με θέμα: «Υποχρέωση υποβολής ηλεκτρονικών τιμολογίων από τους οικονομικούς φορείς», (Β'2385 με διορθ. σφαλ. στο Β' 3061).
- της υπ' αριθμ. 102080/24-10-2022 (Β'5623/02.11.2022) απόφασης του Υπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων «Ρύθμιση θεμάτων σχετικά με την εξέταση επανορθωτικών μέτρων από την Επιτροπή της παρ. 9 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016»
- της υπ' αριθμ. 76928/13.07.2021 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Επικρατείας: “Ρύθμιση ειδικότερων θεμάτων λειτουργίας και διαχείρισης του Κεντρικού Ηλεκτρονικού Μητρώου Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)” (Β' 3075)
- της υπ' αριθμ. 64233/08.06.2021 (Β'2453/ 09.06.2021) Κοινής Απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Ψηφιακής Διακυβέρνησης, με θέμα «Ρυθμίσεις τεχνικών ζητημάτων που αφορούν την ανάθεση των Δημοσίων Συμβάσεων Προμηθειών και Υπηρεσιών με χρήση των επιμέρους εργαλείων και διαδικασιών του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ)»
- της υπ' αριθμ. 63446/2021 Κ.Υ.Α. (Β' 2338/02.06.2021) «Καθορισμός Εθνικού Μορφότυπου ηλεκτρονικού τιμολογίου στο πλαίσιο των Δημοσίων Συμβάσεων»
- της υπ' αριθμ. Κ.Υ.Α. οικ. 98979 ΕΞ2021 (Β' 3766/13.08.2021) «Ηλεκτρονική Τιμολόγηση στο πλαίσιο των Δημόσιων Συμβάσεων δυνάμει του ν. 4601/2019» (Α'44)
- του ν. 5005/2022 (Α' 236) «Ενίσχυση δημοσιότητας και διαφάνειας στον έντυπο και ηλεκτρονικό Τύπο - Σύσταση ηλεκτρονικών μητρώων εντύπου και ηλεκτρονικού Τύπου - Διατάξεις αρμοδιότητας της Γενικής Γραμματείας Επικοινωνίας και Ενημέρωσης και λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις»,
- του ν. 4919/2022 (Α' 71) «Σύσταση εταιρειών μέσω των Υπηρεσιών Μιας Στάσης (Υ.Μ.Σ.) και τήρηση του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ.) - Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1151 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ής Ιουνίου 2019 για την τροποποίηση της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/1132, όσον αφορά τη χρήση ψηφιακών εργαλείων και διαδικασιών στον τομέα του εταιρικού δικαίου (L 186) και λοιπές επείγουσες διατάξεις»
- του ν. 4914/2022 (Α'61) «Διαχείριση, έλεγχος και εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027, σύσταση Ανώνυμης Εταιρείας «Εθνικό Μητρώο Νεοφυών Επιχειρήσεων Α.Ε.» και άλλες διατάξεις»
- του ν. 4727/2020 (Α' 184) «Ψηφιακή Διακυβέρνηση (Ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024) – Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό Δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972 και άλλες διατάξεις»,
- του ν. 4624/2019 (Α' 137) «Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα, μέτρα εφαρμογής του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και

ενσωμάτωση στην εθνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/680 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 27ης Απριλίου 2016 και άλλες διατάξεις»,

- του ν. 4270/2014 (Α' 143) «Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) – δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις»
- του ν. 5218/14-7-2025 (Α' 125) «Αναμόρφωση του πλαισίου για την επαγγελματική κατάρτιση υπαλλήλων που χειρίζονται δημόσιες συμβάσεις, του πλαισίου για την προετοιμασία και την ανάθεση δημοσίων συμβάσεων και την έννομη προστασία στον τομέα των δημοσίων συμβάσεων, του πλαισίου εθνικών υποδομών ποιότητας και του πλαισίου ίδρυσης, επέκτασης και εκσυγχρονισμού των μεταποιητικών δραστηριοτήτων στην Περιφέρεια Αττικής και λοιπές διατάξεις.
- της παρ. Ζ' του ν. 4152/2013 (Α' 107) «Προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας στην Οδηγία 2011/7 της 16.2.2011 για την καταπολέμηση των καθυστερήσεων πληρωμών στις εμπορικές συναλλαγές»
- του ν. 2859/2000 (Α' 248) «Κύρωση Κώδικα Φόρου Προστιθέμενης Αξίας»
- του ν.2690/1999 (Α' 45) «Κύρωση του Κώδικα Διοικητικής Διαδικασίας και άλλες διατάξεις» και ιδίως των άρθρων 1,2, 7, 11 και 13 έως 15
- του ν. 2121/1993 (Α' 25) «Πνευματική Ιδιοκτησία, Συγγενικά Δικαιώματα και Πολιτιστικά Θέματα»
- του π.δ/τος 80/2016 (Α' 145) «Ανάληψη υποχρεώσεων από τους Διατάκτες»
- του π.δ/τος 28/2015 (Α' 34) «Κωδικοποίηση διατάξεων για την πρόσβαση σε δημόσια έγγραφα και στοιχεία»,
- του Κανονισμού (ΕΕ) 2022/576 του Συμβουλίου της 8ης Απριλίου 2022 για την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 833/2014, σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία.
- του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2019/1780 της Επιτροπής της 23ης Σεπτεμβρίου 2019, για την κατάρτιση τυποποιημένων εντύπων για τη δημοσίευση προκηρύξεων και γνωστοποιήσεων στον τομέα των δημοσίων συμβάσεων και για την κατάργηση του εκτελεστικού κανονισμού (ΕΕ) 2015/1986 (ηλεκτρονικά έντυπα) (Κείμενο που παρουσιάζει ενδιαφέρον για τον ΕΟΧ) OJ L 272 (Η χρήση των τυποποιημένων εντύπων του παρόντος Κανονισμού είναι υποχρεωτική από 25 Οκτωβρίου 2023)
- του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 του ΕΚ και του Συμβουλίου, της 27ης Απριλίου 2016, για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την κατάργηση της οδηγίας 95/46/ΕΚ (Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων) (Κείμενο που παρουσιάζει ενδιαφέρον για τον ΕΟΧ) OJ L 119.
- του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2016/7 της Επιτροπής της 5ης Ιανουαρίου 2016, για την καθιέρωση του τυποποιημένου εντύπου για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Προμήθειας (Κείμενο που παρουσιάζει ενδιαφέρον για τον ΕΟΧ) OJ L 3/16
- την Εγκύκλιο με Α.Π. 121114/13-11-2020 (ΕΥΚΕ 1883) για την παροχή οδηγιών αναφορικά με τη χρήση του Πληροφοριακού Συστήματος Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας (de minimis) (ΠΣΣΕΗΣ) και την με Α.Π. 99801/ΕΥΚΕ-ΧΕ 1162/27.10.2023 εγκύκλιο τους ΕΥΚΕ-ΧΕ (1162) «Οδηγίες τους φορείς που εμπλέκονται στη διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων δράσεων κατά την προγραμματική περίοδο 2021-2027 αναφορικά με ζητήματα κρατικών ενισχύσεων».
- των σε εκτέλεση των ανωτέρω νόμων εκδοθεισών κανονιστικών πράξεων, των λοιπών διατάξεων που αναφέρονται ρητά ή απορρέουν από τα οριζόμενα στα συμβατικά τεύχη της παρούσας, καθώς και του συνόλου των διατάξεων του ασφαλιστικού, εργατικού, κοινωνικού, περιβαλλοντικού και φορολογικού δικαίου που διέπει την ανάθεση και εκτέλεση της παρούσας σύμβασης, έστω και αν δεν αναφέρονται ρητά παραπάνω.
- το υπ' αριθμ. 200038/18.11.2025 έγγραφο της Ειδικής Υπηρεσίας Κρατικών Ενισχύσεων της Εθνικής Αρχής Συντονισμού (Α.Π. ΑΣΔΑ 4620/19.11.2025) με θέμα: Διατύπωση γνώμης σχετικά με την Πράξη

με τίτλο: «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» στο πλαίσιο του επιχειρησιακού προγράμματος Περιφέρειας Αττικής.

- το υπ' αριθμ. 4932/09.12.2025 (ΑΔΑ: 6ΥΚΒΟΡΕΓ-ΑΑΩ) έγγραφο του Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης ΑΣΔΑ με θέμα «Ένταξη της πράξης «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» με κωδικό MIS 6038821 στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική»», καθώς και τις ενδεχόμενες τροποποιήσεις αυτής.
- Την ΣΑΕ ΕΠ0857 με την οποία εγκρίθηκε η ένταξη στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων του έργου με ενάρημο Κωδικό Έργου: 2025ΕΠ08570066
- Το υπ' αριθμ. 4915/09.12.2025 (ΑΔΑΜ: 25REQ018119542 2025-12-09) πρωτογενές αίτημα για την εκτέλεση της υπηρεσίας «Δια-δημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας».
- Την υπ' αριθμ. 4973/11-12-2025 (ΑΔΑ: 9Π4ΚΟΡΕΓ-ΝΓΥ, ΚΗΜΔΗΣ: 25REQ018149769) Απόφαση Ανάληψης Πολυετούς Υποχρέωσης
- Την υπ' αριθμ. 95/2025 (ΑΔΑ: 9Η1ΚΟΡΕΓ-80Μ) απόφαση της ΕΕ του ΑΣΔΑ με θέμα «Λήψη απόφασης για έγκριση της υπ' αριθμ. 04/2025 μελέτης «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας», κατάρτιση των όρων διακήρυξης και καθορισμός ημερομηνίας διεξαγωγής του διαγωνισμού».
- Την υπ' αριθμ. 5077/17.12.2025 απόφαση της Διεύθυνσης Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης με τη διατύπωση της σύμφωνης γνώμης για τη διενέργεια του διαγωνισμού και των όρων αυτού του έργου «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας».

1.5 Προθεσμία παραλαβής προσφορών και διενέργεια διαγωνισμού

Η καταληκτική ημερομηνία παραλαβής των προσφορών είναι η **22/01/2026**.

Η διαδικασία θα διενεργηθεί με χρήση του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημόσιων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ) Προμήθειες και Υπηρεσίες του ΟΠΣ ΕΣΗΔΗΣ (Διαδικτυακή Πύλη www.promitheus.gov.gr) <https://portal.eprocurement.gov.gr/webcenter/portal/TestPortal>

1.6 Δημοσιότητα

A. Δημοσίευση στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Προκήρυξη της παρούσας σύμβασης απεστάλη με ηλεκτρονικά μέσα για δημοσίευση στις 23/12/2025 στην Υπηρεσία Εκδόσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

B. Δημοσίευση σε εθνικό επίπεδο

Η προκήρυξη και το πλήρες κείμενο της παρούσας Διακήρυξης καταχωρήθηκαν στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ).

Τα έγγραφα της σύμβασης της παρούσας Διακήρυξης καταχωρήθηκαν στη σχετική ηλεκτρονική διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης στο ΕΣΗΔΗΣ, η οποία έλαβε Συστημικό Αύξοντα Αριθμό: 388038 και αναρτήθηκαν στη Διαδικτυακή Πύλη (www.promitheus.gov.gr) του ΟΠΣ ΕΣΗΔΗΣ.

Περίληψη της παρούσας Διακήρυξης δημοσιεύεται και στον Ελληνικό Τύπο, σύμφωνα με το άρθρο 66 του Ν. 4412/2016 :

Η παρούσα Διακήρυξη, όπως προβλέπεται στην περίπτωση (ιστ) της παραγράφου 3 του άρθρου 76 του Ν. 4727/2020, αναρτήθηκε στο διαδίκτυο, στον ιστότοπο <http://et.diavgeia.gov.gr/> (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΑΥΓΕΙΑ)

Η Διακήρυξη καταχωρήθηκε στο διαδίκτυο, στην ιστοσελίδα της αναθέτουσας αρχής, στη διεύθυνση (URL) : www.asda.gr.

Γ. Έξοδα δημοσιεύσεων

Η δαπάνη των δημοσιεύσεων στον Ελληνικό Τύπο θα βαρύνει τον ανάδοχο. Σε περίπτωση, ματαίωσης ή ακύρωσης του Διαγωνισμού, τα έξοδα δημοσίευσης βαρύνουν τον ΑΣΔΑ.

1.7 Αρχές εφαρμοζόμενες στη διαδικασία σύναψης

Οι οικονομικοί φορείς δεσμεύονται ότι:

α) τηρούν και θα εξακολουθήσουν να τηρούν κατά την εκτέλεση της σύμβασης, εφόσον επιλεγούν, τις υποχρεώσεις τους που απορρέουν από τις διατάξεις της περιβαλλοντικής, κοινωνικοασφαλιστικής και εργατικής νομοθεσίας, που έχουν θεσπιστεί με το δίκαιο της Ένωσης, το εθνικό δίκαιο, συλλογικές συμβάσεις ή διεθνείς διατάξεις περιβαλλοντικού, κοινωνικού και εργατικού δικαίου, οι οποίες απαριθμούνται στο Παράρτημα Χ του Προσαρτήματος Α του ν. 4412/2016. Η τήρηση των εν λόγω υποχρεώσεων ελέγχεται και βεβαιώνεται από τα όργανα που επιβλέπουν την εκτέλεση των δημοσίων συμβάσεων και τις αρμόδιες δημόσιες αρχές και υπηρεσίες που ενεργούν εντός των ορίων της ευθύνης και της αρμοδιότητάς τους.

β) δεν θα ενεργήσουν αθέμιτα, παράνομα ή καταχρηστικά καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας ανάθεσης, αλλά και κατά το στάδιο εκτέλεσης της σύμβασης, εφόσον επιλεγούν.

γ) λαμβάνουν τα κατάλληλα μέτρα για να διαφυλάξουν την εμπιστευτικότητα των πληροφοριών που έχουν χαρακτηριστεί ως τέτοιες.

2. ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

2.1 Γενικές Πληροφορίες

2.1.1 Έγγραφο της σύμβασης

Τα έγγραφα της παρούσας διαδικασίας σύναψης είναι τα ακόλουθα:

1. η με αρ. 5136/19.12.2025 Προκήρυξη της Σύμβασης (ΑΔΑΜ.....), όπως αυτή έχει δημοσιευτεί στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης
2. το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης [ΕΕΕΣ]
3. η παρούσα διακήρυξη και τα παραρτήματά της
4. οι συμπληρωματικές πληροφορίες που τυχόν παρέχονται στο πλαίσιο της διαδικασίας, ιδίως σχετικά με τις προδιαγραφές και τα δικαιολογητικά
5. το σχέδιο της σύμβασης με τα Παραρτήματά της

2.1.2 Επικοινωνία - Πρόσβαση στα έγγραφα της Σύμβασης

Όλες οι επικοινωνίες σε σχέση με τα βασικά στοιχεία της διαδικασίας σύναψης της σύμβασης, καθώς και όλες οι ανταλλαγές πληροφοριών, ιδίως η ηλεκτρονική υποβολή, εκτελούνται με τη χρήση της πλατφόρμας του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ.), η οποία είναι προσβάσιμη μέσω της Διαδικτυακής πύλης (www.promitheus.gov.gr).

2.1.3 Παροχή Διευκρινίσεων

Τα σχετικά αιτήματα παροχής διευκρινίσεων υποβάλλονται ηλεκτρονικά, το αργότερο δέκα (10) ημέρες πριν την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών και απαντώνται αντίστοιχα, στο πλαίσιο της παρούσας, στη σχετική ηλεκτρονική διαδικασία σύναψης δημόσιας σύμβασης στην πλατφόρμα του ΕΣΗΔΗΣ, η οποία είναι προσβάσιμη μέσω της Διαδικτυακής πύλης (www.promitheus.gov.gr). Αιτήματα παροχής συμπληρωματικών πληροφοριών – διευκρινίσεων υποβάλλονται από εγγεγραμμένους στο σύστημα οικονομικούς φορείς, δηλαδή από εκείνους που διαθέτουν σχετικά διαπιστευτήρια που τους έχουν χορηγηθεί (όνομα χρήστη και κωδικό πρόσβασης) και απαραίτητα το ηλεκτρονικό αρχείο με το κείμενο των ερωτημάτων είναι ηλεκτρονικά υπογεγραμμένο. Αιτήματα παροχής διευκρινίσεων που είτε υποβάλλονται με άλλον τρόπο είτε το ηλεκτρονικό αρχείο που τα συνοδεύει δεν είναι ηλεκτρονικά υπογεγραμμένο, δεν εξετάζονται.

Η αναθέτουσα αρχή παρατείνει την προθεσμία παραλαβής των προσφορών, ούτως ώστε όλοι οι ενδιαφερόμενοι οικονομικοί φορείς να μπορούν να λάβουν γνώση όλων των αναγκαίων πληροφοριών για την κατάρτιση των προσφορών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α) όταν, για οποιονδήποτε λόγο, πρόσθετες πληροφορίες, αν και ζητήθηκαν από τον οικονομικό φορέα έγκαιρα, δεν έχουν παρασχεθεί το αργότερο έξι (6) ημέρες πριν από την προθεσμία που ορίζεται για την παραλαβή των προσφορών,

β) όταν τα έγγραφα της σύμβασης υφίστανται σημαντικές αλλαγές.

Η διάρκεια της παράτασης θα είναι ανάλογη με τη σπουδαιότητα των πληροφοριών ή των αλλαγών.

Όταν οι πρόσθετες πληροφορίες δεν έχουν ζητηθεί έγκαιρα ή δεν έχουν σημασία για την προετοιμασία κατάλληλων προσφορών, η παράταση της προθεσμίας εναπόκειται στη διακριτική ευχέρεια της αναθέτουσας αρχής

Η αναθέτουσα αρχή, με αιτιολογημένη απόφασή της, δύναται να παρατείνει την προθεσμία παραλαβής των προσφορών, τηρουμένων σε κάθε περίπτωση των αρχών της ίσης μεταχείρισης και της διαφάνειας.

Τροποποίηση των όρων της διαγωνιστικής διαδικασίας (πχ αλλαγή/μετάθεση της καταληκτικής ημερομηνίας υποβολής προσφορών καθώς και σημαντικές αλλαγές των εγγράφων της σύμβασης, σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο) δημοσιεύεται στην ΕΕΕΕ (με το τυποποιημένο έντυπο «Διορθωτικό») και στο ΚΗΜΔΗΣ.

2.1.4 Γλώσσα

Τα έγγραφα της σύμβασης έχουν συνταχθεί στην ελληνική γλώσσα.

Τυχόν προδικαστικές προσφυγές υποβάλλονται στην ελληνική γλώσσα.

Οι προσφορές, τα στοιχεία που περιλαμβάνονται σε αυτές, καθώς και τα αποδεικτικά έγγραφα, σχετικά με τη μη ύπαρξη λόγου αποκλεισμού και την πλήρωση των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής, συντάσσονται στην ελληνική γλώσσα ή συνοδεύονται από επίσημη μετάφρασή τους στην ελληνική γλώσσα.

Τα αλλοδαπά δημόσια και ιδιωτικά έγγραφα συνοδεύονται από μετάφρασή τους στην ελληνική γλώσσα, επικυρωμένη είτε από πρόσωπο αρμόδιο κατά τις κείμενες διατάξεις της εθνικής νομοθεσίας είτε από πρόσωπο κατά νόμο αρμόδιο της χώρας στην οποία έχει συνταχθεί το έγγραφο.

Ενημερωτικά και τεχνικά φυλλάδια και άλλα έντυπα -εταιρικά ή μη- με ειδικό τεχνικό περιεχόμενο, δηλαδή έντυπα με αμιγώς τεχνικά χαρακτηριστικά, όπως αριθμούς, αποδόσεις σε διεθνείς μονάδες, μαθηματικούς τύπους και σχέδια, που είναι δυνατόν να διαβαστούν σε κάθε γλώσσα και δεν είναι απαραίτητη η μετάφραση τους, μπορούν να υποβάλλονται σε άλλη γλώσσα, χωρίς να συνοδεύονται από μετάφραση στην ελληνική.

Κάθε μορφής επικοινωνία με την αναθέτουσα αρχή, καθώς και μεταξύ αυτής και του αναδόχου, θα γίνονται υποχρεωτικά στην ελληνική γλώσσα.

2.1.5 Εγγυήσεις

Οι εγγυητικές επιστολές των παραγράφων 2.2.2 και 4.1. εκδίδονται από πιστωτικά ιδρύματα ή χρηματοδοτικά ιδρύματα ή ασφαλιστικές επιχειρήσεις κατά την έννοια των περιπτώσεων β' και γ' της παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 4364/ 2016 (Α'13), που λειτουργούν νόμιμα στα κράτη - μέλη της Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου ή στα κράτη-μέλη της ΣΔΣ και έχουν, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις, το δικαίωμα αυτό. Μπορούν, επίσης, να εκδίδονται από το Τ.Μ.Ε.Δ.Ε. ή να παρέχονται με γραμμάτιο του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων με παρακατάθεση σε αυτό του αντίστοιχου χρηματικού ποσού. Αν συσταθεί παρακαταθήκη με γραμμάτιο παρακατάθεσης χρεογράφων στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, τα τοκομερίδια ή μερίσματα που λήγουν κατά τη διάρκεια της εγγύησης επιστρέφονται μετά τη λήξη τους στον υπέρ ου η εγγύηση οικονομικό φορέα.

Οι εγγυητικές επιστολές εκδίδονται κατ' επιλογή των οικονομικών φορέων από έναν ή περισσότερους εκδότες της παραπάνω παραγράφου.

Οι εγγυήσεις αυτές περιλαμβάνουν κατ' ελάχιστον τα ακόλουθα στοιχεία: α) την ημερομηνία έκδοσης, β) τον εκδότη, γ) την αναθέτουσα αρχή προς την οποία απευθύνονται, δ) τον αριθμό της εγγύησης, ε) το ποσό που καλύπτει η εγγύηση, στ) την πλήρη επωνυμία, τον Α.Φ.Μ. και τη διεύθυνση του οικονομικού φορέα υπέρ του οποίου εκδίδεται η εγγύηση (στην περίπτωση ένωσης αναγράφονται όλα τα παραπάνω για κάθε μέλος της ένωσης), ζ) τους όρους ότι: αα) η εγγύηση παρέχεται ανέκκλητα και ανεπιφύλακτα, ο δε εκδότης παραιτείται του δικαιώματος της διαιρέσεως και της διζήσεως και ββ) ότι σε περίπτωση κατάρπτωσης αυτής, το ποσό της κατάρπτωσης υπόκειται στο εκάστοτε ισχύον τέλος χαρτοσήμου, η) τα στοιχεία της σχετικής Διακήρυξης και την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών, θ) την ημερομηνία λήξης ή τον χρόνο ισχύος της εγγύησης, ι) την ανάληψη υποχρέωσης από τον εκδότη της εγγύησης να καταβάλει το ποσό της εγγύησης ολικά ή μερικά εντός πέντε (5) ημερών μετά από απλή έγγραφη ειδοποίηση εκείνου προς τον οποίο απευθύνεται και ια) στην περίπτωση των εγγυήσεων καλής εκτέλεσης και προκαταβολής, τον αριθμό και τον τίτλο της σχετικής σύμβασης.

Η περ. αα' του προηγούμενου εδαφίου ζ' δεν εφαρμόζεται για τις εγγυήσεις που παρέχονται με γραμμάτιο του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων.

Οι εγγυητικές επιστολές συντάσσονται σύμφωνα με τα υποδείγματα που παρέχονται στο Παράρτημα IV – Υποδείγματα Εγγυητικών Επιστολών της παρούσης.

Η αναθέτουσα αρχή επικοινωνεί με τους εκδότες των εγγυητικών επιστολών προκειμένου να διαπιστώσει την εγκυρότητά τους.

2.1.6 Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Η αναθέτουσα αρχή ενημερώνει το φυσικό πρόσωπο που υπογράφει την προσφορά ως Προσφέρων ή ως Νόμιμος Εκπρόσωπος Προσφέροντος, ότι η ίδια ή και τρίτοι, κατ' εντολή και για λογαριασμό της, θα επεξεργάζονται προσωπικά δεδομένα που περιέχονται στους φακέλους της προσφοράς και τα αποδεικτικά μέσα τα οποία υποβάλλονται σε αυτήν, στο πλαίσιο του παρόντος Διαγωνισμού, για τον σκοπό της αξιολόγησης των προσφορών και της ενημέρωσης έτερων συμμετεχόντων σε αυτόν, λαμβάνοντας κάθε εύλογο μέτρο για τη διασφάλιση του απορρήτου και της ασφάλειας της επεξεργασίας των δεδομένων και της προστασίας τους από κάθε μορφής αθέμιτη επεξεργασία, σύμφωνα με τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων, κατά τα αναλυτικώς αναφερόμενα στην αναλυτική ενημέρωση που επισυνάπτεται στην παρούσα.

2.2 Δικαίωμα Συμμετοχής - Κριτήρια Ποιοτικής Επιλογής

2.2.1 Δικαίωμα συμμετοχής

1. Δικαίωμα συμμετοχής στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης έχουν φυσικά ή νομικά πρόσωπα και, σε περίπτωση ενώσεων οικονομικών φορέων, τα μέλη αυτών, που είναι εγκατεστημένα σε:

α) κράτος-μέλος της Ένωσης,

β) κράτος-μέλος του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (Ε.Ο.Χ.),

γ) τρίτες χώρες που έχουν υπογράψει και κυρώσει τη ΣΔΣ, στον βαθμό που η υπό ανάθεση δημόσια σύμβαση καλύπτεται από τα Παραρτήματα 1, 2, 4, 5, 6 και 7 και τις γενικές σημειώσεις του σχετικού με την Ένωση Προσαρτήματος Ι της ως άνω Συμφωνίας, καθώς και

δ) σε τρίτες χώρες που δεν εμπίπτουν στην περίπτωση γ' της παρούσας παραγράφου και έχουν συνάψει διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες με την Ένωση σε θέματα διαδικασιών ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων.

Στο βαθμό που καλύπτονται από τα Παραρτήματα 1, 2, 4, 5 6 και 7 και τις γενικές σημειώσεις του σχετικού με την Ένωση Προσαρτήματος Ι της ΣΔΣ, καθώς και τις λοιπές διεθνείς συμφωνίες από τις οποίες δεσμεύεται η Ένωση, οι αναθέτουσες αρχές επιφυλάσσουν για τα έργα, τα αγαθά, τις υπηρεσίες και τους οικονομικούς φορείς των χωρών που έχουν υπογράψει τις εν λόγω συμφωνίες μεταχείριση εξίσου ευνοϊκή με αυτήν που επιφυλάσσουν για τα έργα, τα αγαθά, τις υπηρεσίες και τους οικονομικούς φορείς της Ένωσης.

2. Οικονομικός φορέας συμμετέχει είτε μεμονωμένα είτε ως μέλος ένωσης. Οι ενώσεις οικονομικών φορέων, συμπεριλαμβανομένων και των προσωρινών συμπράξεων, δεν απαιτείται να περιβληθούν συγκεκριμένη νομική μορφή για την υποβολή προσφοράς. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί να απαιτήσει από τις ενώσεις οικονομικών φορέων να περιβληθούν συγκεκριμένη νομική μορφή, εφόσον τους ανατεθεί η σύμβαση.

Στις περιπτώσεις υποβολής προσφοράς από ένωση οικονομικών φορέων, όλα τα μέλη της ευθύνονται έναντι της αναθέτουσας αρχής αλληλεγγύως και εις ολόκληρον.

2.2.2 Εγγύηση συμμετοχής

2.2.2.1. Για την έγκυρη συμμετοχή στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης κατατίθεται από τους συμμετέχοντες οικονομικούς φορείς (προσφέροντες) εγγυητική επιστολή συμμετοχής, ποσού εξήντα τεσσάρων χιλιάδων πεντακοσίων δεκαέξι ευρώ και δεκατριών λεπτών (64.516,13 €).

Στην περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων, η εγγύηση συμμετοχής περιλαμβάνει και τον όρο ότι η εγγύηση καλύπτει τις υποχρεώσεις όλων των οικονομικών φορέων που συμμετέχουν στην ένωση.

Η εγγύηση συμμετοχής πρέπει να ισχύει τουλάχιστον για τριάντα (30) ημέρες μετά τη λήξη του χρόνου ισχύος της προσφοράς του άρθρου 2.4.5 της παρούσας, άλλως η προσφορά απορρίπτεται. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί, πριν τη λήξη της προσφοράς, να ζητεί από τους προσφέροντες να παρατείνουν, πριν τη λήξη τους, τη διάρκεια ισχύος της προσφοράς και της εγγύησης συμμετοχής.

Οι πρωτότυπες εγγυήσεις συμμετοχής, πλην των εγγυήσεων που εκδίδονται ηλεκτρονικά, προσκομίζονται σε κλειστό φάκελο με ευθύνη του οικονομικού φορέα, το αργότερο πριν την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης

των προσφορών που ορίζεται στην παρ. 3.1 της παρούσας, άλλως η προσφορά απορρίπτεται ως απαράδεκτη, μετά από γνώμη της Επιτροπής Διαγωνισμού.

2.2.2.2. Η εγγύηση συμμετοχής επιστρέφεται στον ανάδοχο με την προσκόμιση της εγγύησης καλής εκτέλεσης.

Η εγγύηση συμμετοχής επιστρέφεται στους λοιπούς προσφέροντες, σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στην παρ. 3 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016.

2.2.2.3. Η εγγύηση συμμετοχής καταπίπτει, εάν ο προσφέρων: α) αποσύρει την προσφορά του κατά τη διάρκεια ισχύος αυτής, β) παρέχει, εν γνώσει του, ψευδή στοιχεία ή πληροφορίες γ) δεν προσκομίζει εγκαίρως τα προβλεπόμενα από την παρούσα δικαιολογητικά (παράγραφοι 2.2.9 και 3.2), δ) δεν προσέλθει εγκαίρως για την υπογραφή του συμφωνητικού, ε) υποβάλει μη κατάλληλη προσφορά, κατά την έννοια της περ. 46 της παρ. 1 του άρθρου 2 του ν. 4412/2016, στ) δεν ανταποκριθεί στη σχετική πρόσκληση της αναθέτουσας αρχής να εξηγήσει την τιμή ή το κόστος της προσφοράς του εντός της τεθείσας προθεσμίας και η προσφορά του απορριφθεί, ζ) στις περιπτώσεις των παρ. 3, 4 και 5 του άρθρου 103 του ν. 4412/2016, περί πρόσκλησης για υποβολή δικαιολογητικών από τον προσωρινό ανάδοχο, αν, κατά τον έλεγχο των παραπάνω δικαιολογητικών, σύμφωνα με τις παραγράφους 3.2 και 3.4 της παρούσας, διαπιστωθεί ότι τα στοιχεία που δηλώθηκαν στο ΕΕΕΣ είναι εκ προθέσεως απατηλά, ή ότι έχουν υποβληθεί πλαστά αποδεικτικά στοιχεία, ή αν, από τα παραπάνω δικαιολογητικά που προσκομίστηκαν νομίμως και εμπροθέσμως, δεν αποδεικνύεται η μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 ή η πλήρωση μιας ή περισσότερων από τις απαιτήσεις των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής.

2.2.3 Λόγοι αποκλεισμού

Αποκλείεται από τη συμμετοχή στην παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης (διαγωνισμό) οικονομικός φορέας, εφόσον συντρέχει στο πρόσωπό του (εάν πρόκειται για μεμονωμένο φυσικό ή νομικό πρόσωπο) ή σε ένα από τα μέλη του (εάν πρόκειται για ένωση οικονομικών φορέων) ένας ή περισσότεροι από τους ακόλουθους λόγους:

2.2.3.1. Όταν υπάρχει σε βάρος του αμετάκλητη καταδικαστική απόφαση για ένα από τα ακόλουθα εγκλήματα:

α) συμμετοχή σε εγκληματική οργάνωση, όπως αυτή ορίζεται στο άρθρο 2 της απόφασης-πλαίσιο 2008/841/ΔΕΥ του Συμβουλίου της 24ης Οκτωβρίου 2008, για την καταπολέμηση του οργανωμένου εγκλήματος (ΕΕ L 300 της 11.11.2008 σ.42) και τα εγκλήματα του άρθρου 187 του Ποινικού Κώδικα (εγκληματική οργάνωση),

β) ενεργητική δωροδοκία, όπως ορίζεται στο άρθρο 3 της σύμβασης περί της καταπολέμησης της διαφθοράς στην οποία ενέχονται υπάλληλοι των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων ή των κρατών-μελών της Ένωσης (ΕΕ C 195 της 25.6.1997, σ. 1) και στην παρ. 1 του άρθρου 2 της απόφασης-πλαίσιο 2003/568/ΔΕΥ του Συμβουλίου της 22ας Ιουλίου 2003, για την καταπολέμηση της δωροδοκίας στον ιδιωτικό τομέα (ΕΕ L 192 της 31.7.2003, σ. 54), καθώς και όπως ορίζεται στο εθνικό δίκαιο του οικονομικού φορέα, και τα εγκλήματα του άρθρου 134 του ν.5090/2024 (Ευθύνη νομικών προσώπων και οντοτήτων για αδικήματα δωροδοκίας και των άρθρων 159Α (δωροδοκία πολιτικών προσώπων), 236 (δωροδοκία υπαλλήλου), 237 παρ. 2-4 (δωροδοκία δικαστικών λειτουργών), 237Α παρ. 2 (εμπορία επιρροής – μεσάζοντες), 396 παρ. 2 (δωροδοκία στον ιδιωτικό τομέα) του Ποινικού Κώδικα,

γ) απάτη εις βάρος των οικονομικών συμφερόντων της Ένωσης, κατά την έννοια των άρθρων 3 και 4 της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/1371 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 5^{ης} Ιουλίου 2017 σχετικά με την καταπολέμηση, μέσω του ποινικού δικαίου, της απάτης εις βάρος των οικονομικών συμφερόντων της Ένωσης (L 198/28.07.2017) και τα εγκλήματα των άρθρων 159Α (δωροδοκία πολιτικών προσώπων), 216 (πλαστογραφία), 236 (δωροδοκία υπαλλήλου), 237 παρ. 2-4 (δωροδοκία δικαστικών λειτουργών), 242 (ψευδής βεβαίωση, νόθευση κ.λπ.) 374 (διακεκριμένη κλοπή), 375 (υπεξαίρεση), 386 (απάτη), 386Α (απάτη με υπολογιστή), 386Β (απάτη σχετική με τις επιχορηγήσεις), 390 (απιστία) του Ποινικού Κώδικα και των άρθρων 155 επ. του Εθνικού Τελωνειακού Κώδικα (ν. 2960/2001, Α' 265), όταν αυτά στρέφονται κατά των

οικονομικών συμφερόντων της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή συνδέονται με την προσβολή αυτών των συμφερόντων, καθώς και τα εγκλήματα των άρθρων 23 (διασυνοριακή απάτη σχετικά με τον ΦΠΑ) και 24 (επικουρικές διατάξεις για την ποινική προστασία των οικονομικών συμφερόντων της Ευρωπαϊκής Ένωσης) του ν. 4689/2020 (Α' 103),

δ) τρομοκρατικά εγκλήματα ή εγκλήματα συνδεδεμένα με τρομοκρατικές δραστηριότητες, όπως ορίζονται, αντιστοίχως, στα άρθρα 3-4 και 5-12 της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/541 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 15^{ης} Μαρτίου 2017 για την καταπολέμηση της τρομοκρατίας και την αντικατάσταση της απόφασης-πλαίσιο 2002/475/ΔΕΥ του Συμβουλίου και για την τροποποίηση της απόφασης 2005/671/ΔΕΥ του Συμβουλίου (ΕΕ L 88/31.03.2017) ή ηθική αυτουργία ή συνέργεια ή απόπειρα διάπραξης εγκλήματος, όπως ορίζονται στο άρθρο 14 αυτής, και τα εγκλήματα των άρθρων 187Α και 187Β του Ποινικού Κώδικα, καθώς και τα εγκλήματα των άρθρων 32-35 του ν. 4689/2020 (Α' 103),

ε) νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες ή χρηματοδότηση της τρομοκρατίας, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 1 της Οδηγίας (ΕΕ) 2015/849 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 20ης Μαΐου 2015, σχετικά με την πρόληψη της χρησιμοποίησης του χρηματοπιστωτικού συστήματος για τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες ή για τη χρηματοδότηση της τρομοκρατίας, την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) αριθμ. 648/2012 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και την κατάργηση της οδηγίας 2005/60/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και της οδηγίας 2006/70/ΕΚ της Επιτροπής (ΕΕ L 141/05.06.2015) και τα εγκλήματα των άρθρων 2 και 39 του ν. 4557/2018 (Α' 139),

στ) παιδική εργασία και άλλες μορφές εμπορίας ανθρώπων, όπως ορίζονται στο άρθρο 2 της Οδηγίας 2011/36/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 5ης Απριλίου 2011, για την πρόληψη και την καταπολέμηση της εμπορίας ανθρώπων και για την προστασία των θυμάτων της, καθώς και για την αντικατάσταση της απόφασης-πλαίσιο 2002/629/ΔΕΥ του Συμβουλίου (ΕΕ L 101 της 15.4.2011, σ. 1), και τα εγκλήματα του άρθρου 323Α του Ποινικού Κώδικα (εμπορία ανθρώπων).

Ο οικονομικός φορέας αποκλείεται, επίσης, όταν το πρόσωπο εις βάρος του οποίου εκδόθηκε αμετάκλητη καταδικαστική απόφαση είναι μέλος του διοικητικού, διευθυντικού ή εποπτικού οργάνου του ή έχει εξουσία εκπροσώπησης, λήψης αποφάσεων ή ελέγχου σε αυτό. Η υποχρέωση του προηγούμενου εδαφίου αφορά:

- στις περιπτώσεις εταιρειών περιορισμένης ευθύνης (Ε.Π.Ε.) ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών (Ι.Κ.Ε.) και προσωπικών εταιρειών (Ο.Ε. και Ε.Ε.) τους διαχειριστές.
- στις περιπτώσεις ανωνύμων εταιρειών (Α.Ε.), τον διευθύνοντα Σύμβουλο, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τα πρόσωπα στα οποία με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει ανατεθεί το σύνολο της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας.
- στις περιπτώσεις Συνεταιρισμών, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- σε όλες τις λοιπές περιπτώσεις νομικών προσώπων, τον κατά περίπτωση νόμιμο εκπρόσωπο.

Εάν στις ως άνω περιπτώσεις (α) έως (στ) η κατά τα ανωτέρω περίοδος αποκλεισμού δεν έχει καθοριστεί με αμετάκλητη απόφαση, αυτή ανέρχεται σε πέντε (5) έτη από την ημερομηνία της καταδίκης με αμετάκλητη απόφαση.

2.2.3.2. Στις ακόλουθες περιπτώσεις :

- α) όταν ο οικονομικός φορέας έχει αθετήσει τις υποχρεώσεις του σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης και αυτό έχει διαπιστωθεί με δικαστική ή διοικητική απόφαση με τελεσίδικη και δεσμευτική ισχύ, σύμφωνα με διατάξεις της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ή την εθνική νομοθεσία ή
- β) όταν η αναθέτουσα αρχή μπορεί να αποδείξει με τα κατάλληλα μέσα ότι ο οικονομικός φορέας έχει αθετήσει τις υποχρεώσεις του όσον αφορά την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης.

Αν ο οικονομικός φορέας είναι Έλληνας πολίτης ή έχει την εγκατάστασή του στην Ελλάδα, οι υποχρεώσεις του που αφορούν τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης καλύπτουν τόσο την κύρια όσο και την επικουρική ασφάλιση.

Οι υποχρεώσεις των περ. α' και β' της παρ. 2.2.3.2 θεωρείται ότι δεν έχουν αθετηθεί εφόσον δεν έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες ή εφόσον αυτές έχουν υπαχθεί σε δεσμευτικό διακανονισμό που τηρείται.

Δεν αποκλείεται ο οικονομικός φορέας, όταν έχει εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του είτε καταβάλλοντας τους φόρους ή τις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης που οφείλει, συμπεριλαμβανομένων, κατά περίπτωση, των δεδουλευμένων τόκων ή των προστίμων, είτε υπαγόμενος σε δεσμευτικό διακανονισμό για την καταβολή τους στο μέτρο που τηρεί τους όρους του δεσμευτικού κανονισμού.

2.2.3.3 Κατ' εξαίρεση, επίσης, ο οικονομικός φορέας δεν αποκλείεται, όταν ο αποκλεισμός, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.3.2, θα ήταν σαφώς δυσανάλογος, ιδίως όταν μόνο μικρά ποσά των φόρων ή των εισφορών κοινωνικής ασφάλισης δεν έχουν καταβληθεί ή όταν ο οικονομικός φορέας ενημερώθηκε σχετικά με το ακριβές ποσό που οφείλεται λόγω αθέτησης των υποχρεώσεών του όσον αφορά την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης σε χρόνο κατά τον οποίο δεν είχε τη δυνατότητα να λάβει μέτρα, σύμφωνα με το τελευταίο εδάφιο της παρ. 2 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016, πριν από την εκπνοή της προθεσμίας υποβολής προσφοράς.

2.2.3.4. Αποκλείεται από τη συμμετοχή στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης, οικονομικός φορέας σε οποιαδήποτε από τις ακόλουθες καταστάσεις:

(α) εάν έχει αθετήσει τις υποχρεώσεις που προβλέπονται στην παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016, περί αρχών που εφαρμόζονται στις διαδικασίες σύναψης δημοσίων συμβάσεων,

(β) εάν τελεί υπό πτώχευση ή έχει υπαχθεί σε διαδικασία ειδικής εκκαθάρισης ή τελεί υπό αναγκαστική διαχείριση από εκκαθαριστή ή από το δικαστήριο ή έχει υπαχθεί σε διαδικασία πτωχευτικού συμβιβασμού ή έχει αναστείλει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες ή έχει υπαχθεί σε διαδικασία εξυγίανσης και δεν τηρεί τους όρους αυτής ή εάν βρίσκεται σε οποιαδήποτε ανάλογη κατάσταση προκύπτουσα από παρόμοια διαδικασία, προβλεπόμενη σε εθνικές διατάξεις νόμου. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί να μην αποκλείει έναν οικονομικό φορέα ο οποίος βρίσκεται σε μία εκ των καταστάσεων που αναφέρονται στην περίπτωση αυτή, υπό την προϋπόθεση ότι αποδεικνύει ότι ο εν λόγω φορέας είναι σε θέση να εκτελέσει τη σύμβαση, λαμβάνοντας υπόψη τις ισχύουσες διατάξεις και τα μέτρα για τη συνέχιση της επιχειρηματικής του λειτουργίας.

(γ) εάν, με την επιφύλαξη της παραγράφου 3Γ του άρθρου 44 του ν. 3959/2011 περί ποινικών κυρώσεων και άλλων διοικητικών συνεπειών, υπάρχουν επαρκώς εύλογες ενδείξεις που οδηγούν στο συμπέρασμα ότι ο οικονομικός φορέας συνήψε συμφωνίες με άλλους οικονομικούς φορείς με στόχο τη στρέβλωση του ανταγωνισμού,

δ) εάν μία κατάσταση σύγκρουσης συμφερόντων κατά την έννοια του άρθρου 24 του ν. 4412/2016, δεν μπορεί να θεραπευτεί αποτελεσματικά με άλλα, λιγότερο παρεμβατικά, μέσα,

(ε) εάν μία κατάσταση στρέβλωσης του ανταγωνισμού από την πρότερη συμμετοχή του οικονομικού φορέα κατά την προετοιμασία της διαδικασίας σύναψης σύμβασης, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 48 του ν. 4412/2016, δεν μπορεί να θεραπευτεί με άλλα, λιγότερο παρεμβατικά, μέσα,

(στ) εάν έχει επιδείξει σοβαρή ή επαναλαμβανόμενη πλημμέλεια κατά την εκτέλεση ουσιώδους απαίτησης στο πλαίσιο προηγούμενης δημόσιας σύμβασης, προηγούμενης σύμβασης με αναθέτοντα φορέα ή προηγούμενης σύμβασης παραχώρησης που είχε ως αποτέλεσμα την πρόωρη καταγγελία της προηγούμενης σύμβασης, αποζημιώσεις ή άλλες παρόμοιες κυρώσεις,

(ζ) εάν έχει κριθεί ένοχος εκ προθέσεως σοβαρών απατηλών δηλώσεων κατά την παροχή των πληροφοριών που απαιτούνται για την εξακρίβωση της απουσίας των λόγων αποκλεισμού ή την πλήρωση των κριτηρίων επιλογής, έχει αποκρύψει τις πληροφορίες αυτές ή δεν είναι σε θέση να προσκομίσει τα δικαιολογητικά που απαιτούνται κατ' εφαρμογή της παραγράφου 2.2.9.2 της παρούσας,

(η) εάν επιχείρησε να επηρεάσει με αθέμιτο τρόπο τη διαδικασία λήψης αποφάσεων της αναθέτουσας αρχής, να αποκτήσει εμπιστευτικές πληροφορίες που ενδέχεται να του αποφέρουν αθέμιτο πλεονέκτημα στη διαδικασία σύναψης σύμβασης ή να παράσχει με απατηλό τρόπο παραπλανητικές πληροφορίες που ενδέχεται να επηρεάσουν ουσιωδώς τις αποφάσεις που αφορούν τον αποκλεισμό, την επιλογή ή την ανάθεση,

(θ) εάν η αναθέτουσα αρχή μπορεί να αποδείξει, με κατάλληλα μέσα, ότι έχει διαπράξει σοβαρό επαγγελματικό παράπτωμα, το οποίο θέτει εν αμφιβόλω την ακεραιότητά του.

Εάν στις ως άνω περιπτώσεις (α) έως (θ) η περίοδος αποκλεισμού δεν έχει καθοριστεί με αμετάκλητη απόφαση, αυτή ανέρχεται σε τρία (3) έτη από την ημερομηνία έκδοσης πράξης που βεβαιώνει το σχετικό γεγονός.

2.2.3.5. Αποκλείεται, επίσης, οικονομικός φορέας από τη συμμετοχή στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης εάν συντρέχουν οι προϋποθέσεις εφαρμογής της παρ. 4 του άρθρου 8 του ν. 3310/2005, όπως ισχύει (αμιγώς εθνικός λόγος αποκλεισμού). Οι υποχρεώσεις της παρούσας αφορούν τις ανώνυμες εταιρείες που υποβάλλουν προσφορά αυτοτελώς ή ως μέλη ένωσης ή που συμμετέχουν στο μετοχικό κεφάλαιο άλλου νομικού προσώπου που υποβάλλει προσφορά ή νομικά πρόσωπα της αλλοδαπής που αντιστοιχούν σε ανώνυμη εταιρεία.

Εξαιρούνται της υποχρέωσης αυτής: α) οι εισηγμένες στα χρηματιστήρια κρατών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (Ο.Ο.Σ.Α.) εταιρείες, β) οι εταιρείες, τα δικαιώματα ψήφου των οποίων ελέγχονται από μία ή περισσότερες επιχειρήσεις επενδύσεων (investment firms), εταιρείες διαχείρισης κεφαλαίων/ενεργητικού (asset/fund managers) ή εταιρείες διαχείρισης κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών (private equity firms), υπό την προϋπόθεση ότι οι τελευταίες αυτές εταιρείες ελέγχουν συνολικά ποσοστό που υπερβαίνει το εβδομήντα πέντε τοις εκατό (75%) των δικαιωμάτων ψήφου και είναι εποπτευόμενες από Επιτροπές Κεφαλαιαγοράς ή άλλες αρμόδιες χρηματοοικονομικές αρχές κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ο.Ο.Σ.Α.

2.2.3.5.α Απαγορεύεται η ανάθεση της παρούσας σύμβασης, σε:

α) Ρώσο υπήκοο ή φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέα που έχει την έδρα του στη Ρωσία

β) νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέα του οποίου τα δικαιώματα ιδιοκτησίας κατέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό άνω του 50 % οντότητα αναφερόμενη στο στοιχείο α) της παρούσας παραγράφου· ή

γ) φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέα που ενεργεί εξ ονόματος ή κατ' εντολή οντότητας αναφερόμενης στο στοιχείο α) ή β) της παρούσας παραγράφου, συμπεριλαμβανομένων, όταν αντιστοιχούν σε περισσότερο από το 10 % της αξίας της σύμβασης, των υπεργολάβων, προμηθευτών ή οντοτήτων (τρίτων) στις ικανότητες των οποίων στηρίζεται, κατά την έννοια των οδηγιών για τις δημόσιες συμβάσεις.»

2.2.3.6. Ο οικονομικός φορέας αποκλείεται σε οποιοδήποτε χρονικό σημείο κατά τη διάρκεια της διαδικασίας σύναψης της παρούσας σύμβασης, όταν αποδεικνύεται ότι βρίσκεται, λόγω πράξεων ή παραλείψεων του, είτε πριν είτε κατά τη διαδικασία, σε μία από τις ως άνω περιπτώσεις.

2.2.3.7. Οικονομικός φορέας που εμπίπτει σε μια από τις καταστάσεις που αναφέρονται στις παραγράφους 2.2.3.1 και 2.2.3.4, εκτός από την περ. β' αυτής, μπορεί να προσκομίζει στοιχεία, προκειμένου να αποδείξει ότι τα μέτρα που έλαβε επαρκούν για να αποδείξουν την αξιοπιστία του, παρότι συντρέχει ο σχετικός λόγος αποκλεισμού (αυτοκάθαρση). Για τον σκοπό αυτό, ο οικονομικός φορέας αποδεικνύει ότι έχει καταβάλει ή έχει δεσμευτεί να καταβάλει αποζημίωση για ζημιές που προκλήθηκαν από το ποινικό αδίκημα ή το παράπτωμα, ότι έχει διευκρινίσει τα γεγονότα και τις περιστάσεις με ολοκληρωμένο τρόπο, μέσω ενεργού συνεργασίας με τις ερευνητικές αρχές, και έχει λάβει συγκεκριμένα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα, καθώς και μέτρα σε επίπεδο προσωπικού κατάλληλα για την αποφυγή περαιτέρω ποινικών αδικημάτων ή παραπτωμάτων. Τα μέτρα που λαμβάνονται από τους οικονομικούς φορείς αξιολογούνται σε συνάρτηση με τη σοβαρότητα και τις ιδιαίτερες περιστάσεις του ποινικού αδικήματος ή του παραπτώματος. Εάν τα στοιχεία κριθούν επαρκή, ο εν λόγω οικονομικός φορέας δεν αποκλείεται από τη διαδικασία σύναψης σύμβασης. Αν

τα μέτρα κριθούν ανεπαρκή, γνωστοποιείται στον οικονομικό φορέα το σκεπτικό της απόφασης αυτής. Οικονομικός φορέας που έχει αποκλειστεί, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, με τελεσίδικη απόφαση, σε εθνικό επίπεδο, από τη συμμετοχή σε διαδικασίες σύναψης σύμβασης ή ανάθεσης παραχώρησης δεν μπορεί να κάνει χρήση της ανωτέρω δυνατότητας κατά την περίοδο του αποκλεισμού που ορίζεται στην εν λόγω απόφαση.

2.2.3.8. Η απόφαση για τη διαπίστωση της επάρκειας ή μη των επανορθωτικών μέτρων κατά την προηγούμενη παράγραφο, εκδίδεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παρ. 8 και 9 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016, καθώς και στην υπ' αριθμ. 102080/24-10-2022 (Β'5623/02.11.2022) απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης και Επενδύσεων, με θέμα: «Ρύθμιση θεμάτων σχετικά με την εξέταση επανορθωτικών μέτρων από την Επιτροπή της παρ. 9α του άρθρου 73 του ν. 4412/2016».

Η αναθέτουσα αρχή αποστέλλει στην Επιτροπή εξέτασης επανορθωτικών μέτρων της παρ. 9α του άρθρου 73 του ν. 4412/2016 το σχέδιο της απόφασής της περί της διαπίστωσης της επάρκειας ή μη των ληφθέντων από τον οικονομικό φορέα επανορθωτικών μέτρων, συνοδευόμενο από πλήρη φάκελο που περιλαμβάνει όλα τα σχετικά με την υπόθεση στοιχεία. Το σχέδιο της απόφασης της αναθέτουσας αρχής, μαζί με όλα τα σχετικά με την υπόθεση στοιχεία, αποστέλλονται ηλεκτρονικά στη διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου epanorthotika-prom-yp@eaadhsy.gr.

Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας δεν έχει προσκομίσει, με δική του πρωτοβουλία, τα στοιχεία, με τα οποία αποδεικνύονται τα επικαλούμενα μέτρα αυτοκάθαρσης (εκδοθείσες αποφάσεις διοίκησης, αποδεικτικά εξόφλησης προστίμων, αλληλογραφία με αρμόδιες ελεγκτικές αρχές κ.λπ.), η αναθέτουσα αρχή, πριν από τη σύνταξη και αποστολή του σχεδίου απόφασης στην Επιτροπή, υποχρεούται να ζητήσει από τον οικονομικό φορέα την προσκόμισή τους, εντός προθεσμίας που δεν υπερβαίνει τις δέκα (10) ημέρες. Με την παρέλευση της ανωτέρω προθεσμίας, θεωρείται ότι τα αιτούμενα στοιχεία δεν προσκομίστηκαν. Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας υποβάλλει αίτημα για παράταση της ως άνω προθεσμίας, συνοδευόμενο από έγγραφο, με τα οποία αποδεικνύεται ότι έχει αιτηθεί τη χορήγηση των στοιχείων, η αναθέτουσα αρχή παρατείνει την προθεσμία υποβολής, για όσο χρόνο απαιτηθεί για τη χορήγησή τους από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές.

Αν η αναθέτουσα αρχή κρίνει ότι τα στοιχεία που προσκόμισε ο οικονομικός φορέας δεν είναι πλήρη ή απαιτούνται διευκρινίσεις, πριν από την αποστολή του σχεδίου της απόφασής της στην Επιτροπή, καλεί τον οικονομικό φορέα για τη συμπλήρωση των σχετικών στοιχείων ή/και την παροχή διευκρινίσεων, εντός προθεσμίας, που δεν υπερβαίνει τις δέκα (10) ημέρες.

Αν ο οικονομικός φορέας δεν ανταποκριθεί στην πρόσκληση της αναθέτουσας αρχής, το γεγονός αυτό μνημονεύεται στο σχέδιο της απόφασης.

Με την επιφύλαξη της επόμενης παραγράφου, δεν εξετάζονται από την Επιτροπή επανορθωτικά μέτρα που επικαλείται ένας οικονομικός φορέας, προκειμένου να αποδείξει την αξιοπιστία του, εφόσον αυτά έχουν ληφθεί μετά την ημερομηνία λήξης υποβολής των προσφορών. Στην περίπτωση αυτή, η αναθέτουσα αρχή δεν τα λαμβάνει υπόψη και δεν τα μνημονεύει στο σχέδιο της απόφασής της που αποστέλλει στην Επιτροπή.

Στην περίπτωση που κατά την υποβολή του ΕΕΕΣ από τον οικονομικό φορέα, δεν συνέτρεχε στο πρόσωπό του κάποιος από τους λόγους αποκλεισμού της παρ. 1 και της παρ. 4, εκτός από την περ. β' αυτής, του άρθρου 73 του ν. 4412/2016, αλλά η συνδρομή του προέκυψε κατά τη διάρκεια της παρούσας διαδικασίας (οψιγενής μεταβολή), τα μέτρα αυτοκάθαρσης που επικαλείται, λαμβάνονται υπόψη από την αναθέτουσα αρχή, κατά τη σύνταξη του σχεδίου απόφασής της και εξετάζονται από την Επιτροπή.

Οι διαδικαστικές λεπτομέρειες εξέτασης και επανεξέτασης των επανορθωτικών μέτρων ρυθμίζονται αναλυτικά στην ως άνω υπουργική απόφαση.

2.2.3.9. Οικονομικός φορέας, εις βάρος του οποίου έχει επιβληθεί η κύρωση του οριζόντιου αποκλεισμού σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις και για το χρονικό διάστημα που αυτή ορίζει, αποκλείεται από την παρούσα διαδικασία σύναψης της σύμβασης.

Κριτήρια Επιλογής

2.2.4 Καταλληλότητα άσκησης επαγγελματικής δραστηριότητας

Οι οικονομικοί φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης απαιτείται να ασκούν δραστηριότητα συναφή με το αντικείμενο της σύμβασης.

Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι σε κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης απαιτείται να είναι εγγεγραμμένοι σε ένα από τα επαγγελματικά μητρώα ή εμπορικά μητρώα που τηρούνται στο κράτος εγκατάστασής τους ή να ικανοποιούν οποιαδήποτε άλλη απαίτηση ορίζεται στο Παράρτημα XI του Προσαρτήματος Α' του ν. 4412/2016. Εφόσον οι οικονομικοί φορείς απαιτείται να διαθέτουν ειδική έγκριση ή να είναι μέλη συγκεκριμένου οργανισμού για να μπορούν να παράσχουν τη σχετική υπηρεσία στη χώρα καταγωγής τους, η αναθέτουσα αρχή μπορεί να τους ζητεί να αποδείξουν ότι διαθέτουν την έγκριση αυτή ή ότι είναι μέλη του εν λόγω οργανισμού ή να τους καλέσει να προβούν σε ένορκη δήλωση ενώπιον συμβολαιογράφου σχετικά με την άσκηση του συγκεκριμένου επαγγέλματος.

Στην περίπτωση οικονομικών φορέων εγκατεστημένων σε κράτος μέλος του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (Ε.Ο.Χ) ή σε τρίτες χώρες που έχουν προσχωρήσει στη ΣΔΣ, ή σε τρίτες χώρες που δεν εμπίπτουν στην προηγούμενη περίπτωση και έχουν συνάψει διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες με την Ένωση σε θέματα διαδικασιών ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων, απαιτείται να είναι εγγεγραμμένοι σε αντίστοιχα επαγγελματικά μητρώα.

Οι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα οικονομικοί φορείς πρέπει να είναι εγγεγραμμένοι στο οικείο επαγγελματικό μητρώο, εφόσον, κατά την κείμενη νομοθεσία, απαιτείται η εγγραφή τους για την υπό ανάθεση υπηρεσία.

2.2.5 Οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια

Όσον αφορά την οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια για την παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης, οι οικονομικοί φορείς απαιτείται να έχουν:

α) γενικό μέσο ετήσιο κύκλο εργασιών για τις τρεις (3) κλεισμένες τελευταίες οικονομικές χρήσεις (2022, 2023, 2024) ίσο με το 100% του προϋπολογισμού του προκηρυσσόμενου έργου προ ΦΠΑ ή για τις οικονομικές χρήσεις κατά τις οποίες ο οικονομικός φορέας δραστηριοποιείται, αν είναι λιγότερες από τρεις συνολικά, μεγαλύτερο από το 120% του προϋπολογισμού της παρούσης.

Εάν ο οικονομικός φορέας είναι Ένωση φυσικών ή νομικών προσώπων ή Κοινοπραξία, η οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια η οποία απαιτείται, σύμφωνα με το παρόν άρθρο, μπορεί να προκύπτει και αθροιστικά από όλα τα μέλη της Κοινοπραξίας ή Ένωσης.

2.2.6 Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα

Όσον αφορά στην τεχνική και επαγγελματική ικανότητα για την παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης, οι οικονομικοί φορείς απαιτείται κατά την τελευταία τριετία (2022- 2023 -2024) και έως την δημοσιοποίηση της παρούσης, να έχουν υλοποιήσει επιτυχώς έργα με το ακόλουθο περιεχόμενο που συνάδει με τις απαιτήσεις του έργου, ως εξής:

- ένα (1) έργο με αντικείμενο την αποτύπωση αναγκών και την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών υποστήριξης στον επιχειρηματικό/παραγωγικό ιστό στον τομέα έξυπνης εξειδίκευσης - καινοτομίας,
- ένα (1) έργο με αντικείμενο την υποστήριξη της δημιουργίας και ανάπτυξης νέων και νεοφυών επιχειρήσεων μέσω ψηφιακών εργαλείων,
- ένα (1) έργο με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών υποστήριξης της τοποθέτησης επιχειρήσεων σε νέες αγορές, καθώς και την οργάνωση και υποστήριξη της συμμετοχής επιχειρήσεων σε επαγγελματικές εκθέσεις του εσωτερικού και εξωτερικού,
- ένα (1) έργο, το οποίο, μεταξύ άλλων, να αφορά στη παροχή υπηρεσιών ενδυνάμωσης, στήριξης και ενίσχυσης των ικανοτήτων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων μέσω υποστηρικτικών υπηρεσιών, που εμπίπτουν στο πεδίο των κρατικών ενισχύσεων,

- ένα (1) έργο, το οποίο, μεταξύ άλλων, να αφορά στο σχεδιασμό και υλοποίηση μελετών προοπτικής διερεύνησης μεταξύ άλλων σε ζητήματα επιχειρηματικότητας ή/και δεξιοτήτων εργαζομένων.

Οι πέντε (5) ανωτέρω ζητούμενες κατηγορίες έργων πρέπει αθροιστικά να έχουν συνολικό προϋπολογισμό ύψους τουλάχιστον ίσο με το 70% του προϋπολογισμού του Έργου της παρούσας, μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ.

Εάν ο οικονομικός φορέας είναι Ένωση φυσικών ή νομικών προσώπων ή Κοινοπραξία, η κατά τα ανωτέρω τεχνική και επαγγελματική ικανότητα, μπορεί να προκύπτει και αθροιστικά από όλα τα μέλη της Κοινοπραξίας ή Ένωσης.

Ως ημερομηνία ολοκλήρωσης των παραπάνω νοείται η ημερομηνία της βεβαίωσης παραλαβής (ορθής εκτέλεσης) του έργου, που εκδίδει η αναθέτουσα Αρχή/αποδέκτης. Σε περίπτωση που από τις προσκομιζόμενες βεβαιώσεις παραλαβής των έργων, δεν διαφαίνονται τα παραπάνω στοιχεία (περιγραφή φυσικού αντικείμενου, προϋπολογισμός, χρονική διάρκεια υλοποίησης του φυσικού αντικείμενου κ.λπ.), ο υποψήφιος ανάδοχος, υποχρεούται να υποβάλει επιπλέον και τις υπογεγραμμένες συμβάσεις των έργων.

Διευκρινίζεται επίσης ότι για την κάλυψη των ανωτέρω, τυχόν συμβάσεις μεταξύ των μελών της Ένωσης μεταγενέστερες από την ημερομηνία δημοσιοποίησης της παρούσης, δεν θα λαμβάνονται υπόψη. Σε κάθε περίπτωση, τέτοιες συμβάσεις θα πρέπει να συνοδεύονται από τη δήλωση της σύμβασης στην οικεία ΔΟΥ.

β) Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα – Ομάδα Έργου:

Να διαθέτουν το απαιτούμενο προσωπικό για την διεκπεραίωση του υπό ανάθεση έργου. Ειδικότερα οι οικονομικοί φορείς απαιτείται να συστήσουν Ομάδα Έργου, που θα απαρτίζεται από ικανό αριθμό έμπειρων στελεχών, τουλάχιστον είκοσι (20), κατάλληλων για την εξασφάλιση της επιτυχούς υλοποίησης του περιγραφόμενου έργου (βλ. Παράρτημα Ι). Όλα τα στελέχη του υποψηφίου οικονομικού φορέα, που θα αποτελέσουν την Ομάδα Έργου, θα έχουν τα ελάχιστα προσόντα, που αναφέρονται συνοπτικά στην συνέχεια της παρούσας Ενότητας και, αναλυτικά, στο Παράρτημα Ι (Ενότητα 4, Πίνακας 10), η κάλυψη των οποίων θα πρέπει να αντιστοιχίζεται σε αναλυτικά βιογραφικά σημειώματα.

Ο τρόπος συγκρότησης της Ομάδας Έργου, τα προσόντα των στελεχών και οι αντίστοιχες αρμοδιότητες περιγράφονται αναλυτικά στο Παράρτημα Ι – Μελέτη του Έργου.

Ο υποψήφιος οικονομικός φορέας υποχρεούται να υποβάλει στην προσφορά του ολοκληρωμένη πρόταση για το σχήμα διοίκησης του Έργου, το γνωστικό αντικείμενο που θα καλύψει το κάθε στέλεχος της Ομάδας Έργου, καθώς και το χρόνο απασχόλησης ανά εργασία (Υπεύθυνος Έργου, Αναπληρωτής, λοιπά μέλη Ομάδας Έργου) στο Έργο, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική, ποιοτική και έγκαιρη εκπόνηση του έργου.

Ο υποψήφιος οικονομικός φορέας θα πρέπει να περιγράψει τις βασικές γραμμές ενός ολοκληρωμένου συστήματος διοίκησης του έργου, καθορίζοντας τόσο την εσωτερική δομή, τους ρόλους, τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητες και τις διαδικασίες επικοινωνίας της Ομάδας Έργου, όσο και τον τρόπο συνεργασίας με τα στελέχη της αναθέτουσας Αρχής ή/και άλλων εξωτερικών οντοτήτων, εφόσον προκύψουν.

Κατά τη διάρκεια της υλοποίησης, η Ομάδα Έργου θα συνεργάζεται με τις αρμόδιες Υπηρεσίες της αναθέτουσας Αρχής, οι οποίες με τη σειρά τους θα παρέχουν στον ανάδοχο το σχετικό υλικό και όλα τα στοιχεία που είναι απαραίτητα για την επιτυχή ολοκλήρωση του έργου.

Τα φυσικά πρόσωπα που δηλώνονται από τον προσφέροντα στην Ομάδα Έργου δύνανται να απασχολούνται με εξαρτημένη σχέση εργασίας ή σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών. Στην τελευταία αυτή περίπτωση θεωρούνται ίδιοι πόροι του οικονομικού φορέα και όχι τρίτοι δανείζοντες και δεν απαιτείται εκ μέρους τους η υποβολή ΕΕΕΣ και των σχετικών αποδεικτικών μέσων.

Αντικατάσταση των στελεχών της Ομάδας Έργου που θα προταθούν στην προσφορά του Αναδόχου επιτρέπεται μόνο για σπουδαίο λόγο, κατόπιν σχετικής του αίτησης και υπό την προϋπόθεση της έγκρισης της αναθέτουσας Αρχής και με άτομα ανάλογων προσόντων από αυτά που αναφέρονται στην προσφορά.

Τα στελέχη της Ομάδας Έργου που θα χρησιμοποιηθούν από τον Ανάδοχο για την εκτέλεση του έργου της παρούσας σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι συνδέονται με οποιαδήποτε μορφή σχέσης εργασίας με την αναθέτουσα Αρχή και, συνεπώς, δεν γεννάται καμία υποχρέωση, οποιασδήποτε μορφής, της αναθέτουσας Αρχής απέναντί τους.

Εάν ο προσφέρων οικονομικός φορέας είναι Ένωση φυσικών ή νομικών προσώπων ή Κοινοπραξία, η τεχνική και επαγγελματική ικανότητα η οποία απαιτείται, σύμφωνα με το παρόν άρθρο, μπορεί να προκύπτει και αθροιστικά από όλα τα μέλη της Κοινοπραξίας ή Ένωσης.

Σε περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων, οι παραπάνω ελάχιστες απαιτήσεις καλύπτονται αθροιστικά.

2.2.7 Πρότυπα διασφάλισης ποιότητας και πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης

Οι οικονομικοί φορείς για την παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης οφείλουν να συμμορφώνονται με:

- ISO 9001:2015 (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας) σε πεδία εφαρμογής που αφορούν, μεταξύ άλλων, σε υπηρεσίες Συμβουλευτικής, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών Επιχειρηματικότητας ή Καινοτόμου Επιχειρηματικότητας.
- ISO 22301:2019 (Σύστημα διαχείρισης επιχειρησιακής συνέχειας) σε πεδία εφαρμογής που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών υποστήριξης Εθνικών και Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων καθώς και σε θέματα Μάρκετινγκ.
- ISO 37001:2016 (Σύστημα Διαχείρισης Καταπολέμησης της Δωροδοκίας), ανεξαρτήτως των πεδίων εφαρμογής.
- ISO/IEC 27001:2013 (Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών) σε πεδία εφαρμογής που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών υποστήριξης Εθνικών και Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων.
- ΕΛΟΤ 1435:2009 (Σύστημα Διαχείρισης Υπηρεσιών Επικοινωνίας), ανεξαρτήτως των πεδίων εφαρμογής.

Δεν επιτρέπεται η στήριξη στην ικανότητα τρίτων για την εκπλήρωση της ανωτέρω απαίτησης.

Η αναθέτουσα αρχή αναγνωρίζει ισοδύναμα πιστοποιητικά που έχουν εκδοθεί από φορείς διαπιστευμένους από ισοδύναμους Οργανισμούς διαπίστευσης, οι οποίοι εδρεύουν και σε άλλα κράτη – μέλη, σύμφωνα με τον Κανονισμό 765/2008. Επίσης, κάνει δεκτά άλλα αποδεικτικά στοιχεία για ισοδύναμα μέτρα διασφάλισης ποιότητας, εφόσον ο ενδιαφερόμενος οικονομικός φορέας δεν είχε τη δυνατότητα να αποκτήσει τα εν λόγω πιστοποιητικά εντός των σχετικών προθεσμιών για λόγους για τους οποίους δεν ευθύνεται ο ίδιος, υπό την προϋπόθεση ότι ο οικονομικός φορέας αποδεικνύει ότι τα προτεινόμενα μέτρα διασφάλισης ποιότητας πληρούν τα απαιτούμενα πρότυπα διασφάλισης ποιότητας.

Σε περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων, οι παραπάνω ελάχιστες απαιτήσεις σε Συστήματα Ποιότητας και πεδία εφαρμογής μπορούν να καλύπτονται αθροιστικά από τα μέλη της Ένωσης.

2.2.8 Στήριξη στην ικανότητα τρίτων – Υπεργολαβία

2.2.8.1. Στήριξη στην ικανότητα τρίτων

Οι οικονομικοί φορείς μπορούν, όσον αφορά τα κριτήρια της οικονομικής και χρηματοοικονομικής επάρκειας (της παραγράφου 2.2.5) και τα σχετικά με την τεχνική και επαγγελματική ικανότητα (της παραγράφου 2.2.6), να στηρίζονται στις ικανότητες άλλων φορέων, ασχέτως της νομικής φύσης των δεσμών τους με αυτούς. Στην περίπτωση αυτή, αποδεικνύουν ότι θα έχουν στη διάθεσή τους τους αναγκαίους πόρους, με την προσκόμιση της σχετικής δέσμευσης των φορέων στην ικανότητα των οποίων στηρίζονται.

Ειδικά, όσον αφορά τα κριτήρια επαγγελματικής ικανότητας που σχετίζονται με τους τίτλους σπουδών και τα επαγγελματικά προσόντα που ορίζονται στην περίπτωση στ' του Μέρους II του Παραρτήματος XII του



Προσαρτήματος Α΄ του ν. 4412/2016 ή με τη σχετική επαγγελματική εμπειρία, οι οικονομικοί φορείς, μπορούν να στηρίζονται στις ικανότητες άλλων φορέων, μόνον εάν οι τελευταίοι θα εκτελέσουν τις εργασίες ή τις υπηρεσίες για τις οποίες απαιτούνται οι συγκεκριμένες ικανότητες.

Όταν οι οικονομικοί φορείς στηρίζονται στις ικανότητες άλλων φορέων όσον αφορά τα κριτήρια που σχετίζονται με την απαιτούμενη με τη διακήρυξη οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια, οι εν λόγω οικονομικοί φορείς και αυτοί στους οποίους στηρίζονται είναι από κοινού υπεύθυνοι για την εκτέλεση της σύμβασης.

Υπό τους ίδιους όρους οι ενώσεις οικονομικών φορέων μπορούν να στηρίζονται στις ικανότητες των συμμετεχόντων στην ένωση ή άλλων φορέων.

Η αναθέτουσα αρχή ελέγχει αν οι φορείς, στις ικανότητες των οποίων προτίθεται να στηριχθεί ο οικονομικός φορέας, πληρούν κατά περίπτωση τα σχετικά κριτήρια επιλογής και εάν συντρέχουν λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3.. Ο οικονομικός φορέας υποχρεούται να αντικαταστήσει έναν φορέα στην ικανότητα του οποίου στηρίζεται, εφόσον ο τελευταίος δεν πληροί το σχετικό κριτήριο επιλογής ή για τον οποίο συντρέχουν λόγοι αποκλεισμού, εντός προθεσμίας τριάντα (30) ημερών από τη σχετική ηλεκτρονική πρόσκληση από τη σχετική πρόσκληση της αναθέτουσας αρχής, η οποία απευθύνεται στον οικονομικό φορέα μέσω της λειτουργικότητας «Επικοινωνία» του ΕΣΗΔΗΣ. Ο φορέας που αντικαθιστά φορέα του προηγούμενου εδαφίου δεν επιτρέπεται να αντικατασταθεί εκ νέου.

2.2.8.2. Υπεργολαβία

Ο οικονομικός φορέας αναφέρει στην προσφορά του το τμήμα της σύμβασης που προτίθεται να αναθέσει υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους, καθώς και τους υπεργολάβους που προτείνει. Στην περίπτωση που ο προσφέρων αναφέρει στην προσφορά του ότι προτίθεται να αναθέσει τμήμα(τα) της σύμβασης υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους σε ποσοστό που υπερβαίνει το τριάντα τοις εκατό (30%) της συνολικής αξίας της σύμβασης, η αναθέτουσα αρχή ελέγχει ότι δεν συντρέχουν οι λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας. Ο οικονομικός φορέας υποχρεούται να αντικαταστήσει έναν υπεργολάβο, εφόσον συντρέχουν στο πρόσωπό του λόγοι αποκλεισμού της ως άνω παραγράφου 2.2.3.

2.2.9 Κανόνες απόδειξης ποιοτικής επιλογής

Το δικαίωμα συμμετοχής των οικονομικών φορέων και οι όροι και προϋποθέσεις συμμετοχής τους, όπως ορίζονται στις παραγράφους 2.2.1 έως 2.2.8, κρίνονται κατά την υποβολή της προσφοράς, με το ΕΕΕΣ, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 2.2.9.1, κατά την υποβολή των δικαιολογητικών της παραγράφου 2.2.9.2 και κατά τη σύναψη της σύμβασης, με την υπεύθυνη δήλωση της περ. δ' της παρ. 3 του άρθρου 105 του ν. 4412/2016.

Οι οικονομικοί φορείς μεριμνούν να διαθέτουν πιστοποιητικά, τα οποία να καλύπτουν και τον χρόνο υποβολής της προσφοράς, προκειμένου να τα υποβάλουν, εφόσον αναδειχθούν προσωρινοί ανάδοχοι ή εφόσον τους ζητηθεί, από την αναθέτουσα αρχή σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.9.2 Α.

Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας στηρίζεται στις ικανότητες άλλων φορέων, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.8 της παρούσας, οι φορείς στην ικανότητα των οποίων στηρίζεται υποχρεούνται να αποδεικνύουν, κατά τα οριζόμενα στις παραγράφους 2.2.9.1 και 2.2.9.2, ότι δεν συντρέχουν οι λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας και ότι πληρούν τα σχετικά κριτήρια επιλογής κατά περίπτωση (παράγραφοι 2.2.5 και 2.2.6).

Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας αναφέρει στην προσφορά του ότι προτίθεται να αναθέσει τμήμα(τα) της σύμβασης υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους σε ποσοστό που υπερβαίνει το τριάντα τοις εκατό (30%) της συνολικής αξίας της σύμβασης, οι υπεργολάβοι υποχρεούνται να αποδεικνύουν, κατά τα οριζόμενα στις παραγράφους 2.2.9.1 και 2.2.9.2, ότι δεν συντρέχουν οι λόγοι αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας.

Αν μετά τη συμπλήρωση του ΕΕΕΣ και μέχρι τη ημέρα της έγγραφης πρόσκλησης για τη σύναψη του συμφωνητικού επέλθουν μεταβολές στις προϋποθέσεις, τις οποίες οι προσφέροντες είχαν δηλώσει ότι πληρούν, οι προσφέροντες οφείλουν να ενημερώσουν αμελλητί την αναθέτουσα αρχή.

2.2.9.1 Προκαταρκτική απόδειξη κατά την υποβολή προσφορών

Προς προκαταρκτική απόδειξη ότι οι προσφέροντες οικονομικοί φορείς: α) δεν βρίσκονται σε μία από τις καταστάσεις της παραγράφου 2.2.3 και β) πληρούν τα σχετικά κριτήρια επιλογής των παραγράφων 2.2.4, 2.2.5, 2.2.6 και 2.2.7 της παρούσας, προσκομίζουν κατά την υποβολή της προσφοράς τους ως δικαιολογητικό συμμετοχής:

Α) το προβλεπόμενο από το άρθρο 79 παρ. 1 και 3 του ν. 4412/2016 Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), σύμφωνα με το επισυναπτόμενο στην παρούσα Παράρτημα II, το οποίο ισοδυναμεί με ενημερωμένη υπεύθυνη δήλωση, με τις συνέπειες του ν. 1599/1986.

Το ΕΕΕΣ καταρτίζεται βάσει του τυποποιημένου εντύπου του Παραρτήματος 2 του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/7, συμπληρώνεται από τους προσφέροντες οικονομικούς φορείς σύμφωνα με τις οδηγίες του Παραρτήματος 1 αυτού και λειτουργεί μόνο ως προκαταρκτική απόδειξη προς αντικατάσταση των πιστοποιητικών που εκδίδουν δημόσιες αρχές ή τρίτα μέρη.

Το ΕΕΕΣ φέρει υπογραφή με ημερομηνία εντός του χρονικού διαστήματος κατά το οποίο μπορούν να υποβάλλονται προσφορές. Αν στο διάστημα που μεσολαβεί μεταξύ της ημερομηνίας υπογραφής του ΕΕΕΣ και της καταληκτικής ημερομηνίας υποβολής προσφορών έχουν επέλθει μεταβολές στα δηλωθέντα στοιχεία,

εκ μέρους του, στο ΕΕΕΣ, ο οικονομικός φορέας αποσύρει την προσφορά του, χωρίς να απαιτείται απόφαση της αναθέτουσας αρχής. Στη συνέχεια μπορεί να την υποβάλει εκ νέου με επίκαιρο ΕΕΕΣ.

Ο οικονομικός φορέας δύναται να διευκρινίζει τις δηλώσεις και πληροφορίες που παρέχει στο ΕΕΕΣ με συνοδευτική υπεύθυνη δήλωση, την οποία υποβάλλει μαζί με αυτό.

Κατά την υποβολή του ΕΕΕΣ, καθώς και της συνοδευτικής υπεύθυνης δήλωσης, είναι δυνατή, με μόνη την υπογραφή τού κατά περίπτωση εκπροσώπου τού οικονομικού φορέα, η προκαταρκτική απόδειξη των λόγων αποκλεισμού που αναφέρονται στην παράγραφο 2.2.3 της παρούσας, για το σύνολο των φυσικών προσώπων που είναι μέλη του διοικητικού, διευθυντικού ή εποπτικού οργάνου του ή έχουν εξουσία εκπροσώπησης, λήψης αποφάσεων ή ελέγχου σε αυτόν.

Ως εκπρόσωπος του οικονομικού φορέα νοείται ο νόμιμος εκπρόσωπος αυτού, όπως προκύπτει από το ισχύον καταστατικό ή το πρακτικό εκπροσώπησης του κατά τον χρόνο υποβολής της προσφοράς ή το αρμοδίως εξουσιοδοτημένο φυσικό πρόσωπο να εκπροσωπεί τον οικονομικό φορέα για διαδικασίες σύναψης συμβάσεων ή για συγκεκριμένη διαδικασία σύναψης σύμβασης.

Στην περίπτωση υποβολής προσφοράς από ένωση οικονομικών φορέων, το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), υποβάλλεται χωριστά από κάθε μέλος της ένωσης.

Ο οικονομικός φορέας φέρει την ειδική υποχρέωση να δηλώσει, μέσω του ΕΕΕΣ, την κατάστασή του σε σχέση με τους λόγους που προβλέπονται στο άρθρο 73 του ν. 4412/2016 και στην παράγραφο 2.2.3 της παρούσας και ταυτόχρονα να επικαλεστεί και τυχόν ληφθέντα μέτρα προς αποκατάσταση της αξιοπιστίας του.

Επισημαίνεται, ιδίως, ότι κατά την απάντηση οικονομικού φορέα στο σχετικό πεδίο του ΕΕΕΣ για τυχόν σύναψη συμφωνιών με άλλους οικονομικούς φορείς με στόχο τη στρέβλωση του ανταγωνισμού, η συνδρομή περιστάσεων, όπως η πάροδος της τριετούς περιόδου της ισχύος του λόγου αποκλεισμού (παρ. 10 του άρθρου 73) ή η εφαρμογή της διάταξης της παραγράφου 3β του άρθρου 44 του ν. 3959/2011, σύμφωνα με την περ. γ' της παραγράφου 2.2.3.4 της παρούσας, αναλύεται στο σχετικό πεδίο που προβάλλει κατόπιν θετικής απάντησης.

Όσον αφορά στις υποχρεώσεις του σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης (περ. α' και β' της παρ. 2 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016) αυτές θεωρείται ότι δεν έχουν αθετηθεί εφόσον δεν έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες ή εφόσον έχουν υπαχθεί σε δεσμευτικό διακανονισμό που τηρείται. Στην περίπτωση αυτή ο οικονομικός φορέας δεν υποχρεούται να απαντήσει καταφατικά στο σχετικό πεδίο του ΕΕΕΣ με το οποίο ερωτάται εάν ο οικονομικός φορέας έχει ανεκπλήρωτες υποχρεώσεις σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης ή, κατά περίπτωση, εάν έχει αθετήσει τις παραπάνω υποχρεώσεις του.

Στην περίπτωση που ένας οικονομικός φορέας δηλώνει ότι εμπίπτει σε μία από τις καταστάσεις των παρ. 2.2.3.1 και 2.2.3.4, εκτός από την περ. β' αυτής, για τις οποίες συντρέχει ο σχετικός λόγος αποκλεισμού, υποχρεούται, εφόσον επικαλεστεί μέτρα αυτοκάθαρσης για να αποδείξει την αξιοπιστία του, στο σχετικό πεδίο του ΕΕΕΣ, που εμφανίζεται κατόπιν της θετικής απάντησης που έδωσε περί συνδρομής κάποιου από τους ανωτέρω λόγους αποκλεισμού, να δηλώσει:

α. εάν τα μέτρα αυτοκάθαρσης, τα οποία έλαβε για τον συγκεκριμένο λόγο αποκλεισμού που έχει δηλώσει στο ΕΕΕΣ, έχουν ήδη κριθεί σε προγενέστερη διαδικασία στην οποία συμμετείχε, βάσει απόφασης που εκδόθηκε από την ίδια ή άλλη αναθέτουσα αρχή, κατόπιν γνωμοδότησης της Επιτροπής εξέτασης επανορθωτικών μέτρων.

β. εάν τα μέτρα κρίθηκαν ως επαρκή ή μη επαρκή επισυνάπτοντας την απόφαση της περ. α' με βάση την οποία έχουν κριθεί τα συγκεκριμένα μέτρα αυτοκάθαρσης. Περαιτέρω δηλώνεται εάν η ως άνω απόφαση έχει καταστεί «δεσμευτική», με την έννοια ότι, είτε δεν έχουν ασκηθεί τα προβλεπόμενα μέσα έννομης προστασίας είτε ασκήθηκαν και έχει εκδοθεί σχετική απόφαση.

γ. στην περίπτωση που τα μέτρα έχουν κριθεί ως μη επαρκή, εάν έχει λάβει πρόσθετα μέτρα αυτοκάθαρσης μετά την ημερομηνία έκδοσης της απόφασης της περ. α' και σε περίπτωση που ισχύει το ανωτέρω να προβεί σε ανάλυσή τους, αναγράφοντας υποχρεωτικά και την ημερομηνία κατά την οποία αυτά ελήφθησαν.

Ειδικά, στην περίπτωση που έχουν συμπεριληφθεί στα έγγραφα της σύμβασης δυνητικοί λόγοι αποκλεισμού, για τους οποίους δεν έχουν προβλεφθεί πεδία δήλωσης πληροφοριών στο Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), σχετικά με τη λήψη εκ μέρους των οικονομικών φορέων επανορθωτικών μέτρων, αυτά θα δηλώνονται (περιγράφονται) στη συμπληρωματική υπεύθυνη δήλωση της παρ. 9, του άρθρου 79 του ν. 4412/2016.

Επισημαίνεται, τέλος, ότι η δήλωση του οικονομικού φορέα περί μη ρωσικής εμπλοκής, περιλαμβάνεται σε διακριτή υπεύθυνη δήλωση ή, εναλλακτικά, στη συνοδευτική υπεύθυνη δήλωση που δύναται να υποβάλλεται μαζί με το ΕΕΕΣ. Το περιεχόμενο της δήλωσης προβλέπεται στο Παράρτημα II της παρούσας.

Β) τα αναφερόμενα στην παράγραφο 2.4.3.1 της παρούσας.

2.2.9.2 Αποδεικτικά μέσα

Α. Για την απόδειξη της μη συνδρομής λόγων αποκλεισμού κατ' άρθρο 2.2.3 και της πλήρωσης των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής κατά τις παραγράφους 2.2.4, 2.2.5, 2.2.6 και 2.2.7, οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν τα δικαιολογητικά του παρόντος. Η προσκόμιση των εν λόγω δικαιολογητικών γίνεται κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3.2 από τον προσωρινό ανάδοχο. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί να ζητεί από προσφέροντες, σε οποιοδήποτε χρονικό σημείο κατά τη διάρκεια της διαδικασίας, να υποβάλλουν όλα ή ορισμένα δικαιολογητικά, όταν αυτό απαιτείται για την ορθή διεξαγωγή της διαδικασίας. Οι οικονομικοί φορείς μεριμνούν να διαθέτουν δικαιολογητικά, τα οποία να καλύπτουν και τον χρόνο υποβολής της προσφοράς.

Οι οικονομικοί φορείς δεν υποχρεούνται να υποβάλλουν δικαιολογητικά ή άλλα αποδεικτικά στοιχεία, αν και στο μέτρο που η αναθέτουσα αρχή έχει τη δυνατότητα να λαμβάνει τα πιστοποιητικά ή τις συναφείς πληροφορίες απευθείας μέσω πρόσβασης σε εθνική βάση δεδομένων σε οποιοδήποτε κράτος - μέλος της Ένωσης, η οποία διατίθεται δωρεάν, όπως εθνικό μητρώο συμβάσεων, εικονικό φάκελο επιχείρησης, ηλεκτρονικό σύστημα αποθήκευσης εγγράφων ή σύστημα προεπιλογής. Η δήλωση για την πρόσβαση σε εθνική βάση δεδομένων εμπεριέχεται στο Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), στο οποίο περιέχονται επίσης οι πληροφορίες που απαιτούνται για τον συγκεκριμένο σκοπό, όπως η ηλεκτρονική διεύθυνση της βάσης δεδομένων, τυχόν δεδομένα αναγνώρισης και, κατά περίπτωση, η απαραίτητη δήλωση συναίνεσης.

Οι οικονομικοί φορείς δεν υποχρεούνται να υποβάλλουν δικαιολογητικά, όταν η αναθέτουσα αρχή που έχει αναθέσει τη σύμβαση διαθέτει ήδη τα ως άνω δικαιολογητικά και αυτά εξακολουθούν να ισχύουν.

Τα δικαιολογητικά του παρόντος υποβάλλονται και γίνονται αποδεκτά σύμφωνα με την παράγραφο 2.4.2.5 και 3.2 της παρούσας.

Τα αποδεικτικά έγγραφα συντάσσονται στην ελληνική γλώσσα ή συνοδεύονται από επίσημη μετάφρασή τους στην ελληνική γλώσσα σύμφωνα με την παράγραφο 2.1.4.

Β. 1. Για την απόδειξη της μη συνδρομής των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 οι προσφέροντες οικονομικοί φορείς προσκομίζουν αντίστοιχα τα δικαιολογητικά που αναφέρονται κατωτέρω.

Τα εν λόγω πιστοποιητικά υποβάλλονται μαζί με τα υπόλοιπα αποδεικτικά μέσα του άρθρου 22 από τον προσωρινό ανάδοχο, μέσω του υποσυστήματος, στον φάκελο «δικαιολογητικά προσωρινού αναδόχου».

Αν το αρμόδιο για την έκδοση των ανωτέρω κράτος-μέλος ή χώρα δεν εκδίδει τέτοιου είδους έγγραφα ή πιστοποιητικά ή όπου το έγγραφο ή τα πιστοποιητικά αυτά δεν καλύπτουν όλες τις περιπτώσεις που αναφέρονται στις παραγράφους 2.2.3.1 και 2.2.3.2 περ. α' και β', καθώς και στην περ. β' της παραγράφου 2.2.3.4, τα έγγραφα ή τα πιστοποιητικά μπορεί να αντικαθίστανται από ένορκη βεβαίωση ή, στα κράτη - μέλη ή στις χώρες όπου δεν προβλέπεται ένορκη βεβαίωση, από υπεύθυνη δήλωση του ενδιαφερομένου ενώπιον αρμόδιας δικαστικής ή διοικητικής αρχής, συμβολαιογράφου ή αρμόδιου επαγγελματικού ή εμπορικού οργανισμού του κράτους - μέλους ή της χώρας καταγωγής ή της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας. Οι αρμόδιες δημόσιες αρχές παρέχουν, όπου κρίνεται αναγκαίο, επίσημη δήλωση στην οποία αναφέρεται ότι δεν εκδίδονται τα έγγραφα ή τα πιστοποιητικά της παρούσας παραγράφου ή ότι τα έγγραφα αυτά δεν καλύπτουν όλες τις περιπτώσεις που αναφέρονται στις παραγράφους 2.2.3.1 και 2.2.3.2

περ. α' και β', καθώς και στην περ. β' της παραγράφου 2.2.3.4. Οι επίσημες δηλώσεις καθίστανται διαθέσιμες μέσω του επιγραμμικού αποθετηρίου πιστοποιητικών (e-Certis) του άρθρου 81 του ν. 4412/2016.

Ειδικότερα, οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν:

α) για την παράγραφο 2.2.3.1 απόσπασμα του σχετικού μητρώου, όπως του ποινικού μητρώου ή, ελλείψει αυτού, ισοδύναμο έγγραφο που εκδίδεται από αρμόδια δικαστική ή διοικητική αρχή του κράτους-μέλους ή της χώρας καταγωγής ή της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας, από το οποίο προκύπτει ότι πληρούνται αυτές οι προϋποθέσεις, που έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του.

Η υποχρέωση προσκόμισης του ως άνω αποσπάσματος αφορά και στα μέλη του διοικητικού, διευθυντικού ή εποπτικού οργάνου του εν λόγω οικονομικού φορέα ή στα πρόσωπα που έχουν εξουσία εκπροσώπησης, λήψης αποφάσεων ή ελέγχου σε αυτό κατά τα ειδικότερα αναφερόμενα στην ως άνω παράγραφο 2.2.3.1,

Για τα ημεδαπά νομικά πρόσωπα επισημαίνεται ότι καθώς δεν έχει ακόμη προβλεφθεί η τήρηση ποινικού μητρώου για τα νομικά πρόσωπα ή οντότητες, σε συνέχεια αμετάκλητης απόφασης επιβολής εις βάρος τους, μέσω της ποινικής διαδικασίας, κυρώσεων του ως άνω άρθρου 134, ούτε η έκδοση ισοδύναμου με το απόσπασμα ποινικού μητρώου εγγράφου, επαρκή απόδειξη περί του ότι ο οικονομικός φορέας που έχει την εγκατάστασή του στην Ελλάδα δεν εμπίπτει σε καμία από τις περιπτώσεις των αδικημάτων δωροδοκίας που αναφέρονται στο άρθρο 73 παρ. 1, αποτελεί η ένορκη βεβαίωση, κατ' εφαρμογή του άρθρου 80 παρ. 2 του ν.4412/2016,

β) για την παράγραφο 2.2.3.2 πιστοποιητικό που εκδίδεται από την αρμόδια αρχή του οικείου κράτους - μέλους ή χώρας, που είναι σε ισχύ κατά τον χρόνο υποβολής του, άλλως, στην περίπτωση που δεν αναφέρεται σε αυτό χρόνος ισχύος, που έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του

Ιδίως οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα προσκομίζουν:

i) Για την απόδειξη της εκπλήρωσης των φορολογικών υποχρεώσεων της παραγράφου 2.2.3.2 περίπτωση α' αποδεικτικό ενημερότητας εκδιδόμενο από την Α.Α.Δ.Ε.

ii) Για την απόδειξη της εκπλήρωσης των υποχρεώσεων προς τους οργανισμούς κοινωνικής ασφάλισης της παραγράφου 2.2.3.2 περίπτωση α' πιστοποιητικό εκδιδόμενο από τον e-ΕΦΚΑ.

iii) Για την παράγραφο 2.2.3.2 περίπτωση α', πλέον των ως άνω πιστοποιητικών, υπεύθυνη δήλωση ότι δεν έχει εκδοθεί δικαστική ή διοικητική απόφαση με τελεσίδικη και δεσμευτική ισχύ για την αθέτηση των υποχρεώσεών τους σχετικά με την καταβολή φόρων ή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης.

γ) για την παράγραφο 2.2.3.4 περίπτωση β' πιστοποιητικό που εκδίδεται από την αρμόδια αρχή του οικείου κράτους - μέλους ή χώρας, το οποίο έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του.

Ιδίως οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα προσκομίζουν:

i) Ενιαίο Πιστοποιητικό Δικαστικής Φερεγγυότητας από το αρμόδιο Πρωτοδικείο, από το οποίο προκύπτει ότι δεν τελούν υπό πτώχευση, πτωχευτικό συμβιβασμό ή υπό αναγκαστική διαχείριση ή δικαστική εκκαθάριση ή ότι δεν έχουν υπαχθεί σε διαδικασία εξυγίανσης. Για τις ΙΚΕ προσκομίζεται επιπλέον και πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η. περί μη έκδοσης απόφασης λύσης ή κατάθεσης αίτησης λύσης του νομικού προσώπου, ενώ για τις ΕΠΕ προσκομίζεται επιπλέον πιστοποιητικό μεταβολών.

ii) Πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η. από το οποίο προκύπτει ότι το νομικό πρόσωπο δεν έχει λυθεί και τεθεί υπό εκκαθάριση με απόφαση των εταίρων.

iii) Εκτύπωση της καρτέλας "Στοιχεία Μητρώου/ Επιχείρησης" από την ηλεκτρονική πλατφόρμα της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων, όπως αυτά εμφανίζονται στο taxisnet, από την οποία να προκύπτει η μη αναστολή της επιχειρηματικής δραστηριότητάς τους.

Για τα σωματεία το Ενιαίο Πιστοποιητικό Δικαστικής Φερεγγυότητας εκδίδεται από το αρμόδιο Πρωτοδικείο, ενώ για τους συνεταιρισμούς για το χρονικό διάστημα έως τις 31.12.2019 από το Ειρηνοδικείο και μετά την παραπάνω ημερομηνία από το Γ.Ε.Μ.Η.

δ) για τις λοιπές περιπτώσεις της παραγράφου 2.2.3.4, υπεύθυνη δήλωση του προσφέροντος οικονομικού φορέα ότι δεν συντρέχουν στο πρόσωπό του οι οριζόμενοι στην παράγραφο λόγοι αποκλεισμού.

ε) για την παράγραφο 2.2.3.9, υπεύθυνη δήλωση του προσφέροντος οικονομικού φορέα περί μη επιβολής εις βάρος του της κύρωσης του οριζόντιου αποκλεισμού, σύμφωνα τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας.

στ) για την παράγραφο 2.2.3.5, δικαιολογητικά ονομαστικοποίησης των μετοχών, που καθορίζονται κατωτέρω, εφόσον ο προσωρινός ανάδοχος είναι ανώνυμη εταιρεία ή νομικό πρόσωπο στη μετοχική σύνθεση του οποίου συμμετέχει ανώνυμη εταιρεία ή νομικό πρόσωπο της αλλοδαπής που αντιστοιχεί σε ανώνυμη εταιρεία (πλην των περιπτώσεων που αναφέρθηκαν στην παρ. 2.2.3.5 της παρούσας ανωτέρω).

Συγκεκριμένα, προσκομίζονται:

i) Για την απόδειξη της εξαίρεσης από την υποχρέωση ονομαστικοποίησης των μετοχών τους κατά την περ. α) της παραγράφου 2.2.3.5 βεβαίωση του αρμοδίου Χρηματιστηρίου.

ii) Όσον αφορά την εξαίρεση της περ. β) της παραγράφου 2.2.3.5, για την απόδειξη του ελέγχου δικαιωμάτων ψήφου, υπεύθυνη δήλωση της ελεγχόμενης εταιρείας και εάν αυτή είναι διαφορετική του προσωρινού αναδόχου, πρόσθετη υπεύθυνη δήλωση του τελευταίου, στις οποίες αναφέρονται οι επιχειρήσεις επενδύσεων, οι εταιρείες διαχείρισης κεφαλαίων/ενεργητικού ή κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών, ανά περίπτωση και το συνολικό ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που ελέγχουν στην ελεγχόμενη από αυτές εταιρεία. Οι υπεύθυνες αυτές δηλώσεις συνοδεύονται υποχρεωτικά από βεβαίωση ή άλλο έγγραφο, από το οποίο προκύπτει ότι οι ελέγχουσες τα δικαιώματα ψήφου εταιρείες είναι εποπτευόμενες κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 2.2.3.5.

iii) Δικαιολογητικά ονομαστικοποίησης μετοχών του προσωρινού αναδόχου:

- Πιστοποιητικό αρμόδιας αρχής του κράτους της έδρας, από το οποίο να προκύπτει ότι οι μετοχές είναι ονομαστικές, που έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του.

- Αναλυτική κατάσταση με τα στοιχεία των μετόχων της εταιρείας και τον αριθμό των μετοχών κάθε μετόχου (μετοχολόγιο), όπως τα στοιχεία αυτά είναι καταχωρημένα στο βιβλίο μετόχων της εταιρείας, το πολύ τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα υποβολής της προσφοράς.

Ειδικότερα:

- Όσον αφορά τις **εγκατεστημένες στην Ελλάδα ανώνυμες εταιρείες** υποβάλλεται πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η. από το οποίο να προκύπτει ότι οι μετοχές τους είναι ονομαστικές και αναλυτική κατάσταση με τα στοιχεία των μετόχων της εταιρείας και τον αριθμό των μετοχών κάθε μετόχου (μετοχολόγιο), όπως τα στοιχεία αυτά είναι καταχωρημένα στο βιβλίο μετόχων της εταιρείας, το πολύ τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα υποβολής της προσφοράς.

- Όσον αφορά τις **αλλοδαπές ανώνυμες εταιρείες ή αλλοδαπά νομικά πρόσωπα που αντιστοιχούν σε ανώνυμες εταιρείες:**

A) εφόσον έχουν κατά το δίκαιο της έδρας τους ονομαστικές μετοχές, προσκομίζουν :

i) Πιστοποιητικό αρμόδιας αρχής του κράτους της έδρας, από το οποίο να προκύπτει ότι οι μετοχές τους είναι ονομαστικές.

ii) Αναλυτική κατάσταση μετόχων, με τον αριθμό των μετοχών του κάθε μετόχου, όπως τα στοιχεία αυτά είναι καταχωρημένα στο βιβλίο μετόχων της εταιρείας, με ημερομηνία το πολύ 30 εργάσιμες ημέρες πριν την υποβολή της προσφοράς.

iii) Κάθε άλλο στοιχείο από το οποίο να προκύπτει η ονομαστικοποίηση μέχρι φυσικού προσώπου των μετοχών, που έχει συντελεστεί τις τελευταίες 30 (τριάντα) εργάσιμες ημέρες πριν την υποβολή της προσφοράς.

B) εφόσον δεν έχουν υποχρέωση ονομαστικοποίησης μετοχών ή δεν προβλέπεται η ονομαστικοποίηση των μετοχών, προσκομίζουν:

i) βεβαίωση περί μη υποχρέωσης ονομαστικοποίησης των μετοχών από αρμόδια αρχή, εφόσον υπάρχει σχετική πρόβλεψη, διαφορετικά προσκομίζεται υπεύθυνη δήλωση του διαγωνιζομένου. Για την περίπτωση μη πρόβλεψης ονομαστικοποίησης προσκομίζεται υπεύθυνη δήλωση του διαγωνιζομένου,

ii) έγκυρη και ενημερωμένη κατάσταση προσώπων που κατέχουν τουλάχιστον 1% των μετοχών ή δικαιωμάτων ψήφου,

iii) εάν δεν τηρείται τέτοια κατάσταση, προσκομίζεται σχετική κατάσταση προσώπων, που κατέχουν τουλάχιστον ένα τοις εκατό (1%) των μετοχών ή δικαιωμάτων ψήφου, σύμφωνα με την τελευταία Γενική Συνέλευση, αν τα πρόσωπα αυτά είναι γνωστά στην εταιρεία. Σε αντίθετη περίπτωση, η εταιρεία αιτιολογεί τους λόγους που δεν είναι γνωστά τα ως άνω πρόσωπα, η δε αναθέτουσα αρχή δεν διαθέτει διακριτική ευχέρεια κατά την κρίση της αιτιολογίας αυτής. Εναπόκειται στην αναθέτουσα αρχή να αποδείξει τη δυνατότητα της εταιρείας να υποβάλει την προαναφερόμενη κατάσταση, διαφορετικά η μη υποβολή της σχετικής κατάστασης δεν επιφέρει έννομες συνέπειες εις βάρος της εταιρείας.

Όλα τα ανωτέρω έγγραφα πρέπει να είναι επικυρωμένα από την κατά νόμο αρμόδια αρχή του κράτους της έδρας του υποψηφίου και να συνοδεύονται από επίσημη μετάφραση στην ελληνική.

Ελλείψεις στα δικαιολογητικά ονομαστικοποίησης των μετοχών συμπληρώνονται κατά την παράγραφο 3.1.2 της παρούσας.

Η αναθέτουσα αρχή ελέγχει επίσης, επί ποινή απαραδέκτου της προσφοράς, εάν στη διαδικασία συμμετέχει εξωχώρια εταιρεία από «μη συνεργάσιμα κράτη στον φορολογικό τομέα» κατά την έννοια των παρ. 3 και 4 του άρθρου 65 του ν. 4172/2013, καθώς και από κράτη που έχουν προνομιακό φορολογικό καθεστώς, όπως αυτά ορίζονται στον κατάλογο της απόφασης της παρ. 7 του άρθρου 65 του ως άνω νόμου, κατά τα αναφερόμενα στην περίπτωση α' της παραγράφου 4 του άρθρου 4 του ν. 3310/2005.

ζ) για την παράγραφο 2.2.3.5α, υποβάλλεται από τον προσωρινό ανάδοχο, μαζί με τα υπόλοιπα δικαιολογητικά κατακύρωσης, υπεύθυνη δήλωση, στην οποία δηλώνεται ότι δεν συντρέχουν οι καταστάσεις ρωσικής εμπλοκής που περιγράφονται στην εν λόγω παράγραφο (υπόδειγμα του περιεχομένου της υπεύθυνης δήλωσης περιλαμβάνεται στο Παράρτημα VII της παρούσας Διακήρυξης). Η υπεύθυνη δήλωση υπογράφεται από τον νόμιμο εκπρόσωπο του οικονομικού φορέα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 79Α του ν. 4412/2016.

B.2. Για την απόδειξη της απαίτησης του άρθρου 2.2.4. (απόδειξη καταλληλότητας για την άσκηση επαγγελματικής δραστηριότητας) προσκομίζουν πιστοποιητικό/βεβαίωση του οικείου επαγγελματικού (ή εμπορικού) μητρώου του κράτους εγκατάστασης. Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγκατεστημένοι σε κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης προσκομίζουν πιστοποιητικό/βεβαίωση του αντίστοιχου επαγγελματικού (ή εμπορικού) μητρώου του Παραρτήματος XI του Προσαρτήματος Α' του ν. 4412/2016, με το οποίο πιστοποιείται αφενός η εγγραφή τους σε αυτό και αφετέρου το ειδικό επάγγελμά τους. Στην περίπτωση που χώρα δεν τηρεί τέτοιο μητρώο, το έγγραφο ή το πιστοποιητικό μπορεί να αντικαθίσταται από ένορκη βεβαίωση ή, στα κράτη - μέλη ή στις χώρες όπου δεν προβλέπεται ένορκη βεβαίωση, από υπεύθυνη δήλωση του ενδιαφερομένου ενώπιον αρμόδιας δικαστικής ή διοικητικής αρχής, συμβολαιογράφου ή αρμόδιου επαγγελματικού οργανισμού της χώρας καταγωγής ή της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας ότι δεν τηρείται τέτοιο μητρώο και ότι ασκεί τη δραστηριότητα που απαιτείται για την εκτέλεση του αντικειμένου της υπό ανάθεση σύμβασης.

Οι εγκατεστημένοι στην Ελλάδα οικονομικοί φορείς προσκομίζουν βεβαίωση εγγραφής στο οικείο επαγγελματικό μητρώο ή πιστοποιητικό που εκδίδεται από την οικεία υπηρεσία του Γ.Ε.ΜΗ.

Επισημαίνεται ότι τα δικαιολογητικά που αφορούν στην απόδειξη της απαίτησης του άρθρου 2.2.4 (απόδειξη καταλληλότητας για την άσκηση επαγγελματικής δραστηριότητας) γίνονται αποδεκτά, εφόσον έχουν εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή τους, εκτός αν, σύμφωνα με τις ειδικότερες διατάξεις αυτών, φέρουν συγκεκριμένο χρόνο ισχύος.

B.3. Για την απόδειξη της οικονομικής και χρηματοοικονομικής επάρκειας της παραγράφου 2.2.5 οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν όλα τα στοιχεία που αποδεικνύουν την πλήρωση των κριτηρίων όπως βεβαιώνονται στο ΕΕΕΣ και οπωσδήποτε:

- I. Ισολογισμούς ή αποσπάσματα ισολογισμών, των τριών (3) προηγούμενων ετών (2022, 2023, 2024), στην περίπτωση που η δημοσίευση των ισολογισμών απαιτείται από τη νομοθεσία της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο οικονομικός φορέας. Οι Ισολογισμοί των παραπάνω ετών θα πρέπει να έχουν εκδοθεί και να έχουν αναρτηθεί στο ΓΕΜΗ πριν τη δημοσίευση της παρούσας.
- II. Σε περίπτωση που πρόκειται για φυσικό πρόσωπο, αντίστοιχες δηλώσεις φόρου εισοδήματος (income tax filings) και εκκαθαριστικά σημειώματα (income tax returns).
- III. Σε περίπτωση που πρόκειται για νομικό πρόσωπο που δεν τηρεί ισολογισμούς, αντίστοιχα τα αντίγραφα Ε3 και Ε5 από όπου προκύπτει ο κύκλος εργασιών του οικονομικού φορέα.

Αν ο οικονομικός φορέας λειτουργεί για χρόνο μικρότερο της τριετίας, θα υποβάλει ανάλογα τα ανωτέρω δικαιολογητικά για όσο χρόνο λειτουργεί.

Σε περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων που υποβάλλει κοινή προσφορά, η ανωτέρω επάρκεια πληρούνται αθροιστικά από τους οικονομικούς φορείς που απαρτίζουν την ένωση.

Σε περίπτωση που ο υποψήφιος ανάδοχος προτίθεται να στηριχθεί στις ικανότητες τρίτων φορέων όσον αφορά στα κριτήρια που σχετίζονται με την οικονομική και χρηματοοικονομική επάρκεια, προσκομίζει τα κατά περίπτωση δικαιολογητικά των ανωτέρω παραγράφων για κάθε τρίτο φορέα.

B.4. Για την απόδειξη της τεχνικής ικανότητας της παραγράφου 2.2.6 οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν:

- Κατάλογο και συνοπτική περιγραφή των κυριότερων έργων με τα απαιτούμενα αντικείμενα, τα οποία ολοκλήρωσαν επιτυχώς τα τρία (3) τελευταία έτη (2022- 2023 -2024) και έως τη δημοσίευση της παρούσας, με ένδειξη της οικονομικής τους αξίας, του χρόνου υλοποίησης, του παραλήπτη και του ποσοστού συμμετοχής του διαγωνιζομένου σε αυτό. Ο κατάλογος θα υποβληθεί στον ακόλουθο πίνακα:

α/α	Πελάτης	Τίτλος έργου / Αντικείμενο	Διάρκεια εκτέλεσης	Προϋπολογισμός	% συμμετοχής	Στοιχείο τεκμηρίωσης*
1	Αποτύπωση αναγκών και την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών υποστήριξης στον επιχειρηματικό / παραγωγικό ιστό στον τομέα έξυπνης εξειδίκευσης - καινοτομίας		___/___ - ___/___	€	%	
2	Υποστήριξη της δημιουργίας και ανάπτυξης νέων και νεοφυών επιχειρήσεων μέσω ψηφιακών εργαλείων					
3	Παροχή υπηρεσιών υποστήριξης της τοποθέτησης επιχειρήσεων σε νέες αγορές, καθώς και την οργάνωση και υποστήριξη της συμμετοχής επιχειρήσεων σε επαγγελματικές εκθέσεις του εσωτερικού και εξωτερικού					
4	Παροχή υπηρεσιών ενδυνάμωσης, στήριξης και ενίσχυσης των ικανοτήτων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων μέσω υποστηρικτικών υπηρεσιών, που εμπίπτουν στο πεδίο των κρατικών ενισχύσεων					
5	Σχεδιασμός και υλοποίηση μελετών προοπτικής διερεύνησης, μεταξύ άλλων σε ζητήματα επιχειρηματικότητας ή/και δεξιοτήτων εργαζομένων					
Σύνολο Συμμετοχής Ο.Φ.						

* Τύπος και Ημερομηνία έκδοσης

- Στοιχεία Τεκμηρίωσης: Εάν η αναθέτουσα Αρχή είναι Δημόσιος Φορέας ως στοιχείο τεκμηρίωσης υποβάλλεται βεβαίωση ή οριστικό πρωτόκολλο παραλαβής, που συντάσσεται από την αρμόδια Δημόσια Αρχή. Εάν η αναθέτουσα Αρχή είναι ιδιωτικός φορέας, ως στοιχείο τεκμηρίωσης υποβάλλεται υπεύθυνη δήλωση ή βεβαίωση του εργοδότη και το αντίστοιχο τιμολόγιο με extrait τραπεζής. Εάν το έργο ο υποψήφιος οικονομικός φορέας το έχει υλοποιήσει ως μέλος Ένωσης ή Κοινοπραξίας, προσκομίζει επιπρόσθετα και αντίγραφο του Συμφωνητικού που να αποδεικνύεται το ποσοστό συμμετοχής του.
- Πίνακας για τεκμηρίωση της τεχνικής ικανότητας της προτεινόμενης στελέχωσης της Ομάδας Έργου, συμπεριλαμβανομένου του Υπεύθυνου Έργου, όπου θα περιγραφεί ο ρόλος τους στο προτεινόμενο Σχήμα Διοίκησης, θα δηλωθεί το γνωστικό αντικείμενο που θα καλύψουν, θα δηλωθεί το ποσοστό συμμετοχής τους στο έργο και οι ανθρωπομήνες που θα αφιερώσουν στο έργο σύμφωνα με το ακόλουθο υπόδειγμα:

ΚΩΔ Στελέχους Ο.Ε.	Ονοματεπώνυμο	Εταιρεία*	Θέση στην Ομάδα Έργου (τίτλος θέσης)	Αρμοδιότητες / Καθήκοντα
Σ1				
Σ2				
Σ3				
Σ4				
....				
Σ20				

* Στην περίπτωση Ένωσης/Κοινοπραξίας. Σε περίπτωση Εξωτερικού Συνεργάτη θα αναφέρεται σε αυτό το πεδίο, ενώ σε περίπτωση στελεχών Υπεργολάβου του αναδόχου, θα αναφέρεται η επωνυμία της Εταιρείας του Υπεργολάβου με την ένδειξη Υ έμπροσθεν.

- Βιογραφικά σημειώματα της Ομάδας Έργου, σύμφωνα με το Παράρτημα VIII.
- Αντίγραφα των τίτλων σπουδών τους
- Υπεύθυνη δήλωση, όπου θα δηλώνεται ότι όλα τα αναγραφόμενα και υποβαλλόμενα στοιχεία είναι αληθή. Σε περίπτωση τυχών εξωτερικών συνεργατών ή στελεχών υπεργολάβων που συμμετέχουν στην ομάδα έργου, επιπλέον θα δηλώνουν ότι αποδέχονται τη συνεργασία τους με τον υποψήφιο Ανάδοχο, ότι δεν συμμετέχουν με οποιοδήποτε τρόπο σε οποιαδήποτε άλλη προσφορά για τον ίδιο διαγωνισμό και ότι αποδέχονται τους όρους του διαγωνισμού.

Σε περίπτωση ένωσης οικονομικών φορέων που υποβάλλει κοινή προσφορά, τα ανωτέρω δικαιολογητικά προσκομίζονται για κάθε μέλος της ένωσης οικονομικών φορέων, αλλά σε κάθε περίπτωση το ανωτέρω κριτήριο αρκεί να πληρείται από τα μέλη της ένωσης σωρευτικά.

B.5. Για την απόδειξη της συμμόρφωσής τους με πρότυπα διασφάλισης ποιότητας και πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης της παραγράφου 2.2.7 οι οικονομικοί φορείς προσκομίζουν τα αναφερόμενα σε αυτήν πιστοποιητικά.

B.6. Για την απόδειξη της νόμιμης εκπροσώπησης, στις περιπτώσεις που ο οικονομικός φορέας είναι νομικό πρόσωπο και εγγράφεται υποχρεωτικά κατά την κείμενη νομοθεσία και δηλώνει την εκπροσώπηση και τις μεταβολές της σε αρμόδια αρχή (πχ ΓΕΜΗ), προσκομίζει σχετικό πιστοποιητικό ισχύουσας εκπροσώπησης, το οποίο πρέπει να έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του, εκτός αν αυτό φέρει συγκεκριμένο χρόνο ισχύος.

Ειδικότερα για τους ημεδαπούς οικονομικούς φορείς προσκομίζονται:

i) για την απόδειξη της νόμιμης εκπροσώπησης, στις περιπτώσεις που ο οικονομικός φορέας είναι νομικό πρόσωπο και υποχρεούται κατά την κείμενη νομοθεσία να δηλώνει την εκπροσώπηση και τις μεταβολές της στο ΓΕΜΗ, προσκομίζει σχετικό πιστοποιητικό ισχύουσας εκπροσώπησης, το οποίο πρέπει να έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του.

ii) Για την απόδειξη της νόμιμης σύστασης και των μεταβολών του νομικού προσώπου γενικό πιστοποιητικό μεταβολών του ΓΕΜΗ, εφόσον έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή του.

Στις λοιπές περιπτώσεις τα κατά περίπτωση νομιμοποιητικά έγγραφα σύστασης και νόμιμης εκπροσώπησης (όπως καταστατικά, πιστοποιητικά μεταβολών, αντίστοιχα ΦΕΚ, αποφάσεις συγκρότησης οργάνων διοίκησης σε σώμα, κ.λπ., ανάλογα με τη νομική μορφή του οικονομικού φορέα), συνοδευόμενα από υπεύθυνη δήλωση του νόμιμου εκπροσώπου ότι εξακολουθούν να ισχύουν κατά την υποβολή τους.

Σε περίπτωση που για τη διενέργεια της παρούσας διαδικασίας ανάθεσης έχουν χορηγηθεί εξουσίες σε πρόσωπο πλέον αυτών που αναφέρονται στα παραπάνω έγγραφα, προσκομίζεται επιπλέον απόφαση-πρακτικό του αρμόδιου καταστατικού οργάνου διοίκησης του νομικού προσώπου με την οποία χορηγήθηκαν οι σχετικές εξουσίες. Όσον αφορά τα φυσικά πρόσωπα, εφόσον έχουν χορηγηθεί εξουσίες σε τρίτα πρόσωπα, προσκομίζεται εξουσιοδότηση του οικονομικού φορέα.

Οι αλλοδαποί οικονομικοί φορείς προσκομίζουν τα προβλεπόμενα, κατά τη νομοθεσία της χώρας εγκατάστασης, αποδεικτικά έγγραφα και εφόσον δεν προβλέπονται, υπεύθυνη δήλωση του νόμιμου εκπροσώπου, από την οποία αποδεικνύονται τα ανωτέρω ως προς τη νόμιμη σύσταση, μεταβολές και εκπροσώπηση του οικονομικού φορέα.

Οι ως άνω υπεύθυνες δηλώσεις γίνονται αποδεκτές, εφόσον έχουν συνταχθεί μετά την κοινοποίηση της πρόσκλησης για την υποβολή των δικαιολογητικών.

Από τα ανωτέρω έγγραφα πρέπει να προκύπτουν η νόμιμη σύσταση του οικονομικού φορέα, όλες οι σχετικές τροποποιήσεις των καταστατικών, το/τα πρόσωπο/α που δεσμεύει/ουν νόμιμα την εταιρεία κατά την ημερομηνία διενέργειας του διαγωνισμού (νόμιμος εκπρόσωπος, δικαίωμα υπογραφής κλπ.), τυχόν τρίτοι, στους οποίους έχει χορηγηθεί εξουσία εκπροσώπησης, καθώς και η θητεία του/των ή/και των μελών του οργάνου διοίκησης/ νόμιμου εκπροσώπου.

B.7. Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγγεγραμμένοι σε επίσημους καταλόγους που προβλέπονται από τις εκάστοτε ισχύουσες εθνικές διατάξεις ή διαθέτουν πιστοποίηση από οργανισμούς πιστοποίησης που συμμορφώνονται με τα ευρωπαϊκά πρότυπα πιστοποίησης, κατά την έννοια του Παραρτήματος VII του Προσαρτήματος Α' του ν. 4412/2016, μπορούν να προσκομίζουν στις αναθέτουσες αρχές πιστοποιητικό εγγραφής εκδιδόμενο από την αρμόδια αρχή ή το πιστοποιητικό που εκδίδεται από τον αρμόδιο οργανισμό πιστοποίησης.

Στα πιστοποιητικά αυτά αναφέρονται τα δικαιολογητικά βάσει των οποίων έγινε η εγγραφή των εν λόγω οικονομικών φορέων στον επίσημο κατάλογο ή η πιστοποίηση και η κατάταξη στον εν λόγω κατάλογο.

Η πιστοποιούμενη εγγραφή στους επίσημους καταλόγους από τους αρμόδιους οργανισμούς ή το πιστοποιητικό, που εκδίδεται από τον οργανισμό πιστοποίησης, συνιστά τεκμήριο καταλληλότητας όσον αφορά τις απαιτήσεις ποιοτικής επιλογής, τις οποίες καλύπτει ο επίσημος κατάλογος ή το πιστοποιητικό.

Οι οικονομικοί φορείς που είναι εγγεγραμμένοι σε επίσημους καταλόγους απαλλάσσονται από την υποχρέωση υποβολής των δικαιολογητικών που αναφέρονται στο πιστοποιητικό εγγραφής τους. Ειδικώς, όσον αφορά την καταβολή των εισφορών κοινωνικής ασφάλισης και των φόρων και τελών, προσκομίζονται πέραν της βεβαίωσης εγγραφής στον επίσημο κατάλογο και πιστοποιητικά, κατά τα οριζόμενα ανωτέρω στην περίπτωση B.1, υποπερ. i, ii και iii της περ. β.

B.8. Οι ενώσεις οικονομικών φορέων που υποβάλλουν κοινή προσφορά, υποβάλλουν τα παραπάνω, κατά περίπτωση δικαιολογητικά, για κάθε οικονομικό φορέα που συμμετέχει στην ένωση, σύμφωνα με τα ειδικότερα προβλεπόμενα στο άρθρο 19 παρ. 2 του ν. 4412/2016.

Στην περίπτωση σύστασης Ένωσης οικονομικών φορέων, στο σχετικό συμφωνητικό, η κατανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων ανάμεσα στα Μέλη της Ένωσης συσχετίζεται με Α/Μ, κόστη ανά Α/Μ και με τα λοιπά κόστη πλην Α/Μ, με βάση τους Πίνακες της Μελέτης του Παραρτήματος Ι, ώστε να τεκμηριώνεται σαφώς και αντικειμενικά το ποσοστό κατανομής των μελών της Ένωσης και να είναι ιχνηλάσιμη η κατανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων μεταξύ των Μελών της Ένωσης. Θα πρέπει επίσης να περιγράφεται ρητά ο τρόπος οργάνωσης και λήψης αποφάσεων στο πλαίσιο της Ένωσης. Στην περίπτωση που το συμφωνητικό σύστασης Ένωσης οικονομικών φορέων δεν παρέχει τα παραπάνω εχέγγυα, η προσφορά του υποψήφιου οικονομικού φορέα θα απορριφθεί.

B.9. Στην περίπτωση που οικονομικός φορέας επιθυμεί να στηριχθεί στις ικανότητες άλλων φορέων, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.8, για την απόδειξη ότι θα έχει στη διάθεσή του τους αναγκαίους πόρους, προσκομίζει, ιδίως, σχετική έγγραφη δέσμευση των φορέων αυτών. Ειδικότερα, προσκομίζεται έγγραφο (συμφωνητικό ή σε περίπτωση νομικού προσώπου απόφαση του αρμόδιου οργάνου διοίκησης αυτού ή σε περίπτωση φυσικού προσώπου υπεύθυνη δήλωση), δυνάμει του οποίου αμφότεροι, διαγωνιζόμενος οικονομικός φορέας και τρίτος φορέας, εγκρίνουν τη μεταξύ τους συνεργασία για την κατά περίπτωση παροχή προς τον διαγωνιζόμενο της χρηματοοικονομικής ή/και τεχνικής ή/και επαγγελματικής ικανότητας του φορέα, ώστε αυτή να είναι στη διάθεση του διαγωνιζομένου για την εκτέλεση της σύμβασης. Η σχετική αναφορά πρέπει να είναι λεπτομερής και να αναφέρει κατ' ελάχιστον τους συγκεκριμένους πόρους που θα είναι διαθέσιμοι για την εκτέλεση της σύμβασης και τον τρόπο με τον οποίο θα χρησιμοποιηθούν αυτοί για την εκτέλεση της σύμβασης. Ο τρίτος θα δεσμεύεται ρητά ότι θα διαθέσει στον διαγωνιζόμενο τους συγκεκριμένους πόρους κατά τη διάρκεια της σύμβασης και ο διαγωνιζόμενος ότι θα κάνει χρήση αυτών σε περίπτωση που του ανατεθεί η σύμβαση.

Σε περίπτωση που ο τρίτος διαθέτει χρηματοοικονομική επάρκεια, θα δηλώνει επίσης ότι καθίσταται από κοινού με τον διαγωνιζόμενο υπεύθυνος για την εκτέλεση της σύμβασης.

Σε περίπτωση που ο τρίτος διαθέτει στοιχεία τεχνικής ή επαγγελματικής καταλληλότητας που σχετίζονται με τους τίτλους σπουδών και τα επαγγελματικά προσόντα που ορίζονται στην περίπτωση στ' του Μέρους II του Παραρτήματος XII του Προσαρτήματος Α του ν. 4412/2016 ή με τη σχετική επαγγελματική εμπειρία, θα δεσμεύεται ότι θα εκτελέσει τις εργασίες ή υπηρεσίες για τις οποίες απαιτούνται οι συγκεκριμένες ικανότητες, δηλώνοντας το τμήμα της σύμβασης που θα εκτελέσει.

B.10. Στην περίπτωση που ο οικονομικός φορέας δηλώνει στην προσφορά του ότι θα κάνει χρήση υπεργολάβων, στις ικανότητες των οποίων δεν στηρίζεται, προσκομίζεται υπεύθυνη δήλωση του προσφέροντος με αναφορά του τμήματος της σύμβασης το οποίο προτίθεται να αναθέσει σε τρίτους υπό μορφή υπεργολαβίας και υπεύθυνη δήλωση των υπεργολάβων ότι αποδέχονται την εκτέλεση των εργασιών.

B.11. Επισημαίνεται ότι γίνονται αποδεκτές:

- οι ένορκες βεβαιώσεις που αναφέρονται στην παρούσα Διακήρυξη, εφόσον έχουν συνταχθεί έως τρεις (3) μήνες πριν από την υποβολή τους,
- οι υπεύθυνες δηλώσεις, εφόσον έχουν συνταχθεί μετά την κοινοποίηση της πρόσκλησης για την υποβολή των δικαιολογητικών. Σημειώνεται ότι δεν απαιτείται θεώρηση του γνησίου της υπογραφής τους.
- τα αποδεικτικά μέσα που γίνονται αποδεκτά κατά την παρ. 12 του άρθρου 80 του ν.4412/2016, όπως ισχύει, θεωρείται ότι ισχύουν και κατά τον χρόνο υπογραφής του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Έγγραφου Σύμβασης (Ε.Ε.Ε.Σ.) του άρθρου 79, εκτός αν η αναθέτουσα αρχή, αυτεπαγγέλτως, ή έτερος οικονομικός φορέας που συμμετέχει στην οικεία διαδικασία ανάθεσης σύμβασης, με την άσκηση προσφυγής σύμφωνα με το Βιβλίο IV, αποδείξει ότι τα αναφερόμενα σε αυτά δεν ίσχυαν κατά τον χρόνο υπογραφής του Ε.Ε.Ε.Σ.

2.3 Κριτήρια Ανάθεσης

2.3.1 Κριτήριο ανάθεσης

Κριτήριο ανάθεσης της σύμβασης είναι η πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά βάσει βέλτιστης σχέσης ποιότητας – τιμής, η οποία εκτιμάται βάσει των κάτωθι επιμέρους κριτηρίων:

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		(σβ) Συντελεστής Βαρύτητας (%)	Μέγιστος Αριθμός Σελίδων ανά Ενότητα
1	Κατανόηση της Στρατηγικής, των Στόχων και των Αναμενόμενων Αποτελεσμάτων από την συνολική / οριζόντια Αναβάθμιση, Στήριξη και Διάχυση της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα	15%	20

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		(σβ) Συντελεστής Βαρύτητας (%)	Μέγιστος Αριθμός Σελίδων ανά Ενότητα
1.1	Κατανόηση του συνολικού αντικειμένου και των κρίσιμων παραγόντων επιτυχίας των υπηρεσιών που αφορούν στην οριζόντια αναβάθμιση, στήριξη και διάχυση της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα	5%	6
1.2	Συνάρθρωση, συνεισφορά, συμπληρωματικότητα και διαλειτουργικότητα της Κατηγορίας Υπηρεσιών (ΚΥ) που συνδράμουν στην επίτευξη της Στρατηγικής.	7%	10
1.3.	Περιγραφή, αιτιολόγηση και τεκμηρίωση των Υπηρεσιών «οριζόντιου» χαρακτήρα που παρέχονται στο πλαίσιο της Κατηγορίας Υπηρεσιών Δ (Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες)	3%	4
2	Κατανόηση του Περιεχομένου και των Υπηρεσιών (Ψηφιακών – Συμβουλευτικών - Λοιπών) που παρέχονται στο πλαίσιο του Έργου	50%	45
2.1	Μεθοδολογία, σχεδιασμός της Υ.Κ.Α.1 «Λειτουργική Αναβάθμιση – Συμπλήρωση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr »	7%	6
2.2	Μεθοδολογία, ανάλυση και ανάπτυξη των Υ.Κ.Α.2 «Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες Στήριξης της Στρατηγικής Διαφοροποίησης και Ανάπτυξης των Επιχειρήσεων με στόχο την Εξωστρέφεια και τη Διεθνοποίησή τους» και Υ.Κ.Α.3 «Επιδεικτική αξιοποίηση προηγμένων πληροφοριών / Ανοιχτές Ηλεκτρονικές υπηρεσίες».	7%	6
2.3	Ανάλυση, μεθοδολογία της Υ.Κ.Β.1 «Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων»	6%	6
2.4	Ανάλυση και σχεδιασμός της Υ.Κ.Γ.1 «Αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο και Παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές»	10%	12
2.5	Ανάλυση, σχεδιασμός και μεθοδολογία των Υ.Κ.Γ.2 «Υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών & συμμετοχής σε εκθέσεις» και Υ.Κ.Γ.3 «Δράσεις Προετοιμασίας, Υποστήριξης και απολογισμού επιχειρηματικών Αποστολών»	20%	15
3	Ιδιαιτερότητες και διάρθρωση Συντονισμού, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός Έργου	10%	15
3.1	Ανάλυση, Ιδιαιτερότητες και διάρθρωση της Υ.Κ.Δ.1 «Συντονισμός, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός Έργου» σε επίπεδο Εργασιών και συσχέτιση με λοιπές Εργασίες που προβλέπονται στις Κ.Υ. του Έργου και συμβάλλουν στους στόχους της.	6%	9
3.2	Ανάλυση και διάρθρωση της Υ.Κ.Δ.2 «Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, Εργαστήρια, συνέδρια κ.λπ» σε επίπεδο Εργασιών.	4%	6
4	Χρονοδιάγραμμα και Παραδοτέα του Έργου	8%	35
4.1	Ανάλυση Συμβατικών Παραδοτέων – Περιεχόμενα Παραδοτέων - Χρονοδιάγραμμα Υποβολής.	6%	30
4.2	Αντιμετώπιση της Αλληλουχίας και της συνάρθρωσης των Παραδοτέων	2%	5
5	Μεθοδολογία Διοίκησης και Υλοποίησης Έργου, Εμπειρία και Ομάδα Έργου	12%	30
5.1	Αναλυτική Παρουσίαση της Μεθοδολογίας Οργάνωσης και Διοίκησης του Έργου	4%	5
5.2	Σχήμα Διοίκησης Έργου και Ομάδα Έργου – Ανάλυση σε «Υπο-ομάδες» και Στελέχώς τους	4%	20
5.3	Μεθοδολογία Συντονισμού του Έργου	4%	5

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		(σβ) Συντελεστής Βαρύτητας (%)	Μέγιστος Αριθμός Σελίδων ανά Ενότητα
6	Λοιπές προσφερόμενες Υπηρεσίες – Ανάλυση και εκτίμηση κινδύνων	5%	25
6.1	Πρόσθετες Υπηρεσίες: τεκμηρίωση πιθανών αναγκαίων πρόσθετων υπηρεσιών	1%	4
6.2	Εκτίμηση και ανάλυση πιθανών κινδύνων: αποτελεσματικός προσδιορισμός - τεκμηρίωση των κρίσιμων παραγόντων επιτυχίας και παρουσίαση εναλλακτικών τρόπων διασφάλισής τους – Διασφάλιση της Βιωσιμότητας του Έργου μετά την συμβατική λήξη του	1%	8
6.3	Εργαλεία υποστήριξης - περιγραφή – αιτιολόγηση αναγκαιότητας της χρήσης τους	1%	5
6.4	Αρχές, μεθοδολογία και πλαίσιο διαχείρισης Προσωπικών Δεδομένων	1%	5
6.5	Μεταφορά τεχνογνωσίας στο Φορέα	1%	3
Γενικό Σύνολο (max σελίδων)		100%	150
Παράρτημα 1: Βιογραφικά Μελών Ομάδας Έργου			

Οδηγίες για την σύνταξη της Προσφοράς.

Οι παραπάνω Ενότητες προδιαγράφουν τα περιεχόμενα του τεύχους της Τεχνικής Προσφοράς, οι οποίες θα πρέπει να ακολουθηθούν από τους υποψηφίους επί ποινή αποκλεισμού.

Ακολουθούν συγκεκριμένες οδηγίες για την σύνταξη της Προσφοράς. Αυτές, για λόγους ομοιογενούς και ισότιμης κρίσης των υποψηφίων, θα πρέπει να τηρηθούν απαρέγκλιτα στο σύνολό τους. Συγκεκριμένα:

Η Προσφορά θα έχει συνδεδεμένα Περιεχόμενα, Πίνακες και Διαγράμματα.

Η αρίθμηση των ενοτήτων θα ξεκινά μετά τα Περιεχόμενα. Έτσι, η σελίδα «1» του κειμένου της Προσφοράς θα είναι αυτή της Ενότητας 1 (1. Κατανόηση της στρατηγικής, των στόχων και των αναμενόμενων αποτελεσμάτων από την συνολική/οριζόντια αναβάθμιση, στήριξη και διάχυση της επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα, 1.1 Κατανόηση του συνολικού αντικειμένου και των κρίσιμων παραγόντων επιτυχίας των υπηρεσιών που αφορούν στην οριζόντια αναβάθμιση, στήριξη και διάχυση της επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα κ.ο.κ.).

Κάθε μία εκ των παραπάνω ενοτήτων και υποενοτήτων του κειμένου της Προσφοράς θα ξεκινά από νέα σελίδα, ώστε να είναι άμεσα αντιληπτή και αυταπόδεικτη η τήρηση του μέγιστου επιτρεπόμενου αριθμού σελίδων (π.χ. σελίδα 1: ο τίτλος της Ενότητας 1, ο τίτλος και το περιεχόμενο της υποενότητας 1.1 κοκ).

Τα περιεχόμενα των Ενοτήτων και της Προσφοράς και ο μέγιστος αριθμός σελίδων ανά ενότητα και υποενότητα θα πρέπει να ακολουθήσουν την διάρθρωση του παραπάνω πίνακα. Στα παραπάνω δεν περιλαμβάνονται εξώφυλλα και περιεχόμενα, περιλαμβάνονται όμως σχήματα, υποσημειώσεις και πίνακες. Δεν επιτρέπονται Παραρτήματα (πλέον του ενός προβλεπόμενου) και άλλες πρόσθετες σελίδες.

Όλες οι σελίδες, του κειμένου της Προσφοράς θα είναι κάθετου προσανατολισμού (portrait). Συγκεκριμένες εξαιρέσεις για τη χρήση έως δύο σελίδων οριζόντιου προσανατολισμού (landscape) επιτρέπονται ως εξής: μία για την ανάπτυξη σχήματος της Αρχιτεκτονικής του Συστήματος στην Υποενότητα 2.1 και άλλη μία για την ανάπτυξη σχήματος χρονοδιαγράμματος των Παραδοτέων στην Υποενότητα 4.1 της Τεχνικής Προσφοράς.

Οι προσφορές πρέπει επίσης να τηρούν τα εξής: Διάστιχο: multiple 1,15, Γραμματοσειρά: times new roman, Στοιχισμός: πλήρης, μέγεθος γραμματοσειράς: 11 pt (points/στιγμές).

Μέγεθος γραμματοσειράς στοιχείων εντός πινάκων: 10 pt και υποσημειώσεων / παραπομπών: 9 pt.

Στη διάρθρωση του κειμένου της τεχνικής προσφοράς ως ανωτέρω δεν περιλαμβάνονται εξώφυλλα και περιεχόμενα, περιλαμβάνονται όμως σχήματα και συνοπτικά βιογραφικά (golden paragraphs), καθώς και βιβλιογραφικές αναφορές και παραπομπές.

2.3.2 Βαθμολόγηση και κατάταξη προσφορών

Η βαθμολόγηση των ανωτέρω κριτηρίων θα γίνει σύμφωνα με τα παρακάτω:

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Πλαίσιο Βαθμολόγησης ανά Κριτήριο
1	Κατανόηση της Στρατηγικής, των Στόχων και των Αναμενόμενων Αποτελεσμάτων από την συνολική / οριζόντια Αναβάθμιση, Στήριξη και Διάχυση της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα	
1.1	Κατανόηση του συνολικού αντικειμένου και των κρίσιμων παραγόντων επιτυχίας των υπηρεσιών που αφορούν στην οριζόντια αναβάθμιση, στήριξη και διάχυση της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα	- Τεκμηριωμένη κατανόηση των κοινωνικών, οικονομικών και επιχειρηματικών ιδιομορφιών της Δυτικής Αθήνας, με αναφορά στις υπάρχουσες αδυναμίες και ευκαιρίες που σχετίζονται με την επιχειρηματικότητα. - Σύνδεση της πρότασης με τις αρχές της τοπικο-κεντρικής ανάπτυξης, της ενδυνάμωσης κοινωνικού κεφαλαίου και της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης. - Σύνδεση της προτεινόμενης προσέγγισης με τους στόχους της ΒΑΑ/ΟΧΕ (π.χ. διαφοροποίηση, ενίσχυση εξωστρέφειας, υποστήριξη καινοτομίας). - Εντοπισμός και αιτιολόγηση κρίσιμων παραγόντων όπως: διαλειτουργικότητα των εργαλείων, προσβασιμότητα, ευκολία χρήσης, αποδοχή από ΜμΕ, τεχνολογική αρτιότητα, δικτύωση, προσαρμοστικότητα στις τοπικές ανάγκες.
1.2	Συνάρθρωση, συνεισφορά, συμπληρωματικότητα και διαλειτουργικότητα της Κατηγορίας Υπηρεσιών (ΚΥ) που συνδράμουν στην επίτευξη της Στρατηγικής.	Διευκρινίζεται ότι τα ανωτέρω συναρθώνονται σε επίπεδο ΚΥ ως εξής: - ΚΥ-Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ, - ΚΥ-Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων, - ΚΥ-Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού. Αξιολογείται η σαφής αποτύπωση του ρόλου κάθε ΚΥ (Α, Β, Γ) στην επίτευξη της στρατηγικής στόχευσης του έργου. Η προσφορά πρέπει να αναδεικνύει τη θεματική και λειτουργική συνάφεια των υπηρεσιών, την αλληλεπίδραση και συμπληρωματικότητά τους. Ιδιαίτερη βαρύτητα δίδεται στην τεκμηρίωση της διαλειτουργικότητας – τεχνικής και οργανωτικής – μέσω κοινών υποδομών, πλατφορμών ή μηχανισμών συντονισμού. Θετικά αξιολογούνται σενάρια αξιοποίησης πολλαπλών ΚΥ από τις επιχειρήσεις, και ενιαίο λειτουργικό πλαίσιο. Προτάσεις που περιγράφουν τις ΚΥ αποσπασματικά χωρίς ενιαία λογική, αξιολογούνται αρνητικά.
1.3.	Περιγραφή, αιτιολόγηση και τεκμηρίωση των Υπηρεσιών «οριζόντιου» χαρακτήρα που παρέχονται στο πλαίσιο της ΚΥ-Δ (Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες)	Η αξιολόγηση επικεντρώνεται στο κατά πόσο η τεχνική προσφορά αποτυπώνει, αιτιολογεί και τεκμηριώνει επαρκώς τις οριζόντιες δράσεις που συνιστούν την Κατηγορία Υπηρεσιών Δ, καθώς και στον τρόπο με τον οποίο αυτές υποστηρίζουν το σύνολο του έργου, διασφαλίζοντας τη συνοχή, τον συντονισμό, την επικοινωνία και την αποδοτικότητα. Συγκεκριμένα, εξετάζεται αν η προσφορά αποτυπώνει με σαφήνεια τις επιμέρους ενέργειες των ΥΚ.Δ.1 (συντονισμός, επιστημονική στήριξη, παρακολούθηση και απολογισμός του έργου) και ΥΚ.Δ.2 (Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, συνέδρια κ.λπ.). Αξιολογείται η πληρότητα και η ρεαλιστικότητα της περιγραφής. Εξετάζεται εάν η προσφορά τεκμηριώνει γιατί οι οριζόντιες δράσεις είναι κρίσιμες για την επιτυχία του έργου και πώς διασφαλίζουν την αποτελεσματική υλοποίηση των επιμέρους Κατηγοριών Υπηρεσιών (Α, Β, Γ). Επιπλέον, αξιολογείται αν περιγράφονται σαφώς τα προσδοκώμενα αποτελέσματα και ο ρόλος των δράσεων αυτών στη στρατηγική διάχυσης και προβολής.

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Πλαίσιο Βαθμολόγησης ανά Κριτήριο
		Εξετάζεται κατά πόσο αποτυπώνεται η διαλειτουργικότητα των ΥΚ.Δ με τις ΚΥ-Α, ΚΥ-Β και ΚΥ-Γ, τόσο σε επίπεδο υποστήριξης όσο και χρονικής συνάφειας.
2	Κατανόηση του Περιεχομένου και των Υπηρεσιών (Ψηφιακών – Συμβουλευτικών - Λοιπών) που παρέχονται στο πλαίσιο του Έργου	
2.1	Μεθοδολογία, σχεδιασμός της Υ.Κ.Α.1 «Λειτουργική Αναβάθμιση – Συμπλήρωση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr »	Αξιολογείται η πληρότητα της μεθοδολογίας αναβάθμισης της πλατφόρμας ως προς τη λειτουργικότητα, τη χρηστικότητα και τη συνάφειά της με τις ανάγκες των ΜμΕ. Εξετάζεται αν περιγράφονται σαφώς τα τεχνικά χαρακτηριστικά, οι ενότητες, τα εργαλεία και οι προβλεπόμενες επεκτάσεις. Σημαντικό είναι να αιτιολογείται η επιλογή τεχνολογιών, η δυνατότητα διαλειτουργικότητας με λοιπές υπηρεσίες, και η ευκολία πρόσβασης/χρήσης. Θετικά αξιολογείται η παρουσία wireframes, mockups ή πινάκων λειτουργιών. Ανεπαρκής ή ασαφής περιγραφή βαθμολογείται χαμηλά.
2.2	Μεθοδολογία, ανάλυση και ανάπτυξη των Υ.Κ.Α.2 «Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες Στήριξης της Στρατηγικής Διαφοροποίησης και Ανάπτυξης των Επιχειρήσεων με στόχο την Εξωστρέφεια και τη Διεθνοποίησή τους» και Υ.Κ.Α.3 «Επιδεικτική αξιοποίηση προηγμένων πληροφοριών / Ανοιχτές Ηλεκτρονικές υπηρεσίες».	Αξιολογείται η πληρότητα της μεθοδολογίας για την παροχή ανοικτών ηλεκτρονικών υπηρεσιών στήριξης της στρατηγικής διαφοροποίησης (ΥΚ.Α.2) και της αξιοποίησης εξειδικευμένων πληροφοριών (ΥΚ.Α.3). Η πρόταση πρέπει να τεκμηριώνει τις ανάγκες που καλύπτονται, τις λειτουργίες κάθε υπηρεσίας, τη στόχευση ανά τύπο επιχείρησης και τη διαδικασία ανάπτυξης. Έμφαση δίνεται στη χρηστικότητα, την επεκτασιμότητα και την πρόσβαση σε διεθνή δεδομένα.
2.3	Ανάλυση, μεθοδολογία της Υ.Κ.Β.1 «Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων»	Αξιολογείται η πληρότητα της προσέγγισης για την ανάπτυξη και ενεργοποίηση χρηστικών εργαλείων υποστήριξης επιχειρηματικότητας (π.χ. αυτο-αξιολόγησης, benchmarking, στρατηγικού σχεδιασμού). Η πρόταση πρέπει να προσδιορίζει τα είδη εργαλείων, το κοινό-στόχο, τις τεχνικές και λειτουργικές προδιαγραφές και τον τρόπο ενσωμάτωσής τους στο ευρύτερο οικοσύστημα υπηρεσιών. Σημαντική είναι η στρατηγική διάδοσης/υιοθέτησης από τις ΜμΕ και η φιλικότητα προς τον τελικό χρήστη.
2.4	Ανάλυση και σχεδιασμός της Υ.Κ.Γ.1 «Αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο και Παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές»	Αξιολογείται η σαφήνεια και πληρότητα του σχεδιασμού για την αξιοποίηση στοιχείων και πληροφοριών (εθνικών/διεθνών) και την παραγωγή ειδικών θεματικών αναφορών και μελετών προοπτικής. Η τεχνική προσφορά πρέπει να περιγράφει τη μεθοδολογία συλλογής, ανάλυσης και επεξεργασίας δεδομένων, τα θεματικά πεδία, τη δομή και μορφή των αναφορών, καθώς και τον τρόπο παροχής τους στις ΜμΕ (π.χ. πλατφόρμα, formats, εργαλεία αναζήτησης). Έμφαση δίνεται στη χρηστικότητα, στη δυνατότητα εξατομίκευσης και στη συνάφεια με τις πραγματικές ανάγκες των επιχειρήσεων.
2.5	Ανάλυση, σχεδιασμός και μεθοδολογία των Υ.Κ.Γ.2 «Υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών & συμμετοχής σε εκθέσεις» και Υ.Κ.Γ.3 «Δράσεις Προετοιμασίας, Υποστήριξης και απολογισμού επιχειρηματικών Αποστολών»	Αξιολογείται η πληρότητα του σχεδιασμού για τη διοργάνωση και υλοποίηση επιχειρηματικών αποστολών, συμμετοχής σε εκθέσεις (ΥΚ.Γ.2) και την υποστηρικτική προετοιμασία/απολογισμό τους (ΥΚ.Γ.3). Η προσφορά πρέπει να περιγράφει σαφώς τη διαδικασία επιλογής στόχων και χωρών, τα κριτήρια συμμετοχής επιχειρήσεων, τις υποστηρικτικές ενέργειες (συναντήσεις B2B, υλικό προβολής) και τα εργαλεία αποτίμησης αποτελεσμάτων. Έμφαση δίνεται στη ρεαλιστικότητα, την τεχνική και λειτουργική ετοιμότητα και τη δυνατότητα πολλαπλασιαστικών ωφελειών για τις ΜμΕ.
3	Ιδιαιτερότητες και διάρθρωση Συντονισμός, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός Έργου	
3.1	Ανάλυση, Ιδιαιτερότητες και διάρθρωση της Υ.Κ.Δ.1 «Συντονισμός, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός	Αξιολογείται η σαφήνεια, λειτουργικότητα και πληρότητα της μεθοδολογίας συντονισμού και επιστημονικής παρακολούθησης του έργου, καθώς και η συσχέτισή της με τις επιμέρους Κατηγορίες Υπηρεσιών (ΚΥ). Η τεχνική προσφορά πρέπει να περιγράφει ρόλους, διαδικασίες, εργαλεία και μηχανισμούς παρακολούθησης και απολογισμού (π.χ. αναφορές, δείκτες,

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Πλαίσιο Βαθμολόγησης ανά Κριτήριο
	Έργου» σε επίπεδο Εργασιών και συσχέτιση με λοιπές Εργασίες που προβλέπονται στις Κ.Υ. του Έργου και συμβάλλουν στους στόχους της.	συναντήσεις έργου). Σημαντικό είναι να αποτυπώνεται η διασύνδεση της ΥΚ.Δ.1 με τις άλλες ΚΥ, για την εξασφάλιση ενιαίας υλοποίησης και έγκαιρης απόκρισης σε προβλήματα.
3.2	Ανάλυση και διάρθρωση της ΥΚ.Δ.2 «Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, συνέδρια κ.λπ.» σε επίπεδο Εργασιών.	Αξιολογείται η πληρότητα του σχεδιασμού για τις δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας του έργου, καθώς και για τα εργαστήρια και συνέδρια. Η τεχνική προσφορά πρέπει να προσδιορίζει στόχους, στοχευμένο κοινό, εργαλεία προβολής (έντυπα, site, social media, video), είδη εκδηλώσεων και μεθοδολογία υλοποίησης. Έμφαση δίνεται στη διασφάλιση ορατότητας του έργου, συμμετοχικότητας και προσβασιμότητας από τις ΜμΕ.
4	Χρονοδιάγραμμα και Παραδοτέα του Έργου	
4.1	Ανάλυση Συμβατικών Παραδοτέων – Περιεχόμενα Παραδοτέων - Χρονοδιάγραμμα Υποβολής.	Αξιολογείται η σαφήνεια και πληρότητα της ανάλυσης των συμβατικών παραδοτέων του έργου, η περιγραφή του περιεχομένου τους και η ρεαλιστικότητα του χρονοδιαγράμματος υποβολής. Η τεχνική προσφορά πρέπει να τεκμηριώνει τη λογική αλληλουχία, τη χρονική συσχέτιση μεταξύ παραδοτέων και τη συνάφεια τους με τους επιμέρους στόχους και φάσεις του έργου. Θετικά αξιολογούνται πίνακες παραδοτέων (με τίτλο, περιεχόμενο, ημερομηνία υποβολής, ΥΚ αναφοράς) και διαγράμματα Gantt.
4.2	Αντιμετώπιση της Αλληλουχίας και της συνάρθρωσης των Παραδοτέων	Αξιολογείται κατά πόσο η τεχνική προσφορά αναγνωρίζει, περιγράφει και οργανώνει την αλληλουχία και τη λειτουργική συσχέτιση μεταξύ των παραδοτέων. Η πρόταση πρέπει να τεκμηριώνει πώς κάθε παραδοτέο υποστηρίζει την έγκαιρη και ολοκληρωμένη παραγωγή των επόμενων, αποφεύγοντας επικαλύψεις ή ασυνέχειες. Έμφαση δίνεται στην ύπαρξη ρεαλιστικής χρονικής ροής, κρίσιμων σημείων διασύνδεσης και συντονισμού μεταξύ ΚΥ.
5	Μεθοδολογία Διοίκησης και Υλοποίησης Έργου, Εμπειρία και Ομάδα Έργου	
5.1	Αναλυτική Παρουσίαση της Μεθοδολογίας Οργάνωσης και Διοίκησης του Έργου	Αξιολογείται η σαφήνεια και πληρότητα της προτεινόμενης μεθοδολογίας διοίκησης του έργου. Η τεχνική προσφορά πρέπει να περιγράφει τη διοικητική δομή, τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, τους ρόλους/αρμοδιότητες, τους μηχανισμούς συντονισμού και παρακολούθησης προόδου. Έμφαση δίνεται στην ευκρίνεια των ροών, τη λειτουργικότητα του οργανωτικού σχήματος και την ικανότητα πρόβλεψης/αντιμετώπισης προβλημάτων.
5.2	Σχήμα Διοίκησης Έργου και Ομάδα Έργου – Ανάλυση σε «Υπο-ομάδες» και Στελέχωσή τους	Αξιολογείται η δομή διοίκησης του έργου και η οργανωμένη στελέχωση της Ομάδας Έργου σε επιμέρους λειτουργικές υπο-ομάδες. Η προσφορά πρέπει να παρουσιάζει σαφώς τα διοικητικά/επιστημονικά επίπεδα, τις γραμμές αναφοράς, τις αρμοδιότητες κάθε ρόλου και τη σύνδεσή τους με συγκεκριμένες ενότητες ή παραδοτέα. Έμφαση δίνεται στην επάρκεια και συνάφεια των στελεχών (προσόντα, εμπειρία), τη λειτουργικότητα της δομής και την ικανότητα κάλυψης όλων των αντικειμένων του έργου. Θετικά αξιολογούνται πίνακες ή διαγράμματα στελέχωσης, σύντομες περιγραφές καθηκόντων ανά θέση και σαφής κατανομή ρόλων.
5.3	Μεθοδολογία Συντονισμού του Έργου	Αξιολογείται η προσέγγιση που προτείνεται για τον οριζόντιο συντονισμό όλων των εμπλεκόμενων στο έργο, ώστε να διασφαλίζεται ενιαία υλοποίηση, αποδοτική επικοινωνία και έγκαιρη επίλυση θεμάτων. Η πρόταση πρέπει να περιγράφει τα μέσα και εργαλεία συντονισμού (π.χ. συναντήσεις, reports, πλατφόρμες διαχείρισης), τον ρόλο του υπευθύνου συντονισμού και τη ροή πληροφορίας μεταξύ ΚΥ και ΥΚ. Θετικά αξιολογείται η ύπαρξη συγκεκριμένων διαδικασιών, πλάνων επικοινωνίας και ρεαλιστικών μηχανισμών παρακολούθησης/ελέγχου.
6	Λοιπές Προσφερόμενες Υπηρεσίες – Ανάλυση και εκτίμηση κινδύνων	

Κριτήρια Αξιολόγησης – Περιεχόμενα Τεύχους Τεχνικής Προσφοράς		Πλαίσιο Βαθμολόγησης ανά Κριτήριο
6.1	Πρόσθετες Υπηρεσίες: τεκμηρίωση πιθανών αναγκαίων πρόσθετων υπηρεσιών	Τεκμηρίωση με σαφήνεια πρόσθετων υπηρεσιών που ενδέχεται να απαιτηθούν για την εύρυθμη και αποδοτική υλοποίηση του έργου. Η πρόταση πρέπει να εξηγεί τη σκοπιμότητα και προστιθέμενη αξία αυτών των υπηρεσιών (π.χ. εξειδικευμένες αναλύσεις, τεχνική υποστήριξη, εκπαιδεύσεις). Έμφαση δίνεται στη συνάφεια με τους στόχους του έργου, την τεχνική αρτιότητα και την δυνατότητα υλοποίησής τους. Θετικά αξιολογείται η ύπαρξη συγκεκριμένων προτάσεων και η τεκμηρίωση της αναγκαιότητάς τους.
6.2	Εκτίμηση και ανάλυση πιθανών κινδύνων: αποτελεσματικός προσδιορισμός - τεκμηρίωση των κρίσιμων παραγόντων επιτυχίας και παρουσίαση εναλλακτικών τρόπων διασφάλισής τους – Διασφάλιση της Βιωσιμότητας του Έργου μετά την συμβατική λήξη του	Αξιολογούνται συνδυαστικά: • η πληρότητα της εκτίμησης και ανάλυσης πιθανών κινδύνων: αποτελεσματικός προσδιορισμός - τεκμηρίωση των κρίσιμων παραγόντων επιτυχίας και παρουσίαση εναλλακτικών τρόπων διασφάλισής τους. • η διασφάλιση της Βιωσιμότητας του Έργου μετά την συμβατική λήξη του και, • ο συνδυασμός των ανωτέρω.
6.3	Εργαλεία Υποστήριξης - περιγραφή – αιτιολόγηση αναγκαιότητας της χρήσης τους	Αξιολογείται η παρουσίαση των εργαλείων που θα χρησιμοποιηθούν για την υποστήριξη της υλοποίησης του έργου. Η πρόταση πρέπει να περιγράφει σαφώς τα επιλεγμένα εργαλεία, τις λειτουργίες τους και τον ρόλο που θα διαδραματίσουν στην αποτελεσματική διαχείριση και παρακολούθηση του έργου. Έμφαση δίνεται στην τεχνική καταλληλότητα, την ευχρηστία και τη συμβατότητα με το περιβάλλον του έργου. Αξιολογείται η τεκμηρίωση της αναγκαιότητας χρήσης τους.
6.4	Αρχές, Μεθοδολογία και Πλαίσιο Διαχείρισης Προσωπικών Δεδομένων	Βαθμολογείται η πληρότητα της ανάλυσης, των ενδεχόμενων κινδύνων και των προτάσεων που αφορούν στις αρχές και στη μεθοδολογία της διαχείρισης των Προσωπικών Δεδομένων που απορρέουν από την λειτουργία του Έργου.
6.5	Μεταφορά Τεχνογνωσίας στο Φορέα	Βαθμολογείται η πληρότητα, η πρωτοτυπία και οι ειδικότερες πτυχές της μεταφοράς τεχνογνωσίας στο Φορέα

Η βαθμολόγηση κάθε κριτηρίου αξιολόγησης κυμαίνεται από 100 βαθμούς στην περίπτωση που ικανοποιούνται ακριβώς όλοι οι όροι των τεχνικών προδιαγραφών, αυξάνεται δε μέχρι τους 150 βαθμούς όταν υπερκαλύπτονται οι απαιτήσεις του συγκεκριμένου κριτηρίου.

Κάθε κριτήριο αξιολόγησης βαθμολογείται αυτόνομα με βάση τα στοιχεία της προσφοράς.

Η σταθμισμένη βαθμολογία του κάθε κριτηρίου θα προκύπτει από το γινόμενο του επιμέρους συντελεστή βαρύτητας επί τη βαθμολογία του, η δε συνολική βαθμολογία της προσφοράς θα προκύπτει από το άθροισμα των σταθμισμένων βαθμολογιών όλων των κριτηρίων.

Η συνολική βαθμολογία της τεχνικής προσφοράς υπολογίζεται με βάση τον παρακάτω τύπο :

$$T = \sigma_1 \chi K_1 + \sigma_2 \chi K_2 + \dots + \sigma_n \chi K_n$$

Κριτήρια με βαθμολογία μικρότερη από 100 βαθμούς (ήτοι που δεν καλύπτουν/παρουσιάζουν αποκλίσεις από τις τεχνικές προδιαγραφές της παρούσας) επιφέρουν την απόρριψη της προσφοράς.

Πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά είναι εκείνη που παρουσιάζει τη μεγαλύτερη τιμή (Α) της σχέσης:

$$A = \sigma T_x (T/T_{max}) + \sigma_{ox} (O_{min}/O)$$

όπου: T = Συνολική βαθμολογία τεχνικής προσφοράς,

T_{max} = Συνολική βαθμολογία της καλύτερης τεχνικής προσφοράς,

O_{min} = τιμή χαμηλότερης οικονομικής προσφοράς,

O = τιμή οικονομικής προσφοράς,

σΤ = Συντελεστής βαρύτητας τεχνικής προσφοράς, ογδόντα τοις εκατό (80%),

σΟ = Συντελεστής βαρύτητας οικονομικής προσφοράς, είκοσι τοις εκατό (20%).

2.4 Κατάρτιση - Περιεχόμενο Προσφορών

2.4.1 Γενικοί όροι υποβολής προσφορών

Οι προσφορές υποβάλλονται με βάση τις απαιτήσεις που ορίζονται στο Παράρτημα Ι της Διακήρυξης, για όλες τις περιγραφόμενες Εργασίες ανά Κατηγορία / Υποκατηγορία.

Δεν επιτρέπονται εναλλακτικές προσφορές.

Η ένωση οικονομικών φορέων υποβάλλει κοινή προσφορά, η οποία υπογράφεται υποχρεωτικά ηλεκτρονικά είτε από όλους τους οικονομικούς φορείς που αποτελούν την ένωση, είτε από εκπρόσωπό τους νομίμως εξουσιοδοτημένο. Στην προσφορά απαραίτητως πρέπει να προσδιορίζεται η έκταση και το είδος της συμμετοχής κάθε μέλους της ένωσης, συμπεριλαμβανομένης της κατανομής αμοιβής μεταξύ τους, καθώς και ο εκπρόσωπος/συντονιστής αυτής. Η εν λόγω δήλωση περιλαμβάνεται καταρχήν στο ΕΕΕΣ (Μέρος ΙΙ. Ενότητα Α) που μπορεί να διευκρινίζεται στη συνοδευτική αυτού υπεύθυνη δήλωση που δύνανται να υποβάλλουν τα μέλη της ένωσης και η εξουσιοδότηση χορηγείται με πρόσφορο έγγραφο παροχής πληρεξουσιότητας, (ιδιωτικό συμφωνητικό σύστασης ένωσης οικονομικών φορέων/ ορισμού κοινού εκπροσώπου τους, ή αντίστοιχα πρακτικά των διοικητικών συμβουλίων των μελών της ένωσης), το οποίο (έγγραφο) πρέπει να υποβάλλεται με την προσφορά.

Ο, σύμφωνα με τα παραπάνω, ορισμός εκπροσώπου της ένωσης οικονομικών φορέων έναντι της αναθέτουσας αρχής, καλύπτει και τη δυνατότητα αυτού να υπογράψει την προδικαστική προσφυγή του άρθρου 3.4 της παρούσας, εκπροσωπώντας όλα τα μέλη της ένωσης.

Οι οικονομικοί φορείς μπορούν να αποσύρουν την προσφορά τους, πριν την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφοράς, χωρίς να απαιτείται έγκριση εκ μέρους του αποφαινόμενου οργάνου της αναθέτουσας αρχής, υποβάλλοντας έγγραφη ειδοποίηση προς την αναθέτουσα αρχή μέσω της λειτουργικότητας «Επικοινωνία» του ΕΣΗΔΗΣ.

2.4.2 Χρόνος και Τρόπος υποβολής προσφορών

2.4.2.1. Οι προσφορές υποβάλλονται από τους ενδιαφερόμενους ηλεκτρονικά, μέσω του ΕΣΗΔΗΣ, μέχρι την καταληκτική ημερομηνία και ώρα που ορίζει η παρούσα διακήρυξη, στην Ελληνική Γλώσσα, σε ηλεκτρονικό φάκελο, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στον ν.4412/2016, ιδίως στα άρθρα 36 και 37 και στην, κατ' εξουσιοδότηση της παρ. 5 του άρθρου 36 του ν.4412/2016, εκδοθείσα υπ' αριθμ. 64233/08.06.2021 (Β' 2453/09.06.2021) Κοινή Απόφαση των Υπουργών Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Ψηφιακής Διακυβέρνησης, με θέμα «Ρυθμίσεις τεχνικών ζητημάτων που αφορούν την ανάθεση των Δημοσίων Συμβάσεων Προμηθειών και Υπηρεσιών με χρήση των επιμέρους εργαλείων και διαδικασιών του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ)», εφεξής «Κ.Υ.Α. ΕΣΗΔΗΣ Προμήθειες και Υπηρεσίες».

Για τη συμμετοχή στον διαγωνισμό οι ενδιαφερόμενοι οικονομικοί φορείς απαιτείται να διαθέτουν προηγμένη ηλεκτρονική υπογραφή που υποστηρίζεται τουλάχιστον από αναγνωρισμένο (εγκεκριμένο) πιστοποιητικό, το οποίο χορηγήθηκε από πάροχο υπηρεσιών πιστοποίησης, ο οποίος περιλαμβάνεται στον κατάλογο εμπιστευσης που προβλέπεται στην απόφαση 2009/767/ΕΚ και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Κανονισμό (ΕΕ) 910/2014 και να εγγραφούν στο ΕΣΗΔΗΣ, σύμφωνα με την περ. β της παρ. 2 του άρθρου 37 του ν. 4412/2016 και τις διατάξεις του άρθρου 6 της Κ.Υ.Α. ΕΣΗΔΗΣ Προμήθειες και Υπηρεσίες.

2.4.2.2. Ο χρόνος υποβολής της προσφοράς μέσω του ΕΣΗΔΗΣ βεβαιώνεται αυτόματα από το ΕΣΗΔΗΣ με υπηρεσίες χρονοσήμανσης, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 37 του ν. 4412/2016 και τις διατάξεις του άρθρου 10 της ως άνω κοινής υπουργικής απόφασης.

Μετά την παρέλευση της καταληκτικής ημερομηνίας και ώρας, δεν υπάρχει η δυνατότητα υποβολής προσφοράς στο ΕΣΗΔΗΣ. Σε περιπτώσεις τεχνικής αδυναμίας λειτουργίας του ΕΣΗΔΗΣ, η αναθέτουσα αρχή ρυθμίζει τα της συνέχειας του διαγωνισμού με αιτιολογημένη απόφασή της.

2.4.2.3. Οι οικονομικοί φορείς υποβάλλουν με την προσφορά τους τα ακόλουθα, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 13 της Κ.Υ.Α. ΕΣΗΔΗΣ Προμήθειες και Υπηρεσίες:

(α) έναν ηλεκτρονικό (υπο)φάκελο με την ένδειξη «Δικαιολογητικά Συμμετοχής–Τεχνική Προσφορά», στον οποίο περιλαμβάνεται το σύνολο των κατά περίπτωση απαιτούμενων δικαιολογητικών και η τεχνική προσφορά, σύμφωνα με τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας και την παρούσα.

(β) έναν ηλεκτρονικό (υπο)φάκελο με την ένδειξη «Οικονομική Προσφορά», στον οποίο περιλαμβάνεται η οικονομική προσφορά του οικονομικού φορέα και το σύνολο των κατά περίπτωση απαιτούμενων δικαιολογητικών.

Από τον οικονομικό φορέα σημαίνονται, με χρήση της σχετικής λειτουργικότητας του ΕΣΗΔΗΣ, τα στοιχεία εκείνα της προσφοράς του που έχουν εμπιστευτικό χαρακτήρα, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 21 του ν. 4412/2016. Εφόσον ένας οικονομικός φορέας χαρακτηρίζει πληροφορίες ως εμπιστευτικές, λόγω ύπαρξης τεχνικού ή εμπορικού απορρήτου, στη σχετική δήλωσή του αναφέρει ρητά όλες τις σχετικές διατάξεις νόμου ή διοικητικές πράξεις που επιβάλλουν την εμπιστευτικότητα της συγκεκριμένης πληροφορίας.

Δεν χαρακτηρίζονται ως εμπιστευτικές, πληροφορίες σχετικά με τις τιμές μονάδας, τις προσφερόμενες ποσότητες, την οικονομική προσφορά και τα στοιχεία της τεχνικής προσφοράς που χρησιμοποιούνται για την αξιολόγησή της.

2.4.2.4. Εφόσον οι οικονομικοί φορείς καταχωρίσουν τα στοιχεία, με τα δεδομένα και συνημμένα ηλεκτρονικά αρχεία, που αφορούν δικαιολογητικά συμμετοχής-τεχνικής προσφοράς και οικονομικής προσφοράς τους στις αντίστοιχες ειδικές ηλεκτρονικές φόρμες του ΕΣΗΔΗΣ, στη συνέχεια, μέσω σχετικής λειτουργικότητας, εξάγουν αναφορές (εκτυπώσεις) σε μορφή ηλεκτρονικών αρχείων με μορφότυπο PDF, τα οποία αποτελούν συνοπτική αποτύπωση των καταχωρισμένων στοιχείων. Τα ηλεκτρονικά αρχεία των εν λόγω αναφορών (εκτυπώσεων) υπογράφονται ψηφιακά, σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διατάξεις (περ. β της παρ. 2 του άρθρου 37) και επισυνάπτονται από τον οικονομικό φορέα στους αντίστοιχους υποφακέλους. Επισημαίνεται ότι η εξαγωγή και η επισύναψη των προαναφερθεισών αναφορών (εκτυπώσεων) δύναται να πραγματοποιείται για κάθε υποφακέλο ξεχωριστά, από τη στιγμή που έχει ολοκληρωθεί η καταχώριση των στοιχείων σε αυτόν.

2.4.2.5. Ειδικότερα, όσον αφορά τα συνημμένα ηλεκτρονικά αρχεία της προσφοράς, οι οικονομικοί φορείς τα καταχωρίζουν στους ανωτέρω (υπο)φακέλους μέσω του Υποσυστήματος, ως εξής :

Τα έγγραφα που καταχωρίζονται στην ηλεκτρονική προσφορά και δεν απαιτείται να προσκομιστούν και σε έντυπη μορφή, γίνονται αποδεκτά κατά περίπτωση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις διατάξεις:

α) είτε των άρθρων 13, 14 και 28 του ν. 4727/2020 (Α' 184) περί ηλεκτρονικών δημοσίων εγγράφων που φέρουν ηλεκτρονική υπογραφή ή σφραγίδα και, εφόσον πρόκειται για αλλοδαπά δημόσια ηλεκτρονικά έγγραφα, εάν φέρουν επισημείωση e-Apostille

β) είτε των άρθρων 15 και 27 του ν. 4727/2020 (Α' 184) περί ηλεκτρονικών ιδιωτικών εγγράφων που φέρουν ηλεκτρονική υπογραφή ή σφραγίδα

γ) είτε του άρθρου 11 του ν. 2690/1999 (Α' 45),

δ) είτε της παρ. 2 του άρθρου 37 του ν. 4412/2016, περί χρήσης ηλεκτρονικών υπογραφών σε ηλεκτρονικές διαδικασίες δημοσίων συμβάσεων,

ε) είτε της παρ. 8 του άρθρου 92 του ν. 4412/2016, περί συνυποβολής υπεύθυνης δήλωσης στην περίπτωση απλής φωτοτυπίας ιδιωτικών εγγράφων.

Επιπλέον, δεν προσκομίζονται σε έντυπη μορφή τα ΦΕΚ και ενημερωτικά και τεχνικά φυλλάδια και άλλα έντυπα, εταιρικά ή μη, με ειδικό τεχνικό περιεχόμενο, δηλαδή έντυπα με αμιγώς τεχνικά χαρακτηριστικά, όπως αριθμούς, αποδόσεις σε διεθνείς μονάδες, μαθηματικούς τύπους και σχέδια.

Ειδικότερα, τα στοιχεία και δικαιολογητικά για τη συμμετοχή του οικονομικού φορέα στη διαδικασία καταχωρίζονται από αυτόν σε μορφή ηλεκτρονικών αρχείων με μορφότυπο PDF.

Έως την ημέρα και ώρα αποσφράγισης των προσφορών προσκομίζονται με ευθύνη του οικονομικού φορέα στην αναθέτουσα αρχή, σε έντυπη μορφή και σε κλειστό-ούς φάκελο-ους, στον οποίο αναγράφεται ο αποστολέας και ως παραλήπτης η Επιτροπή Διαγωνισμού του παρόντος διαγωνισμού, τα στοιχεία της ηλεκτρονικής προσφοράς του, τα οποία απαιτείται να προσκομιστούν σε πρωτότυπη μορφή. Τέτοια στοιχεία και δικαιολογητικά ενδεικτικά είναι :

α) η πρωτότυπη εγγυητική επιστολή συμμετοχής, πλην των περιπτώσεων που αυτή εκδίδεται ηλεκτρονικά, άλλως η προσφορά απορρίπτεται ως απαράδεκτη,

β) αυτά που δεν υπάγονται στις διατάξεις του άρθρου 11 παρ. 2 του ν. 2690/1999,

γ) ιδιωτικά έγγραφα τα οποία δεν έχουν επικυρωθεί από δικηγόρο ή δεν φέρουν θεώρηση από υπηρεσίες και φορείς της περίπτωσης α' της παρ. 2 του άρθρου 11 του ν. 2690/1999 ή δεν συνοδεύονται από υπεύθυνη δήλωση για την ακρίβειά τους, καθώς και

δ) τα αλλοδαπά δημόσια έντυπα έγγραφα που φέρουν την επισημείωση της Χάγης (Apostille), ή προξενική θεώρηση και δεν έχουν επικυρωθεί από δικηγόρο.

Σε περίπτωση μη υποβολής ενός ή περισσότερων από τα ως άνω στοιχεία και δικαιολογητικά που υποβάλλονται σε έντυπη μορφή, πλην της πρωτότυπης εγγύησης συμμετοχής, η αναθέτουσα αρχή δύναται να ζητήσει τη συμπλήρωση και υποβολή τους, σύμφωνα με το άρθρο 102 του ν. 4412/2016.

Στα αλλοδαπά δημόσια έγγραφα και δικαιολογητικά εφαρμόζεται η Συνθήκη της Χάγης της 5ης.10.1961, που κυρώθηκε με τον ν. 1497/1984 (Α'188), εφόσον συντάσσονται σε κράτη που έχουν προσχωρήσει στην ως άνω Συνθήκη, άλλως φέρουν προξενική θεώρηση. Απαλλάσσονται από την απαίτηση επικύρωσης (με Apostille ή Προξενική Θεώρηση) αλλοδαπά δημόσια έγγραφα όταν καλύπτονται από διμερείς ή πολυμερείς συμφωνίες που έχει συνάψει η Ελλάδα (ενδεικτικά «Σύμβαση νομικής συνεργασίας μεταξύ Ελλάδας και Κύπρου – 05.03.1984» (κυρωτικός ν.1548/1985, «Σύμβαση περί απαλλαγής από την επικύρωση ορισμένων πράξεων και εγγράφων – 15.09.1977» (κυρωτικός ν.4231/2014)). Επίσης, απαλλάσσονται από την απαίτηση επικύρωσης ή παρόμοιας διατύπωσης δημόσια έγγραφα που εκδίδονται από τις αρχές κράτους μέλους που υπάγονται στον Καν ΕΕ 2016/1191 για την απλούστευση των απαιτήσεων για την υποβολή ορισμένων δημοσίων εγγράφων στην ΕΕ, όπως, ενδεικτικά, το λευκό ποινικό μητρώο, υπό τον όρο ότι τα σχετικά με το γεγονός αυτό δημόσια έγγραφα εκδίδονται για πολίτη της Ένωσης από τις αρχές του κράτους μέλους της ιθαγένειάς του.

Επίσης, γίνονται υποχρεωτικά αποδεκτά ευκρινή φωτοαντίγραφα εγγράφων που έχουν εκδοθεί από αλλοδαπές αρχές και έχουν επικυρωθεί από δικηγόρο, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ. 2 περ. β του άρθρου 11 του ν. 2690/1999 “Κώδικας Διοικητικής Διαδικασίας”, όπως αντικαταστάθηκε ως άνω με το άρθρο 1 παρ.2 του ν.4250/2014.

Οι πρωτότυπες εγγυήσεις συμμετοχής, πλην των εγγυήσεων που εκδίδονται ηλεκτρονικά, προσκομίζονται με ευθύνη του οικονομικού φορέα, σε κλειστό φάκελο, στον οποίο αναγράφεται ο αποστολέας, τα στοιχεία του παρόντος διαγωνισμού και ως παραλήπτης η Επιτροπή Διαγωνισμού, το αργότερο πριν την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης των προσφορών που ορίζεται στην παρ. 3.1 της παρούσας, άλλως η προσφορά απορρίπτεται ως απαράδεκτη μετά από γνώμη της Επιτροπής Διαγωνισμού.

Η προσκόμιση των εγγυήσεων συμμετοχής πραγματοποιείται είτε με κατάθεση του ως άνω φακέλου στην υπηρεσία πρωτοκόλλου της αναθέτουσας αρχής, είτε με την αποστολή του ταχυδρομικώς, επί αποδείξει. Το βάρος απόδειξης της έγκαιρης προσκόμισης το φέρει ο οικονομικός φορέας. Το εμπρόθεσμο αποδεικνύεται με την επίκληση του αριθμού πρωτοκόλλου ή την προσκόμιση του σχετικού αποδεικτικού αποστολής κατά περίπτωση.

Στην περίπτωση που επιλεγεί η αποστολή του φακέλου της εγγύησης συμμετοχής ταχυδρομικώς, ο οικονομικός φορέας αναρτά, εφόσον δεν διαθέτει αριθμό έγκαιρης εισαγωγής του φακέλου του στο πρωτόκολλο της αναθέτουσας αρχής, το αργότερο έως την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης των προσφορών, μέσω της λειτουργικότητας «Επικοινωνία», το σχετικό αποδεικτικό στοιχείο προσκόμισης (αποδεικτικό κατάθεσης σε υπηρεσίες ταχυδρομείου- ταχυμεταφορών), προκειμένου να ενημερώσει την αναθέτουσα αρχή περί της τήρησης της υποχρέωσής του σχετικά με την (εμπρόθεσμη) προσκόμιση της εγγύησης συμμετοχής του στον παρόντα διαγωνισμό.

2.4.3 Περιεχόμενα Φακέλου «Δικαιολογητικά Συμμετοχής- Τεχνική Προσφορά»

2.4.3.1 Δικαιολογητικά Συμμετοχής

Τα στοιχεία και δικαιολογητικά για τη συμμετοχή των προσφερόντων στη διαγωνιστική διαδικασία περιλαμβάνουν με ποινή αποκλεισμού τα ακόλουθα υπό α και β στοιχεία: α) το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ), όπως προβλέπεται στις παρ. 1 και 3 του άρθρου 79 του ν. 4412/2016 και τη συνοδευτική υπεύθυνη δήλωση, με την οποία ο οικονομικός φορέας δύναται να διευκρινίζει τις πληροφορίες που παρέχει με το ΕΕΕΣ σύμφωνα με την παρ. 9 του ίδιου άρθρου, β) την εγγύηση συμμετοχής, όπως προβλέπεται στο άρθρο 72 του ν.4412/2016 και τις παραγράφους 2.1.5 και 2.2.2 αντίστοιχα της παρούσας Διακήρυξης, γ) υπεύθυνη δήλωση όπως συνιστάται στο υπ' αριθμ. 3697/6-7-2022 (ΑΔΑ. 69 Η3ΟΞΤΒ- ΠΚΣ) έγγραφο της ΕΑΑΔΗΣΥ σε συνέχεια της έκδοσης Κανονισμού (ΕΕ) Κανονισμού (ΕΕ) 2022/576 του Συμβουλίου της 8^{ης} Απριλίου 2022, για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 833/2014 σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία», ότι δεν συντρέχουν οι περιορισμοί της παρ. 1 του άρθρου 5ια του Κανονισμού η οποία υπεύθυνη δήλωση να έχει το εξής περιεχόμενο:

«Δηλώνω υπεύθυνα ότι δεν υπάρχει ρωσική συμμετοχή στην εταιρεία που εκπροσωπώ και εκτελεί τη σύμβαση, σύμφωνα με τους περιορισμούς που περιλαμβάνονται στο άρθρο 5ια του κανονισμού του Συμβουλίου (ΕΕ) αριθ. 833/2014 της 31ης Ιουλίου 2014 σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω των ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία, όπως τροποποιήθηκε από τον με αριθ. 2022/578 Κανονισμό του Συμβουλίου (ΕΕ) της 8ης Απριλίου 2022.

Συγκεκριμένα δηλώνω ότι:

(α) ο ανάδοχος που εκπροσωπώ (και καμία από τις εταιρείες που εκπροσωπούν μέλη της κοινοπραξίας μας) δεν είναι Ρώσος υπήκοος, ούτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας εγκατεστημένος στη Ρωσία,

(β) ο ανάδοχος που εκπροσωπώ (και καμία από τις εταιρείες που εκπροσωπούν μέλη της κοινοπραξίας μας) δεν είναι νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας του οποίου τα δικαιώματα ιδιοκτησίας κατέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό άνω του πενήντα τοις εκατό (50%) οντότητα αναφερόμενη στο στοιχείο α) της παρούσας παραγράφου,

(γ) ούτε ο υπεύθυνος δηλώνων ούτε η εταιρεία που εκπροσωπώ δεν είμαστε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή όργανο που ενεργεί εξ ονόματος ή κατ' εντολή οντότητας που αναφέρεται στο σημείο(α) ή (β) παραπάνω,

(δ) δεν υπάρχει συμμετοχή φορέων και οντοτήτων που απαριθμούνται στα ανωτέρω στοιχεία α) έως γ), άνω του 10 % της αξίας της σύμβασης των υπεργολάβων, προμηθευτών ή φορέων στις ικανότητες των οποίων να στηρίζεται ο ανάδοχος τον οποίον εκπροσωπώ.»

Οι προσφέροντες συμπληρώνουν το σχετικό υπόδειγμα ΕΕΕΣ, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας Διακήρυξης ως Παράρτημα αυτής.

Η συμπλήρωσή του δύναται να πραγματοποιηθεί με χρήση του υποσυστήματος Promitheus ESPDint, προσβάσιμου μέσω της Διαδικτυακής Πύλης (<https://espd.eprocurement.gov.gr/>) του ΟΠΣ ΕΣΗΔΗΣ, ή άλλης σχετικής συμβατής πλατφόρμας υπηρεσιών διαχείρισης ηλεκτρονικών ΕΕΕΣ. Οι Οικονομικοί Φορείς δύνανται για τον σκοπό αυτό να αξιοποιήσουν το αντίστοιχο ηλεκτρονικό αρχείο με μορφότυπο XML που αποτελεί επικουρικό στοιχείο των εγγράφων της σύμβασης.

Το συμπληρωμένο από τον Οικονομικό Φορέα ΕΕΕΣ (συμπεριλαμβανομένων των διακριτών ΕΕΕΣ από δανείζοντες εμπειρία ή υπεργολάβους, σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.8), καθώς και η τυχόν συνοδευτική αυτού υπεύθυνη δήλωση, υποβάλλονται σύμφωνα με την περίπτωση β' ή δ' της παραγράφου 2.4.2.5 της παρούσας, σε ψηφιακά υπογεγραμμένο ηλεκτρονικό αρχείο με μορφότυπο PDF.

2.4.3.2 Τεχνική Προσφορά

Η τεχνική προσφορά καλύπτει όλες τις απαιτήσεις και τις προδιαγραφές που έχουν τεθεί από την αναθέτουσα αρχή στο Παράρτημα Ι της παρούσης, περιγράφοντας ακριβώς πώς οι συγκεκριμένες απαιτήσεις και

προδιαγραφές πληρούνται. Περιλαμβάνει ιδίως τα έγγραφα και δικαιολογητικά, βάσει των οποίων θα αξιολογηθεί η καταλληλότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών, με βάση το κριτήριο ανάθεσης, σύμφωνα με τα αναλυτικώς αναφερόμενα στο ως άνω Παράρτημα.

Οι οικονομικοί φορείς αναφέρουν το τμήμα της σύμβασης που προτίθενται να αναθέσουν υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους, καθώς και τους υπεργολάβους που προτείνουν.

2.4.4 Περιεχόμενα Φακέλου «Οικονομική Προσφορά» / Τρόπος σύνταξης και υποβολής οικονομικών προσφορών

Η Οικονομική Προσφορά συντάσσεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Παράρτημα ΙΙΙ της παρούσας Διακήρυξης.

Η τιμή της παρεχόμενης υπηρεσίας δίνεται σε ευρώ, με δύο δεκαδικά ψηφία.

Στην τιμή περιλαμβάνονται οι υπέρ τρίτων κρατήσεις, ως και κάθε άλλη επιβάρυνση, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, μη συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α., για την παροχή των υπηρεσιών στον τόπο και με τον τρόπο που προβλέπεται στα έγγραφα της σύμβασης.

Οι υπέρ τρίτων κρατήσεις υπόκεινται στο εκάστοτε ισχύον αναλογικό τέλος χαρτοσήμου 3% και στην επ' αυτού εισφορά υπέρ ΟΓΑ 20%.

Οι προσφερόμενες τιμές είναι σταθερές καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης και δεν αναπροσαρμόζονται

Ως απαράδεκτες θα απορρίπτονται προσφορές στις οποίες: α) δεν δίνεται τιμή σε ΕΥΡΩ ή καθορίζεται σχέση ΕΥΡΩ προς ξένο νόμισμα, β) δεν προκύπτει με σαφήνεια η προσφερόμενη τιμή, με την επιφύλαξη του άρθρου 102 του ν. 4412/2016 και γ) η τιμή υπερβαίνει τον προϋπολογισμό της σύμβασης που καθορίζεται και τεκμηριώνεται από την αναθέτουσα αρχή στο Παράρτημα Ι της παρούσας διακήρυξης.

2.4.5 Χρόνος ισχύος των προσφορών

Οι υποβαλλόμενες προσφορές ισχύουν και δεσμεύουν τους οικονομικούς φορείς για διάστημα δώδεκα (12) μηνών από την επομένη της διενέργειας του διαγωνισμού.

Προσφορά η οποία ορίζει χρόνο ισχύος μικρότερο από τον ανωτέρω προβλεπόμενο απορρίπτεται.

Η ισχύς της προσφοράς μπορεί να παρατείνεται εγγράφως, εφόσον τούτο ζητηθεί από την αναθέτουσα αρχή, πριν από τη λήξη της, με αντίστοιχη παράταση της εγγυητικής επιστολής συμμετοχής σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 72 παρ. 1 α' του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 2.2.2. της παρούσας, κατ' ανώτατο όριο για χρονικό διάστημα ίσο με την προβλεπόμενη ως άνω αρχική διάρκεια. Σε περίπτωση αιτήματος της αναθέτουσας Αρχής για παράταση της ισχύος της προσφοράς, οι προσφορές των οικονομικών φορέων, που αποδέχτηκαν την παράταση, πριν τη λήξη ισχύος των προσφορών τους, ισχύουν και τους δεσμεύουν για το επιπλέον αυτό χρονικό διάστημα.

Μετά τη λήξη και του παραπάνω ανώτατου χρονικού ορίου παράτασης ισχύος της προσφοράς, τα αποτελέσματα της διαδικασίας ανάθεσης ματαιώνονται, εκτός εάν η αναθέτουσα αρχή κρίνει, κατά περίπτωση, αιτιολογημένα, ότι η συνέχιση της διαδικασίας εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον, οπότε οι οικονομικοί φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία μπορούν να επιλέξουν είτε να παρατείνουν τον χρόνο ισχύος της προσφοράς και της εγγύησης συμμετοχής τους, εφόσον τους ζητηθεί πριν την πάροδο του ανωτέρω ανώτατου ορίου παράτασης, είτε όχι. Στην τελευταία περίπτωση, η διαδικασία συνεχίζεται με όσους παρέτειναν τον χρόνο ισχύος των προσφορών τους και αποκλείονται οι λοιποί οικονομικοί φορείς.

Σε περίπτωση που λήξει ο χρόνος ισχύος των προσφορών και δεν ζητηθεί παράταση, η αναθέτουσα αρχή δύναται με αιτιολογημένη απόφασή της, εφόσον η εκτέλεση της σύμβασης εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον, να ζητήσει εκ των υστέρων από τους οικονομικούς φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία να παρατείνουν τον χρόνο ισχύος της προσφοράς τους.

2.4.6 Λόγοι απόρριψης προσφορών

Η αναθέτουσα αρχή με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου και της αξιολόγησης των προσφορών, απορρίπτει προσφορά:

α) η οποία, με την επιφύλαξη του άρθρου 102 του ν. 4412/2016 περί συμπλήρωσης, αποκλίνει από απaráβατους όρους περί σύνταξης και υποβολής της προσφοράς, ή δεν υποβάλλεται εμπρόθεσμα με τον τρόπο και με το περιεχόμενο που ορίζεται στην παρούσα και συγκεκριμένα στις παραγράφους 2.4.1 (Γενικοί όροι υποβολής προσφορών), 2.4.2. (Χρόνος και τρόπος υποβολής προσφορών), 2.4.3. (Περιεχόμενο φακέλων δικαιολογητικών συμμετοχής, τεχνικής προσφοράς, ειδικά ως προς τους όρους, οι οποίοι ρητώς έχουν καθοριστεί επί ποινή αποκλεισμού, στην παρούσα διακήρυξη), 2.4.4. (Περιεχόμενο φακέλου οικονομικής προσφοράς, τρόπος σύνταξης και υποβολής οικονομικών προσφορών, ειδικά ως προς τους όρους, οι οποίοι ρητώς έχουν καθοριστεί επί ποινή αποκλεισμού, στην παρούσα διακήρυξη), 2.4.5. (Χρόνος ισχύος προσφορών), 3.1. (Αποσφράγιση και αξιολόγηση προσφορών), 3.2 (Πρόσκληση υποβολής δικαιολογητικών προσωρινού αναδόχου) της παρούσας,

β) η οποία περιέχει ατελείς, ελλείψεις, ασαφείς ή λανθασμένες πληροφορίες ή τεκμηρίωση, συμπεριλαμβανομένων των πληροφοριών που περιέχονται στο ΕΕΕΣ, εφόσον αυτές δεν επιδέχονται συμπλήρωσης, διόρθωσης, αποσαφήνισης ή διευκρίνισης ή, εφόσον επιδέχονται, δεν έχουν αποκατασταθεί από τον προσφέροντα, εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας, σύμφωνα το άρθρο 102 του ν. 4412/2016 και την παρ. 3.1.2.1 της παρούσας Διακήρυξης,

γ) για την οποία ο προσφέρων δεν παρέσχε τις απαιτούμενες εξηγήσεις, εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας ή η εξήγηση δεν είναι αποδεκτή από την αναθέτουσα αρχή, σύμφωνα με την παρ. 3.1.2.1 της παρούσας και τα άρθρα 102 και 103 του ν. 4412/2016,

δ) η οποία είναι εναλλακτική προσφορά,

ε) η οποία υποβάλλεται από έναν προσφέροντα που έχει υποβάλει δύο ή περισσότερες προσφορές. Ο περιορισμός αυτός ισχύει, υπό τους όρους της παραγράφου 2.2.3.4 περ. γ' της παρούσας (περ. γ' της παρ. 4 του άρθρου 73 του ν. 4412/2016) και στην περίπτωση ενώσεων οικονομικών φορέων με κοινά μέλη, καθώς και στην περίπτωση οικονομικών φορέων που συμμετέχουν είτε αυτοτελώς είτε ως μέλη ενώσεων,

στ) η οποία είναι υπό αίρεση,

ζ) η οποία θέτει όρο αναπροσαρμογής,

η) για την οποία ο προσφέρων δεν παρέσχε, εντός αποκλειστικής προθεσμίας είκοσι (20) ημερών από την κοινοποίηση σε αυτόν σχετικής πρόσκλησης της αναθέτουσας αρχής, εξηγήσεις αναφορικά με την τιμή ή το κόστος που προτείνει σε αυτήν, στην περίπτωση που η προσφορά του φαίνεται ασυνήθιστα χαμηλή σε σχέση με τις υπηρεσίες, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 88 του ν.4412/2016,

θ) εφόσον διαπιστωθεί ότι είναι ασυνήθιστα χαμηλή διότι δε συμμορφώνεται με τις ισχύουσες υποχρεώσεις της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν.4412/2016,

ι) η οποία παρουσιάζει αποκλίσεις ως προς τους όρους και τις τεχνικές προδιαγραφές της σύμβασης που έχουν ρητώς καθοριστεί, επί ποινή αποκλεισμού, στην παρούσα διακήρυξη,

ια) η οποία παρουσιάζει ελλείψεις ως προς τα δικαιολογητικά που ζητούνται από τα έγγραφα της παρούσας Διακήρυξης, εφόσον αυτές δεν θεραπευτούν από τον προσφέροντα με την υποβολή ή τη συμπλήρωσή τους, εντός της προκαθορισμένης προθεσμίας, σύμφωνα με τα άρθρα 102 και 103 του ν.4412/2016,

ιβ) εάν από τα δικαιολογητικά του άρθρου 103 του ν. 4412/2016, που προσκομίζονται από τον προσωρινό ανάδοχο, δεν αποδεικνύεται η μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας ή η πλήρωση μιας ή περισσότερων από τις απαιτήσεις των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής, σύμφωνα με τις παραγράφους 2.2.4. επ., περί κριτηρίων επιλογής,

ιγ) εάν κατά τον έλεγχο των ως άνω δικαιολογητικών του άρθρου 103 του ν.4412/2016, διαπιστωθεί ότι τα στοιχεία που δηλώθηκαν, σύμφωνα με το άρθρο 79 του ν. 4412/2016, είναι εκ προθέσεως απατηλά, ή ότι έχουν υποβληθεί πλαστά αποδεικτικά στοιχεία.

3. ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ

3.1 Αποσφράγιση και αξιολόγηση προσφορών

3.1.1 Ηλεκτρονική αποσφράγιση προσφορών

Το πιστοποιημένο στο ΕΣΗΔΗΣ, για την αποσφράγιση των προσφορών, αρμόδιο όργανο της αναθέτουσας αρχής, ήτοι η επιτροπή διενέργειας/επιτροπή αξιολόγησης, **εφεξής Επιτροπή Διαγωνισμού**, προβαίνει στην έναρξη της διαδικασίας ηλεκτρονικής αποσφράγισης των φακέλων των προσφορών, κατά το άρθρο 100 του ν. 4412/2016, ακολουθώντας τα εξής στάδια:

- Ηλεκτρονική Αποσφράγιση του (υπό)φακέλου «Δικαιολογητικά Συμμετοχής - Τεχνική Προσφορά», την **26/01/2026 ημέρα Δευτέρα και ώρα 10.00 π.μ**
- Ηλεκτρονική Αποσφράγιση του (υπό)φακέλου «Οικονομική Προσφορά», κατά την ημερομηνία και ώρα που θα ορίσει η αναθέτουσα αρχή

Σε κάθε στάδιο τα στοιχεία των προσφορών που αποσφραγίζονται είναι καταρχήν προσβάσιμα μόνο στα μέλη της Επιτροπής Διαγωνισμού και την αναθέτουσα αρχή.

3.1.2 Αξιολόγηση προσφορών

3.1.2.1 Μετά την κατά περίπτωση ηλεκτρονική αποσφράγιση των προσφορών η αναθέτουσα Αρχή προβαίνει στην αξιολόγηση αυτών, μέσω των αρμόδιων πιστοποιημένων στο ΕΣΗΔΗΣ οργάνων της, εφαρμοζόμενων κατά τα λοιπά των κειμένων διατάξεων.

Η αναθέτουσα Αρχή, τηρώντας τις αρχές της ίσης μεταχείρισης και της διαφάνειας, ζητεί από τους προσφέροντες οικονομικούς φορείς, όταν οι πληροφορίες ή η τεκμηρίωση που πρέπει να υποβάλλονται είναι ή εμφανίζονται ελλιπείς ή λανθασμένες, συμπεριλαμβανομένων εκείνων στο ΕΕΕΣ, ή όταν λείπουν συγκεκριμένα έγγραφα, να υποβάλλουν, να συμπληρώνουν, να αποσαφηνίζουν ή να ολοκληρώνουν τις σχετικές πληροφορίες ή τεκμηρίωση, εντός προθεσμίας όχι μικρότερης των δέκα (10) ημερών και όχι μεγαλύτερης των είκοσι (20) ημερών από την ημερομηνία κοινοποίησης σε αυτούς της σχετικής πρόσκλησης. Η συμπλήρωση ή η αποσαφήνιση ζητείται και γίνεται αποδεκτή υπό την προϋπόθεση ότι δεν τροποποιείται η προσφορά του οικονομικού φορέα και ότι αφορά σε στοιχεία ή δεδομένα, των οποίων είναι αντικειμενικά εξακριβώσιμος ο προγενέστερος χαρακτήρας σε σχέση με το πέρας της καταληκτικής προθεσμίας παραλαβής προσφορών. Τα ανωτέρω ισχύουν κατ' αναλογίαν και για τυχόν ελλείπουσες δηλώσεις, υπό την προϋπόθεση ότι βεβαιώνουν γεγονότα αντικειμενικώς εξακριβώσιμα.

Ειδικότερα :

α) Η Επιτροπή Διαγωνισμού εξετάζει αρχικά την υποβολή της εγγύησης συμμετοχής, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 72. Σε περίπτωση παράλειψης υποβολής, είτε της εγγύησης συμμετοχής ηλεκτρονικής έκδοσης, μέχρι την καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών, είτε του πρωτοτύπου της έντυπης εγγύησης συμμετοχής, μέχρι την ημερομηνία και ώρα αποσφράγισης, η Επιτροπή Διαγωνισμού συντάσσει πρακτικό, με το οποίο εισηγείται την απόρριψη της προσφοράς ως απαράδεκτης.

Στη συνέχεια εκδίδεται από την αναθέτουσα αρχή απόφαση, με την οποία επικυρώνεται το ανωτέρω πρακτικό. Η απόφαση απόρριψης της προσφοράς του παρόντος εδαφίου εκδίδεται πριν από την έκδοση οποιασδήποτε άλλης απόφασης σχετικά με την αξιολόγηση των προσφορών της οικείας διαδικασίας ανάθεσης σύμβασης και κοινοποιείται σε όλους τους προσφέροντες, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ.

Κατά της εν λόγω απόφασης χωρεί προδικαστική προσφυγή, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 3.4 της παρούσας.

Η αναθέτουσα Αρχή επικοινωνεί παράλληλα με τους φορείς που φέρονται να έχουν εκδώσει τις εγγυητικές επιστολές, προκειμένου να διαπιστώσει την εγκυρότητά τους.

β) Στη συνέχεια, η Επιτροπή Διαγωνισμού προβαίνει αρχικά στον έλεγχο των δικαιολογητικών συμμετοχής και ακολούθως στην αξιολόγηση και βαθμολόγηση των τεχνικών προσφορών των προσφερόντων, τα δικαιολογητικά συμμετοχής των οποίων έκρινε πλήρη. Η αξιολόγηση και βαθμολόγηση γίνονται σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον ν.4412/2016 και τους όρους της παρούσας. Η διαδικασία αξιολόγησης ολοκληρώνεται με την καταχώριση σε πρακτικό των προσφερόντων, των αποτελεσμάτων του ελέγχου και της αξιολόγησης των δικαιολογητικών συμμετοχής, των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης των τεχνικών προσφορών και της βαθμολόγησης των αποδεκτών τεχνικών προσφορών με βάση τα κριτήρια αξιολόγησης των παραγράφων 2.3.1 και 2.3.2 της παρούσας.

Τα αποτελέσματα των εν λόγω σταδίων («Δικαιολογητικά Συμμετοχής» & «Τεχνική Προσφορά» επικυρώνονται με απόφαση του αποφαινόμενου οργάνου της αναθέτουσας Αρχής, η οποία κοινοποιείται στους προσφέροντες, εκτός από όσους αποκλείστηκαν οριστικά δυνάμει της παρ. 1 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ΕΣΗΔΗΣ. Μετά την έκδοση και κοινοποίηση της ανωτέρω απόφασης, οι προσφέροντες λαμβάνουν γνώση των λοιπών συμμετεχόντων στη διαδικασία και των στοιχείων που υποβλήθηκαν από αυτούς.

Κατά της εν λόγω απόφασης χωρεί προδικαστική προσφυγή, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 3.4 της παρούσας.

γ) Μετά την ολοκλήρωση της αξιολόγησης, σύμφωνα με τα ανωτέρω, αποσφραγίζονται, κατά την ορισθείσα ημερομηνία και ώρα οι φάκελοι των οικονομικών προσφορών εκείνων των προσφερόντων που δεν έχουν απορριφθεί σύμφωνα με τα ανωτέρω.

δ) Η Επιτροπή Διαγωνισμού προβαίνει στην αξιολόγηση των οικονομικών προσφορών που αποσφραγίστηκαν και συντάσσει πρακτικό, στο οποίο καταχωρίζονται οι προσφορές κατά σειρά κατάταξης, με βάση τη συνολική βαθμολογία τους, καθώς και η αιτιολογημένη εισήγησή της για την αποδοχή ή απόρριψή τους και την ανάδειξη του προσωρινού αναδόχου.

Εάν οι προσφορές φαίνονται ασυνήθιστα χαμηλές σε σχέση με το αντικείμενο της σύμβασης, η αναθέτουσα Αρχή απαιτεί από τους οικονομικούς φορείς, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ, να εξηγήσουν την τιμή ή το κόστος που προτείνουν στην προσφορά τους, εντός αποκλειστικής προθεσμίας, κατά ανώτατο όριο είκοσι (20) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής πρόσκλησης. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται τα άρθρα 88 και 89 ν. 4412/2016. Εάν με τα παρεχόμενα στοιχεία δεν εξηγείται κατά τρόπο ικανοποιητικό το χαμηλό επίπεδο της τιμής ή του κόστους που προτείνεται, η προσφορά απορρίπτεται ως μη κανονική.

Στην περίπτωση ισοδύναμων προσφορών, δηλαδή προσφορών με την ίδια συνολική τελική βαθμολογία μεταξύ δύο ή περισσότερων προσφερόντων, η ανάθεση γίνεται στον προσφέροντα με τη μεγαλύτερη βαθμολογία τεχνικής προσφοράς.

Αν οι ισοδύναμες προσφορές έχουν την ίδια βαθμολογία τεχνικής προσφοράς, η αναθέτουσα Αρχή επιλέγει τον ανάδοχο με κλήρωση μεταξύ των οικονομικών φορέων που υπέβαλαν τις ισοδύναμες προσφορές. Η κλήρωση γίνεται ενώπιον της Επιτροπής του Διαγωνισμού και παρουσία αυτών των οικονομικών φορέων.

Στη συνέχεια, εφόσον το αποφαινόμενο όργανο της αναθέτουσας Αρχής εγκρίνει το ανωτέρω πρακτικό κατάταξης των προσφορών, εκδίδεται απόφαση για τα αποτελέσματα του εν λόγω σταδίου και η αναθέτουσα αρχή προσκαλεί εγγράφως, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ, τον πρώτο σε κατάταξη προσφέροντα, στον οποίον πρόκειται να γίνει η κατακύρωση («προσωρινός ανάδοχος»), να υποβάλει τα δικαιολογητικά κατακύρωσης, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 103 και την παρ. 3.2 της παρούσας, περί πρόσκλησης για υποβολή δικαιολογητικών. Η απόφαση έγκρισης του πρακτικού κατάταξης προσφορών δεν κοινοποιείται στους προσφέροντες και ενσωματώνεται στην απόφαση κατακύρωσης.

Σε κάθε περίπτωση, όταν έχει υποβληθεί εξ αρχής μία προσφορά, τα αποτελέσματα όλων των σταδίων της διαδικασίας ανάθεσης, ήτοι Δικαιολογητικών Συμμετοχής, Τεχνικής Προσφοράς και Οικονομικής Προσφοράς, επικυρώνονται με την απόφαση κατακύρωσης του άρθρου 105 του ν. 4412/2016, σύμφωνα με την παράγραφο 3.3 της παρούσας, που εκδίδεται μετά το πέρας και του τελευταίου σταδίου της διαδικασίας.

Κατά της ανωτέρω απόφασης χωρεί προδικαστική προσφυγή ενώπιον της ΕΑΔΗΣΥ σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην παράγραφο 3.4 της παρούσας.

3.2 Πρόσκληση υποβολής δικαιολογητικών προσωρινού αναδόχου - Δικαιολογητικά προσωρινού αναδόχου

Μετά την αξιολόγηση των προσφορών, η αναθέτουσα αρχή αποστέλλει σχετική ηλεκτρονική πρόσκληση στον προσφέροντα, στον οποίο πρόκειται να γίνει η κατακύρωση («προσωρινό ανάδοχο»), μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ και τον καλεί να υποβάλει, εντός προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής έγγραφης ειδοποίησης σε αυτόν, τα αποδεικτικά έγγραφα νομιμοποίησης και τα πρωτότυπα ή αντίγραφα όλων των δικαιολογητικών που περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.9.2. της παρούσας Διακήρυξης, ως αποδεικτικά στοιχεία για τη μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού της παραγράφου 2.2.3 της Διακήρυξης, καθώς και για την πλήρωση των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής των παραγράφων 2.2.4 - 2.2.8 αυτής.

Ειδικότερα, το σύνολο των στοιχείων και δικαιολογητικών της ως άνω παραγράφου αποστέλλονται από τον προσωρινό ανάδοχο σε μορφή ηλεκτρονικών αρχείων με μορφότυπο PDF, σύμφωνα με τα ειδικώς οριζόμενα στην παράγραφο 2.4.2.5 της παρούσας.

Εντός της προθεσμίας υποβολής των δικαιολογητικών κατακύρωσης και το αργότερο έως την τρίτη εργάσιμη ημέρα από την καταληκτική ημερομηνία ηλεκτρονικής υποβολής των δικαιολογητικών κατακύρωσης, προσκομίζονται, με ευθύνη του οικονομικού φορέα, στην αναθέτουσα αρχή, σε έντυπη μορφή και σε κλειστό φάκελο, στον οποίο αναγράφεται ο αποστολέας, τα στοιχεία του Διαγωνισμού και ως παραλήπτης η Επιτροπή Διαγωνισμού, τα στοιχεία και δικαιολογητικά, τα οποία απαιτείται να προσκομιστούν σε έντυπη μορφή (ως πρωτότυπα ή ακριβή αντίγραφα), σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις διατάξεις της ως άνω παραγράφου 2.4.2.5.

Αν δεν προσκομιστούν τα παραπάνω δικαιολογητικά ή υπάρχουν ελλείψεις σε αυτά που υποβλήθηκαν, η αναθέτουσα Αρχή καλεί τον προσωρινό ανάδοχο να προσκομίσει τα ελλείποντα δικαιολογητικά ή να συμπληρώσει τα ήδη υποβληθέντα ή να παράσχει διευκρινίσεις, κατά το άρθρο 102 του ν. 4412/2016, εντός δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής πρόσκλησης σε αυτόν.

Ο προσωρινός ανάδοχος δύναται να υποβάλει προς την αναθέτουσα Αρχή, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» του ηλεκτρονικού διαγωνισμού στο ΕΣΗΔΗΣ, αίτημα για παράταση της ως άνω προθεσμίας, συνοδευόμενο από αποδεικτικά έγγραφα περί αίτησης χορήγησης δικαιολογητικών προσωρινού αναδόχου. Στην περίπτωση αυτή η αναθέτουσα αρχή παρατείνει την προθεσμία υποβολής τους, για όσο χρόνο απαιτηθεί για τη χορήγησή τους από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές. Ο προσωρινός ανάδοχος μπορεί να αξιοποιεί τη δυνατότητα αυτή τόσο εντός της αρχικής προθεσμίας για την υποβολή δικαιολογητικών, όσο και εντός της προθεσμίας για την προσκόμιση ελλειπόντων ή τη συμπλήρωση ήδη υποβληθέντων δικαιολογητικών, κατά την έννοια του άρθρου 102 του ν. 4412/2016, όπως προβλέπεται ανωτέρω. Η παρούσα ρύθμιση εφαρμόζεται αναλόγως και όταν η αναθέτουσα αρχή ζητήσει την προσκόμιση των δικαιολογητικών κατά τη διαδικασία αξιολόγησης των προσφορών ή αιτήσεων συμμετοχής και πριν από το στάδιο κατακύρωσης, κατ' εφαρμογή της διάταξης του πρώτου εδαφίου της παρ. 5 του άρθρου 79 του ν. 4412/2016, τηρουμένων των αρχών της ίσης μεταχείρισης και της διαφάνειας.

Απορρίπτεται η προσφορά του προσωρινού αναδόχου, καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής η εγγύηση συμμετοχής του και η κατακύρωση γίνεται στον προσφέροντα που υπέβαλε την αμέσως επόμενη πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά, τηρουμένης της ανωτέρω διαδικασίας, εάν:

- i) κατά τον έλεγχο των παραπάνω δικαιολογητικών διαπιστωθεί ότι τα στοιχεία που δηλώθηκαν με το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ) είναι εκ προθέσεως απατηλά, ή έχουν υποβληθεί πλαστά αποδεικτικά στοιχεία, ή
- ii) δεν υποβληθούν στο προκαθορισμένο χρονικό διάστημα τα απαιτούμενα πρωτότυπα ή αντίγραφα των παραπάνω δικαιολογητικών, ή

iii) από τα δικαιολογητικά που προσκομίστηκαν νομίμως και εμπροθέσμως, δεν αποδεικνύεται η μη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού σύμφωνα με την παράγραφο 2.2.3 (λόγοι αποκλεισμού) ή η πλήρωση μιας ή περισσότερων από τις απαιτήσεις των κριτηρίων ποιοτικής επιλογής, σύμφωνα με τις παραγράφους 2.2.4 έως 2.2.8 (κριτήρια ποιοτικής επιλογής) της παρούσας,

Σε περίπτωση έγκαιρης και προσήκουσας ενημέρωσης της αναθέτουσας αρχής για μεταβολές στις προϋποθέσεις, τις οποίες ο προσωρινός ανάδοχος είχε δηλώσει με το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ) ότι πληροί, οι οποίες (μεταβολές) είτε επήλθαν, είτε έλαβε γνώση αυτών μετά τη δήλωση και μέχρι την ημέρα της σύναψης της σύμβασης (οψιγενείς μεταβολές), δεν καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής η εγγύηση συμμετοχής του.

Αν κανένας από τους προσφέροντες δεν υποβάλει αληθή ή ακριβή δήλωση ή δεν προσκομίσει ένα ή περισσότερα από τα απαιτούμενα έγγραφα και δικαιολογητικά ή δεν αποδείξει ότι: α) δεν βρίσκεται σε μία από τις καταστάσεις της παραγράφου 2.2.3 της παρούσας Διακήρυξης και β) πληροί τα σχετικά κριτήρια ποιοτικής επιλογής τα οποία έχουν καθοριστεί σύμφωνα με τις παραγράφους 2.2.4 -2.2.8 της παρούσας Διακήρυξης, η διαδικασία ματαιώνεται.

Η διαδικασία ελέγχου των παραπάνω δικαιολογητικών ολοκληρώνεται με τη σύνταξη πρακτικού από την Επιτροπή του Διαγωνισμού, στο οποίο αναγράφεται η τυχόν συμπλήρωση δικαιολογητικών σύμφωνα με όσα ορίζονται ανωτέρω (παράγραφος 3.1.2.1.) και τη διαβίβασή του στο αποφαινόμενο όργανο της αναθέτουσας Αρχής για τη λήψη απόφασης είτε για την κατακύρωση της σύμβασης είτε για τη ματαίωση της διαδικασίας.

3.3 Κατακύρωση - σύναψη σύμβασης

3.3.1. Τα αποτελέσματα του ελέγχου των παραπάνω δικαιολογητικών κατακύρωσης και της εισήγησης της Επιτροπής Διαγωνισμού επικυρώνονται με την απόφαση κατακύρωσης, στην οποία ενσωματώνεται η απόφαση έγκρισης του πρακτικού κατάταξης των προσφερόντων και ανάδειξης προσωρινού αναδόχου, σε συνέχεια της αξιολόγησης των οικονομικών προσφορών τους.

Η αναθέτουσα Αρχή κοινοποιεί, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας» στο ΕΣΗΔΗΣ, σε όλους τους οικονομικούς φορείς που έλαβαν μέρος στη διαδικασία ανάθεσης, εκτός από όσους αποκλείστηκαν οριστικά, ιδίως δυνάμει της παρ. 1 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016, την απόφαση κατακύρωσης, στην οποία αναφέρονται υποχρεωτικά οι προθεσμίες για την αναστολή της σύναψης σύμβασης, σύμφωνα με τα άρθρα 360 έως 372 του ν. 4412/2016, μαζί με αντίγραφο των πρακτικών κατάταξης των προσφερόντων και ανάδειξης προσωρινού αναδόχου, επιπλέον δε, αναρτά τα δικαιολογητικά του προσωρινού αναδόχου στα «Συνημμένα Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού». Στην απόφαση κατακύρωσης αναφέρονται υποχρεωτικά οι προθεσμίες για την αναστολή της σύναψης της σύμβασης, σύμφωνα με τα άρθρα 360 έως 372 του ν.4412/2016, όπως ισχύει.

Μετά την έκδοση και κοινοποίηση της απόφασης κατακύρωσης οι προσφέροντες λαμβάνουν γνώση των οικονομικών προσφορών που αποσφραγίστηκαν, της κατάταξης των προσφορών και των υποβληθέντων δικαιολογητικών κατακύρωσης, με ενέργειες της αναθέτουσας αρχής. Κατά της απόφασης κατακύρωσης χωρεί προδικαστική προσφυγή ενώπιον της ΕΑΔΗΣΥ, σύμφωνα με την παράγραφο 3.4 της παρούσης. Δεν επιτρέπεται η άσκηση άλλης διοικητικής προσφυγής κατά της ανωτέρω απόφασης.

3.3.2. Η απόφαση κατακύρωσης καθίσταται οριστική, εφόσον συντρέξουν οι ακόλουθες προϋποθέσεις σωρευτικά:

- α) κοινοποιηθεί η απόφαση κατακύρωσης σε όλους τους οικονομικούς φορείς που δεν έχουν αποκλειστεί οριστικά,
- β) παρέλθει άπρακτη η προθεσμία άσκησης προδικαστικής προσφυγής ή σε περίπτωση άσκησης, παρέλθει άπρακτη η προθεσμία άσκησης αίτησης αναστολής και ακύρωσης κατά της απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ και σε περίπτωση άσκησης αίτησης αναστολής και ακύρωσης κατά της απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ, εκδοθεί απόφαση επ' αυτής, με την επιφύλαξη της χορήγησης προσωρινής διαταγής, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο τελευταίο εδάφιο της παρ. 4 του άρθρου 372 του ν. 4412/2016,
- γ) ολοκληρωθεί επιτυχώς ο προσυμβατικός έλεγχος από το Ελεγκτικό Συνέδριο, σύμφωνα με τα άρθρα 324 έως 327 του ν. 4700/2020, εφόσον απαιτείται, και

δ) ο προσωρινός ανάδοχος έχει υποβάλει έπειτα από σχετική πρόσκληση, υπεύθυνη δήλωση, που υπογράφεται σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 79Α του ν. 4412/2016, στην οποία δηλώνεται ότι δεν έχουν επέλθει στο πρόσωπό του οψιγενείς μεταβολές κατά την έννοια του άρθρου 104 του ν. 4412/2016. Η υπεύθυνη δήλωση ελέγχεται από την αναθέτουσα αρχή και μνημονεύεται στο συμφωνητικό. Εφόσον δηλωθούν οψιγενείς μεταβολές, η δήλωση ελέγχεται από την Επιτροπή Διαγωνισμού, η οποία εισηγείται προς το αρμόδιο αποφαινόμενο όργανο.

Μετά την οριστικοποίηση της απόφασης κατακύρωσης, η αναθέτουσα Αρχή προσκαλεί τον ανάδοχο, μέσω της λειτουργικότητας της «Επικοινωνίας», να προσέλθει για υπογραφή του συμφωνητικού, θέτοντάς του προθεσμία δεκαπέντε (15) ημερών από την κοινοποίηση της σχετικής ειδικής πρόσκλησης. Η σύμβαση θεωρείται συναφθείσα με την κοινοποίηση της πρόσκλησης του προηγούμενου εδαφίου στον ανάδοχο.

Πριν την υπογραφή της σύμβασης υποβάλλεται η υπεύθυνη δήλωση της κοινής απόφασης των Υπουργών Ανάπτυξης και Επικρατείας 20977/23-8-2007 (Β' 1673) «Δικαιολογητικά για την τήρηση των μητρώων του ν. 3310/2005 όπως τροποποιήθηκε με τον ν. 3414/2005».

Στην περίπτωση που ο ανάδοχος δεν προσέλθει να υπογράψει το ως άνω συμφωνητικό μέσα στην ταχθείσα προθεσμία, με την επιφύλαξη αντικειμενικών λόγων ανωτέρας βίας, κηρύσσεται έκπτωτος, καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής η εγγύηση συμμετοχής του και ακολουθείται η ίδια, ως άνω διαδικασία, για τον προσφέροντα που υπέβαλε την αμέσως επόμενη πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά. Αν κανένας από τους προσφέροντες δεν προσέλθει για την υπογραφή του συμφωνητικού, η διαδικασία ανάθεσης ματαιώνεται σύμφωνα με την παράγραφο 3.5 της παρούσας Διακήρυξης. Στην περίπτωση αυτή η αναθέτουσα αρχή, πέραν της κατάπτωσης της εγγύησης συμμετοχής, μπορεί να ζητήσει αποζημίωση, ιδίως δυνάμει των άρθρων 197 και 198 του ΑΚ.

Εάν η αναθέτουσα Αρχή δεν απευθύνει την ειδική πρόσκληση για την υπογραφή του συμφωνητικού εντός χρονικού διαστήματος εξήντα (60) ημερών από την οριστικοποίηση της απόφασης κατακύρωσης, με την επιφύλαξη της ύπαρξης επιτακτικού λόγου δημοσίου συμφέροντος ή αντικειμενικών λόγων ανωτέρας βίας, ο ανάδοχος δικαιούται να απέχει από την υπογραφή του συμφωνητικού, χωρίς να εκπέσει η εγγύηση συμμετοχής του, καθώς και να ζητήσει αποζημίωση, ιδίως δυνάμει των άρθρων 197 και 198 του ΑΚ.

3.4 Προδικαστικές Προσφυγές - Προσωρινή και Οριστική Δικαστική Προστασία

Α. ΠΡΟΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΦΥΓΗ ΚΑΤΑ ΠΡΑΞΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΔΙΔΟΝΤΑΙ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΣΥΝΑΨΗ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ (άρθρο 360 επ. ν.442/2016)

Κάθε ενδιαφερόμενος ο οποίος έχει ή είχε συμφέρον να του ανατεθεί συγκεκριμένη σύμβαση του νόμου αυτού και έχει ή είχε υποστεί ή ενδέχεται να υποστεί ζημία από εκτελεστή πράξη ή παράλειψη της αναθέτουσας αρχής κατά παράβαση της νομοθεσίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της εσωτερικής νομοθεσίας, υποχρεούται, πριν από την υποβολή των προβλεπόμενων ένδικων βοηθημάτων, να ασκήσει προδικαστική προσφυγή ενώπιον της ΑΕΙΠΠ κατά της σχετικής πράξης ή παράλειψης της αναθέτουσας αρχής.

Σε περίπτωση προσβολής πράξης της αναθέτουσας αρχής, η προθεσμία για την άσκηση της προδικαστικής προσφυγής είναι:

(α) δέκα (10) ημέρες από την κοινοποίηση της προσβαλλόμενης πράξης στον ενδιαφερόμενο οικονομικό φορέα αν η πράξη κοινοποιήθηκε με ηλεκτρονικά μέσα ή

(β) δεκαπέντε (15) ημέρες από την κοινοποίηση της προσβαλλόμενης πράξης σε αυτόν αν χρησιμοποιήθηκαν άλλα μέσα επικοινωνίας, άλλως

(γ) δέκα (10) ημέρες από την πλήρη, πραγματική ή τεκμαιρόμενη, γνώση της πράξης που βλάπτει τα συμφέροντα του ενδιαφερόμενου οικονομικού φορέα. Ειδικά για την άσκηση προσφυγής κατά προκήρυξης, η πλήρης γνώση αυτής τεκμαίρεται μετά την άρροδο δεκαπέντε (15) ημερών από τη δημοσίευση στο ΚΗΜΔΗΣ.

Σε περίπτωση παράλειψης που αποδίδεται στην αναθέτουσα αρχή, η προθεσμία για την άσκηση της προδικαστικής προσφυγής είναι δεκαπέντε (15) ημέρες από την επομένη της συντέλεσης της προσβαλλόμενης παράλειψης.

Οι προθεσμίες άσκησης των προδικαστικών προσφυγών και των παρεμβάσεων αρχίζουν την επομένη της ημέρας της προαναφερθείσας κατά περίπτωση κοινοποίησης ή γνώσης και λήγουν όταν περάσει ολόκληρη η τελευταία ημέρα και ώρα 23:59:59 και, αν αυτή είναι εξαιρετέα ή Σάββατο, όταν περάσει ολόκληρη η επόμενη εργάσιμη ημέρα και ώρα 23:59:59.

Η προδικαστική προσφυγή κατατίθεται ηλεκτρονικά στον ηλεκτρονικό τόπο του διαγωνισμού. Η προσφυγή υποβάλλεται υποχρεωτικά με τη χρήση τυποποιημένου εντύπου, όπως αυτό παρατίθεται στο Παράρτημα Ι (άρθρο 362 παρ. 2 ν. 4412/2016). Η προδικαστική προσφυγή περιέχει τις νομικές και πραγματικές αιτιάσεις που δικαιολογούν το αίτημά της. Η έκταση της προσφυγής δεν υπερβαίνει το όριο των είκοσι πέντε (25) σελίδων. Κάθε ενδιαφερόμενος, του οποίου επηρεάζονται τα συμφέροντα, δικαιούται να ασκήσει, εντός αποκλειστικής προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση σε αυτόν της προσφυγής, σύμφωνα με την παράγραφος 1 του άρθρου 365, παρέμβαση ενώπιον της ΑΕΠΠ, κατά τα ειδικότερα οριζόμενα στον Κανονισμό Εξέτασης Προδικαστικών Προσφυγών, για τη διατήρηση της ισχύος της προσβαλλόμενης πράξης, προσκομίζοντας όλα τα κρίσιμα έγγραφα που έχει στη διάθεσή του.

Για το παράβολο της άσκησης της προδικαστικής προσφυγής κατατίθεται από τον προσφεύγοντα παράβολο υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου, σύμφωνα με όσα ορίζονται στο άρθρο 363 του ν. 4412/2016.

Το παράβολο επιστρέφεται στον προσφεύγοντα:

- α) σε περίπτωση ολικής ή μερικής αποδοχής της προσφυγής του,
- β) όταν η αναθέτουσα αρχή ανακαλεί την προσβαλλόμενη πράξη ή προβαίνει στην οφειλόμενη ενέργεια πριν από την έκδοση της απόφασης της ΑΕΠΠ επί της προσφυγής,
- γ) σε περίπτωση παραίτησης του προσφεύγοντα από την προσφυγή του έως και δέκα (10) ημέρες από την κατάθεση της προσφυγής.

Σε περίπτωση απόρριψης της προσφυγής του προσφεύγοντος, το παράβολο αποδίδεται στο Δημόσιο, εφόσον:

- α) ο προσφεύγων δεν ασκήσει την προβλεπόμενη στο άρθρο 372 αίτηση αναστολής και ακύρωσης ή
- β) ο προσφεύγων παραιτηθεί από αυτήν ή
- γ) με την απόφαση του Δικαστηρίου απορριφθεί η αίτηση του προσφεύγοντος ή
- δ) σε κάθε περίπτωση που δεν διατάσσεται η ΑΕΠΠ να επιστρέψει το παράβολο στον προσφεύγοντα.

Η προθεσμία για την άσκηση της προδικαστικής προσφυγής και η άσκησή της κωλύουν τη σύναψη της σύμβασης επί ποινή ακυρότητας, η οποία διαπιστώνεται με απόφαση του οικείου Κλιμακίου της ΕΑΔΗΣΥ, μετά από άσκηση προσφυγής σύμφωνα με το Μέρος Β', περί προδικαστικής προσφυγής για την κήρυξη ακυρότητας της σύμβασης, εκτός εάν η ΕΑΔΗΣΥ, κατά τη διαδικασία χορήγησης προσωρινών μέτρων, σύμφωνα με το άρθρο 366, αποφανθεί διαφορετικά. Κατά τα λοιπά η άσκηση της προδικαστικής προσφυγής δεν κωλύει την πρόοδο της διαγωνιστικής διαδικασίας, με την επιφύλαξη του άρθρου 366.

Η ανωτέρω παράγραφος δεν εφαρμόζεται στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- α) όταν δεν απαιτείται προηγούμενη δημοσίευση της προκήρυξης,
- β) αν υποβλήθηκε μόνο μία (1) προσφορά και δεν υπάρχουν ενδιαφερόμενοι υποψήφιοι και
- γ) εφόσον πρόκειται για εκτελεστική σύμβαση συμφωνίας - πλαίσιο σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 39, ή για σύμβαση που συνάπτεται στο πλαίσιο Δυναμικού Συστήματος Αγορών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 33 και 270.

Στις περιπτώσεις όπου η προδικαστική προσφυγή κατατίθεται ηλεκτρονικά στον ηλεκτρονικό τόπο του διαγωνισμού, σύμφωνα με το πρώτο εδάφιο της παρ. 1 του άρθρου 362 περί άσκησης προσφυγής και άσκησης

παρέμβασης, η αναθέτουσα αρχή, σύμφωνα με όσα ορίζονται στον Κανονισμό Εξέτασης Προδικαστικών Προσφυγών:

α) Κοινοποιεί την προσφυγή το αργότερο έως την επομένη εργάσιμη ημέρα από την κατάθεσή της σε κάθε ενδιαφερόμενο τρίτο, ο οποίος μπορεί να θίγεται από την αποδοχή της προσφυγής, προκειμένου να ασκήσει το δικαίωμα παρέμβασής του στη διαδικασία εξέτασης της προσφυγής, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 362, περί άσκησης προσφυγής και άσκησης παρέμβασης.

β) Διαβιβάζει στην ΑΕΠΠ, το αργότερο εντός δεκαπέντε (15) ημερών από την ημέρα κατάθεσης, τον πλήρη φάκελο της υπόθεσης, τα αποδεικτικά κοινοποίησης της περ. α' της παρ. 1, στους ενδιαφερόμενους τρίτους και τις απόψεις της επί της προσφυγής. Η αναθέτουσα αρχή μπορεί στις απόψεις της να παραθέσει αρχική ή συμπληρωματική αιτιολογία της προσβαλλόμενης με την προδικαστική προσφυγή πράξης.

γ) Κοινοποιεί σε όλα τα μέρη τις απόψεις της, τις παρεμβάσεις και τα σχετικά έγγραφα μέσω του ηλεκτρονικού τόπου του διαγωνισμού το αργότερο έως την επομένη εργάσιμη ημέρα από την κατάθεσή τους.

Β. ΔΙΚΑΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΣΤΟ ΣΤΑΔΙΟ ΠΟΥ ΠΡΟΗΓΕΙΤΑΙ ΤΗΣ ΣΥΝΑΨΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ (άρθρο 372 ν.4412/2016)

1. Όποιος έχει ή είχε συμφέρον να του ανατεθεί συγκεκριμένη σύμβαση και υφίσταται ή ενδέχεται να υποστεί ζημία από ενδεχόμενη παραβίαση της νομοθεσίας περί δημόσιων συμβάσεων, μπορεί, με το ίδιο δικόγραφο, να ασκήσει αίτηση αναστολής εκτέλεσης και ακύρωσης των αποφάσεων της Α.Ε.Π.Π.. Το αυτό ισχύει και σε περίπτωση σιωπηρής απόρριψης της προδικαστικής προσφυγής. Δικαίωμα άσκησης του ως άνω ένδικου βοηθήματος έχει και η αναθέτουσα αρχή, αν η Α.Ε.Π.Π. κάνει δεκτή την προδικαστική προσφυγή, αλλά και αυτός του οποίου έχει γίνει εν μέρει δεκτή η προδικαστική προσφυγή. Με την απόφαση της Α.Ε.Π.Π. λογίζονται ως συμπροσβαλλόμενες και όλες οι συναφείς προς την εν λόγω απόφαση πράξεις ή παραλείψεις της αναθέτουσας αρχής, εφόσον έχουν εκδοθεί ή συντελεστεί, αντιστοίχως, έως τη συζήτηση της αίτησης. Όταν η Α.Ε.Π.Π. απορρίπτει την προδικαστική προσφυγή, νομιμοποιούνται παθητικώς η Α.Ε.Π.Π. και η αναθέτουσα αρχή. Όταν η Α.Ε.Π.Π. κάνει δεκτή την προδικαστική προσφυγή, νομιμοποιείται παθητικώς μόνο η Α.Ε.Π.Π..

2. Η αίτηση αναστολής και ακύρωσης περιλαμβάνει μόνο αιτιάσεις που είχαν προταθεί με την προδικαστική προσφυγή ή αφορούν στη διαδικασία ενώπιον της Α.Ε.Π.Π. ή το περιεχόμενο των αποφάσεών της. Η αναθέτουσα αρχή, εφόσον ασκήσει την αίτηση της παρ. 1, μπορεί να προβάλει και οπτιγενείς ισχυρισμούς αναφορικά με τους επιτακτικούς λόγους δημοσίου συμφέροντος, οι οποίοι καθιστούν αναγκαία την άμεση ανάθεση της σύμβασης.

3. Αρμόδιο για την εκδίκαση των υποθέσεων του παρόντος είναι το Διοικητικό Εφετείο της έδρας της αναθέτουσας αρχής. Κατ' εξαίρεση, διαφορές οι οποίες προκύπτουν κατά την ανάθεση συμβάσεων παραχώρησης έργων ή υπηρεσιών και δημόσιων συμβάσεων, οι οποίες υλοποιούνται ως Συμπράξεις Δημόσιου Ιδιωτικού Τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.) σύμφωνα με τον ν. 3389/2005 (Α' 232), εκδικάζονται από το Συμβούλιο της Επικρατείας. Ομοίως, διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την ανάθεση δημόσιων συμβάσεων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των Οδηγιών 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ, με εκτιμώμενη αξία μεγαλύτερη των δεκαπέντε εκατομμυρίων (15.000.000) ευρώ, εκδικάζονται από το Συμβούλιο της Επικρατείας.

4. Η αίτηση ασκείται εντός δέκα (10) ημερών από την κοινοποίηση ή την πλήρη γνώση της απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ ή από την παρέλευση της προθεσμίας για την έκδοση απόφασης, σύμφωνα με όσα ορίζονται στην παρ. 1 του άρθρου 367 περί διαδικασίας λήψης απόφασης και συνεπειών των αποφάσεων της ΕΑΔΗΣΥ. Η δικάσιμος για την εκδίκαση της αίτησης ακύρωσης δεν πρέπει να απέχει πέραν των εξήντα (60) ημερών από την κατάθεση του δικογράφου. Ο Πρόεδρος του αρμοδίου Τμήματος ορίζει με πράξη του τον εισηγητή, καθώς και την ημέρα και την ώρα εκδίκασης της αίτησης. Αντίγραφο της αίτησης με κλήση κοινοποιείται με τη φροντίδα του αιτούντος προς την ΕΑΔΗΣΥ, προς την αναθέτουσα αρχή, αν δεν έχει ασκήσει αυτή την αίτηση, για να προσκομίσει τον φάκελο της υπόθεσης και τις απόψεις της, καθώς και προς κάθε τρίτο ενδιαφερόμενο, την κλήτευση του οποίου διατάσσει με πράξη του ο Πρόεδρος ή ο προεδρεύων του αρμοδίου Δικαστηρίου ή Τμήματος, έως την επόμενη ημέρα από την κατάθεση της αίτησης. Σε περίπτωση άσκησης της αίτησης από την αναθέτουσα αρχή, αυτή διαβιβάζει στο αρμόδιο δικαστήριο τον φάκελο, η δε αιτιολογία της προσβαλλόμενης απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ επέχει θέση απόψεων αυτής επί των λόγων ακύρωσης, οι οποίες

μπορούν να συμπληρωθούν με υπόμνημα. Ο αιτών υποχρεούται επί ποινή απαραδέκτου του ενδίκου βοηθήματος να προβεί στις παραπάνω κοινοποιήσεις εντός αποκλειστικής προθεσμίας δύο (2) ημερών από την έκδοση και την παραλαβή της ως άνω πράξης του Δικαστηρίου. Εντός αποκλειστικής προθεσμίας δέκα (10) ημερών από την ως άνω κοινοποίηση της αίτησης κατατίθεται η παρέμβαση και διαβιβάζονται ο φάκελος και οι απόψεις της αναθέτουσας αρχής. Εντός της ίδιας προθεσμίας κατατίθενται στο Δικαστήριο και τα στοιχεία που υποστηρίζουν τους ισχυρισμούς των διαδίκων. Επιπρόσθετα, η παρέμβαση κοινοποιείται με επιμέλεια του παρεμβαίνοντος στα λοιπά μέρη της δίκης εντός δύο (2) ημερών από την κατάθεσή της, αλλιώς λογίζεται ως απαράδεκτη. Το διατακτικό της δικαστικής απόφασης εκδίδεται εντός δεκαπέντε (15) ημερών από τη συζήτηση της αίτησης της παρ. 1 ή από την προθεσμία για την υποβολή υπομνημάτων.

5. Για την άσκηση της αίτησης οι οικονομικοί φορείς καταβάλλουν παράβολο, το ύψος του οποίου ανέρχεται σε ποσοστό μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) της εκτιμώμενης αξίας της σύμβασης, το οποίο δεν μπορεί να είναι κατώτερο από χίλια πεντακόσια (1.500) ευρώ και ανώτερο από τριάντα χιλιάδες (30.000) ευρώ. Το ήμισυ του ποσού του παραβόλου καταβάλλεται κατά την κατάθεση της αίτησης και, αν η αίτηση απορριφθεί, ο αιτών καταδικάζεται στην καταβολή του υπολοίπου με την απόφαση του Δικαστηρίου. Το παράβολο εκδίδεται υπέρ του Ταμείου Χρηματοδοτήσεως Δικαστικών Κτηρίων (ΤΑ.Χ.ΔΙ.Κ.) και υπέρ του Δημοσίου, σε ποσοστό εξήντα τοις εκατό (60%) και σαράντα τοις εκατό (40%) του συνολικού ύψους αντιστοίχως, το οποίο καταμερίζεται σε δύο αντίστοιχους Κ.Α.Ε.. Σε περίπτωση άσκησης αίτησης εκ μέρους αναθέτουσας αρχής, ισχύουν οι γενικές διατάξεις, ανάλογα με τη φύση της αναθέτουσας αρχής. Σε περίπτωση ολικής ή μερικής αποδοχής της αίτησης, το Δικαστήριο διατάσσει την απόδοση του παραβόλου στον αιτούντα. Σε περίπτωση ακύρωσης απόφασης της Ενιαίας Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων, που είχε απορρίψει προσφυγή, το Δικαστήριο διατάσσει την επιστροφή του παραβόλου που προσκομίστηκε στο πλαίσιο της προσφυγής. Το Δικαστήριο, αυτεπαγγέλτως ή μετά από αίτημα της αναθέτουσας αρχής, εκτιμώντας τις περιστάσεις, μπορεί να διατάξει την απόδοση του παραβόλου, ακόμα και αν απορρίπτεται η αίτηση ακύρωσης. Επί προφανώς απαράδεκτης ή αβάσιμης αίτησης, το Δικαστήριο μπορεί να απαγγείλει τον πολλαπλασιασμό του συνολικού παραβόλου στο προσήκον μέτρο και έως του δύο τοις εκατό (2%) της εκτιμώμενης αξίας της σύμβασης, συνεκτιμώντας τη ζημία για το γενικό συμφέρον από την καθυστερημένη ανάθεση της σύμβασης. Κατά τα λοιπά, εφαρμόζεται το άρθρο 36 του π.δ. 18/1989 (Α' 8).

6. Η προθεσμία για την άσκηση και η άσκηση της αίτησης ενώπιον του Δικαστηρίου της παρ. 3 κωλύουν τη σύναψη της σύμβασης μέχρι την έκδοση της οριστικής δικαστικής απόφασης, εκτός εάν με την προσωρινή διαταγή της παρ. 7 το αρμόδιο δικαστήριο αποφανθεί διαφορετικά. Επίσης, η προθεσμία για την άσκηση και η άσκηση της αίτησης κωλύουν την πρόοδο της διαδικασίας ανάθεσης για χρονικό διάστημα δεκαπέντε (15) ημερών από την άσκηση της αίτησης, εκτός εάν με την προσωρινή διαταγή της παρ. 7 το αρμόδιο δικαστήριο αποφανθεί διαφορετικά. 7. Μέχρι την παρέλευση της εκ του νόμου αναστολής της προόδου της διαδικασίας κατά την παρ. 6, και εφόσον έχουν γίνει προσηκόντως οι προβλεπόμενες στην παρ. 4 κοινοποιήσεις της αίτησης, ο Πρόεδρος Εφετών του οικείου Διοικητικού Εφετείου ή ο Εφέτης που αυτός ορίζει, καθώς και ο Πρόεδρος ή ο προεδρεύων της Ολομέλειας ή του οικείου σχηματισμού του Συμβουλίου της Επικρατείας αντίστοιχα, αποφαινόμενοι επί του αιτήματος αναστολής με προσωρινή διαταγή που περιέχει όλως συνοπτική αιτιολογία. Εφόσον κριθεί σκόπιμο, μπορεί να ζητηθεί ακρόαση των μερών με κάθε πρόσφορο τρόπο. Η προσωρινή διαταγή ισχύει μέχρι την έκδοση οριστικής απόφασης επί της αιτήσεως, μπορεί δε να ανακληθεί ή να τροποποιηθεί μέχρι τη συζήτηση της υπόθεσης, μετά από σχετική αίτηση οιοδήποτε των μερών, την οποία ο αιτών κοινοποιεί στους υπόλοιπους διαδίκους ή αυτεπαγγέλτως, με τήρηση της διαδικασίας του παρόντος. Με την ίδια διαδικασία, ύστερα από αίτημα του μέρους που στοιχειοθετεί σχετικό έννομο συμφέρον, μπορεί να αρθεί η εκ του νόμου αναστολή σύναψης της σύμβασης ή/και η εκ του νόμου αναστολή της προόδου της διαδικασίας ανάθεσης σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην παρ. 6. Στις περιπτώσεις που, λόγω της σπουδαιότητας της υπόθεσης, αυτή παραπέμπεται από την Πενταμελή Σύνθεση στην Επταμελή Σύνθεση ή στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας ή όταν το Διοικητικό Εφετείο αποστέλλει αίτημα για πρότυπη δίκη κατά το άρθρο 1 του ν. 3900/2010 (Α' 213) ή στην περίπτωση υποβολής προδικαστικών ερωτημάτων προς το Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με την παραπεμπτική απόφαση ή με προσωρινή διαταγή κατά τα ανωτέρω διατάσσεται κάθε πρόσφορο μέτρο προσωρινής προστασίας μέχρι την οριστική εκδίκαση της υπόθεσης.

8. Το αίτημα αναστολής γίνεται δεκτό, εφόσον πιθανολογείται σοβαρά η παράβαση κανόνα του δικαίου της

Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του εθνικού δικαίου και η αναστολή είναι αναγκαία για να αρθούν τα δυσμενή από την παράβαση αποτελέσματα ή να αποτραπεί η ζημία των συμφερόντων του αιτούντος. Το αίτημα, όμως, μπορεί να απορριφθεί, αν από τη στάθμιση της βλάβης του αιτούντος, των συμφερόντων τρίτων και επιτακτικών λόγων γενικού δημοσίου συμφέροντος κρίνεται ότι οι αρνητικές συνέπειες από την αποδοχή θα είναι σοβαρότερες από την ωφέλεια του αιτούντος. Το Δικαστήριο διατάζει τα κατάλληλα ασφαλιστικά μέτρα, χωρίς να δεσμεύεται από τις προτάσεις των διαδίκων. Διατάζει ιδίως την αναστολή ισχύος όρων της διακήρυξης, των τευχών δημοπράτησης και οποιουδήποτε άλλου εγγράφου σχετικού με τη διεξαγωγή του διαγωνισμού, την αναστολή εκτέλεσης οποιασδήποτε πράξης της αναθέτουσας αρχής, την απαγόρευση νομικών ή υλικών ενεργειών, την εκτέλεση των απαραίτητων θετικών πράξεων, όπως τη διατήρηση εγγράφων και άλλων στοιχείων, καθώς και την αναστολή σύναψης της σύμβασης.

9. Αν ο ενδιαφερόμενος δεν αιτήθηκε ή αιτήθηκε ανεπιτυχώς την αναστολή και η σύμβαση υπογράφηκε και η εκτέλεσή της ολοκληρώθηκε πριν από τη συζήτηση της αίτησης, εφαρμόζεται αναλόγως η παρ. 2 του άρθρου 32 του π.δ. 18/1989.

10. Στις διαφορές του παρόντος δεν εφαρμόζεται το άρθρο 11 του Κώδικα περί δικών του Δημοσίου (Κ.Δ. από 26.6./10.7.1944, Α' 139).

11. Αν το δικαστήριο ακυρώσει πράξη ή παράλειψη της αναθέτουσας αρχής μετά τη σύναψη της σύμβασης, το κύρος της τελευταίας δεν θίγεται, εκτός αν πριν από τη σύναψη αυτής είχε ανασταλεί η διαδικασία σύναψης της σύμβασης. Στην περίπτωση που η σύμβαση δεν είναι άκυρη, ο ενδιαφερόμενος δικαιούται να αξιώσει αποζημίωση, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο άρθρο 373.

12. Η ΕΑΔΗΣΥ με τα αρμόδια όργανά της οφείλει να συμμορφώνεται προς τις ακυρωτικές αποφάσεις των διοικητικών δικαστηρίων που λαμβάνονται δυνάμει του παρόντος με τις οποίες ακυρώνονται εν όλω ή εν μέρει οι αποφάσεις της. Η συμμόρφωση σε περίπτωση αναπομπής της υπόθεσης στην ΕΑΔΗΣΥ συντελείται υποχρεωτικά εντός αποκλειστικής προθεσμίας τριάντα (30) ημερών από την κοινοποίηση της δικαστικής απόφασης από το δικαστήριο, την αναθέτουσα αρχή ή τα λοιπά διάδικα μέρη. Υποχρέωση συμμόρφωσης προς τις δικαστικές αποφάσεις που ακυρώνουν εν όλω ή εν μέρει αποφάσεις της ΕΑΔΗΣΥ έχουν κατά το μέρος των αρμοδιοτήτων τους και οι αναθέτουσες αρχές εντός εντός είκοσι (20) ημερών από την κοινοποίηση της απόφασης.

13. Με την επιφύλαξη του παρόντος νόμου, για την εκδίκαση των διαφορών του παρόντος άρθρου εφαρμόζονται οι διατάξεις του π.δ. 18/1989.

3.5 Ματαίωση Διαδικασίας

Η αναθέτουσα Αρχή ματαιώνει ή δύναται να ματαιώσει εν όλω ή εν μέρει, αιτιολογημένα, τη διαδικασία ανάθεσης, για τους λόγους και υπό τους όρους του άρθρου 106 του ν. 4412/2016, μετά από γνώμη της αρμόδιας Επιτροπής του Διαγωνισμού. Επίσης, αν διαπιστωθούν σφάλματα ή παραλείψεις σε οποιοδήποτε στάδιο της διαδικασίας ανάθεσης, μπορεί, μετά από γνώμη της ως άνω Επιτροπής, να ακυρώσει μερικώς τη διαδικασία ή να αναμορφώσει ανάλογα το αποτέλεσμα της ή να αποφασίσει την επανάληψή της από το σημείο που εμφίλοχώρησε το σφάλμα ή η παράλειψη.

Ειδικότερα, η αναθέτουσα Αρχή ματαιώνει τη διαδικασία σύναψης όταν αυτή αποβεί άγονη είτε λόγω μη υποβολής προσφοράς είτε λόγω απόρριψης όλων των προσφορών, καθώς και στην περίπτωση του δεύτερου εδαφίου της παρ. 7 του άρθρου 105, περί κατακύρωσης και σύναψης σύμβασης.

Επίσης, μπορεί να ματαιώσει τη διαδικασία: α) λόγω παράτυπης διεξαγωγής της διαδικασίας ανάθεσης, εκτός εάν μπορεί να θεραπεύσει το σφάλμα ή την παράλειψη σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 106, β) εάν οι οικονομικές και τεχνικές παράμετροι που σχετίζονται με τη διαδικασία ανάθεσης άλλαξαν ουσιωδώς και η εκτέλεση του συμβατικού αντικείμενου δεν ενδιαφέρει πλέον την αναθέτουσα αρχή ή τον φορέα για τον οποίο προορίζεται το υπό ανάθεση αντικείμενο, γ) εάν λόγω ανωτέρας βίας, δεν είναι δυνατή η κανονική εκτέλεση της σύμβασης, δ) εάν η επιλεγείσα προσφορά κριθεί ως μη συμφέρουσα από οικονομική άποψη, ε) στην περίπτωση των παρ. 3 και 4 του άρθρου 97, περί χρόνου ισχύος προσφορών, στ) για άλλους επιτακτικούς λόγους δημοσίου συμφέροντος, όπως ιδίως, δημόσιας υγείας ή προστασίας του περιβάλλοντος.

4. ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

4.1 Εγγυήσεις καλής εκτέλεσης

Για την υπογραφή της σύμβασης απαιτείται η παροχή εγγύησης καλής εκτέλεσης, σύμφωνα με το άρθρο 72 παρ. 4 του ν. 4412/2016, το ύψος της οποίας ανέρχεται σε ποσοστό 4% επί της εκτιμώμενης αξίας της σύμβασης, χωρίς να συμπεριλαμβάνονται τα δικαιώματα προαίρεσης και η οποία κατατίθεται μέχρι και την υπογραφή του συμφωνητικού.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης, προκειμένου να γίνει αποδεκτή, πρέπει να περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον τα αναφερόμενα στην παρ. 12 του άρθρου 72 του ν. 4412/2016 στοιχεία, πλην αυτού της περ. η (βλ. την παράγραφο 2.1.5. της παρούσας), και επιπλέον τον τίτλο και τον αριθμό της σχετικής σύμβασης. Το περιεχόμενό της είναι σύμφωνο με το υπόδειγμα που περιλαμβάνεται στο Παράρτημα IV της Διακήρυξης και τα οριζόμενα στο άρθρο 72 του ν. 4412/2016.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης της σύμβασης καλύπτει συνολικά και χωρίς διακρίσεις την εφαρμογή όλων των όρων της σύμβασης και κάθε απαίτηση της αναθέτουσας αρχής έναντι του αναδόχου.

Σε περίπτωση τροποποίησης της σύμβασης κατά την παράγραφο 4.5, η οποία συνεπάγεται αύξηση της συμβατικής αξίας, ο ανάδοχος οφείλει να καταθέσει μέχρι την υπογραφή της τροποποιημένης σύμβασης συμπληρωματική εγγύηση καλής εκτέλεσης, το ύψος της οποίας ανέρχεται σε ποσοστό 4% επί του ποσού της αύξησης της αξίας της σύμβασης.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης καταπίπτει υπέρ της αναθέτουσας Αρχής στην περίπτωση παραβίασης, από τον ανάδοχο, των όρων της σύμβασης, όπως αυτή ειδικότερα ορίζει.

Ο χρόνος ισχύος της εγγύησης καλής εκτέλεσης πρέπει να είναι μεγαλύτερος από το συμβατικό χρόνο παράδοσης, για διάστημα δύο (2) μηνών.

Η εγγύηση καλής εκτέλεσης επιστρέφεται στο σύνολό της μετά από την ποσοτική και ποιοτική παραλαβή του συνόλου του αντικειμένου της σύμβασης.

4.2 Συμβατικό Πλαίσιο - Εφαρμοστέα Νομοθεσία

Κατά την εκτέλεση της σύμβασης εφαρμόζονται οι διατάξεις του ν. 4412/2016, οι όροι της παρούσας Διακήρυξης και συμπληρωματικά ο Αστικός Κώδικας.

4.3 Όροι εκτέλεσης της σύμβασης

4.3.1 Κατά την εκτέλεση της σύμβασης ο ανάδοχος τηρεί τις υποχρεώσεις στους τομείς του περιβαλλοντικού, κοινωνικοασφαλιστικού και εργατικού δικαίου, που έχουν θεσπιστεί με το δίκαιο της Ένωσης, το εθνικό δίκαιο, συλλογικές συμβάσεις ή διεθνείς διατάξεις περιβαλλοντικού, κοινωνικοασφαλιστικού και εργατικού δικαίου, οι οποίες απαριθμούνται στο Παράρτημα Χ του Προσαρτήματος Α΄.

Η τήρηση των εν λόγω υποχρεώσεων από τον ανάδοχο και τους υπεργολάβους του ελέγχεται και βεβαιώνεται από τα όργανα που επιβλέπουν την εκτέλεση της σύμβασης και τις αρμόδιες δημόσιες αρχές και υπηρεσίες που ενεργούν εντός των ορίων της ευθύνης και της αρμοδιότητάς τους.

4.3.2. Ο ανάδοχος δεσμεύεται ότι:

α) σε όλα τα στάδια που προηγήθηκαν της σύμβασης δεν ενήργησε αθέμιτα, παράνομα ή καταχρηστικά και ότι θα εξακολουθήσει να μην ενεργεί κατ' αυτόν τον τρόπο κατά το στάδιο εκτέλεσης της σύμβασης,

β) ότι θα δηλώσει αμελλητί στην αναθέτουσα Αρχή, αφότου λάβει γνώση, οποιαδήποτε κατάσταση (ακόμη και ενδεχόμενη) σύγκρουσης συμφερόντων (προσωπικών, οικογενειακών, οικονομικών, πολιτικών ή άλλων κοινών συμφερόντων, συμπεριλαμβανομένων και αντικρουόμενων επαγγελματικών συμφερόντων) μεταξύ των νόμιμων ή εξουσιοδοτημένων εκπροσώπων του, καθώς και υπαλλήλων ή συνεργατών τους οποίους απασχολεί στην εκτέλεση της σύμβασης (π.χ. με σύμβαση υπεργολαβίας) και μελών του προσωπικού της

αναθέτουσας αρχής που εμπλέκονται καθ' οιονδήποτε τρόπο στη διαδικασία εκτέλεσης της σύμβασης ή/και μπορούν να επηρεάσουν την έκβαση και τις αποφάσεις της αναθέτουσας αρχής περί την εκτέλεσή της, οποτεδήποτε και εάν η κατάσταση αυτή προκύψει κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης.

Οι υποχρεώσεις και οι απαγορεύσεις της ρήτρας αυτής, στην περίπτωση που ο ανάδοχος είναι ένωση, ισχύουν για όλα τα μέλη της ένωσης, καθώς και για τους υπεργολάβους που χρησιμοποιεί. Στο συμφωνητικό περιλαμβάνεται σχετική δεσμευτική δήλωση τόσο του αναδόχου όσο και των υπεργολάβων του.

4.4 Υπεργολαβία

4.4.1. Ο ανάδοχος δεν απαλλάσσεται από τις συμβατικές του υποχρεώσεις και ευθύνες λόγω ανάθεσης της εκτέλεσης τμήματος/τμημάτων της σύμβασης σε υπεργολάβους. Η τήρηση των υποχρεώσεων της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016 από υπεργολάβους δεν αίρει την ευθύνη του κυρίου αναδόχου.

4.4.2. Κατά την υπογραφή της σύμβασης ο κύριος ανάδοχος υποχρεούται να αναφέρει στην αναθέτουσα Αρχή το όνομα, τα στοιχεία επικοινωνίας και τους νόμιμους εκπροσώπους των υπεργολάβων του, οι οποίοι συμμετέχουν στην εκτέλεση αυτής, εφόσον είναι γνωστά τη συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Επιπλέον, υποχρεούται να γνωστοποιεί στην αναθέτουσα Αρχή κάθε αλλαγή των πληροφοριών αυτών, κατά τη διάρκεια της σύμβασης, καθώς και τις απαιτούμενες πληροφορίες σχετικά με κάθε νέο υπεργολάβο, τον οποίο ο κύριος ανάδοχος χρησιμοποιεί εν συνεχεία στην εν λόγω σύμβαση, προσκομίζοντας τα σχετικά συμφωνητικά/δηλώσεις συνεργασίας. Σε περίπτωση διακοπής της συνεργασίας του αναδόχου με υπεργολάβο/ υπεργολάβους της σύμβασης, αυτός υποχρεούται σε άμεση γνωστοποίηση της διακοπής αυτής στην αναθέτουσα Αρχή, οφείλει δε να διασφαλίσει την ομαλή εκτέλεση του τμήματος/ των τμημάτων της σύμβασης είτε από τον ίδιο, είτε από νέο υπεργολάβο τον οποίο θα γνωστοποιήσει στην αναθέτουσα Αρχή κατά την ως άνω διαδικασία.

4.4.3. Η αναθέτουσα Αρχή επαληθεύει τη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού για τους υπεργολάβους, όπως αυτοί περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.3 και με τα αποδεικτικά μέσα της παραγράφου 2.2.9.2 της παρούσας, εφόσον το(α) τμήμα(τα) της σύμβασης, το(α) οποίο(α) ο ανάδοχος προτίθεται να αναθέσει υπό μορφή υπεργολαβίας σε τρίτους, υπερβαίνουν σωρευτικά το ποσοστό του τριάντα τοις εκατό (30%) της συνολικής αξίας της σύμβασης. Επιπλέον, προκειμένου να μην αθετούνται οι υποχρεώσεις της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016, δύναται να επαληθεύσει τους ως άνω λόγους και για τμήμα ή τμήματα της σύμβασης που υπολείπονται του ως άνω ποσοστού.

Όταν από την ως άνω επαλήθευση προκύπτει ότι συντρέχουν λόγοι αποκλεισμού, απαιτεί την αντικατάστασή του, κατά τα ειδικότερα αναφερόμενα στις παρ. 5 και 6 του άρθρου 131 του ν. 4412/2016.

4.5 Τροποποίηση σύμβασης κατά τη διάρκειά της

Η σύμβαση μπορεί να τροποποιείται κατά τη διάρκειά της, χωρίς να απαιτείται νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης, σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις του άρθρου 132 του ν. 4412/2016 και με τα αναφερόμενα στο Παράρτημα Ι της παρούσης, κατόπιν γνωμοδότησης του αρμόδιου οργάνου της αναθέτουσας Αρχής.

Μετά τη λύση της σύμβασης λόγω της έκπτωσης του αναδόχου, σύμφωνα με το άρθρο 203 του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 5.2. της παρούσας, όπως και σε περίπτωση καταγγελίας για τους λόγους της παραγράφου 4.6, πλην αυτού της περ. (α), η αναθέτουσα Αρχή δύναται να προσκαλέσει τον επόμενο κατά σειρά κατάταξης οικονομικό φορέα που συμμετέχει στην παρούσα διαδικασία ανάθεσης της συγκεκριμένης σύμβασης και να του προτείνει να αναλάβει το ανεκτέλεστο τμήμα της σύμβασης, με τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις και με τίμημα που δεν θα υπερβαίνει την προσφορά που είχε υποβάλει ο έκπτωτος (ρήτρα υποκατάστασης). Η σύμβαση συνάπτεται, εφόσον εντός της ταχθείσας προθεσμίας περιέλθει στην αναθέτουσα αρχή έγγραφη και ανεπιφύλακτη αποδοχή της πρόσκλησης. Η άπρακτη πάροδος της προθεσμίας θεωρείται ως απόρριψη της πρότασης. Αν ο ανωτέρω δεν δεχθεί την πρόταση σύναψης σύμβασης, η αναθέτουσα Αρχή προσκαλεί τον επόμενο υποψήφιο κατά σειρά κατάταξης, ακολουθώντας κατά τα λοιπά την ίδια διαδικασία.

4.6 Δικαίωμα μονομερούς λύσης της σύμβασης

4.6.1. Η αναθέτουσα Αρχή μπορεί, με τις προϋποθέσεις που ορίζουν οι κείμενες διατάξεις, να καταγγείλει τη σύμβαση κατά τη διάρκεια της εκτέλεσής της, εφόσον:

- α) η σύμβαση έχει υποστεί ουσιώδη τροποποίηση, κατά την έννοια της παρ. 4 του άρθρου 132 του ν. 4412/2016, που θα απαιτούσε νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης,
- β) κατά τον χρόνο της ανάθεσης της σύμβασης ο ανάδοχος τελούσε σε μια από τις καταστάσεις που αναφέρονται στην παράγραφο 2.2.3.1 και, ως εκ τούτου, θα έπρεπε να έχει αποκλειστεί από τη διαδικασία σύναψης της σύμβασης,
- γ) η σύμβαση δεν έπρεπε να ανατεθεί στον ανάδοχο λόγω σοβαρής παραβίασης των υποχρεώσεων που υπέχει από τις Συνθήκες και την Οδηγία 2014/24/ΕΕ, η οποία έχει αναγνωριστεί με απόφαση του Δικαστηρίου της Ένωσης στο πλαίσιο διαδικασίας δυνάμει του άρθρου 258 της ΣΛΕΕ.
- δ) ο ανάδοχος καταδικαστεί αμετάκλητα, κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης, για ένα από τα αδικήματα που αναφέρονται στην παρ. 2.2.3.1 της παρούσας,

5. ΕΙΔΙΚΟΙ ΟΡΟΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

5.1 Τρόπος πληρωμής

5.1.1. Η πληρωμή του αναδόχου θα πραγματοποιηθεί με το 100% της συμβατικής αξίας κάθε τμηματικής παράδοσης σύμφωνα και υπό την προϋπόθεση της οριστικής παραλαβής των αντίστοιχων Πακέτων Παραδοτέων (στα οποία περιλαμβάνονται τα σχετικά Παραδοτέα) σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Έργου, τη σύνταξη του «Πρωτοκόλλου Παραλαβής Υπηρεσιών» από την Επιτροπή Παρακολούθησης – Παραλαβής και την ύπαρξη των αντίστοιχων πιστώσεων. Κάθε τμηματική παράδοση αντιστοιχεί στην υποβολή των σχετικών Παραδοτέων (που περιλαμβάνονται στο εκάστοτε Πακέτο Παραδοτέων) και προϋποθέτει την υλοποίηση των προβλεπόμενων. Ο τρόπος πληρωμής περιγράφεται στο Παράρτημα Ι - Μελέτη.

Η πληρωμή του συμβατικού τιμήματος θα γίνεται με την προσκόμιση των νόμιμων παραστατικών και δικαιολογητικών που προβλέπονται από τις διατάξεις του άρθρου 200 παρ. 5 του ν. 4412/2016, καθώς και κάθε άλλου δικαιολογητικού που τυχόν ήθελε ζητηθεί από τις αρμόδιες υπηρεσίες που διενεργούν τον έλεγχο και την πληρωμή.

5.1.2. Τον Ανάδοχο βαρύνουν οι υπέρ τρίτων κρατήσεις, ως και κάθε άλλη επιβάρυνση, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, μη συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α., για την παροχή των υπηρεσιών στον τόπο και με τον τρόπο που προβλέπεται στα έγγραφα της σύμβασης.

5.2 Κήρυξη οικονομικού φορέα εκπτώτου - Κυρώσεις

5.2.1. Ο ανάδοχος, με την επιφύλαξη της συνδρομής λόγων ανωτέρας βίας, κηρύσσεται υποχρεωτικά έκπτωτος από τη σύμβαση και από κάθε δικαίωμα που απορρέει από αυτήν:

α) στην περίπτωση της παρ. 7 του άρθρου 105 περί κατακύρωσης και σύναψης σύμβασης

β) στην περίπτωση που δεν εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του που απορρέουν από τη σύμβαση ή/και δεν συμμορφωθεί με τις σχετικές γραπτές εντολές της υπηρεσίας, που είναι σύμφωνες με τη σύμβαση ή τις κείμενες διατάξεις, εντός του συμφωνημένου χρόνου εκτέλεσης της σύμβασης,

γ) εφόσον δεν παράσχει τις υπηρεσίες ή δεν υποβάλει τα παραδοτέα ή δεν προβεί στην αντικατάστασή τους μέσα στον συμβατικό χρόνο ή στον χρόνο παράτασης που του χορηγήθηκε, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 217 περί διάρκειας της σύμβασης παροχής υπηρεσίας και την παράγραφο 6.2.1 της, με την επιφύλαξη της επόμενης παραγράφου.

Στην περίπτωση συνδρομής λόγου έκπτωσης του αναδόχου από τη σύμβαση κατά την ως άνω περίπτωση (γ), η αναθέτουσα αρχή κοινοποιεί στον ανάδοχο ειδική όχληση, στην οποία μνημονεύει τις διατάξεις του άρθρου 203 του ν. 4412/2016 και περιλαμβάνει συγκεκριμένη περιγραφή των ενεργειών στις οποίες οφείλει να προβεί ο ανάδοχος, προκειμένου να συμμορφωθεί μέσα σε προθεσμία που θα ορίζεται στην ανωτέρω όχληση και θα ισχύει από την κοινοποίηση της. Αν η προθεσμία που τάχθηκε με την ειδική όχληση, παρέλθει, χωρίς ο ανάδοχος να συμμορφωθεί, κηρύσσεται έκπτωτος μέσα σε προθεσμία τριάντα (30) ημερών από την άπρακτη πάροδο της προθεσμίας συμμόρφωσης.

Ο ανάδοχος δεν κηρύσσεται έκπτωτος για λόγους που ανάγονται σε υπαιτιότητα του φορέα εκτέλεσης της σύμβασης ή αν συντρέχουν λόγοι ανωτέρας βίας.

Στον ανάδοχο που κηρύσσεται έκπτωτος από τη σύμβαση επιβάλλεται, με απόφαση του αποφαινόμενου οργάνου, ύστερα από γνωμοδότηση του αρμόδιου οργάνου, το οποίο υποχρεωτικά καλεί τον ενδιαφερόμενο προς παροχή εξηγήσεων, η παρακάτω κύρωση:

α) ολική κατάπτωση της εγγύησης καλής εκτέλεσης της σύμβασης.

5.2.2. Αν οι υπηρεσίες παρασχεθούν από υπαιτιότητα του αναδόχου μετά τη λήξη της διάρκειας της σύμβασης και μέχρι τη λήξη του χρόνου της παράτασης που χορηγήθηκε, επιβάλλονται εις βάρος του ποινικές ρήτρες,

με αιτιολογημένη απόφαση της αναθέτουσας αρχής. Ποινικές ρήτρες δύναται να επιβάλλονται και για πλημμελή εκτέλεση των όρων της σύμβασης (άρθρο 218 παρ. 1 όπως τροποποιήθηκε με το ν.5218/2025).

Οι ποινικές ρήτρες υπολογίζονται ως εξής:

α) για καθυστέρηση που περιορίζεται σε χρονικό διάστημα, το οποίο δεν υπερβαίνει το 50% της προβλεπόμενης συνολικής διάρκειας της σύμβασης ή σε περίπτωση τμηματικών/ενδιάμεσων προθεσμιών της αντίστοιχης προθεσμίας επιβάλλεται ποινική ρήτρα 2,5% επί της συμβατικής αξίας χωρίς ΦΠΑ των υπηρεσιών που παρασχέθηκαν εκπρόθεσμα,

β) για καθυστέρηση που υπερβαίνει το 50% επιβάλλεται ποινική ρήτρα 5% χωρίς ΦΠΑ επί της συμβατικής αξίας των υπηρεσιών που παρασχέθηκαν εκπρόθεσμα,

γ) οι ποινικές ρήτρες για υπέρβαση των τμηματικών προθεσμιών είναι ανεξάρτητες από τις επιβαλλόμενες για υπέρβαση της συνολικής διάρκειας της σύμβασης και δύνανται να ανακαλούνται με αιτιολογημένη απόφαση της αναθέτουσας αρχής, αν οι υπηρεσίες που αφορούν στις ως άνω τμηματικές προθεσμίες παρασχεθούν μέσα στη συνολική της διάρκεια και τις εγκεκριμένες παρατάσεις αυτής και με την προϋπόθεση ότι το σύνολο της σύμβασης έχει εκτελεστεί πλήρως,

δ) τυχόν άλλες ποινικές ρήτρες που επιβάλλονται για πλημμελή εκτέλεση των συμβατικών υποχρεώσεων, εφόσον προβλέπονται στα συμβατικά τεύχη. Το σύνολο των ποινικών ρητρών αυτής της περίπτωσης δεν μπορεί να υπερβαίνει το δέκα τοις εκατό (10%) της αξίας της σύμβασης, εκτός αν αιτιολογημένα η αναθέτουσα αρχή αποφασίσει άλλως (άρθρο 218 παρ. 21β όπως τροποποιήθηκε με το ν.5218/2025).

Το ποσό των ποινικών ρητρών αφαιρείται/συμψηφίζεται από/με την αμοιβή του αναδόχου.

Η επιβολή ποινικών ρητρών δεν στερεί από την αναθέτουσα αρχή το δικαίωμα να κηρύξει τον ανάδοχο έκπτωτο.

5.3 Διοικητικές προσφυγές κατά τη διαδικασία εκτέλεσης των συμβάσεων

Ο ανάδοχος μπορεί κατά των αποφάσεων που επιβάλλουν σε βάρος του κυρώσεις κατ' εφαρμογή των άρθρων 203, 206, 207, 208, 213, 218, 219 και 220, καθώς και κατ' εφαρμογή των συμβατικών όρων να ασκήσει προσφυγή για λόγους νομιμότητας και ουσίας ενώπιον του φορέα που εκτελεί τη σύμβαση μέσα σε ανατρεπτική προθεσμία (30) ημερών από την ημερομηνία της κοινοποίησης ή της πλήρους γνώσης της σχετικής απόφασης.

Η εμπρόθεσμη άσκηση της προσφυγής αναστέλλει τις επιβαλλόμενες κυρώσεις. Επί της προσφυγής αποφασίζει το αρμοδίως αποφαινόμενο όργανο, ύστερα από γνωμοδότηση του προβλεπόμενου στις περιπτώσεις β' και δ' παραγράφου 11 του άρθρου 221 οργάνου, εντός προθεσμίας τριάντα (30) ημερών από την άσκησή της, άλλως θεωρείται ως σιωπηρώς απορριφθείσα.

Κατά της απόφασης αυτής δεν χωρεί η άσκηση άλλης οποιασδήποτε φύσης διοικητικής προσφυγής. Αν κατά της απόφασης που επιβάλλει κυρώσεις δεν ασκηθεί εμπρόθεσμα η προσφυγή ή αν απορριφθεί αυτή από το αποφαινόμενο αρμοδίως όργανο, η απόφαση καθίσταται οριστική. Αν ασκηθεί εμπρόθεσμα προσφυγή, αναστέλλονται οι συνέπειες της απόφασης μέχρι αυτή να οριστικοποιηθεί (άρθρο 205 παρ. 1 όπως τροποποιήθηκε με το ν.5218/2025).

5.4 Δικαστική επίλυση διαφορών

Κάθε διαφορά μεταξύ των συμβαλλόμενων μερών που προκύπτει από τη σύμβαση που συνάπτεται στο πλαίσιο της παρούσας Διακήρυξης, επιλύεται με την άσκηση προσφυγής ή αγωγής στο Διοικητικό Εφετείο της Περιφέρειας στην οποία εκτελείται η σύμβαση, κατά τα ειδικότερα οριζόμενα στις παρ. 1 έως και 6 του άρθρου 205Α του ν. 4412/2016. Πριν την άσκηση της προσφυγής στο Διοικητικό Εφετείο τηρείται υποχρεωτικά η ενδικοφανής διαδικασία που προβλέπεται στο άρθρο 205 του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 5.3 της παρούσας, διαφορετικά η προσφυγή απορρίπτεται ως απαράδεκτη. Αν ο ανάδοχος της σύμβασης είναι κοινοπραξία, η προσφυγή ασκείται είτε από την ίδια είτε από όλα τα μέλη της. Δεν απαιτείται η τήρηση



ενδικοφανούς διαδικασίας αν ασκείται από τον ενδιαφερόμενο αγωγή, στο δικόγραφο της οποίας δεν σωρεύεται αίτημα ακύρωσης ή τροποποίησης διοικητικής πράξης ή παράλειψης.

6. ΧΡΟΝΟΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ

6.1 Παρακολούθηση της σύμβασης

6.1.1. Η παρακολούθηση της εκτέλεσης της σύμβασης και η διοίκηση αυτής θα διενεργηθεί από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του ΑΣΔΑ, το οποίο και θα εισηγείται στον Πρόεδρο του ΑΣΔΑ για όλα τα ζητήματα που αφορούν στην προσήκουσα εκτέλεση όλων των όρων της σύμβασης και στην εκπλήρωση των υποχρεώσεων του αναδόχου, στη λήψη των επιβεβλημένων μέτρων λόγω μη τήρησης των ως άνω όρων και ιδίως για ζητήματα που αφορούν σε τροποποίηση του αντικειμένου και παράταση της διάρκειας της σύμβασης, υπό τους όρους του άρθρου 132 του ν. 4412/2016.

6.1.2. Η αρμόδια υπηρεσία μπορεί, με απόφασή της να ορίζει για την παρακολούθηση της σύμβασης ως επόπτη με καθήκοντα εισηγητή υπάλληλο της υπηρεσίας.

Τα καθήκοντα του επόπτη είναι, ενδεικτικά, η πιστοποίηση της εκτέλεσης του αντικειμένου της σύμβασης, καθώς και ο έλεγχος της συμμόρφωσης του αναδόχου με τους όρους της σύμβασης. Με εισήγηση του επόπτη η υπηρεσία που διοικεί τη σύμβαση μπορεί να απευθύνει έγγραφα με οδηγίες και εντολές προς τον ανάδοχο, σχετικά με την εκτέλεση της σύμβασης.

6.2 Διάρκεια σύμβασης

6.2.1. Η διάρκεια της Σύμβασης ορίζεται σε 31 μήνες.

Για τα επιμέρους στάδια παροχής υπηρεσιών ή υποβολής των παραδοτέων ορίζονται τμηματικές /ενδιάμεσες προθεσμίες ως εξής:

Παραδοτέο (περ.)	Παραδοτέο (λεκτικό)	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός Μήνας)	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	ΦΠΑ	Συνολικό Κόστος
Π.1	Έκθεση Οργάνωσης και σχεδιασμού Έργου	1	48.100,00 €	11.544,00 €	59.644,00 €
Π.2	1 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	4	192.708,45 €	46.250,03 €	238.958,48 €
Π.3	2 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	7	352.622,00 €	84.629,28 €	437.251,28 €
Π.4	3 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	10	489.522,00 €	117.485,28 €	607.007,28 €
Π.5	4 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	13	187.172,00 €	44.921,28 €	232.093,28 €
Π.6	5 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	16	349.822,00 €	83.957,28 €	433.779,28 €
Π.7	6 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών,	19	487.822,00 €	117.077,28 €	604.899,28 €

Παραδοτέο (περ.)	Παραδοτέο (λεκτικό)	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός Μήνας)	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	ΦΠΑ	Συνολικό Κόστος
	παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών				
Π.8	7 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	22	304.272,00 €	73.025,28 €	377.297,28 €
Π.9	10 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	25	289.922,00 €	69.581,28 €	359.503,28 €
Π.10	9 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	28	230.922,00 €	55.421,28 €	286.343,28 €
Π.11	10 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών- Συνολικός Απολογισμός του Έργου	31	292.922,00 €	70.301,28 €	363.223,28 €
Γενικό Σύνολο			3.225.806,45 €	774.193,55 €	4.000.000,00 €

6.2.2. Η συνολική διάρκεια της σύμβασης μπορεί να παρατείνεται με αιτιολογημένη απόφαση της αναθέτουσας αρχής μέχρι το 50% αυτής, ύστερα από σχετικό αίτημα του αναδόχου που υποβάλλεται πριν από τη λήξη της διάρκειάς της, σε αντικειμενικά δικαιολογημένες περιπτώσεις που δεν οφείλονται σε υπαιτιότητα του αναδόχου. Εάν λήξει η συνολική διάρκεια της σύμβασης, χωρίς να υποβληθεί εγκαίρως αίτημα παράτασης ή, εάν λήξει η παραταθείσα, κατά τα ανωτέρω, διάρκεια, χωρίς να υποβληθούν στην αναθέτουσα αρχή τα παραδοτέα της σύμβασης, ο ανάδοχος κηρύσσεται έκπτωτος. Εάν οι υπηρεσίες παρασχεθούν, από υπαιτιότητα του αναδόχου, μετά τη λήξη της διάρκειας της σύμβασης και μέχρι τη λήξη του χρόνου της παράτασης που χορηγήθηκε, επιβάλλονται εις βάρος του ποινικές ρήτρες, σύμφωνα με το άρθρο 218 του ν. 4412/2016 και το άρθρο 5.2.2 της παρούσας.

6.3 Παραλαβή του αντικειμένου της σύμβασης

6.3.1 Η παραλαβή των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων γίνεται από επιτροπή παραλαβής που συγκροτείται, σύμφωνα με την παρ. 3 και την περ. δ' της παραγράφου 11 του άρθρου 221 του ν. 4412/2016, όπως ισχύει.

6.3.2 Κατά τη διαδικασία παραλαβής διενεργείται ο απαιτούμενος έλεγχος, σύμφωνα με τα οριζόμενα στη σύμβαση, μπορεί δε να καλείται να παραστεί και εκπρόσωπος του αναδόχου. Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας, η επιτροπή παραλαβής: α) είτε παραλαμβάνει τις σχετικές υπηρεσίες ή παραδοτέα, εφόσον καλύπτονται οι απαιτήσεις της σύμβασης χωρίς έγκριση ή απόφαση του αποφαινόμενου οργάνου, β) είτε εισηγείται την παραλαβή με παρατηρήσεις ή την απόρριψη των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων, σύμφωνα με τις παραγράφους 3 και 4. Τα ανωτέρω εφαρμόζονται και σε τμηματικές παραλαβές.

6.3.3 Εάν η επιτροπή παραλαβής κρίνει ότι οι παρεχόμενες υπηρεσίες ή τα παραδοτέα δεν ανταποκρίνονται πλήρως στους όρους της σύμβασης, συντάσσει πρωτόκολλο προσωρινής παραλαβής, στο οποίο αναφέρει τις παρεκκλίσεις που διαπιστώθηκαν από τους όρους της σύμβασης, και γνωμοδοτεί ως προς το εάν οι

αναφερόμενες παρεκκλίσεις επηρεάζουν την καταλληλότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων και συνεπώς εάν μπορούν οι τελευταίες να καλύψουν τις σχετικές ανάγκες.

6.3.4 Για την εφαρμογή της προηγούμενης παραγράφου ορίζονται τα ακόλουθα:

α) Στην περίπτωση που διαπιστωθεί, με αιτιολογημένη απόφαση του αρμόδιου αποφαινόμενου οργάνου, ότι δεν επηρεάζεται η καταλληλότητα, μπορεί να εγκριθεί η παραλαβή των οικείων υπηρεσιών ή παραδοτέων, με έκπτωση επί της συμβατικής αξίας, η οποία πρέπει να είναι ανάλογη προς τις διαπιστωθείσες παρεκκλίσεις. Μετά την έκδοση της ως άνω απόφασης, η επιτροπή παραλαβής υποχρεούται να προβεί στην οριστική παραλαβή των παρεχόμενων υπηρεσιών ή παραδοτέων της σύμβασης και να συντάξει σχετικό πρωτόκολλο οριστικής παραλαβής, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην απόφαση.

β) Εάν, με αιτιολογημένη απόφαση του αρμόδιου αποφαινόμενου οργάνου, διαπιστωθεί ότι επηρεάζεται η καταλληλότητα, απορρίπτονται οι παρεχόμενες υπηρεσίες ή τα παραδοτέα, με την επιφύλαξη των οριζόμενων στο άρθρο 220.

6.3.5 Εάν παρέλθει χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των τριάντα (30) ημερών από την ημερομηνία υποβολής του παραδοτέου από τον οικονομικό φορέα και δεν έχει εκδοθεί πρωτόκολλο παραλαβής της παραγράφου 2 ή πρωτόκολλο με παρατηρήσεις της παραγράφου 3, θεωρείται ότι η παραλαβή έχει συντελεστεί αυτοδίκαια.

6.3.6 Ανεξάρτητα από την, κατά τα ανωτέρω, αυτοδίκαιη παραλαβή και την πληρωμή του αναδόχου, πραγματοποιούνται οι προβλεπόμενοι από τη σύμβαση έλεγχοι από επιτροπή που συγκροτείται με απόφαση του αρμόδιου αποφαινόμενου οργάνου, στην οποία δεν μπορεί να συμμετέχουν ο πρόεδρος και τα μέλη της επιτροπής της παραγράφου 6.3.1. Η παραπάνω επιτροπή παραλαβής προβαίνει σε όλες τις διαδικασίες παραλαβής που προβλέπονται από τη σύμβαση και συντάσσει τα σχετικά πρωτόκολλα. Οι εγγυητικές επιστολές προκαταβολής και καλής εκτέλεσης δεν επιστρέφονται πριν την ολοκλήρωση όλων των προβλεπόμενων από τη σύμβαση ελέγχων και τη σύνταξη των σχετικών πρωτοκόλλων. Οποιαδήποτε ενέργεια που έγινε από την αρχική επιτροπή παραλαβής, δεν λαμβάνεται υπόψη.

6.4 Απόρριψη παραδοτέων – Αντικατάσταση

Σε περίπτωση οριστικής απόρριψης ολόκληρου ή μέρους των παρεχόμενων υπηρεσιών ή/και παραδοτέων με απόφαση της αναθέτουσας αρχής μπορεί να εγκρίνεται αντικατάσταση των υπηρεσιών ή/και παραδοτέων αυτών με άλλα, που να είναι σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης, μέσα σε τακτή προθεσμία που ορίζεται από την απόφαση αυτή. Αν η αντικατάσταση γίνεται μετά τη λήξη της συνολικής διάρκειας της σύμβασης, η προθεσμία που ορίζεται για την αντικατάσταση δεν μπορεί να είναι μεγαλύτερη του 25% της συνολικής διάρκειας της σύμβασης, ο δε ανάδοχος υπόκειται σε ποινικές ρήτρες, σύμφωνα με το άρθρο 218 του ν. 4412/2016 και την παράγραφο 5.2.2 της παρούσας, λόγω εκπρόθεσμης παράδοσης.

Αν ο ανάδοχος δεν αντικαταστήσει τις υπηρεσίες ή/και τα παραδοτέα που απορρίφθηκαν μέσα στην προθεσμία που του τάχθηκε και εφόσον έχει λήξει η συνολική διάρκεια, κηρύσσεται έκπτωτος και υπόκειται στις προβλεπόμενες κυρώσεις.

6.5 Αντικατάσταση/ προσθήκη μελών ομάδας έργου κατά την εκτέλεση της σύμβασης

6.5.1. Εφόσον μετά τη σύναψη της σύμβασης παραστεί ανάγκη αντικατάστασης μέλους/μελών της Ομάδας Έργου, ο ανάδοχος υποβάλλει στην αναθέτουσα Αρχή αίτημα αντικατάστασης, το οποίο υπόκειται στην έγκριση αυτής, κατόπιν γνωμοδότησης της Επιτροπής Παρακολούθησης - Παραλαβής. Στο πλαίσιο του σχετικού αιτήματος τα επαγγελματικά προσόντα των φυσικών προσώπων που θα αντικαταστήσουν εκείνα τα οποία προτάθηκαν και αξιολογήθηκαν κατά την υποβολή της προσφοράς του αναδόχου, πρέπει να είναι τουλάχιστον ισοδύναμα. Εφόσον εγκριθεί το σχετικό αίτημα, ο ανάδοχος υποχρεούται να αντικαταστήσει το/τα μέλος/μέλη της Ομάδας Έργου, χωρίς πρόσθετη οικονομική επιβάρυνση της αναθέτουσας Αρχής και χωρίς μεταβολή των όρων πληρωμής. Η αντικατάσταση εκκινεί από την κοινοποίηση της εγκριτικής απόφασης της αναθέτουσας αρχής στον ανάδοχο.

6.5.2. Με τη ίδια ως άνω διαδικασία και τους ίδιους όρους και προϋποθέσεις, ο ανάδοχος δύναται να υποβάλει αίτημα για την προσθήκη μέλους/ μελών στην Ομάδα Έργου.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – Μελέτη - Αναλυτική Περιγραφή Φυσικού και Οικονομικού Αντικειμένου της Σύμβασης



Ελληνική Δημοκρατία
Νομός Αττικής
Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας
Γενική Διεύθυνση
Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και
Ανάπτυξης
Αρκαδίας 37, Περιστέρι
Τ.Κ: 12132
Πληροφορίες: Βασιλική Γκίκα
Τηλ.: 210.5745826
Email: dipap@asda.gr

Πρόγραμμα «Αττική»
ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας 2021-2027
Α/Α Πρόσκλησης ΟΠΣ: 15567
Κωδικός Πρόσκλησης: ΑΣΔΑ_14

Προϋπολογισμός:
3.225.806,45 € προ ΦΠΑ
4.000.000,00 € με ΦΠΑ
Κ.Α.: 90/6474.0028
ΣΑΕ: 2025ΕΠ08570066

Μελέτη 04/2025

Δράση/Πράξη:
*«Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας
των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας»*

CPV:
79956000-0, 79411100-9, 79416100-4, 72212783-
1, 85312300-2

Περιστέρι, Σεπτέμβριος 2025

Περιεχόμενα

1	<u>Περιβάλλον του Έργου</u>	65
1.1	<u>Φορέας Υλοποίησης – Αναθέτουσα Αρχή</u>	65
1.2	<u>Φορέας Χρηματοδότησης</u>	65
1.3	<u>Φορέας Λειτουργίας του Έργου</u>	65
1.4	<u>Άλλοι Φορείς που εμπλέκονται στην επιτυχή έκβαση του Έργου</u>	66
1.5	<u>Υφιστάμενη κατάσταση (σε σχέση με τις απαιτήσεις του έργου)</u>	66
1.6	<u>Συνοπτική Περιγραφή των Υπηρεσιών του Φορέα Λειτουργίας</u>	78
1.7	<u>Υποδομή Τεχνολογιών Πληροφορίας & Επικοινωνιών (ΤΠΕ) του Φορέα Λειτουργίας</u>	78
2	<u>Αντικείμενο του Έργου</u>	81
2.1	<u>Συνοπτική Περιγραφή Αντικειμένου – Στόχοι και Διάρθρωση σε «Τομείς Υπηρεσιών»</u>	81
2.1.1	<u>Το Εγχείρημα της στήριξης της Εξωστρέφειας κατά την Π.Π. 2014-2020</u>	81
2.1.2	<u>Το Εγχείρημα της Διεύρυνσης και Εμβάθυνσης της Εξωστρέφειας κατά την Π.Π. 2021-2027</u>	82
2.2	<u>Αναμενόμενα Οφέλη</u>	85
2.3	<u>Κρίσιμοι Παράγοντες Επιτυχίας</u>	87
2.4	<u>Πλαίσιο Υλοποίησης του Έργου</u>	87
3	<u>Αναλυτική Περιγραφή Φυσικού Αντικειμένου του Έργου</u>	89
3.1	<u>ΚΥ Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ</u>	91
3.1.1	<u>ΥΚ.Α.1 Λειτουργική Αναβάθμιση – Επικαιροποίηση & Συμπλήρωση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr</u>	91
3.1.2	<u>ΥΚ.Α.2 Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες Στήριξης της Στρατηγικής Διαφοροποίησης και Ανάπτυξης των Επιχειρήσεων με στόχο την Εξωστρέφεια και τη Διεθνοποίησή τους</u>	100
3.1.3	<u>ΥΚ.Α.3 Επιδεικτική αξιοποίηση προηγμένων πληροφοριών / Ανοιχτές Ηλεκτρονικές υπηρεσίες</u>	102
3.2	<u>ΚΥ Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων</u>	103
3.2.1	<u>ΥΚ.Β.1 Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων</u>	104
3.3	<u>ΚΥ Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού</u>	106

3.3.1	<u>ΥΚ.Γ.1 Αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο και Παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές</u>	106
3.3.2	<u>ΥΚ.Γ.2 Υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών & συμμετοχής σε εκθέσεις</u>	112
3.3.3	<u>ΥΚ.Γ.3 Δράσεις Προετοιμασίας, Υποστήριξης και Απολογισμού των Επιχειρηματικών Αποστολών</u>	119
3.4	<u>ΚΥ Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες</u>	121
3.4.1	<u>ΥΚ.Δ.1 Συντονισμός, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός Έργου</u>	122
3.5	<u>ΥΚ.Δ.2 Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, Εργαστήρια, συνέδρια κλπ.</u>	127
4	<u>Ομάδα Έργου</u>	131
5	<u>Αναλυτικός Προϋπολογισμός του Έργου και Μοναδιαία Κόστη</u>	137
5.1	<u>Αναλυτική Μεθοδολογία Κοστολόγησης του Έργου</u>	137
6	<u>Πλαίσιο Παρακολούθησης της Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας (de minimis) στο πλαίσιο του Έργου</u>	148
7	<u>Πλαίσιο και Προϋποθέσεις Προσαρμογών του Μίγματος Παρεμβάσεων του Έργου</u>	150
8	<u>Διάχυση των Αποτελεσμάτων – Δημοσιότητα του Έργου</u>	151
9	<u>Διασφάλιση της Βιωσιμότητας του Έργου – Διασφάλιση των αναγκαίων Πόρων του Έργου</u>	153
10	<u>Διάρκεια, Παραδοτέα και Χρονοδιάγραμμα του Έργου</u>	155
11	<u>Τόπος και Μέσα Παροχής Υπηρεσιών</u>	192
12	<u>Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων</u>	193

Περιεχόμενα Πινάκων

Πίνακας 1:	<u>Επιχειρήσεις, απασχολούμενοι και κύκλος εργασιών ανά NACE και ανά Π.Ε. της Περιφέρειας Αττικής</u>	66
Πίνακας 2:	<u>Ποσοστιαία κατανομή κύκλου εργασιών νομικών μονάδων σε κάθε Περιφερειακή Ενότητα της Αττικής</u>	72
Πίνακας 3:	<u>ΑΠΑ σε Μ€ ανά Π.Ε. Αττικής για τα έτη 2009-2022</u>	74
Πίνακας 4:	<u>Εγγεγραμμένη Ανεργία, Ποσοστιαία Κατανομή επί συνόλου ανέργων ΛΑΠ</u>	76
Πίνακας 5:	<u>% κατανομή επί μονίμου πληθυσμού</u>	77
Πίνακας 6:	<u>Μακροχρόνια άνεργοι Δήμων ΛΑΠ</u>	77

<u>Πίνακας 7: Διάρθρωση Υπηρεσιών του Έργου σε Κατηγορίες Υπηρεσιών, Υποκατηγορίες Υπηρεσιών και Ενέργειες</u>	84
<u>Πίνακας 8: Υπηρεσίες CPV</u>	88
<u>Πίνακας 9: Δραστηριότητες Προετοιμασίας, Οργάνωσης και Συμμετοχής σε Εκθέσεις / B2B Επιχειρηματικές Αποστολές</u>	114
<u>Πίνακας 10: Δραστηριότητες Επιτόπου (ON-SITE) Υποστήριξης της Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές και Αξιολόγησης / Αξιοποίησης των Αποτελεσμάτων</u>	114
<u>Πίνακας 11: Μέσα μοναδιαία κόστη Δραστηριοτήτων Συμμετοχής σε Εκθέσεις και Επιχειρηματικές Αποστολές</u>	115
<u>Πίνακας 12: Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα / Πρόγραμμα συμμετοχής σε εκθέσεις επιχειρηματικές αποστολές</u>	115
<u>Πίνακας 13: Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υποβολής Στρατηγικών Μελετών Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές</u>	122
<u>Πίνακας 14: Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υποβολής Media / Marketing plan</u>	127
<u>Πίνακας 15: Μοναδιαία κοστολόγηση Στελεχών ανά επίπεδο εμπειρίας</u>	131
<u>Πίνακας 16: Μοναδιαία κοστολόγηση και ανθρωπομήνες απασχόλησης Στελεχών Ο.Ε.</u>	132
<u>Πίνακας 17: Γενική και ειδική εμπειρία Στελεχών Ο.Ε.</u>	133
<u>Πίνακας 18: Κοστολόγηση και % κατανομή Κ.Υ.</u>	137
<u>Πίνακας 19: Κοστολόγηση Κατηγοριών, Υποκατηγοριών και Εργασιών με ανθρωποχρόνο Ομάδας Έργου</u>	137
<u>Πίνακας 20: Κοστολόγηση κατ' αποκοπή Εργασιών</u>	140
<u>Πίνακας 21: Ενδεικτικό κοστολόγηση συμμετοχής σε εκθέσεις / επιχειρηματικές αποστολές</u>	141
<u>Πίνακας 22: Ενδεικτική κοστολόγηση Media / Marketing plan</u>	142
<u>Πίνακας 23: Ενδεικτική κοστολόγηση Στρατηγικών Μελετών Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές</u>	143
<u>Πίνακας 24: Αναλυτική κοστολόγηση Έργου</u>	144
<u>Πίνακας 25: Ειδικές Δράσεις Διάχυσης / Δημοσιότητας</u>	152
<u>Πίνακας 26: Παραδοτέα Έργου και μήνας υποβολής τους από την υπογραφή της Σύμβασης</u>	156
<u>Πίνακας 27: Χρονοδιάγραμμα υποβολής Παραδοτέων</u>	157
<u>Πίνακας 28: Αναλυτική κοστολόγηση ανά Παραδοτέο</u>	157

Περιεχόμενα Διαγραμμάτων

Διάγραμμα 1: ΑΠΑ Π.Ε. Αττικής για τα έτη 2009-2022 επί συνόλου Αττικής **Error! Bookmark not defined.**

Περιβάλλον του Έργου

Φορέας Υλοποίησης – Αναθέτουσα Αρχή

Φορέας Υλοποίησης της Πράξης είναι ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ). Σύμφωνα με την ιδρυτική του Πράξη, βασικοί σκοποί του ΑΣΔΑ είναι:

- Η προώθηση και διερεύνηση της διαδημοτικής συνεργασίας,
- Η συνεργασία με κρατικούς φορείς και ο συντονισμός της δράσης των φορέων της περιοχής,
- Η χωροταξική, πολεοδομική και περιβαλλοντική ανάπτυξη της Δυτικής Αθήνας,
- Η καταπολέμηση της ανεργίας και η συνολική οικονομική ανάπτυξη της περιοχής,
- Η συμμετοχή σε διευρωπαϊκά δίκτυα πόλεων κ.λπ.
- Συμμετοχή της Δυτικής Αθήνας σε σημαντικά Ευρωπαϊκά προγράμματα και Δίκτυα στους τομείς του Περιβάλλοντος, της Απασχόλησης, του Πολιτισμού, των Μεταφορών και Συγκοινωνιών, των νέων Τεχνολογιών της Γυναίκειας Επιχειρηματικότητας, των Ρομά, των Παλιννοστούντων, των Αλλοδαπών, κ.λπ.

Μέχρι σήμερα ο ΑΣΔΑ έχει υλοποιήσει πολυάριθμα έργα περιβαλλοντικού, πολεοδομικού, κοινωνικού και πολιτιστικού χαρακτήρα, όπως ενδεικτικά:

- Προστασία από καταπατητές- Ανάπλαση και ανάδειξη του Ποικίλου Όρους,
- Προστασία και ανάπτυξη του πάρκου "Αντώνης Τρίτσης",
- Στήριξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων,
- Δομές και θεσμοί αντιμετώπισης της ανεργίας,
- Αναπτυξιακές μελέτες για τα προβλήματα της περιοχής,
- Ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα για τη συνολική αναβάθμιση της περιοχής,
- Προγράμματα κατάρτισης και απασχόλησης ανέργων και άλλων ευπαθών ομάδων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις δραστηριότητες και τις προτεραιότητες του ΑΣΔΑ μπορούν να αναζητηθούν στον δικτυακό χώρο του Φορέα www.asda.gr.

Φορέας Χρηματοδότησης

Φορέας Χρηματοδότησης του Έργου είναι η Περιφέρεια Αττικής, η οποία στηρίζει χρηματοδοτικά τις ΟΧΕ/ ΒΑΑ που εντάσσονται χωρικά στην αρμοδιότητά της, μέσω του Ε.Π. «Αττική 2021 -2027».

Αναλυτικότερη πληροφόρηση σχετικά με τις πολιτικές, τις δραστηριότητες και τις χρηματοδοτικές προτεραιότητες της Περιφέρειας Αττικής μπορούν να αναζητηθούν μέσω της διαδικτυακής πύλης του Φορέα στη διεύθυνση <http://www.patt.gov.gr/site/>.

Αντίστοιχα, ειδικότερη ενημέρωση σχετικά με τις προτεραιότητες και την ειδικότερη στόχευση του Ε.Π. «Αττική 2021 -2027» μπορεί να αναζητηθεί από τους ενδιαφερόμενους μέσω του δικτυακού χώρου της αρμόδιας Ε.Υ.Δ. στη διεύθυνση <http://www.pepattikis.gr/>.

Φορέας Λειτουργίας του Έργου

Φορέας Λειτουργίας του Έργου είναι ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ).

Άλλοι Φορείς που εμπλέκονται στην επιτυχή έκβαση του Έργου

Σημαντικό ρόλο στην επιτυχία του έργου και στην αποδοχή του από τους πολίτες της ευρύτερης περιοχής παρέμβασης και τους επισκέπτες, αναμένεται να διαδραματίσουν οι Δήμοι που συνθέτουν το πλέγμα της διαδημοτικής συνεργασίας στη Δυτική Αθήνα, που εντάσσονται στην ΟΧΕ/ΒΑΑ 2021-2027: **Αγίας Βαρβάρας, Αγίων Ανάργυρων - Καματερού, Αιγάλεω, Ιλίου, Κορυδαλλού, Περιστερίου, Πετρούπολης, Φυλής και Χαϊδαρίου.**

Οι ανωτέρω Δήμοι μοιράζονται το κοινό όραμα της άρσης της κοινωνικής και αναπτυξιακής υστέρησης της περιοχής, συμβάλλοντας μεταξύ άλλων με δυναμικές πολιτικές και ενέργειες στη μείωση του πληθυσμού που είναι εκτός εργασίας και στα όρια της κοινωνικής απομόνωσης, προσφέροντας ως μια εναλλακτική διέξοδο τις υπηρεσίες του κυρίως Έργου.

Υφιστάμενη κατάσταση (σε σχέση με τις απαιτήσεις του έργου)

Το Έργο **Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας** εντάσσεται στον Ειδικό Στόχο (Ε.Σ.) 4.2 της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 και στην Ομάδα Δράσεων / Παρεμβάσεων (Ο.Δ./Π) 4.2.1 «Οριζόντιες Ψηφιακές Υπηρεσίες και Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας και της Ανάπτυξης νέων Δραστηριοτήτων στους τομείς του Τουρισμού και του Πολιτισμού».

Αναφορικά με την κατάσταση επιχειρηματικότητας παρατίθενται στην συνέχεια στοιχεία από τη βάση δεδομένων της ΕΛΣΤΑΤ, στην οποία περιλαμβάνονται συνολικά 392.469 νομικές μονάδες στο σύνολο της Περιφέρειας Αττικής. Για την παρούσα ανάλυση εξετάζεται η ποσοστιαία κατανομή του πλήθους των επιχειρήσεων, ο αριθμός απασχολούμενων, καθώς και ο κύκλος εργασιών τους με έδρα την Περιφερειακή Ενότητα Δυτικού τομέα Αθηνών σε σχέση με το σύνολο των επιχειρήσεων σε επίπεδο Περιφέρειας (Πίνακας 1).

Πίνακας 2: Επιχειρήσεις, απασχολούμενοι και κύκλος εργασιών ανά NACE και ανά Π.Ε. της Περιφέρειας Αττικής

Περιγραφή NACE ανά Π.Ε.	Νομικές Μονάδες	Απασχολούμενοι	Κύκλος εργασιών
ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	4,30%	3,15%	0,26%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	35,39%	42,50%	33,00%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	15,37%	16,71%	19,63%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	14,18%	13,31%	20,75%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	10,74%	7,80%	8,28%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	10,52%	9,64%	8,15%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	9,67%	7,19%	7,83%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2,69%	1,94%	1,67%
ΝΗΣΩΝ	1,44%	0,92%	0,69%
ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	6,40%	0,88%	0,41%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	21,97%	13,86%	7,45%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	17,84%	26,49%	65,56%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	15,18%	14,37%	10,26%

Περιγραφή NACE ανά Π.Ε.	Νομικές Μονάδες	Απασχολούμενοι	Κύκλος εργασιών
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	12,59%	8,20%	2,45%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	11,16%	8,40%	3,04%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	8,94%	14,58%	7,85%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	6,47%	5,35%	1,16%
ΝΗΣΩΝ	5,85%	8,74%	2,23%
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	2,45%	1,05%	0,89%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	39,64%	41,26%	39,51%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	21,83%	23,62%	36,74%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	14,39%	14,77%	13,21%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	11,17%	9,98%	4,33%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	7,38%	5,83%	3,69%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	3,34%	2,76%	1,38%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1,47%	1,33%	1,02%
ΝΗΣΩΝ	0,78%	0,45%	0,12%
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2,87%	6,45%	2,07%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	33,01%	29,10%	29,84%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	17,45%	33,63%	25,55%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	15,65%	21,12%	29,41%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	12,07%	4,58%	5,60%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	9,87%	6,77%	6,45%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	7,80%	2,90%	1,95%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2,39%	1,61%	1,03%
ΝΗΣΩΝ	1,75%	0,29%	0,17%
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	8,07%	7,81%	1,17%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	35,87%	44,21%	29,47%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	22,36%	22,09%	41,66%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	14,13%	9,19%	9,83%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	8,55%	5,90%	4,82%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	8,37%	7,51%	4,17%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	8,18%	8,59%	8,69%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1,77%	2,06%	1,00%
ΝΗΣΩΝ	0,77%	0,45%	0,38%
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	5,57%	11,60%	1,98%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	33,39%	37,17%	38,52%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	12,72%	15,52%	16,51%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	11,73%	12,50%	16,70%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	11,51%	12,80%	13,06%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	10,90%	8,60%	6,15%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	10,02%	8,33%	5,05%

Περιγραφή NACE ανά Π.Ε.	Νομικές Μονάδες	Απασχολούμενοι	Κύκλος εργασιών
ΝΗΣΩΝ	5,72%	2,59%	2,16%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	4,01%	2,49%	1,85%
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	2,44%	7,95%	0,32%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	28,74%	29,26%	30,60%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	19,00%	19,55%	27,37%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	15,21%	13,92%	12,60%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	12,71%	12,44%	15,29%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	10,21%	11,47%	6,03%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	9,27%	9,96%	5,87%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	3,35%	3,06%	1,13%
ΝΗΣΩΝ	1,51%	0,33%	1,12%
ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	3,70%	4,48%	3,96%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	35,69%	30,13%	20,78%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	24,47%	37,41%	60,09%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	15,37%	11,51%	7,83%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	9,62%	14,27%	7,55%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	6,66%	4,03%	2,64%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	6,34%	2,11%	0,89%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1,41%	0,45%	0,22%
ΝΗΣΩΝ	0,44%	0,08%	0,02%
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	19,87%	8,80%	3,46%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	40,15%	36,95%	32,07%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	21,78%	30,70%	39,31%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	12,55%	10,46%	8,45%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	9,19%	8,31%	9,59%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	7,78%	6,87%	5,76%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	6,30%	4,73%	2,58%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1,60%	1,50%	2,03%
ΝΗΣΩΝ	0,65%	0,48%	0,22%
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	5,74%	3,68%	3,00%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	26,79%	27,03%	32,28%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	16,47%	23,42%	37,33%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	15,76%	12,89%	10,54%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	13,24%	13,28%	9,35%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	11,79%	9,83%	4,10%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	8,70%	7,65%	3,43%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	4,63%	4,67%	2,52%
ΝΗΣΩΝ	2,61%	1,22%	0,47%
ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	4,89%	9,17%	21,74%

Περιγραφή NACE ανά Π.Ε.	Νομικές Μονάδες	Απασχολούμενοι	Κύκλος εργασιών
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	26,75%	20,35%	16,66%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	14,93%	22,02%	8,94%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	13,27%	10,62%	2,85%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	12,88%	7,67%	2,02%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	12,78%	8,93%	5,21%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	11,81%	20,39%	58,78%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	6,26%	9,45%	5,46%
ΝΗΣΩΝ	1,32%	0,58%	0,09%
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	7,16%	6,03%	5,20%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	23,09%	20,97%	12,82%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	17,08%	22,77%	23,73%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	15,47%	7,00%	3,10%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	14,47%	12,07%	11,96%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	10,95%	16,08%	22,40%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	10,91%	11,48%	17,00%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	5,65%	8,76%	8,22%
ΝΗΣΩΝ	2,38%	0,86%	0,77%
ΟΡΥΧΕΙΑ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	0,02%	0,15%	0,17%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	40,28%	41,50%	52,72%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	30,56%	56,83%	46,35%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	20,83%	1,18%	0,68%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	8,33%	0,49%	0,25%
ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	0,96%	1,12%	12,06%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	35,22%	13,21%	33,00%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	28,31%	76,83%	65,31%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	13,85%	4,14%	0,35%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	12,28%	2,04%	0,25%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	4,47%	2,01%	0,91%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	3,24%	0,82%	0,06%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2,42%	0,89%	0,12%
ΝΗΣΩΝ	0,21%	0,07%	0,00%
ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ· ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	0,13%	0,40%	0,37%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	22,09%	8,91%	4,49%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	18,15%	12,80%	17,22%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	17,36%	46,22%	38,98%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	16,17%	14,98%	18,79%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	9,27%	13,60%	14,62%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	7,30%	2,02%	5,06%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	6,51%	1,16%	0,77%

Περιγραφή NACE ανά Π.Ε.	Νομικές Μονάδες	Απασχολούμενοι	Κύκλος εργασιών
ΝΗΣΩΝ	3,16%	0,30%	0,07%
ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΛΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	2,94%	2,43%	1,04%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	35,14%	35,96%	59,84%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	18,73%	20,50%	12,31%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	15,01%	15,42%	3,62%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	12,37%	11,96%	17,33%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	8,41%	6,28%	1,45%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	7,10%	8,06%	4,93%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	2,12%	1,16%	0,36%
ΝΗΣΩΝ	1,12%	0,65%	0,16%
ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ· ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	20,03%	21,51%	34,95%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	29,55%	21,11%	18,79%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	13,88%	20,23%	35,69%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	13,08%	12,63%	11,36%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	12,55%	16,51%	12,85%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	12,17%	9,28%	7,88%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	12,14%	14,99%	8,29%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	4,69%	3,83%	4,38%
ΝΗΣΩΝ	1,95%	1,43%	0,76%
ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2,47%	3,34%	6,95%
ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	27,91%	66,78%	82,86%
ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	20,96%	13,17%	6,61%
ΝΟΤΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	18,29%	12,24%	9,50%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	11,11%	2,49%	0,34%
ΠΕΙΡΑΙΩΣ	9,82%	2,68%	0,44%
ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	9,35%	2,00%	0,19%
ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ	1,85%	0,47%	0,05%
ΝΗΣΩΝ	0,72%	0,17%	0,01%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

Σύμφωνα με τον ανωτέρω πίνακα, ο Δυτικός Τομέας Αθηνών αντιπροσωπεύει σχεδόν το 11% των επιχειρήσεων της Αττικής, αλλά το ποσοστό των απασχολούμενων είναι χαμηλότερο (7,8%), γεγονός που υποδηλώνει ότι κυριαρχούν οι μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις με χαμηλό αριθμό εργαζομένων. Ο κύκλος εργασιών είναι επίσης μικρότερος από το μερίδιο των επιχειρήσεων, γεγονός που δείχνει χαμηλότερη παραγωγικότητα ή μικρότερο μέσο κύκλο εργασιών ανά επιχείρηση, σε σχέση με τον κύκλο εργασιών της Περιφέρειας Αττικής, αλλά και των λοιπών εξεταζόμενων Π.Ε.

Ο τομέας του χονδρικού και λιανικού εμπορίου αποτελεί τη ραχοκοκαλιά της τοπικής επιχειρηματικότητας. Το ποσοστό των απασχολούμενων είναι υψηλότερο από το ποσοστό των

επιχειρήσεων, γεγονός που υποδηλώνει ότι οι επιχειρήσεις του κλάδου αυτού τείνουν να απασχολούν περισσότερους εργαζόμενους από τον μέσο όρο.

Αξιοσημείωτο είναι ότι το 8,29% (8.697.716,00€) του κύκλου εργασιών του 2022 καταγράφεται σε ένα NACE και συγκεκριμένα στο «Χονδρικό και Λιανικό Εμπόριο, Επισκευή μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσυκλετών» και το 8,28% (62.295,0 €) σε «Άλλες δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών».

Συμπερασματικά παρατηρούμε ότι η τοπική οικονομία εξαρτάται σε πολύ μεγάλο βαθμό από το χονδρικό και λιανικό εμπόριο, με μικρή διαφοροποίηση, αυτό σημαίνει ότι η περιοχή είναι ευάλωτη σε κρίσεις στον τομέα του εμπορίου.

Οι κλάδοι των μεταφορών, της αποθήκευσης και των κατασκευών έχουν μικρότερη απόδοση συγκριτικά με άλλες περιοχές, παρότι υπάρχουν πολλές σχετικές επιχειρήσεις.

Ωστόσο, η χαμηλή συμμετοχή κλάδων έντασης γνώσης, όπως η πληροφόρηση, οι επιστημονικές υπηρεσίες και η τεχνολογία, δείχνει ότι η περιοχή χρειάζεται ενίσχυση ψηφιακών και καινοτόμων υπηρεσιών.

Ταυτόχρονα, στη «Αναπτυξιακή» Χωρική Στρατηγική της BAA/OXE περιλαμβάνονται δράσεις προσέλκυσης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, απασχόλησης και ροών επισκεψιμότητας, ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων, μηχανισμών και μητροπολιτικού χαρακτήρα θεσμών με έμφαση στον πολιτισμό, διαμορφώνοντας μια νέα διακριτή (από άποψη αναγνωρισιμότητας και δυναμικής) αναπτυξιακή ταυτότητα της Δυτικής Αθήνας, ενώ στην «Εξυπνη» Χωρική Στρατηγική προωθείται η ανάδειξη της Δυτικής Αθήνας ως Πολιτιστικού και Τουριστικού Προορισμού.

Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπεται η διεύρυνση των επιλογών στήριξης της εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων μέσω B2B επιχειρηματικών αποστολών σε ζητήματα που συνάδουν με το παραγωγικό δυναμικό και τη δυναμική του Δυτικού Τομέα Αθηνών (λ.χ. γαστρονομία, υγεία και ευεξία, δημιουργική οικονομία, ειδικές δραστηριότητες κ.ο.κ.), καθώς και, η Δυτική Αθήνα δεν διαθέτει υποδομές και δραστηριότητες της κλασσικής τουριστικής βιομηχανίας (φιλοξενία, μουσεία κ.λπ.).

Ακολούθως, παρουσιάζεται πίνακας με την ποσοστιαία κατανομή του κύκλου εργασιών των νομικών μονάδων σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας (**Πίνακας 2**).

Πίνακας 3: Ποσοστιαία κατανομή κύκλου εργασιών νομικών μονάδων σε κάθε Περιφερειακή Ενότητα της Αττικής (Πηγή ΕΛΣΤΑΤ)

Περιγραφή NACE	Α, Αττική	Β. Τ. Αθηνών	Δ. Αττική	Δ. Τ. Αθηνών	Κ. Τ. Αθηνών	Νήσων	Ν. Τ. Αθηνών	Πειραιώς	Αττική
ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ· ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	46,38%	33,12%	43,56%	71,77%	21,35%	63,86%	46,73%	48,02%	34,85%
ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	20,07%	33,94%	33,84%	10,86%	11,78%	4,44%	13,33%	10,80%	21,68%
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	12,04%	2,35%	12,19%	3,99%	2,17%	9,64%	7,33%	21,52%	5,19%
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	3,26%	2,97%	2,15%	3,04%	3,15%	3,36%	3,30%	1,79%	2,99%
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	3,42%	0,87%	1,04%	2,48%	2,48%	10,27%	3,05%	2,12%	1,98%
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	3,43%	3,61%	2,00%	2,22%	3,61%	1,79%	3,44%	3,48%	3,45%
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	0,58%	1,30%	0,33%	1,21%	1,12%	1,07%	1,36%	1,78%	1,17%
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1,20%	1,61%	0,61%	1,00%	2,01%	0,83%	6,22%	2,32%	2,06%
ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	3,09%	6,33%	0,25%	0,87%	2,68%	0,14%	3,65%	1,82%	3,95%
ΆΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0,21%	0,14%	0,13%	0,54%	0,28%	0,43%	0,64%	0,37%	0,26%
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	0,50%	0,23%	0,10%	0,48%	0,32%	0,86%	0,47%	0,33%	0,32%
ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	1,85%	0,34%	0,11%	0,37%	2,01%	0,41%	0,44%	0,89%	1,03%
ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	0,24%	1,22%	0,10%	0,33%	18,72%	0,25%	7,77%	0,53%	6,93%
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,40%	0,87%	0,26%	0,30%	1,14%	0,26%	1,38%	0,57%	0,89%
ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	2,79%	0,11%	0,92%	0,25%	0,10%	2,21%	0,15%	0,08%	0,41%
ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	0,31%	10,57%	0,42%	0,18%	25,61%	0,11%	0,50%	1,90%	12,02%
ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ· ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΑΛΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	0,17%	0,17%	1,99%	0,07%	0,47%	0,06%	0,22%	0,95%	0,37%

Παρατηρούμε ότι στη Δυτική Αθήνα κυριαρχούν το Χονδρικό και το Λιανικό Εμπόριο, καθώς το 71,8% του κύκλου εργασιών των Επιχειρήσεων εστιάζεται στο συγκεκριμένο κλάδο και αποτελεί το υψηλότερο της Περιφέρειας Αττικής. Σημειώνεται βέβαια, ότι το εξαιρετικά υψηλό ποσοστό του κύκλου εργασιών στο συγκεκριμένο NACE εμφανίζεται λόγω της ύπαρξης της επιχείρησης «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΥΠΕΡΑΓΟΡΕΣ ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ Α.Ε.Ε.». Σημειώνεται ότι αν δεν υπολογιστεί η συνεισφορά της παραπάνω Εταιρείας (η οποία πανελληνίως διαμορφώνει το 26% των επιχειρήσεων του κλάδου) τότε η Δυτική Αθήνα συμβάλλει στη διαμόρφωση του Χονδρικού και Λιανικού Εμπορίου κατά 46%.

Ακολουθεί ο κλάδος της μεταποίησης που κατέχει τη δεύτερη θέση με 10,9% του συνολικού κύκλου εργασιών. Αν και μικρότερο σε σύγκριση με το λιανεμπόριο, εξακολουθεί να είναι ένας σημαντικός κλάδος στην περιοχή, δεδομένου του βιομηχανικού χαρακτήρα της Δυτικής Αθήνας. Άλλος κλάδος με μικρότερη συνεισφορά είναι «Μεταφορές και αποθήκευση» με ποσοστό σχεδόν 4%. Παρά την εγγύτητα του Δυτικού τομέα σε μεγάλα εμπορευματικά κέντρα και δίκτυα μεταφορών, η συνεισφορά του κλάδου είναι περιορισμένη. Περαιτέρω, διαπιστώνεται ότι ενώ η περιοχή φιλοξενεί αρκετές κατασκευαστικές εταιρείες, ωστόσο το ποσοστό του κύκλου εργασιών που αντιπροσωπεύουν είναι χαμηλό. Κλάδοι όπως «Δημόσια διοίκηση και άμυνα», με άγνωστη δραστηριότητα και «Ορυχεία – Λατομεία» έχουν παραληφθεί από τον ανωτέρω πίνακα, καθώς καταγράφουν αμελητέα έως μηδενική συνεισφορά στο Δυτικό τομέα.

Ως εκ τούτου, αναδεικνύονται ευκαιρίες ενίσχυσης κλάδων όπως οι υπηρεσίες εξωστρέφειας, η τεχνολογία, οι δραστηριότητες τουρισμού-πολιτισμού και οι λοιπές υποστηρικτικές επιχειρηματικές δραστηριότητες, ώστε να επιτευχθεί μεγαλύτερη οικονομική διαφοροποίηση.

Επιπρόσθετα, για να γίνει κατανοητή η επίδοση της Δυτικής Αθήνας από τη βάση δεδομένων της ΕΛΣΤΑΤ αντλήθηκαν στοιχεία για την Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) ανά Π.Ε της Περιφέρειας Αττικής από το 2009 έως το 2022, τα οποία παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί **(Πίνακας 3)**.

Παρατηρούμε επίσης ότι η στον Δυτικό Τομέα Αθηνών η ΑΠΑ παρουσιάζει μια σημαντική απόκλιση σε σχέση με τον συνολικό μέσο όρο της Περιφέρειας Αττικής, αντικατοπτρίζοντας τη διαχρονική υστέρηση της περιοχής στον τομέα της οικονομικής ανάπτυξης.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Πίνακα 3, η ΑΠΑ της Δυτικής Αθήνας το 2009 ανερχόταν σε 6,7 δισ. ευρώ, αντιπροσωπεύοντας περίπου το 6,6% της συνολικής ΑΠΑ της Περιφέρειας Αττικής. Ωστόσο, κατά την περίοδο της οικονομικής κρίσης (2012-2020), η ΑΠΑ μειώθηκε σταδιακά, αγγίζοντας τα 4,7 δισ. ευρώ το 2016, γεγονός που αποδεικνύει την ισχυρή επίδραση της ύφεσης στην τοπική οικονομία.

Η σύγκριση με τις υπόλοιπες Περιφερειακές Ενότητες της Αττικής καταδεικνύει τη χαμηλή συμμετοχή της Δυτικής Αθήνας στη συνολική οικονομική δραστηριότητα της Περιφέρειας. Το 2022, η ΑΠΑ του Δυτικού Τομέα Αθηνών ανήλθε σε 6,01 δισ. ευρώ, ποσοστό που εξακολουθεί να είναι χαμηλότερο από τις προ κρίσης τιμές. Αντίθετα, περιοχές όπως ο Κεντρικός Τομέας Αθηνών και ο Βόρειος Τομέας Αθηνών διατήρησαν μια πιο σταθερή ή και αυξητική τάση, γεγονός που καταδεικνύει τις διαφορές στο επίπεδο επιχειρηματικής δραστηριότητας και επενδυτικής δυναμικής.

Πίνακας 4: ΑΠΑ σε Μ€ ανά Π.Ε. Αττικής για τα έτη 2009-2022

Π.Ε. Αττικής	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Βόρειος Τομέας Αθηνών	17.171	16.415	15.154	14.002	13.606	13.562	13.632	13.450	13.769	13.610	14.348	13.509	14.680	16.471
Δυτικός Τομέας Αθηνών	6.739	6.280	5.619	5.200	4.948	4.939	4.791	4.765	4.830	4.911	5.147	4.774	5.281	6.011
Κεντρικός Τομέας Αθηνών	36.792	34.329	30.854	27.896	26.787	26.477	26.190	25.821	26.403	26.621	27.362	25.254	27.729	30.883
Νότιος Τομέας Αθηνών	11.704	11.076	10.030	9.096	8.796	8.705	8.596	8.545	8.855	8.938	9.170	8.335	9.212	10.374
Ανατολική Αττική	11.893	11.480	10.672	9.338	8.918	8.626	8.696	8.564	8.640	8.829	9.150	8.406	9.267	10.539
Δυτική Αττική	5.344	4.950	4.405	3.790	3.652	3.331	3.384	3.295	3.292	3.504	3.657	3.400	3.764	4.384
Πειραιάς, Νήσοι	11.721	11.040	9.772	8.845	8.499	8.365	8.140	7.947	8.203	8.361	8.482	7.807	8.379	9.561
Αττική	101.364	95.570	86.506	78.167	75.206	74.005	73.428	72.385	73.992	74.774	77.317	71.484	78.311	88.223

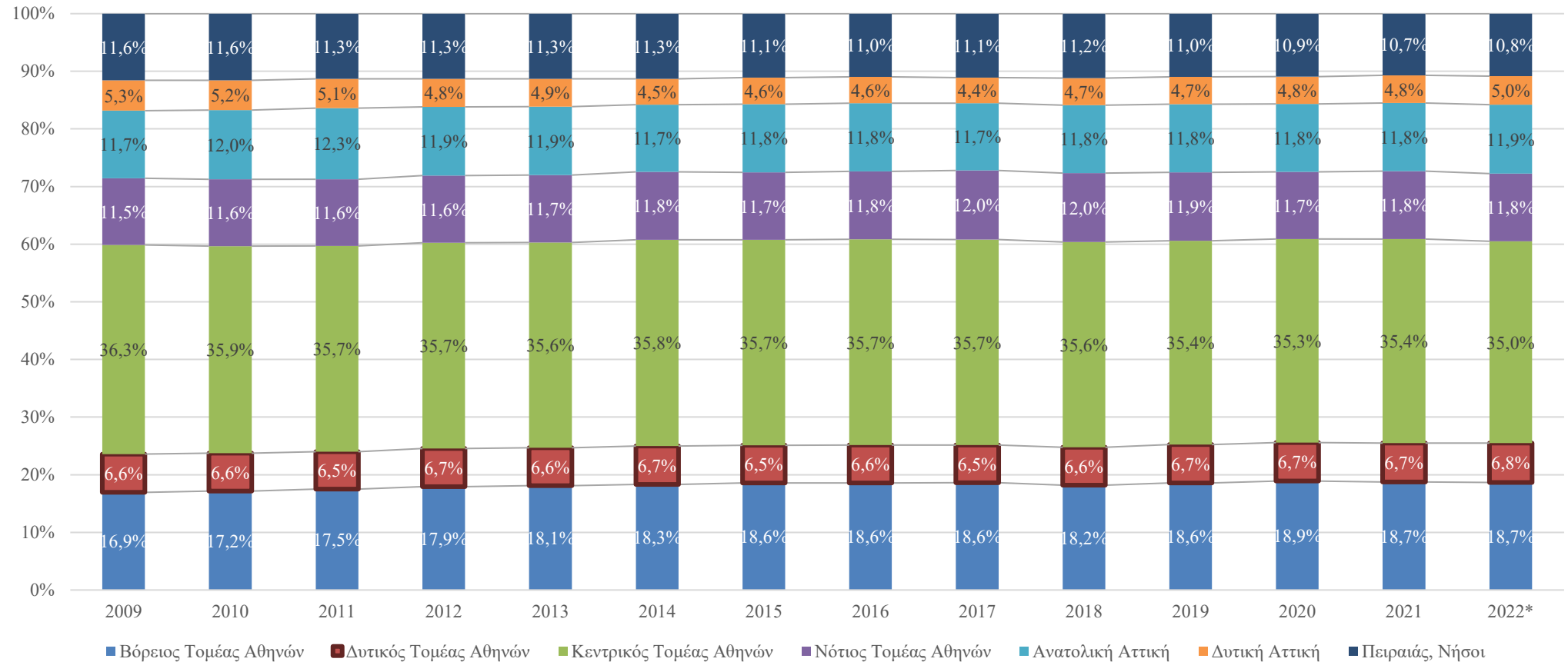
Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

Από το Διάγραμμα που ακολουθεί (**Διάγραμμα 1**), η ΑΠΑ του Δυτικού Τομέα Αθηνών, φαίνεται ότι κυμαίνεται σταθερά μεταξύ 6,5% και 6,8% της συνολικής ΑΠΑ της Αττικής, με ελάχιστες διακυμάνσεις. Το ποσοστό αυτό είναι σαφώς χαμηλότερο σε σύγκριση με τον Κεντρικό Τομέα Αθηνών, που διατηρεί άνω του 35% της συνολικής ΑΠΑ, αλλά και με τον Βόρειο Τομέα Αθηνών, που ξεπερνά το 18%.

Παρατηρώντας τη διαχρονική εξέλιξη, η συμμετοχή του Δυτικού Τομέα Αθηνών στην ΑΠΑ της Αττικής δεν παρουσιάζει ουσιαστική αύξηση. Αντίθετα, σε περιόδους οικονομικής κρίσης, όπως το 2015-2016, σημειώθηκε ήπια πτώση στο 6,5%, υποδηλώνοντας την ευάλωτη οικονομική δομή της περιοχής. Παρά την ελαφρά ανάκαμψη τα τελευταία χρόνια, η αύξηση είναι περιορισμένη και δεν συγκρίνεται με την πιο δυναμική εξέλιξη άλλων περιοχών της Αττικής.

Διάγραμμα 1: ΑΠΑ Π.Ε. Αττικής για τα έτη 2009-2022 επί συνόλου Αττικής

% συμμετοχή ΑΠΑ ανά Π.Ε. επί συνόλου Αττικής



Η χαμηλή συμμετοχή της Δυτικής Αθήνας στην ΑΠΑ της Περιφέρειας Αττικής μπορεί να αποδοθεί σε διαρθρωτικές αδυναμίες της τοπικής οικονομίας, όπως η χαμηλή συγκέντρωση επιχειρήσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας, η μικρότερη παρουσία κλάδων έντασης γνώσης και τεχνολογίας, καθώς και η περιορισμένη επενδυτική δραστηριότητα. Αντίθετα, ο Κεντρικός και ο Βόρειος Τομέας Αθηνών, που φιλοξενούν ισχυρούς τομείς όπως τα χρηματοοικονομικά, οι υπηρεσίες υψηλής εξειδίκευσης και οι τεχνολογικές επιχειρήσεις, διατηρούν πολύ ισχυρότερη συνεισφορά στην ΑΠΑ.

Συμπερασματικά, η Δυτική Αθήνα υστερεί διαχρονικά σε οικονομική δυναμική σε σχέση με την υπόλοιπη Αττική, γεγονός που αναδεικνύει την ανάγκη για στοχευμένες πολιτικές οικονομικής ανάπτυξης, ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και στήριξη καινοτόμων δραστηριοτήτων (μεταξύ των οποίων η σταδιακή ανάπτυξη ήπιων δραστηριοτήτων τουρισμού-πολιτισμού, ώστε να ενισχυθεί η συμμετοχή της περιοχής στη συνολική ΑΠΑ της Περιφέρειας Αττικής).

Εξετάζοντας τα επίπεδα της εγγεγραμμένης ανεργίας στη λειτουργική περιοχή ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας και αντλώντας στοιχεία από τη ΔΥΠΑ, παρατίθενται οι κατωτέρω πίνακες, οι οποίοι παρουσιάζουν στοιχεία ανεργίας ανά Δήμο κατά το 4^ο τρίμηνο του 2022, το 2^ο και το 4^ο του 2023 και το 2^ο τρίμηνο του 2024. Οι πίνακες παρέχουν στοιχεία για την ποσοστιαία κατανομή των ανέργων, την ανεργία σε σχέση με τον μόνιμο πληθυσμό και τους μακροχρόνια ανέργους στην περιοχή ΛΑΠ για τα έτη 2022-2024.

Πίνακας 5: Εγγεγραμμένη Ανεργία, Ποσοστιαία Κατανομή επί συνόλου ανέργων ΛΑΠ

	2022	2023		2024
Δήμοι Π.Ε. Δυτικού τομέα	Τριμ.4	Τριμ.2	Τριμ.4	Τριμ.2
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	26,45%	24,73%	25,71%	23,11%
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	27,17%	25,24%	24,89%	22,70%
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	26,80%	24,95%	25,22%	23,03%
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	26,80%	25,22%	24,76%	23,22%
ΔΗΜΟΣ ΚΟΡΥΔΑΛΛΟΥ	26,72%	24,99%	25,01%	23,28%
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	27,03%	25,07%	24,95%	22,95%
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	26,51%	25,38%	24,98%	23,12%
ΔΗΜΟΣ ΦΥΛΗΣ	27,81%	24,47%	24,94%	22,78%
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	26,95%	25,15%	24,60%	23,30%

Πηγή: ΔΥΠΑ

Βάσει του παραπάνω πίνακα (**Πίνακας 4**), παρατηρούμε ότι σε όλους τους Δήμους καταγράφεται μείωση της ανεργίας μεταξύ του 4^{ου} τριμήνου 2022 και του 2^{ου} τριμήνου 2024.

Η μεγαλύτερη μείωση καταγράφεται στο Δήμο Φυλής (-5,03 ποσοστιαίες μονάδες), γεγονός που μπορεί να οφείλεται στη δραστηριοποίηση επιχειρήσεων logistics και βιομηχανίας στην περιοχή. Οι Δήμοι Αγίων Αναργύρων - Καματερού, Περιστερίου και Αιγάλεω έχουν, ομοίως, σημαντική μείωση άνω των 4 ποσοστιαίων μονάδων, γεγονός που δείχνει μια σταδιακή ανάκαμψη της τοπικής αγοράς εργασίας.

Πίνακας 6: % κατανομή επί μόνιμου πληθυσμού

	2022	2023		2024
Δήμοι ΛΑΠ ΟΧΕ Δυτικού τομέα	Τριμ.4	Τριμ.2	Τριμ.4	Τριμ.2
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	14,36%	13,42%	13,95%	12,55%
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	10,33%	9,60%	9,46%	8,63%
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	11,14%	10,37%	10,49%	9,58%
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	31,66%	29,80%	29,25%	27,43%
ΔΗΜΟΣ ΚΟΡΥΔΑΛΛΟΥ	10,10%	9,45%	9,46%	8,80%
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	10,76%	9,97%	9,93%	9,13%
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	8,17%	7,82%	7,70%	7,12%
ΔΗΜΟΣ ΦΥΛΗΣ	12,58%	11,07%	11,28%	10,31%
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	7,44%	6,94%	6,79%	6,43%

Πηγή: ΔΥΠΑ

Ο **Πίνακας 5** παρουσιάζει την ανεργία ως ποσοστό του μόνιμου πληθυσμού κάθε Δήμου καταδεικνύοντας ότι ο Δήμος Ιλίου εμφανίζει την υψηλότερη ανεργία σε σχέση με τον πληθυσμό του (27,43% το 2^ο τρίμηνο 2024), ακολουθούμενος από τη Φυλή (10,31%) και το Αιγάλεω (9,58%).

Οι Δήμοι Χαϊδαρίου (6,43%) και Πετρούπολης (7,12%) εμφανίζουν τα χαμηλότερα ποσοστά ανεργίας, γεγονός που μπορεί να οφείλεται σε πιο σταθερές οικονομικές δομές και μικρότερη εξάρτηση από επισφαλείς μορφές απασχόλησης.

Σε όλους τους δήμους καταγράφεται μείωση της ανεργίας, ωστόσο το ποσοστό παραμένει υψηλό στο Ίλιον και στη Φυλή, γεγονός που δείχνει ότι αυτοί οι δήμοι χρειάζονται πιο στοχευμένες παρεμβάσεις για τη δημιουργία βιώσιμων θέσεων εργασίας.

Πίνακας 7: Μακροχρόνια άνεργοι Δήμων ΛΑΠ

	2022	2023		2024
Δήμοι ΛΑΠ ΟΧΕ Δυτικού τομέα	Τριμ.4	Τριμ.2	Τριμ.4	Τριμ.2
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΒΑΡΒΑΡΑΣ	2.244	2.146	2.169	2.011
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ - ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	3.765	3.550	3.480	3.145
ΔΗΜΟΣ ΑΙΓΑΛΕΩ	4.352	4.084	4.085	3.786
ΔΗΜΟΣ ΙΛΙΟΥ	5.104	4.821	4.680	4.350
ΔΗΜΟΣ ΚΟΡΥΔΑΛΛΟΥ	3.655	3.532	3.477	3.217
ΔΗΜΟΣ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	8.512	8.110	7.890	7.241
ΔΗΜΟΣ ΠΕΤΡΟΥΠΟΛΕΩΣ	2.991	2.865	2.754	2.531
ΔΗΜΟΣ ΦΥΛΗΣ	3.307	3.042	2.981	2.720
ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ	2.101	1.997	1.895	1.732
Γενικό Σύνολο	36.031	34.147	33.411	30.733

Πηγή: ΔΥΠΑ

Ο **Πίνακας 6** δείχνει τη διακύμανση του αριθμού των μακροχρόνια ανέργων ανά Δήμο στην περιοχή ΛΑΠ.

Το Περιστέρι έχει το μεγαλύτερο αριθμό μακροχρόνια ανέργων (7.241 άτομα το 2^ο τρίμηνο του 2024), λόγω του μεγάλου πληθυσμού και της σημαντικής απώλειας θέσεων εργασίας την τελευταία δεκαετία. Το Αιγάλεω και το Ίλιον ακολουθούν με 3.786 και 4.350 μακροχρόνια ανέργους αντίστοιχα, γεγονός που δείχνει ότι πρόκειται για Δήμους με υψηλά επίπεδα διαρθρωτικής ανεργίας.

Όλοι οι Δήμοι της ΛΑΠ της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας παρουσιάζουν μείωση των μακροχρόνια ανέργων, γεγονός που υποδηλώνει ότι οι πολιτικές απασχόλησης αποδίδουν εμφανή αποτελέσματα. Ωστόσο, η ύπαρξη πάνω από 30.000 μακροχρόνια ανέργων το 2024 στη λειτουργική περιοχή δείχνει ότι η αγορά εργασίας δεν έχει ακόμα ανακάμψει πλήρως και απαιτείται περαιτέρω υποστήριξη.

Η στήριξη της εξωστρέφειας των τοπικών επιχειρήσεων, με βελτίωση των ικανοτήτων των στελεχών των Επιχειρήσεων και η παροχή της δυνατότητας δικτυώσεων με αντίστοιχες επιχειρήσεις του εξωτερικού αποτελεί μία στρατηγική επιλογή για την μετάβαση της Δυτικής Αθήνας σε ένα νέο βιώσιμο και ανταγωνιστικό μοντέλο ανάπτυξης.

Συνοπτική Περιγραφή των Υπηρεσιών του Φορέα Λειτουργίας

Ο ΑΣΔΑ υλοποιεί έργα περιβαλλοντικού, πολεοδομικού, κοινωνικού και πολιτιστικού χαρακτήρα. Η δομή και οργάνωση του ΑΣΔΑ είναι προσανατολισμένη στην αποτελεσματική υλοποίηση του Φυσικού και Οικονομικού αντικειμένου των αναλαμβανόμενων Έργων. Ειδικότερα, βασικές επιχειρησιακές οντότητες του ΑΣΔΑ είναι:

- η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, η οποία συμβάλλει στην υλοποίηση Τεχνικών Μελετών και Έργων,
- η Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, που συμβάλλει στην υλοποίηση των μη τεχνικών Έργων, καθώς και στην οικονομική διαχείριση του συνόλου των δραστηριοτήτων του Φορέα,
- η Διεύθυνση Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης, που έχει την ευθύνη για τη διαχείριση της ΟΧΕ/ΒΑΑ, που χρηματοδοτείται από το ΠΕΠ Αττικής και το ΥΜΕΠΕΡΑΑ
- το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, που συμβάλλει στην υλοποίηση κοινωνικών, περιβαλλοντικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων και
- το Αυτοτελές Τμήμα Πολιτικής Προστασίας, που συμβάλλει στο συντονισμό των Δήμων και των αρμοδίων φορέων για την πολιτική προστασία της Δυτικής Αθήνας, με έμφαση στο Όρος Αιγάλεω.

Υποδομή Τεχνολογιών Πληροφορίας & Επικοινωνιών (ΤΠΕ) του Φορέα Λειτουργίας

Οι υφιστάμενες υποδομές Τεχνολογιών Πληροφορικής & Επικοινωνιών του Φορέα Υλοποίησης και Λειτουργίας του Έργου έχουν ως εξής:

Servers - αριθμός μονάδων 2: Τύπος Μονάδας: 2U Rack, Αριθμός επεξεργαστών: 2, Τύπος επεξεργαστή : 2xIntel Xeon Gold 5318Y 2.1G, Μνήμη (GB): 512GB, Θύρες Ethernet: Τύπος 1Gbit/10Gbit/25Gbit Full Duplex, Auto sensing, Πλήθος: 12, Ισχύς τροφοδοτικού: 800 Watt, Πλήθος τροφοδοτικών: 2, πλήθος εγκατεστημένων 3.5" μονάδων HDD: 2, Εγκατεστημένο Hardware RAID 5 + HotSpare, Windows 2008 R2 SP1 Server Standard Edition including Hyper-V.

Storage Server - αριθμός μονάδων 1: Τύπος Μονάδας: 2U Rack, Αριθμός επεξεργαστών: 2, Τύπος επεξεργαστή: Dula-socket Intel CPUs, Μνήμη (GB): 256GB, Θύρες Ethernet: 2M SFP+ to SFP+ 25G Passive Twinax CBL AF, Ισχύς τροφοδοτικού: 800 Watt, Πλήθος τροφοδοτικών: 2, Τύπος SSD μονάδων: 1.92TB ALL FLASH 25X2.5 SSD, πλήθος εγκατεστημένων SSD μονάδων: 8.

Storage Server - αριθμός μονάδων 1: Τύπος Μονάδας: 2U Rack, Αριθμός επεξεργαστών: 1, Τύπος επεξεργαστή: Intel Xeon Gold 5118 2.3G, Μνήμη (GB): 256GB, Θύρες Ethernet: Τύπος 1Gbit/10Gbit/25Gbit Full Duplex, Auto sensing, Πλήθος: 10, Ισχύς τροφοδοτικού: 800 Watt, Πλήθος τροφοδοτικών: 2, πλήθος εγκατεστημένων SSD μονάδων: 2, πλήθος εγκατεστημένων 3.5" μονάδων HDD: 18.

Firewall – αριθμός μονάδων 1

Router – αριθμός μονάδων 1: Ονομαστική συχνότητα: 2.000 MHz, SFP DDMI: Ναι, CPU: AL73400, Αριθμός πυρήνων CPU: 16, Αρχιτεκτονική: TILE, Μνήμη RAM: 16GB, 10/100/1000 Θύρες Ethernet: 13, θύρες SFP+ : 4, Κάρτες Μνήμης: 1, Τύπος κάρτας μνήμης: microSD, Υποδοχή ρεύματος: 1, Έλεγχος θερμοκρασίας PCB: Ναι, Έλεγχος θερμοκρασίας CPU: Ναι.

100 Gigabit switch - αριθμός μονάδων: 2 ,Αρχιτεκτονική: MIPSBE, Πλήθος πυρήνων CPU: 1, Ονομαστική συχνότητα CPU: 650 MHz, Switch chip model: 98DX8525, Άδεια RouterOS: 6, Λειτουργικό σύστημα: RouterOS v7, Μέγεθος RAM: 64 MB, Μέγεθος αποθήκευσης: 16 MB, Τύπος αποθήκευσης: FLASH, Αριθμός εισόδων AC: 2, Εύρος εισόδου AC: 100-240, Συχνότητα (Hz): 47-63, Μέγιστη κατανάλωση ισχύος: 95 W, Μέγιστη κατανάλωση ενέργειας χωρίς προσαρτήματα: 45 W, Ανεμιστήρες ψύξης: 4, 10/100 θύρες Ethernet 1, Αριθμός θυρών 25G SFP28: 16, Αριθμός θυρών 100G QSFP28: 2, Θύρα σειριακής κονσόλας: RJ45, Αριθμός θυρών USB: 1, Επαναφορά τροφοδοσίας USB: Ναι, Υποδοχή USB τύπου: USB τύπου A, Πιστοποίηση: CE, EAC, ROHS, IP 20.

Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 2: Αρχιτεκτονική: ARM 32bit, CPU: 98DX3236, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 800 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 512 MB, Storage: 16 MB, PoE, 10/100/1000 θύρες: 24, Θύρες SFP+: 4.

Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: MIPSBE, CPU: 98DX3257, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 650 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 128 MB, Storage: 32 MB, PoE, 10/100/1000 θύρες: 48, Θύρες SFP+: 4, 40G QSFP+ Θύρες: 2.

Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: ARM 32bit, CPU: 98DX3236, Πυρήνες: 2, Συχνότητα λειτουργίας: 800 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 512 MB, Storage: 16 MB, 10/100/1000 θύρες: 24, Θύρες SFP+: 2.

Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: ARM 32bit, CPU: 98DX8216, Πυρήνες: 2, Συχνότητα λειτουργίας: 800 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 1 GB, Storage: 16 MB, 10/100/1000 θύρες: 1, Θύρες SFP+: 16.

Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: MIPSBE, CPU: QCA9531, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 650 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 128 MB, Storage: 32 MB, 10/100/1000 θύρες: 1, Θύρες SFP+: 24, 40G QSFP+ Θύρες: 2.

Gigabit Ethernet switches – αριθμός μονάδων 1: Αρχιτεκτονική: MIPSBE, CPU: QCA9531, Πυρήνες: 1, Συχνότητα λειτουργίας: 650 MHz, Λειτουργικό: RouterOS / SwitchOS, RAM: 128 MB, Storage: 32 MB, 10/100 θύρες: 1, 10/100/1000 θύρες: 48, Θύρες SFP+: 4, 40G QSFP+ Θύρες: 2.

System Software: Σε επίπεδο Software το VMware και Hyper-V είναι η βάση πάνω στην οποία είναι εγκατεστημένα λειτουργικά συστήματα Windows Server 2008R2, several Unix flavors (BSD κλπ.). Στις Unix υποδομές εξυπηρετούνται βασικές δικτυακές υποδομές (DNS, mail κλπ.). Οι Εφαρμογές που έχουν αναπτυχθεί εσωτερικά είναι στο σύνολό τους σε τεχνολογίες Microsoft [ASP.NET](#) (VB .NET), PHP, MySQL & Microsoft SQL Server.

Ο ως άνω υφιστάμενος εξοπλισμός του Φορέα θα αποτιμηθεί ως προς τα ποιοτικά χαρακτηριστικά του, προκειμένου να ενσωματωθεί στις υποδομές του παρόντος Έργου (όπου αυτό είναι εφικτό λαμβάνοντας υπόψη και την παλαιότητά του), λαμβάνοντας υπόψη αντίστοιχες παρεμβάσεις μέσω της ΟΧΕ.

Σε κάθε περίπτωση, η προσφερόμενη από τον ανάδοχο λύση στην Τεχνική Προσφορά του, θα πρέπει να διασφαλίζει την απρόσκοπτη συνεργασία μεταξύ των υφιστάμενων υποδομών και των υποδομών που θα αποκτηθούν στο πλαίσιο του παρόντος έργου.

Επιπλέον, η προσφερόμενη από τον ανάδοχο λύση στην Τεχνική Προσφορά του σε επίπεδο εφαρμογών θα πρέπει να διαλειτουργεί με την ήδη υπάρχουσα υποδομή του ΑΣΔΑ (Microsoft Windows Server 2008R2, Microsoft ASP.NET (VB.NET) & Microsoft SQL Server) και να είναι κατά όλους τους τρόπους ανοικτή/ ελεύθερη.

Αντικείμενο του Έργου

Συνοπτική Περιγραφή Αντικειμένου – Στόχοι και Διάρθρωση σε «Τομείς Υπηρεσιών»

Το Έγχείρημα της στήριξης της Εξωστρέφειας κατά την Π.Π. 2014-2020

Ο ΑΣΔΑ, στο πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας 2014-2020 σχεδίασε και υλοποίησε Έργο με τίτλο «Οριζόντιες Υπηρεσίες Στήριξης και Διάχυσης της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα» (στο πλαίσιο της Ε.Π. 3c).

Στόχος του Έργου ήταν η ανάπτυξη «οριζόντιου» χαρακτήρα υπηρεσιών σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας για την αναβάθμιση, στήριξη και διάχυση της Επιχειρηματικότητας με γνώμονα την ενίσχυση του εξωστρεφούς χαρακτήρα των Επιχειρήσεων σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας, οι οποίες απευθύνθηκαν κατ' αρχήν προς τις υφιστάμενες / ενεργές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Δυτική Αθήνα, αλλά επιτράπηκε χωρίς περιορισμούς η πρόσβαση και λήψη υπηρεσιών που προβλέπονται στο Έργο από επιχειρήσεις απανταχού της Ελληνικής Επικράτειας, με γνώμονα την άρση τυχόν γεωγραφικών ή κλαδικών περιορισμών και με γενικότερο στόχο την αναβάθμιση των ικανοτήτων εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων, την υποστήριξη ανάπτυξης βιώσιμων ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων και την ισχυροποίησή τους με έμφαση στην εξωστρέφεια και το άνοιγμα σε νέες αγορές.

Οι προβλεπόμενες υπηρεσίες του Έργου, συνέβαλαν σε πιλοτική μορφή στην ενίσχυση της εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων με οριζόντιες μεν, αλλά στοχευμένες υπηρεσίες, απευθύνθηκαν συνολικά και ισότιμα προς ΜΜΕ, καλύπτοντας όλο το φάσμα της οικονομικής δραστηριότητας, ήτοι το σύνολο των κλάδων και τομέων της οικονομίας, απευθυνόμενες μέσω ανοιχτών προσκλήσεων σε επιχειρήσεις στην Ελληνική Επικράτεια χωρίς γεωγραφικές ή άλλες διακρίσεις, ενώ τέθηκαν όροι και προϋποθέσεις για να λάβουν τις ανωτέρω υπηρεσίες, διασφαλίζοντας ότι δεν θα υπάρξει επιλεκτική μεταχείριση καμίας επιχείρησης ή κλάδου επιχειρήσεων, εφόσον η δράση καλύπτει το σύνολο των επιχειρήσεων, ανεξαρτήτως επιχείρησης ή κλάδου παραγωγής, οικονομικής έδρας ή παραγωγικής εγκατάστασης, τα αποτελέσματα δε και οι μέθοδοι ήταν «ανοιχτά» προς χρήση σε κάθε ενδιαφερόμενο.

Η Δυτική Αθήνα, ως κύρια περιοχή αναφοράς των δράσεων του Έργου λόγω της ΒΑΑ/ΟΧΕ, χαρακτηρίζεται, όπως αποτυπώθηκε στην προηγούμενη ενότητα της παρούσας, από εμφανή και διαχρονικά προβλήματα αποδιάρθρωσης του τοπικού παραγωγικού ιστού, χαμηλό επίπεδο τεχνογνωσίας, έλλειψη αστικών και κοινωνικών υποδομών και διάχυση των κοινωνικών διακρίσεων, με την ύπαρξη αρκετών θυλάκων αστικής και κοινωνικής υποβάθμισης. Το επίπεδο «εκκίνησης» για την τοποθέτηση της περιοχής στον εθνικό και, πολύ περισσότερο, στον Ευρωπαϊκό χάρτη του ανταγωνισμού θεωρείται πολύ χαμηλό για να οδηγήσει σε στρεβλώσεις σε επιχειρήσεις, κλάδους και άλλες περιοχές της Ε.Ε.

Στο πλαίσιο του Έργου αυτού, αναπτύχθηκε η ψηφιακή πλατφόρμα www.business4extroversion.gr που είναι προσπελάσιμη και μέσω του www.asda.gr, η οποία εξακολουθεί να λειτουργεί με ευθύνη της Αναθέτουσας Αρχής.

Τα αποτελέσματα από την υλοποίηση της εν λόγω Πράξης κατά την Π.Π. 2014-2020 προήλθαν συλλογικά, χωρίς γεωγραφικές ή άλλες διακρίσεις ή επιλεκτική μεταχείριση επιχειρήσεων, κυρίως

λόγω της «ουδετερότητας» των προβλεπόμενων παρεμβάσεων στο πλαίσιο του Έργου, οι οποίες χαρακτηρίζονται γενικευμένες και μικρής κλίμακας, χωρίς να επηρεάζουν τον ανταγωνισμό σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Το Εγχείρημα της Διεύρυνσης και Εμβάθυνσης της Εξωστρέφειας κατά την Π.Π. 2021-2027

Το προτεινόμενο Έργο στο πλαίσιο της νέας χωρικής στρατηγικής της Π.Π. 2021-2027 με τίτλο «**Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας**» αξιοποιεί τα θετικά αποτελέσματα του προηγούμενου, βελτιώνει, συμπληρώνει και διευρύνει τις οριζόντιες υπηρεσίες προς τις επιχειρήσεις, αναβαθμίζει το περιεχόμενό τους και διευρύνει το θεματικό χαρτοφυλάκιο των επιχειρηματικών αποστολών και B2B συναντήσεων, προσθέτοντας δραστηριότητες που αφορούν σε θεματικές μορφές του τουρισμού και του πολιτισμού, μεταξύ των οποίων, περιλαμβάνονται ενδεικτικά η γαστρονομία, η υγεία και ευεξία, η δημιουργική οικονομία κ.λπ., που αποτελούν νέες παραμέτρους της χωρικής στρατηγικής της Δυτικής Αθήνας.

Στο πλαίσιο του νέου Έργου, θα αξιοποιηθεί η εν λειτουργία ψηφιακή πλατφόρμα www.business4extroversion.gr. Συγκεκριμένα, έχει αναδειχθεί η ανάγκη επέκτασης και εμβάθυνσης υπηρεσιών ενημέρωσης και προσέλκυσης των Επιχειρήσεων σε επιχειρηματικές αποστολές. Θα υιοθετηθούν συγκεκριμένες διαδικασίες δημοσιοποίησης του συνόλου του Προγράμματος Επιχειρηματικών Αποστολών (το οποίο θα επικαιροποιείται συνεχώς, ανάλογα με τη διαθεσιμότητα, τη ζήτηση, τις γεωπολιτικές εξελίξεις κ.λπ.), η διαβούλευση για την επιλογή αγορών και κλάδων δραστηριότητας, η δημοσιοποίηση ανοιχτών Προσκλήσεων για την εκδήλωση συμμετοχής από ενδιαφερόμενες επιχειρήσεις, η θέσπιση κριτηρίων και διαδικασιών αξιολόγησης του ενδιαφέροντος των Επιχειρήσεων κ.ο.κ.

Οι Ειδικές Εκθέσεις με την ενδεικτική ορολογία «Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για MME: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας/Extroversion Market Analysis» και υπότιτλο τον εξεταζόμενο κάθε φορά Κλάδο ή Υποκλάδο /Δραστηριότητα (με βάση διεθνείς κωδικοποιήσεις), θα εντάσσονται σε μόνιμη σειρά (συλλογή) σχετικών Εκθέσεων (Reports) με ενδεικτικό τίτλο «Extroversion Activities & Market Analysis» (Αναφορές Εξωστρέφειας και Αναλύσεις Αγορών). Οι εκθέσεις αυτές θα παράγονται στην Ελληνική και την Αγγλική γλώσσα, αφού η χρήση τους προορίζεται στη διεθνοποίηση των επιχειρήσεων και στην «εκπαίδευση» των στελεχών των Επιχειρήσεων σε αντίστοιχες εξειδικευμένες ορολογίες.

Για την γενικότερη ενημέρωση των δυνητικών ωφελομένων επιχειρήσεων και, εντέλει, στην πρόκληση ενδιαφέροντος και προσέλκυση περισσότερων επιχειρήσεων, αλλά και την ενημέρωση γενικού κοινού, απαιτείται η προσθήκη συνοπτικών dashboards (με αξιοποίηση εργαλείου επιχειρηματικής ευφυίας για την οπτικοποίηση δεδομένων) στην κατηγορία της γενικής ενημέρωσης (front end) της Ψηφιακής Πλατφόρμας.

Στην Ψηφιακή Πλατφόρμα θα αναβαθμιστεί το «Παρατηρητήριο Εξωστρέφειας», ως προς το περιεχόμενό του (δημιουργία νέων dashboards) προκειμένου να παρέχει υπηρεσίες ενημέρωσης του γενικού και ειδικού κοινού, ανακοινώσεις προγράμματος επιχειρηματικών αποστολών κ.ο.κ., και θα επικαιροποιηθούν τα υφιστάμενα dashboard.

Εν κατακλείδι, η υπάρχουσα ψηφιακή πλατφόρμα υπόκειται σε στοχευμένες βελτιώσεις περισσότερο σε εργονομικό επίπεδο, οργάνωση της ενημέρωσης και παραγωγής περιεχομένου.

Η επιλογές Αγορών και Κλάδων (Δραστηριοτήτων) θα διευρυνθούν, συμπεριλαμβάνοντας δραστηριότητες τουρισμού-πολιτισμού, οι οποίες εντάσσονται ρητά στην νέα Χωρική Στρατηγική της Δυτικής Αθήνας. Η διεύρυνση των επιλογών στήριξης της εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων μέσω B2B επιχειρηματικών αποστολών σε ζητήματα Θεματικών Μορφών Τουρισμού που συνάδουν με το παραγωγικό δυναμικό και τη δυναμική του Δυτικού Τομέα Αθηνών θα αφορούν ενδεικτικά την γαστρονομία, την υγεία και ευεξία, τη δημιουργική βιομηχανία, την οργάνωση και διαχείριση εκδηλώσεων (events management), ειδικές δραστηριότητες (outdoor activities) κ.ο.κ.).

Στις επιχειρηματικές αποστολές δεν θα συμπεριληφθούν θεματικές που συνδέονται με τις κλασσικές δραστηριότητες του τουρισμού, καθόσον, η Δυτική Αθήνα δεν διαθέτει υποδομές και δραστηριότητες της κλασσικής τουριστικής βιομηχανίας (διαμονή, φιλοξενία, μουσεία κ.λπ.).

Ταυτόχρονα, δίνει τη δυνατότητα στις Πολύ Μικρές και Μικρές Επιχειρήσεις (ΠΜΜΕ), που φάνηκε ότι αποτελούν τον παραγωγικό και επιχειρηματικό πυρήνα της τοπικής οικονομίας και χαρακτηρίζονται από αδυναμία οργάνωσης και τεχνογνωσίας πρόσβασης σε διεθνείς αγορές και συμμετοχής σε διεθνή δίκτυα πωλήσεων, να συμμετάσχουν στις υπηρεσίες του Έργου, «χτίζοντας» σταδιακά ένα εξωστρεφές οργανωτικό και λειτουργικό επιχειρησιακό μοντέλο.

Στην συγκεκριμένη χρονική συγκυρία, το Έργο έρχεται να υποστηρίξει επιχειρήσεις που έχουν τη δυναμική αλλά δεν διαθέτουν την τεχνογνωσία για την μετάβασή τους σε ένα εξωστρεφές λειτουργικό μοντέλο, αλλά και επιχειρήσεις που ήδη έχουν κάποιο εξαγωγικό χαρακτήρα και πλήττονται από τις γεωπολιτικές και διεθνείς εξελίξεις στο διεθνές εμπόριο.

Η συμμετοχή των ΠΜΕ και ΜΜΕ στις δράσεις B2B και επιχειρηματικές αποστολές θα γίνεται μέσω ανοιχτών προσκλήσεων. Οι Επιχειρήσεις θα καλύπτουν με ίδια μέσα τα κόστη μετακινήσεων και διαμονής στις αγορές-στόχους ή σε κλάδους-στόχους που θα επιλέγονται κατόπιν σχετικών ερευνών και μελετών και διαβουλεύσεων μέσω της Ψ.Π. του Έργου.

Οι ψηφιακές υπηρεσίες θα παρέχονται δωρεάν χωρίς γεωγραφικό περιορισμό και όλοι οι δυνητικοί χρήστες θα λαμβάνουν τις ίδιες υπηρεσίες, χωρίς διάκριση. Συνεπώς, τόσο κατά τον σχεδιασμό της Δράσης, όσο και κατά την υλοποίησή της, διασφαλίζεται ότι δεν υπάρχει επιλεκτική μεταχείριση καμίας επιχείρησης ή κλάδου επιχειρήσεων.

Το Έργο «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» διαρθρώνεται σε τέσσερις κύριες Κατηγορίες Υπηρεσιών (Α, Β, Γ, Δ), οι οποίες αναλύονται σε επιμέρους Υποκατηγορίες Υπηρεσιών (ΥΚ) και συγκεκριμένες Εργασίες / Ενέργειες (Ε).

Οι κατηγορίες υπηρεσιών του Έργου, ανά Υποκατηγορία και Εργασία, περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί (Πίνακας 7).

Πίνακας 8: Διάρθρωση Υπηρεσιών του Έργου σε Κατηγορίες Υπηρεσιών, Υποκατηγορίες Υπηρεσιών και Ενέργειες

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών		Εργασία (περ.)
KY A: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ		
ΥΚ.Α.1	Λειτουργική Αναβάθμιση – Συμπλήρωση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	
	E.A.1.1	Επικαιροποίηση Απαιτήσεων Χρηστών Συστήματος
	E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας
	E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr
ΥΚ.Α.2	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες Στήριξης της Στρατηγικής Διαφοροποίησης και Ανάπτυξης των Επιχειρήσεων με στόχο την Εξωστρέφεια και τη Διεθνοποίησή τους	
	E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες
ΥΚ.Α.3	Επιδεικτική αξιοποίηση προηγμένων πληροφοριών / Ανοιχτές Ηλεκτρονικές υπηρεσίες	
	E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)
KY B: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων		
ΥΚ.Β.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων	
	E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων
	E.B.1.2	Αναβάθμιση και επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας
KY Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού		
ΥΚ.Γ.1	Αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο και Παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές	
	E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων
	E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας
ΥΚ.Γ.2	Υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών & συμμετοχής σε εκθέσεις	
	E.Γ.2.1	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις Εσωτερικού
	E.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη
	E.Γ.2.3	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Μέση Ανατολή και λοιπούς υπερπόντιους προορισμούς
ΥΚ.Γ.3	Δράσεις Προετοιμασίας, Υποστήριξης και απολογισμού επιχειρηματικών Αποστολών	
	E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής
	E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια
	E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων
KY Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες		
ΥΚ.Δ.1	Συντονισμός, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός Έργου	
	E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου
	E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)
	E.Δ.1.3	Εκπόνηση Στρατηγικών Μελετών διείσδυσης σε νέες αγορές
	E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου
	E.Δ.1.5	Εξοπλισμός
ΥΚ.Δ.2	Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, συνέδρια κ.λπ.	
	E.Δ.2.1	Σχεδιασμός Πλάνου Δημοσιότητας, Επικοινωνίας και Διάχυσης Αποτελεσμάτων
	E.Δ.2.2	Συνέδρια

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών		Εργασία (περ.)
	Ε.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης
	Ε.Δ.2.4	Δημοσιεύσεις

Η δομή αυτή διασφαλίζει την ολοκληρωμένη προσέγγιση στην ενίσχυση της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας.

Η διάρθρωση αυτή επιτρέπει την ολιστική προσέγγιση του στόχου της διεθνοποίησης των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας, συνδυάζοντας ψηφιακές υπηρεσίες, εργαλεία ανάπτυξης ικανοτήτων, στοχευμένες επιχειρηματικές αποστολές και απαραίτητες οριζόντιες δράσεις συντονισμού και προβολής. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην Κατηγορία Υπηρεσιών Γ, που αποτελεί το επίκεντρο του έργου, με τις επιχειρηματικές αποστολές να αναδεικνύονται ως το κύριο εργαλείο προώθησης της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας.

Αναμενόμενα Οφέλη

Το έργο αποσκοπεί στην ανάπτυξη "οριζόντιου" χαρακτήρα υπηρεσιών αναβάθμισης, στήριξης και διάχυσης της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα, συμπεριλαμβανομένων και των τομέων του Τουρισμού και του Πολιτισμού, που αποτελούν νέες παραμέτρους της χωρικής στρατηγικής της Δυτικής Αθήνας, στο πλαίσιο της νέας Στρατηγικής της Π.Π. 2021-2027. Παρέχονται υπηρεσίες σε φυσική και ηλεκτρονική μορφή με στόχο:

- την αναβάθμιση των ικανοτήτων των επιχειρήσεων σε ζητήματα εξωστρέφειας
- την προώθηση συνεργασιών και συνεργιών
- την υποστήριξη της ανάπτυξης βιώσιμων ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων
- την ισχυροποίηση των επιχειρήσεων με έμφαση στην εξωστρέφεια και το άνοιγμα σε νέες αγορές
- την ανάπτυξη δραστηριοτήτων στους τομείς του Τουρισμού και του Πολιτισμού.

Το παρόν Έργο καινοτομεί, καθώς περιλαμβάνει τους τομείς Τουρισμού και Πολιτισμού ως νέους άξονες ανάπτυξης της Δυτικής Αθήνας, αξιοποιεί και επεκτείνει την υπάρχουσα πλατφόρμα business4extroversion.gr, επεκτείνει, παράλληλα τις ηλεκτρονικές υπηρεσίες, εμπλουτίζεται με νέες υπηρεσίες προσαρμοσμένες στις νέες τάσεις της αγοράς και ενισχύει το διεθνή προσανατολισμό των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας.

Οι νέες υπηρεσίες του έργου που το διαφοροποιούν από την προηγούμενη προγραμματική περίοδο είναι:

1. Επέκταση σε Τομείς Τουρισμού και Πολιτισμού

Ενσωμάτωση θεματικών μορφών τουρισμού (γαστρονομία, υγεία και ευεξία, δημιουργική οικονομία, outdoor activities, κλπ.)

Νέες επιχειρηματικές αποστολές με έμφαση σε events management και δημιουργική βιομηχανία

2. Προηγμένα Ψηφιακά Εργαλεία και ψηφιακοί πόροι

Διαδραστικά Dashboards: Real-time οπτικοποιήσεις για τάσεις διεθνών αγορών

Αναλύσεις ανά γεωγραφική αγορά και κλάδο: Market Analysis Reports

Εξειδικευμένες κλαδικές αναλύσεις με KPIs και benchmarking: Sector Market Analysis

Προβλέψεις τάσεων και automated reporting: Predictive Analytics

Ανάπτυξη εργαλείων καθοδήγησης με χρήση βίντεο παρουσίασης εννοιών, ενότητες επεξήγησης και λεπτομερέστερης προσέγγισης στις έννοιες και τη χρήση του εργαλείου με χρήση πολυμεσικών στοιχείων

Ενσωμάτωση εργαλείων αξιολόγησης ή/και αυτο-αξιολόγησης επιπέδου κατοχής δεξιοτήτων που σχετίζονται με την εξωστρέφεια και την επιχειρηματικότητα.

3. Εμπλουτισμένες Ειδικές Εκθέσεις (Enriched Special Reports)

Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για MME

Ανάλυση Αγοράς Εξωστρέφειας (Extroversion Market Analysis)

Ανταγωνιστική Πληροφόρηση (Competitive Intelligence)

Παραγωγή στα Ελληνικά καθώς και στα αγγλικά για διεθνή χρήση.

4. Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight)

Συστηματική ανάλυση μελλοντικών τάσεων (ορίζοντας 5 ετών)

Ανάπτυξη εναλλακτικών σεναρίων για την εξέλιξη αγορών

5. Αναβαθμισμένο Παρατηρητήριο Εξωστρέφειας

Οπτικοποίηση στατιστικών δεικτών εξαγωγών

Benchmarking analysis με εθνικούς/ευρωπαϊκούς μέσους όρους

Χάρτες θερμότητας γεωγραφικής κατανομής εξαγωγικής δραστηριότητας

Τριμηνιαία bulletins εξωστρέφειας

6. Νέες Λειτουργίες Ψηφιακής Πλατφόρμας

Ηλεκτρονική φόρμα εγγραφής με αυτοματοποιημένη αξιολόγηση αιτήσεων

Σύστημα ειδοποιήσεων για πορεία αιτήσεων

Σχεδιασμός προσαρμοζόμενος σε όλες τις συσκευές (Responsive design για όλες τις συσκευές)

Αναβάθμιση του υποσυστήματος της ψηφιακής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr που αφορά τη διάθεση ηλεκτρονικού εκπαιδευτικού υλικού με την ανάπτυξη και προσθήκη νέων τίτλων στα πεδία της επιχειρηματικότητας και της εξωστρέφειας

Τα παραπάνω στοχεύουν στη μετάβαση από μια αντιδραστική σε μια προληπτική προσέγγιση στην ανάπτυξη εξωστρεφών δραστηριοτήτων, ενισχύοντας τη στρατηγική τοποθέτηση των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας στις διεθνείς αγορές.

Η Πράξη συνεισφέρει θετικά στα ακόλουθα ζητήματα:

στην τοποθέτηση της Δυτικής Αθήνας ως επιχειρηματικού και επενδυτικού προορισμού και τόπου εγκατάστασης νέων επιχειρήσεων

στη χωρίς περιορισμούς στην πρόσβαση και λήψη των υπηρεσιών από επιχειρήσεις και σε άλλες γεωγραφικές περιοχές

στην ανάπτυξη και προώθηση της επιχειρηματικότητας

στη βελτίωση του οικονομικού περιβάλλοντος

στην ανάπτυξη δραστηριοτήτων τουρισμού και πολιτισμού οι οποίες εμφανίζουν δυναμική.

στη διασφάλιση ότι δεν υπάρχει επιλεκτική μεταχείριση καμίας επιχείρησης ή κλάδου επιχειρήσεων.

Κρίσιμοι Παράγοντες Επιτυχίας

Η επιτυχής υλοποίηση του έργου «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» εξαρτάται από μια σειρά κρίσιμων παραγόντων. Αυτοί οι παράγοντες επηρεάζουν τόσο την αποτελεσματική υλοποίηση όσο και τη βιωσιμότητα των δράσεων του Έργου και συνοψίζονται ως εξής:

Ολοκληρωμένη Στρατηγική Προσέγγιση και Συνεργασίες:

Διαβουλεύσεις για την επιλογή αγορών και κλάδων στόχων.

Ενεργή συμμετοχή όλων των επιχειρήσεων: Η επιτυχία του έργου εξαρτάται από το βαθμό εμπλοκής των επιχειρήσεων της λειτουργικής περιοχής, συμπεριλαμβανομένων των τομέων του τουρισμού και του πολιτισμού, αλλά και των επιχειρήσεων άλλων γεωγραφικών περιοχών – υπερτοπική διάσταση Έργου.

Κινητοποίηση Επιχειρήσεων στους τομείς του τουρισμού και του πολιτισμού

Διασφάλιση Υψηλής Ποιότητας Τεχνολογικών Υποδομών και Υπηρεσιών

Αξιοποίηση και περαιτέρω ανάπτυξη της λειτουργικής ψηφιακής πλατφόρμας που υποστηρίζει τις ψηφιακές υπηρεσίες και τις επιχειρηματικές δικτυώσεις.

Στοχευμένες Δράσεις για την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας

Δικτύωση και διεθνείς συνεργασίες: Οι επιχειρήσεις θα πρέπει να έχουν πρόσβαση σε διεθνείς αγορές, μέσω συμμετοχής σε εκθέσεις, B2B και συναντήσεις.

Ανάδειξη της Δυτικής Αθήνας ως επιχειρηματικού και επενδυτικού προορισμού, αξιοποιώντας τα ειδικά χαρακτηριστικά της.

Εμπλουτισμός των θεματικών ενδιαφερόντων σε ζητήματα πολιτισμού - τουρισμού

Υποστήριξη των επιχειρήσεων στην προσαρμογή στις νέες συνθήκες και υιοθέτηση κουλτούρας εξωστρέφειας.

Ανατροφοδότηση από τους χρήστες: Η συνεχής επικοινωνία με τις επιχειρήσεις και η αξιοποίηση των σχολίων τους θα επιτρέψει τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Μετρήσιμα αποτελέσματα και αξιολόγηση του έργου: Η επιτυχία πρέπει να παρακολουθείται μέσω ποσοτικών και ποιοτικών δεικτών.

Πλαίσιο Υλοποίησης του Έργου

Το Έργο θα υλοποιηθεί μέσω παροχής υπηρεσιών και, συγκεκριμένα, ως «δημόσια σύμβαση γενικών υπηρεσιών» κατά την έννοια της περίπτωσης (β) της παραγράφου 9 του άρθρου 2 «Ορισμοί» (άρθρο 2 και άρθρο 33 παρ. 1 εδάφιο β' της Οδηγίας 2014/24/ΕΕ και άρθρο 2 της Οδηγίας 2014/25/ΕΕ) του Νόμου 4412/2016 «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)» (ΦΕΚ Α' 147/8-8-2016), όπως έχει τροποποιηθεί, ισχύει και εφαρμόζεται.

Η ανάθεση της υπηρεσίας θα γίνει μέσω ανοιχτής Προκήρυξης Σύναψης Δημόσιας Σύμβασης Διεθνούς Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού, με βάση το Νόμο 4412/2016 «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)» (ΦΕΚ Α' 147/8-8-2016), όπως έχει τροποποιηθεί, ισχύει και εφαρμόζεται.

Σύμφωνα με την ισχύουσα κωδικοποίηση των υπηρεσιών περί ευρωπαϊκού κοινού λεξιλογίου για τις δημόσιες συμβάσεις (CPV) οι παρεχόμενες υπηρεσίες στο πλαίσιο του παρόντος Έργου ταξινομούνται με τους ακόλουθους κωδικούς CPV:

Πίνακας 9: Υπηρεσίες CPV

CPV	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	%
79956000-0: Υπηρεσίες οργάνωσης εμπορικών εκθέσεων και εκθέσεων	1.677.650,00 €	52,01%
79411100-9: Υπηρεσίες παροχής συμβουλών σε θέματα ανάπτυξης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων	1.055.800,00 €	32,73%
72212783-1: Υπηρεσίες ανάπτυξης λογισμικού διαχείρισης περιεχομένου	256.736,45 €	7,96%
79416100-4: Υπηρεσίες καθοδήγησης και παροχής συμβουλών	145.020,00 €	4,50%
85312300-2: Υπηρεσίες διαχείρισης θεμάτων που αφορούν τις δημόσιες Σχέσεις	90.600,00 €	2,81%
Γενικό Σύνολο	3.225.806,45 €	100,00%

Αναλυτική Περιγραφή Φυσικού Αντικειμένου του Έργου

Το Έργο «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» στοχεύει στη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου πλαισίου στήριξης των επιχειρήσεων της περιοχής μέσω στρατηγικών παρεμβάσεων άμεσης και έμμεσης στήριξης της εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων και λοιπών συνοδευτικών δράσεων (ψηφιακά εργαλεία, στήριξη ικανοτήτων, στρατηγική / εξειδικευμένη πληροφόρηση σε επίπεδο κλάδων και διεθνών αγορών κ.ο.κ.).

Η υλοποίηση του έργου περιλαμβάνει τη διοργάνωση επιχειρηματικών αποστολών και την ανάπτυξη καινοτόμων εργαλείων για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της διεθνοποίησης των επιχειρήσεων. Αξιοποιεί την ηλεκτρονική πλατφόρμα business4extroversion.gr που προσφέρει ανοιχτές υπηρεσίες προς τις επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας μέσω πρόσβασης σε πληροφορίες στρατηγικής διαφοροποίησης με γνώμονα την εξωστρέφεια. Στο πλαίσιο του Έργου θα αναπτυχθούν και θα διατεθούν σε φυσική και ηλεκτρονική μορφή υπηρεσίες που θα υποστηρίζουν τις επιχειρήσεις στην προσαρμογή τους στις νέες αγορές.

Προβλέπονται, παράλληλα, δράσεις εξωστρέφειας και επιχειρηματικές αποστολές με χαρτογράφηση αγορών-στόχων, διοργάνωση στοχευμένων επιχειρηματικών αποστολών, συμμετοχή σε διεθνείς εκθέσεις και αξιοποίηση των επιχειρηματικών επαφών για την επίτευξη στρατηγικών συνεργασιών. Θα παρασχεθούν οριζόντιες υπηρεσίες δημοσιότητας και διάχυσης των αποτελεσμάτων του Έργου και θα εκπονηθούν **Ειδικές Εμπλουτισμένες Αναφορές (Enriched Special Reports)** / «Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας / Extroversion Market Analysis», για την ανάπτυξη των επιχειρήσεων στις νέες αγορές και την προσαρμογή τους στις παγκόσμιες τάσεις. Ειδικότερα και ανά κατηγορία υπηρεσιών:

Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ.

Επικεντρώνεται στην λειτουργική αναβάθμιση, βελτίωση της εργονομίας και συνέχιση της λειτουργίας της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr, παρέχοντας ανοιχτές ηλεκτρονικές υπηρεσίες στήριξης της στρατηγικής διαφοροποίησης και εξωστρέφειας των επιχειρήσεων. Περιλαμβάνει τρεις υποκατηγορίες υπηρεσιών που αφορούν στην λειτουργική αναβάθμιση της πλατφόρμας (ενδεικτικά: Ηλεκτρονική φόρμα εγγραφής επιχειρήσεων: Υποβολή και διαχείριση δικαιολογητικών, αυτοματοποιημένη αξιολόγηση αιτήσεων, σύστημα ειδοποιήσεων για την πορεία αιτήσεων, βελτίωση διεπαφής χρήστη: αναδιαμόρφωση UI/UX για βελτιωμένη χρηστικότητα, ενίσχυση τεχνικής υποδομής: αναβάθμιση αρχιτεκτονικής, βάσεων δεδομένων, ενσωμάτωση νέων υπηρεσιών: ανάπτυξη modules για εξειδικευμένες ψηφιακές υπηρεσίες, διασφάλιση διαλειτουργικότητας με τρίτα συστήματα, δοκιμές και βελτιστοποίηση: Functional, integration και performance testing, τεκμηρίωση συστήματος: Τεχνική τεκμηρίωση και οδηγίες χρήσης, κλπ), στην παροχή ηλεκτρονικών υπηρεσιών, σε έρευνες, σε εξειδικευμένη αρθρογραφία και περιεχόμενο κ.ο.κ.)

Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων.

Εστιάζει στην ανάπτυξη και διάδοση εργαλείων για τον σχεδιασμό επιχειρηματικών στρατηγικών και στην επικαιροποίηση / αναβάθμιση και εμπλουτισμό του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας και Διεθνοποίησης, παρέχοντας στις επιχειρήσεις τα απαραίτητα εφόδια για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους σε διεθνές επίπεδο. Για την γενικότερη ενημέρωση των δυνητικών ωφελομένων επιχειρήσεων και, εντέλει, στην πρόκληση ενδιαφέροντος και προσέλκυση περισσότερων επιχειρήσεων, αλλά και την ενημέρωση γενικού κοινού, απαιτείται η προσθήκη συνοπτικών dashboards (με αξιοποίηση εργαλείου επιχειρηματικής ευφύιας για την οπτικοποίηση δεδομένων) στην κατηγορία της γενικής ενημέρωσης (front end) της Ψηφιακής Πλατφόρμας (ενδεικτικά: Διαδραστικά dashboards αγορών: Ανάπτυξη real-time οπτικοποιήσεων για τάσεις διεθνών αγορών, Market Analysis Reports: Αναλύσεις ανά γεωγραφική αγορά και κλάδο, Sector Market Analysis: Εξειδικευμένες κλαδικές αναλύσεις με KPIs και benchmarking, Market & Extroversion Analyses: Αξιολόγηση ευκαιριών διεθνοποίησης ανά αγορά-στόχο, κ.λπ.)

Στην Ψηφιακή Πλατφόρμα θα συμπεριληφθούν, υπηρεσίες ενημέρωσης του γενικού και ειδικού κοινού, ανακοινώσεις προγράμματος επιχειρηματικών αποστολών κ.ο.κ. (Αναβάθμιση και εμπλουτισμός παρατηρητηρίου με νέα dashboards και επικαιροποίηση υφιστάμενων με επίκαιρα στοιχεία).

Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού.

Αποτελεί τον πυρήνα του έργου, με έμφαση στις επιχειρηματικές αποστολές, την συμμετοχή σε εμπορικές Εκθέσεις, κυρίως του εξωτερικού και την επιτόπου ανάπτυξη B2B συνεργασιών.

Περιλαμβάνει τρεις βασικές υποκατηγορίες υπηρεσιών που καλύπτουν:

Την αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο, την παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές (Special Reports), καθώς και Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης των τάσεων, των αναγκών και των νέων αγρών διεθνοποίησης των επιχειρήσεων.

Τις υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών, καθώς και συμμετοχής σε Εμπορικές και Θεματικές Εκθέσεις.

Τις δράσεις προετοιμασίας, υποστήριξης, απολογισμού και διάχυσης των αποτελεσμάτων Επιχειρηματικών Αποστολών.

Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: : Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες

Διασφαλίζει τον αποτελεσματικό συντονισμό και την επιστημονική υποστήριξη του έργου, καθώς και την προβολή και διάχυση των αποτελεσμάτων του. Περιλαμβάνει δύο υποκατηγορίες υπηρεσιών:

Συντονισμό, επιστημονική στήριξη, παρακολούθηση και απολογισμό του έργου.

Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, υλοποίηση εργαστηρίων, συνεδρίων κ.λπ

ΚΥ Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ

Η ΚΥ Α επικεντρώνεται στην παροχή ανοιχτών ηλεκτρονικών υπηρεσιών που θα ενισχύσουν τη στρατηγική διαφοροποίηση των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας μέσω της αξιοποίησης των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ).

Το φυσικό αντικείμενο αυτής της κατηγορίας περιλαμβάνει την λειτουργική αναβάθμιση της υφιστάμενης ψηφιακής πλατφόρμας business4extroversion.gr, την παροχή ηλεκτρονικών υπηρεσιών πρόσβασης σε προηγμένες πληροφορίες και δεδομένα, την συμμετοχή σε διεθνή δίκτυα και την αναβάθμιση των ικανοτήτων των στελεχών των επιχειρήσεων.

Η αναβάθμιση της ψηφιακής πλατφόρμας περιλαμβάνει τη βελτίωση της λειτουργικότητάς της, την ενσωμάτωση νέων εργαλείων και τη βελτίωση της εμπειρίας των χρηστών, καθιστώντας την ένα ισχυρό εργαλείο για την υποστήριξη των επιχειρήσεων που επιδιώκουν να αναπτυχθούν σε νέες αγορές. Παράλληλα, θα αναπτυχθούν νέες ηλεκτρονικές υπηρεσίες που θα βοηθούν τις επιχειρήσεις στη στρατηγική διαφοροποίησή τους, παρέχοντας πρόσβαση σε πληροφορίες και αναλύσεις για τις διεθνείς αγορές.

Η συγκεκριμένη ΚΥ αφορά στην αξιοποίηση προηγμένων πληροφοριών και την πρόσβαση σε, εξειδικευμένες αναλύσεις και ειδικές θεματικές αναφορές. Μέσω αυτών, οι επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας θα αποκτήσουν πρόσβαση σε εξειδικευμένη γνώση που θα διευκολύνει την εξαγωγική τους δραστηριότητα και θα ενισχύσει τη θέση τους σε διεθνές επίπεδο.

Η κατηγορία αυτή συνδυάζει την ψηφιακή καινοτομία με πρακτικά εργαλεία στήριξης των επιχειρήσεων, προσφέροντας νέες δυνατότητες ανάπτυξης και διεθνοποίησης. Η αποτελεσματική υλοποίηση των δράσεων αυτής της κατηγορίας αναμένεται να συμβάλει στη δημιουργία ενός δυναμικού και βιώσιμου επιχειρηματικού οικοσυστήματος στη Δυτική Αθήνα.

ΥΚ.Α.1 Λειτουργική Αναβάθμιση – Επικαιροποίηση & Συμπλήρωση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr

Η ΥΚ.Α.1 αφορά την αναβάθμιση και τη συμπλήρωση της ψηφιακής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr, η οποία αποτελεί βασικό εργαλείο στήριξης της επιχειρηματικής κοινότητας της Δυτικής Αθήνας. Στόχος της παρέμβασης είναι η ενίσχυση της λειτουργικότητας της πλατφόρμας, η βελτίωση της εμπειρίας του χρήστη και η παροχή νέων προηγμένων υπηρεσιών που θα ανταποκρίνονται στις σύγχρονες ανάγκες της εξωστρεφούς επιχειρηματικότητας.

Η αναβάθμιση περιλαμβάνει την τεχνική αναμόρφωση της πλατφόρμας, την προσθήκη νέων εργαλείων για τη στρατηγική διαφοροποίηση των επιχειρήσεων. Παράλληλα, θα δοθεί έμφαση στη διαλειτουργικότητα του συστήματος, επιτρέποντας στις επιχειρήσεις να αξιοποιούν συνδυαστικά πληροφορίες και εργαλεία με στόχο τη βέλτιστη τοποθέτησή τους στις διεθνείς αγορές.

Η πλατφόρμα θα εμπλουτιστεί με νέα χαρακτηριστικά που θα διευκολύνουν τις επιχειρήσεις στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων, μέσω εξατομικευμένων προτάσεων, εργαλείων benchmarking και

δυναμικών αναλύσεων αγοράς. Επίσης, θα δοθεί έμφαση στην ανάπτυξη ενός φιλικού προς τον χρήστη περιβάλλοντος για την παροχή στοχευμένων πληροφοριών και καθοδήγησης.

Η υλοποίηση αυτής της υποκατηγορίας υπηρεσιών θα διασφαλίσει ότι η πλατφόρμα www.business4extroversion.gr θα αποτελέσει έναν ολοκληρωμένο κόμβο εξωστρέφειας, προσφέροντας εύκολη πρόσβαση σε κρίσιμες πληροφορίες και εξειδικευμένα εργαλεία που θα υποστηρίζουν την ανάπτυξη και τη διεθνοποίηση των επιχειρήσεων της λειτουργικής περιοχής.

Αξιοσημείωτο είναι ότι οι Ψηφιακές υπηρεσίες που προβλέπονται στο παρόν Έργο, θα παρέχονται δωρεάν σε οποιαδήποτε αγορά (τοπική, υπερτοπική) και όλοι οι δυνητικοί χρήστες θα λαμβάνουν τις ίδιες υπηρεσίες, χωρίς διάκριση. Συνεπώς, τόσο κατά τον σχεδιασμό της Δράσης, όσο και κατά την υλοποίησή της, διασφαλίζεται ότι δεν υπάρχει επιλεκτική μεταχείριση καμίας επιχείρησης ή κλάδου επιχειρήσεων.

Η Δράση απευθύνεται προς υφιστάμενες / ενεργές επιχειρήσεις κατ' αρχήν της Δυτικής Αθήνας, αλλά και χωρίς περιορισμούς στην πρόσβαση και λήψη των υπηρεσιών από επιχειρήσεις και σε άλλες γεωγραφικές περιοχές.

Η ΥΚ Α.1 περιλαμβάνει τις ακόλουθες Εργασίες:

E.A.1.1 Επικαιροποίηση Απαιτήσεων Χρηστών Συστήματος:

Η Εργασία αυτή αποτελεί το πρώτο και θεμελιώδες βήμα για την αναβάθμιση και συμπλήρωση της ψηφιακής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr. Στόχος της είναι η αναλυτική χαρτογράφηση των αναγκών των χρηστών, προκειμένου να διαμορφωθεί ένα σύστημα που θα ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις σύγχρονες απαιτήσεις της επιχειρηματικής κοινότητας της Δυτικής Αθήνας.

Η ανάλυση των απαιτήσεων θα εστιάσει στην περεταίρω εμπειρία χρήστη, και στην ανάγκη ενσωμάτωσης προηγμένων τεχνολογιών, όπως ανάλυση δεδομένων αγοράς. Παράλληλα, θα δοθεί έμφαση στην ευχρηστία του περιβάλλοντος της πλατφόρμας, διασφαλίζοντας ότι οι χρήστες μπορούν να πλοηγούνται εύκολα και να αξιοποιούν πλήρως τις διαθέσιμες υπηρεσίες.

Η επικαιροποίηση των απαιτήσεων θα οδηγήσει στη διαμόρφωση ενός επικαιροποιημένου σχεδίου ανάπτυξης της πλατφόρμας, το οποίο θα αποτελέσει τη βάση για τις επόμενες φάσεις υλοποίησης. Το τελικό αποτέλεσμα θα είναι ένα ψηφιακό εργαλείο που προσαρμόζεται δυναμικά στις ανάγκες των επιχειρήσεων, προσφέροντας στοχευμένη πληροφόρηση και στρατηγική υποστήριξη για την ενίσχυση της εξωστρέφειάς τους.

Ανάλυση Ανταγωνιστικού Περιβάλλοντος

Benchmarking με αντίστοιχες πλατφόρμες εξωστρέφειας σε ευρωπαϊκό επίπεδο

Καταγραφή best practices από διεθνείς πλατφόρμες στήριξης επιχειρηματικότητας

Ανάλυση User Journey & Experience (UX)

Χαρτογράφηση της διαδρομής του χρήστη (user journey mapping)

Αναγνώριση pain points στην υφιστάμενη εμπειρία χρήσης

Απαιτήσεις Ασφάλειας & GDPR

Ανάλυση κινδύνων (risk assessment)

Απαιτήσεις συμμόρφωσης με GDPR

Σχέδιο Μετάβασης

Roadmap για τη σταδιακή υλοποίηση των νέων λειτουργιών

Στρατηγική διατήρησης της συνέχειας των υπηρεσιών κατά την αναβάθμιση

Πλάνο εκπαίδευσης χρηστών στις νέες λειτουργίες

Ε.Α.1.2 Λειτουργική Αναβάθμιση τη Ψηφιακής Πλατφόρμας:

Επικεντρώνεται στη συνολική βελτίωση της λειτουργικότητας, της ευχρηστίας και της απόδοσης της πλατφόρμας www.business4extroversion.gr, προκειμένου να εξυπηρετήσει πιο αποτελεσματικά τις επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας που επιδιώκουν στρατηγική διαφοροποίηση και διεθνοποίηση.

Η αναβάθμιση περιλαμβάνει την τεχνική ανασχεδίαση της πλατφόρμας, με έμφαση στη βελτίωση της ταχύτητας, της ασφάλειας και της προσβασιμότητας. Παράλληλα, ενσωματώνονται νέες λειτουργίες που επιτρέπουν την εξατομίκευση των υπηρεσιών σύμφωνα με τις ανάγκες των χρηστών, εργαλεία ανάλυσης αγοράς. Ως αποτέλεσμα άλλων εργασιών του Έργου, θα περιλαμβάνονται δυναμικά dashboards που θα παρέχουν άμεσα αντιληπτές, χρήσιμες και κρίσιμες πληροφορίες για διεθνείς ευκαιρίες ανάπτυξης επιχειρηματικών πρωτοβουλιών. Η πρόσβαση στις αναλυτικές Ειδικές Εκθέσεις Αναφορές (Special Reports), αλλά και η δυνατότητα συμμετοχής σε B2B εκδηλώσεις κ.λπ., θα γίνεται με απλή εγγραφή του χρήστη στην ψηφιακή πλατφόρμα.

Η πλατφόρμα θα αποκτήσει βελτιωμένη αρχιτεκτονική με έμφαση στην ενσωμάτωση προηγμένων τεχνολογιών, όπως εργαλεία ανάλυσης δεδομένων, και αυτοματοποιημένες υπηρεσίες καθοδήγησης.

Επιπλέον, η αναβάθμιση περιλαμβάνει τη βελτίωση του περιβάλλοντος χρήστη, εξασφαλίζοντας ότι η πλοήγηση γίνεται με φιλικό και εύχρηστο τρόπο, ενώ παρέχεται πρόσβαση σε εκπαιδευτικό και υποστηρικτικό υλικό. Ο σχεδιασμός θα ακολουθεί τις αρχές του responsive design, ώστε η πλατφόρμα να είναι πλήρως λειτουργική σε όλες τις συσκευές, από υπολογιστές έως κινητά και tablets.

Η ολοκλήρωση της εργασίας αυτής θα μετατρέψει την πλατφόρμα business4extroversion.gr σε ένα σύγχρονο, διαδραστικό και προηγμένο εργαλείο επιχειρηματικής υποστήριξης, συμβάλλοντας καθοριστικά στην ανάπτυξη των επιχειρήσεων όχι μόνο της λειτουργικής περιοχής, αλλά ευρέως και των επιχειρήσεων άλλων γεωγραφικών περιοχών μέσα από την τεχνολογική καινοτομία και την πρόσβαση σε στοχευμένες πληροφορίες και στρατηγικές εξωστρέφειας.

Ανάπτυξη νέων λειτουργιών

Το σύστημα θα πρέπει να αναβαθμιστεί προκειμένου να παρέχει τη δυνατότητα στις ενδιαφερόμενες επιχειρήσεις να εγγραφούν μέσω μιας ηλεκτρονικής φόρμας που θα τις καθοδηγεί βήμα προς βήμα στη διαδικασία. Οι επιχειρήσεις θα μπορούν να αποθηκεύουν τα στοιχεία τους και να επιστρέφουν αργότερα για να ολοκληρώσουν την εγγραφή τους, χωρίς να χάνονται τα δεδομένα που έχουν ήδη καταχωρήσει.

Για την υποβολή των απαραίτητων δικαιολογητικών, το σύστημα θα επιτρέπει την εύκολη μεταφόρτωση διαφόρων τύπων αρχείων, συμπεριλαμβανομένων εγγράφων και φωτογραφιών υψηλής ανάλυσης. Οι χρήστες θα μπορούν να βλέπουν ποια δικαιολογητικά απαιτούνται και ποια

έχουν ήδη υποβληθεί ή εγκριθεί. Σε περίπτωση που κάποιο δικαιολογητικό δεν γίνει αποδεκτό, θα υπάρχει η δυνατότητα επανυποβολής του.

Η αξιολόγηση των αιτήσεων θα γίνεται με αυτοματοποιημένο τρόπο βάσει προκαθορισμένων κριτηρίων. Το σύστημα θα ελέγχει αυτόματα την επιλεξιμότητα των υποψηφίων και την πληρότητα των δικαιολογητικών, επισημαίνοντας τυχόν ελλείψεις. Επίσης, θα καταγράφεται η ακριβής ώρα υποβολής κάθε αίτησης, ώστε να είναι δυνατή η μοριοδότηση βάσει σειράς προτεραιότητας όπου αυτό απαιτείται.

Οι ενδιαφερόμενοι θα ενημερώνονται αυτόματα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου για την πρόοδο της αίτησής τους σε κάθε στάδιο της διαδικασίας, από την υποβολή μέχρι την τελική έγκριση ή απόρριψη.

Το σύστημα θα είναι προσβάσιμο από όλες τις συσκευές, συμπεριλαμβανομένων κινητών τηλεφώνων και tablet, και θα πληροί τις προδιαγραφές προσβασιμότητας για άτομα με αναπηρίες. Θα διαθέτει προηγμένες δυνατότητες αναζήτησης με φίλτρα για την εύκολη εύρεση πληροφοριών. Επιπλέον, θα σχεδιαστεί με τρόπο που να επιτρέπει μελλοντικές επεκτάσεις και προσθήκες νέων λειτουργιών, καθώς και τη σύνδεση με άλλα συστήματα που ενδεχομένως χρησιμοποιεί ο φορέας.

E.A.1.3 Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας

Αφορά την ολοκλήρωση της αναβάθμισης και την πλήρη επιχειρησιακή ενεργοποίηση της πλατφόρμας, προκειμένου να παρέχει στις επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας ένα σύγχρονο, λειτουργικό και καινοτόμο ψηφιακό εργαλείο στήριξης της εξωστρέφειας και της στρατηγικής διαφοροποίησης.

Η παραγωγική λειτουργία περιλαμβάνει την καθημερινή παρακολούθηση και υποστήριξη της λειτουργίας της Ψ.Π., διασφαλίζοντας ότι όλες οι νέες λειτουργίες και τα εργαλεία αποδίδουν σύμφωνα με τις προδιαγραφές, καθώς και την παραγωγή περιεχομένου στα ελληνικά και τα αγγλικά.

Η επιτυχής μετάβαση στην παραγωγική λειτουργία καθιστά την πλατφόρμα business4extroversion.gr έναν δυναμικό και βιώσιμο ψηφιακό κόμβο, που παρέχει στις επιχειρήσεις πολύτιμα εργαλεία, εξειδικευμένες πληροφορίες και στρατηγικές προτάσεις για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους σε διεθνές επίπεδο. Η πλατφόρμα λειτουργεί ως σημείο αναφοράς για τη δικτύωση, τη διεθνή ανάπτυξη και την πρόσβαση σε σύγχρονες ψηφιακές υπηρεσίες που διευκολύνουν τη στρατηγική τοποθέτηση των επιχειρήσεων σε αγορές-στόχους.

Θα υπάρξει διαδικασία πιλοτικής λειτουργίας για ελέγχους όλων των λειτουργικότητων και αποσφαλμάτωση όπου απαιτείται.

Συλλογή και Ανάλυση Στοιχείων Χρήσης

Το σύστημα θα πρέπει να καταγράφει και να αναλύει στοιχεία χρήσης της πλατφόρμας για τη βελτίωση των υπηρεσιών και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας (πχ πληροφορίες για τον αριθμό των εγγραφών, τους ενεργούς χρήστες και τη διάρκεια παραμονής τους στην πλατφόρμα, ποια εργαλεία και λειτουργίες χρησιμοποιούνται περισσότερο ή λιγότερο, ώστε να εντοπίζονται οι ανάγκες βελτίωσης, να παρακολουθούνται επιχειρησιακά στοιχεία όπως ο αριθμός των αιτήσεων και οι επιτυχημένες συμμετοχές σε επιχειρηματικές αποστολές). Επίσης, θα πρέπει να μετρούνται

δείκτες απόδοσης όπως ο αριθμός προβολών σελίδων και τα ποσοστά ολοκλήρωσης διαδικασιών. Τα στοιχεία αυτά θα παρουσιάζονται στις περιοδικές (τριμηνιαίες) αναφορές και θα υπάρχει δυνατότητα εξαγωγής τους σε μορφή υπολογιστικών φύλλων για περαιτέρω ανάλυση και επεξεργασία.

Οριζόντιες Απαιτήσεις Ψηφιακής Πλατφόρμας

Ο Ανάδοχος θα πρέπει να λάβει υπόψη του διεθνή πρότυπα που αφορούν χαρακτηριστικά όπως ευκολία μάθησης, κατανόησης και λειτουργίας του συστήματος καθώς και αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα του συστήματος (ISO/DIS 9241-11)

Συμμόρφωση με τις γενικές αρχές προσβασιμότητας συστημάτων από ΑΜΕΑ

Η ανάπτυξη εφαρμογών πληροφορικής και διαδικτύου οι οποίες θέτουν ως προϋπόθεση την προσβασιμότητά τους από ΑΜΕΑ βασίζεται σε τέσσερις (4) βασικές αρχές που πρέπει να τηρεί το περιεχόμενο στο οποίο εκτίθεται ο χρήστης του εκάστοτε συστήματος (<https://www.w3.org/TR/WCAG21/#abstract>). Με βάση τις τέσσερις αυτές αρχές, το περιβάλλον διεπαφής του προσφερόμενου υποσυστήματος θα είναι:

Αντιληπτό: η πληροφορία και τα επιμέρους στοιχεία του περιβάλλοντος διεπαφής παρουσιάζεται στους χρήστες με τέτοιο τρόπο έτσι ώστε να γίνεται αντιληπτό. Με άλλα λόγια, οι χρήστες μπορούν να αντιληφθούν την πληροφορία που παρέχεται η οποία δεν είναι «αόρατη» για όλες τις αισθήσεις τους.

Λειτουργικό: τα στοιχεία του περιβάλλοντος διεπαφής και η πλοήγηση είναι λειτουργικά. Αυτό πρακτικά σημαίνει ότι το περιβάλλον διεπαφής δεν απαιτεί μια διάδραση η οποία δεν μπορεί να εκτελεστεί από τους χρήστες.

Κατανοητό: οι πληροφορίες που διατίθενται και η λειτουργίες του περιβάλλοντος διεπαφής είναι κατανοητές από τους χρήστες.

Διατηρήσιμο: το περιεχόμενο μπορεί να «διατηρηθεί» και να προβάλλεται κανονικά από διάφορες τεχνολογίες (λ.χ. φυλλομετρητές διαδικτύου, τεχνολογίες υποβοήθησης για ΑΜΕΑ) αλλά και παραμένει προσβάσιμο ανεξάρτητα των εξελίξεων στις τεχνολογίες αυτές.

Συμμόρφωση με προδιαγραφές των προτύπων W3C, WCAG

Οι αρχές αυτές θα ακολουθηθούν κατά την ανάπτυξη του προσφερόμενου συστήματος, έτσι ώστε αυτό να συμμορφώνεται με τις προδιαγραφές περί προσβασιμότητας όπως αυτές ορίζονται από τα πρότυπα W3C, WCAG και να ακολουθεί τις ορθές πρακτικές που ορίζονται από αυτά τα πρότυπα.

Το σύστημα θα πρέπει να είναι πλήρως προσβάσιμο και χρήσιμο για όλους τους χρήστες, ανεξάρτητα από τις ικανότητες ή τις ιδιαιτερότητές τους. Οι χρήστες θα έχουν τη δυνατότητα να προσαρμόζουν το περιβάλλον εργασίας τους σύμφωνα με τις προσωπικές τους ανάγκες. Για παράδειγμα, άτομα με προβλήματα όρασης ή δυσλεξία θα μπορούν να ρυθμίζουν το μέγεθος των γραμμάτων και άλλα χαρακτηριστικά της οθόνης ώστε να διευκολύνεται η ανάγνωση του περιεχομένου.

Το σύστημα θα είναι συμβατό με τις ειδικές τεχνολογίες που χρησιμοποιούν τα άτομα με αναπηρίες, όπως προγράμματα ανάγνωσης οθόνης για τυφλούς χρήστες. Η δομή και η οργάνωση του περιεχομένου θα ακολουθεί τις βέλτιστες πρακτικές προσβασιμότητας, με σωστή ιεράρχηση των πληροφοριών και κατάλληλη παρουσίαση των δεδομένων.

Οι πληροφορίες θα παρουσιάζονται με πολλαπλούς τρόπους για να εξυπηρετούνται χρήστες με διαφορετικές ανάγκες. Τα κουμπιά και οι επιλογές δεν θα βασίζονται μόνο σε χρώματα αλλά θα συνοδεύονται και από περιγραφικό κείμενο, ώστε να είναι κατανοητά και από άτομα με αχρωματοψία. Όλες οι εικόνες, τα γραφήματα και το πολυμεσικό περιεχόμενο θα συνοδεύονται από περιγραφές σε μορφή κειμένου. Τα αρχεία ήχου θα διαθέτουν γραπτές περιγραφές ή υπότιτλους για την εξυπηρέτηση ατόμων με προβλήματα ακοής.

Η πλοήγηση στο σύστημα θα είναι απλή και σταθερή, ώστε οι χρήστες να γνωρίζουν πάντα σε ποιο σημείο βρίσκονται και να μπορούν να προβλέψουν το αποτέλεσμα κάθε ενέργειάς τους. Όλες οι λειτουργίες θα είναι προσβάσιμες μόνο με τη χρήση πληκτρολογίου, χωρίς να απαιτείται ποντίκι, για την εξυπηρέτηση ατόμων με προβλήματα όρασης ή κινητικές δυσκολίες που προτιμούν εναλλακτικούς τρόπους πλοήγησης.

Έλεγχος προσβασιμότητας

Για τον έλεγχο συμμόρφωσης με τις προδιαγραφές προσβασιμότητας, ακολουθούνται διεθνώς αναγνωρισμένες μεθοδολογίες και βέλτιστες πρακτικές, όπως αυτές που προτείνονται από την οργάνωση WebAIM (Web Accessibility In Mind) – webaim.org. Από το 1999, η WebAIM παρέχει εξειδικευμένες λύσεις για τη βελτίωση της προσβασιμότητας σε διαδικτυακές εφαρμογές, με βάση τις οδηγίες WCAG και τις απαιτήσεις του Παγκόσμιου Ιστού για άτομα με αναπηρίες (W3C WAI).

Επαυξημένη προσβασιμότητα

Επιπρόσθετα, στις οθόνες του συστήματος παρέχεται βοήθημα για επαυξημένη προσβασιμότητα με τη μορφή widget. Το widget «Μενού Προσβασιμότητας» παρέχει μεταβολή της αντίθεσης (light / dark mode, αντιστροφή χρωμάτων).

Τήρηση Υποχρεώσεων Οριζόντιου Χαρακτήρα (Συμμόρφωση / Προσαρμογή με Πλαίσια, Αρχές και Πρότυπα)

Το υποσύστημα συμμορφώνεται με τις αρχές και τα πρότυπα των παρακάτω Πλαισίων.

Ισχύον Θεσμικό και Κανονιστικό Πλαίσιο

- ⇒ Νόμος 4961/2022 - Αναδυόμενες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών, ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης και άλλες διατάξεις.
- ⇒ Ψήφισμα του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου της 20/10/2020, με συστάσεις προς την Επιτροπή όσον αφορά το καθεστώς αστικής ευθύνης για την τεχνητή νοημοσύνη (2020/2014(INL)).κλπ.

Ευρωπαϊκό Πλαίσιο Διαλειτουργικότητας

Το Ευρωπαϊκό Πλαίσιο Διαλειτουργικότητας (European Interoperability Framework - EIF) είναι μέρος της ανακοίνωσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής που εγκρίθηκε στις 23 Μαρτίου 2017. Αυτό το πλαίσιο παρέχει συγκεκριμένες οδηγίες για τον τρόπο δημιουργίας διαλειτουργικών ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών. Στο πλαίσιο αυτό, ορίζονται βασικές προϋποθέσεις για την επίτευξη διαλειτουργικότητας, καλύπτοντας πρωτοβάθμιες πρωτοβουλίες σε όλα τα επίπεδα, συμπεριλαμβανομένων των ευρωπαϊκών, εθνικών, περιφερειακών και τοπικών διοικήσεων, καθώς και των πολιτών και των επιχειρήσεων.

Το EIF παρέχει συγκεκριμένες οδηγίες για τον τρόπο δημιουργίας διαλειτουργικών ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών. Κάποια από τα πλεονεκτήματα περιλαμβάνουν:

- ⇒ Διαφάνεια και διαχείριση πληροφοριών: Το EIF προωθεί τη διαφάνεια και την αποτελεσματική διαχείριση των δεδομένων στη δημόσια διοίκηση.
- ⇒ Φορητότητα δεδομένων: Επιτρέπει την εύκολη μεταφορά και ανταλλαγή δεδομένων μεταξύ διαφορετικών συστημάτων.
- ⇒ Διαλειτουργικότητα της διακυβέρνησης: Βοηθά στην ολοκληρωμένη παροχή δημόσιας υπηρεσίας σε πολίτες και επιχειρήσεις.

Αρχές της Ψηφιακής Διακυβέρνησης

Ο σχεδιασμός και η εφαρμογή πολιτικών ψηφιακής διακυβέρνησης διέπεται από τις ακόλουθες αρχές:

- ⇒ Νομιμότητα: Τήρηση των διατάξεων για την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα.
- ⇒ Διαφάνεια: Προσβασιμότητα και διαφάνεια στις δημόσιες υπηρεσίες.
- ⇒ Ισότητα: Προσβασιμότητα για όλους.
- ⇒ Χρηστή διοίκηση: Αποδοτικότητα, διαλειτουργικότητα, ακρίβεια και πληρότητα των ψηφιακών υπηρεσιών, διαδικασιών και δεδομένων.
- ⇒ Ακεραιότητα, ασφάλεια και εμπιστευτικότητα.

Αρχές της Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής

Οι αρχές της Εθνικής Ψηφιακής Στρατηγικής της Ελλάδας επικεντρώνονται σε διάφορους τομείς παρέμβασης για την προώθηση του ψηφιακού μετασχηματισμού της χώρας. Ορισμένοι από αυτούς τους τομείς περιλαμβάνουν:

- ⇒ Ανάπτυξη εθνικών υποδομών συνδεσιμότητας νέας γενιάς: Εστιάζει στη βελτίωση των υποδομών δικτύων και την προώθηση της ψηφιακής συνδεσιμότητας σε όλη τη χώρα.
- ⇒ Επιτάχυνση της ψηφιοποίησης της οικονομίας: Στοχεύει στην ολοκληρωμένη ψηφιοποίηση των επιχειρήσεων και των διαδικασιών τους.
- ⇒ Ανάπτυξη του κλάδου της τεχνολογίας πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ): Στοχεύει στην προώθηση της ψηφιακής οικονομίας και της απασχόλησης στον τομέα της ΤΠΕ.
- ⇒ Ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού με ψηφιακές δεξιότητες: Στοχεύει στην εκπαίδευση και κατάρτιση των πολιτών για την αποτελεσματική χρήση των ψηφιακών υπηρεσιών.
- ⇒ Ριζική αναθεώρηση του τρόπου παροχής ψηφιακών υπηρεσιών του Δημοσίου: Στοχεύει στη βελτίωση της ποιότητας, της αποτελεσματικότητας και της προσβασιμότητας των ψηφιακών υπηρεσιών του Δημοσίου.
- ⇒ Άρση των αποκλεισμών στοχεύει στην εξασφάλιση ίσης πρόσβασης σε υπηρεσίες και δεδομένα.

Βίβλος Ψηφιακού Μετασχηματισμού

Η Βίβλος Ψηφιακού Μετασχηματισμού 2020-2025 αποτελεί την εθνική στρατηγική για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της Ελλάδας. Περιλαμβάνει κατευθυντήριες αρχές, στρατηγικούς

άξονες παρέμβασης, αρχιτεκτονικό σχεδιασμό των συστημάτων, μοντέλο διακυβέρνησης και υλοποίησης, καθώς και πάνω από 400 συγκεκριμένα έργα που συμβάλλουν στον ψηφιακό μετασχηματισμό της ελληνικής κοινωνίας και οικονομίας.

Αρχές για Ανοιχτά Δεδομένα

Οι αρχές για ανοιχτά δεδομένα προωθούν τη διαφάνεια, την προσβασιμότητα και την αξιοποίηση των δημόσιων πληροφοριών. Αναφέρονται στη διάθεση των δεδομένων από τις κυβερνήσεις για δημόσια χρήση. Ορισμένες από αυτές περιλαμβάνουν:

- ⇒ Πληρότητα: Τα σύνολα δεδομένων πρέπει να είναι όσο το δυνατόν πλήρη, αντικατοπτρίζοντας την πληρότητα της καταγεγραμμένης πληροφορίας για ένα συγκεκριμένο θέμα.
- ⇒ Πρωτότυπα: Τα δεδομένα πρέπει να είναι κυρίως πρωτογενή, συμπεριλαμβανομένων των πρωτογενών πληροφοριών και των πρωτότυπων κειμένων που καταγράφουν τη συλλογή των δεδομένων.
- ⇒ Αμεσότητα: Τα δεδομένα πρέπει να είναι διαθέσιμα στο κοινό όσο το δυνατόν πιο σύντομα.
- ⇒ Ευκολία στη φυσική και ηλεκτρονική πρόσβαση: Πρέπει να είναι εύκολα προσβάσιμα, είτε μέσω φυσικών, είτε μέσω ηλεκτρονικών μέσων.
- ⇒ Αναγνωσιμότητα από μηχανές: Τα δεδομένα πρέπει να είναι συμβατά με μηχανές, ώστε να μπορούν να ανακτηθούν και να επεξεργαστούν από υπολογιστικές εφαρμογές.
- ⇒ Όχι διακρίσεις: Όλοι οι χρήστες πρέπει να έχουν ίση πρόσβαση στα δεδομένα.
- ⇒ Χρήση ανοικτών προτύπων: Τα δεδομένα πρέπει να χρησιμοποιούν ανοικτά πρότυπα για την αποτελεσματική ανταλλαγή τους με άλλα συστήματα.

Αρχές Προσβασιμότητας

Η προσβασιμότητα αποτελεί πολιτική, κοινωνική και ηθική προτεραιότητα σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο. Συγκεκριμένες προδιαγραφές πρέπει να τηρούνται κατά το σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων ΤΠΕ της Ελληνικής Δημόσιας Διοίκησης. Οι βασικές αρχές βασίζονται στο πλαίσιο των Οδηγιών Προσβασιμότητας για τον Ιστό (WCAG) 2.1. Αυτές οι αρχές θέτουν τις βάσεις για την πρόσβαση σε περιεχόμενο ιστού και περιλαμβάνουν:

- ⇒ Αντιληπτότητα: Το περιεχόμενο πρέπει να είναι κατανοητό και αντιληπτό από όλους.
- ⇒ Λειτουργικότητα: Οι διεπαφές πρέπει να είναι λειτουργικές και εύκολα προσβάσιμες.
- ⇒ Κατανοητικότητα: Το περιεχόμενο πρέπει να είναι κατανοητό και συμβατό με μηχανές.
- ⇒ Ευρωστία περιεχομένου: Το περιεχόμενο πρέπει να είναι σταθερό και να μην παρουσιάζει προβλήματα σε διάφορες συσκευές.

Σημειώνεται ότι η προσβασιμότητα είναι σημαντική για όλους, όχι μόνο για τα άτομα με αναπηρία, και βελτιώνει την εμπειρία χρήσης των πληροφοριακών συστημάτων για όλους τους χρήστες.

Πλαίσιο Λειτουργίας του Κυβερνητικού Νέφους

Τα υποσυστήματα είναι σε θέση να εγκατασταθούν και να λειτουργήσουν εντός του πλαισίου του Κυβερνητικού Νέφους (G-Cloud), το οποίο αποτελεί μια ψηφιακή υποδομή που

διαχειρίζεται η Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων και Ψηφιακής Διακυβέρνησης (ΓΓΠΣΔΔ). Πρόκειται για ένα ενιαίο νέφος που παρέχει υπηρεσίες φιλοξενίας συστημάτων και εφαρμογών για τους Δημόσιους Φορείς της Γενικής Κυβέρνησης.

Πλαίσιο της Διαλειτουργικότητας

Οι βασικές αρχές του Πλαισίου Διαλειτουργικότητας περιλαμβάνουν:

- ⇒ Επικουρικότητα και Αναλογικότητα: Εφαρμογή των αρχών με βάση τις ανάγκες και το πλαίσιο κάθε περίπτωσης.
- ⇒ Ανοικτός Χαρακτήρας: Χρήση ανοικτών προτύπων και τεχνολογιών.
- ⇒ Διαφάνεια: Διασφάλιση διαφάνειας στις διαδικασίες και τις αποφάσεις.
- ⇒ Δυνατότητα Επαναχρησιμοποίησης: Σχεδιασμός ώστε να είναι εύκολη η επαναχρησιμοποίηση των ψηφιακών υπηρεσιών.

Πλαίσιο της Κυβερνοασφάλειας

Οι αρχές του Πλαισίου Κυβερνοασφάλειας περιλαμβάνουν:

- ⇒ Οριζόντια Εφαρμογή: Οι απαιτήσεις και κανόνες ασφάλειας ενσωματώνονται σε κάθε έργο ΤΠΕ του δημοσίου από τη φάση της σχεδίασης.
- ⇒ Επικουρικότητα και Αναλογικότητα: Εφαρμογή των αρχών με βάση τις ανάγκες και το πλαίσιο κάθε περίπτωσης.

Το Πλαίσιο Κυβερνοασφάλειας αποτελεί μια σημαντική πρωτοβουλία για την εξασφάλιση υψηλού επιπέδου ασφάλειας στα πληροφοριακά συστήματα του δημοσίου τομέα. Οι βασικές δράσεις περιλαμβάνουν:

- ⇒ Ολιστική αναβάθμιση του συστήματος διαχείρισης κυβερνοασφάλειας: Εστιάζει στις δομές και διαδικασίες κρίσιμων υποδομών, συστημάτων και υπηρεσιών του δημοσίου.
- ⇒ Εφαρμογή απαιτήσεων και κανόνων ασφάλειας: Οι απαιτήσεις ασφάλειας ενσωματώνονται σε κάθε έργο ΤΠΕ του δημοσίου από τη φάση της σχεδίασης.
- ⇒ Συνεργασία με αρμόδιες αρχές και φορείς: Συνεργάζεται με Ανεξάρτητες και Ρυθμιστικές Αρχές, τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό για την Ασφάλεια Δικτύων και Πληροφοριών, καθώς και ακαδημαϊκούς φορείς για την υιοθέτηση ενιαίων πολιτικών ασφαλείας στο πλαίσιο της δημόσιας διοίκησης.

Αρχές Τεκμηρίωσης Πληροφοριακών Συστημάτων

Οι Αρχές Τεκμηρίωσης Πληροφοριακών Συστημάτων του δημοσίου τομέα περιλαμβάνουν:

- ⇒ Ολική Κάλυψη: Συνεπής και πλήρης τεκμηρίωση των συστημάτων.
- ⇒ Σαφής Περιγραφή: Κατανοητή περιγραφή των λειτουργιών και διαδικασιών.
- ⇒ Ευκολία Πρόσβασης: Τεκμηρίωση προσβάσιμη από τους χρήστες.
- ⇒ Συνεχής Ενημέρωση: Τακτική ενημέρωση της τεκμηρίωσης.

Αρχές Διαθεσιμότητας και Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων

Οι Αρχές Διαθεσιμότητας και Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων βασίζονται στην τριάδα Εμπιστευτικότητα – Ακεραιότητα – Διαθεσιμότητα. Αυτές οι αρχές είναι απαραίτητες για τη σωστή λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων και περιλαμβάνουν:

- ⇒ Εμπιστευτικότητα (Confidentiality): Εξασφαλίζει ότι οι πληροφορίες προστατεύονται από μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση.
- ⇒ Ακεραιότητα (Integrity): Εξασφαλίζει την ακεραιότητα των δεδομένων, δηλαδή την αποτροπή αλλοιώσεων ή καταστροφής.
- ⇒ Διαθεσιμότητα (Availability): Εξασφαλίζει ότι τα συστήματα και οι υπηρεσίες είναι διαθέσιμα και λειτουργούν συνεχώς.

Αρχές Προστασίας Ακεραιότητας και Διαθεσιμότητας Πληροφοριών και Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Οι Αρχές Προστασίας Ακεραιότητας και Διαθεσιμότητας σε πληροφοριακά συστήματα του δημοσίου τομέα περιλαμβάνουν:

- ⇒ Ακεραιότητα (Integrity): Οι πληροφορίες/δεδομένα πρέπει να είναι ακριβή, ακέραια και γνήσια – όχι εσφαλμένα, αλλοιωμένα ή μη ενημερωμένα.
- ⇒ Διαθεσιμότητα (Availability): Οι πληροφορίες/δεδομένα πρέπει να είναι στη διάθεση των χρηστών όποτε απαιτείται η χρήση τους.
- ⇒ Αξιοπιστία (Resilience): Τα συστήματα πρέπει να είναι ανθεκτικά και να λειτουργούν υπό δυσμενείς συνθήκες, ώστε να επαναφέρονται σε λειτουργία μετά από περιστατικά.

Οι αρχές αυτές είναι ζωτικής σημασίας για την ασφάλεια και την ομαλή λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων του δημοσίου τομέα.

Το περιεχόμενο της Ψ.Π. θα παρέχεται στην ελληνική και αγγλική γλώσσα. Τα dashboards θα παράγονται στην ελληνική και αγγλική γλώσσα, ενώ οι διευρυμένες Ειδικές εκθέσεις (Enriched Special Reports) θα παρέχονται σε εγγεγραμμένους χρήστες στην ελληνική και στην αγγλική γλώσσα, ώστε να ενισχύονται οι ικανότητες επικοινωνίας, διαπραγματεύσεων και συμφωνιών σε διεθνές επίπεδο με ανταγωνιστικούς όρους.

ΥΚ.Α.2 Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες Στήριξης της Στρατηγικής Διαφοροποίησης και Ανάπτυξης των Επιχειρήσεων με στόχο την Εξωστρέφεια και τη Διεθνοποίησή τους

Η ΥΚ.Α.2 περιλαμβάνει την ανάπτυξη και παροχή προηγμένων ψηφιακών εργαλείων που θα επιτρέψουν στις επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας να διαμορφώσουν βιώσιμες στρατηγικές διεθνοποίησης και να αποκτήσουν ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα στις διεθνείς αγορές.

Επικεντρώνεται στη δημιουργία μιας σειράς ανοιχτών ηλεκτρονικών υπηρεσιών που θα παρέχουν πρόσβαση σε κρίσιμες πληροφορίες, εξειδικευμένες επιχειρηματικές γνώσεις και στρατηγικές καθοδήγησης για την ανάπτυξη σε νέες αγορές. Μέσω αυτών, οι επιχειρήσεις θα μπορούν να αναλύουν δυναμικά τις δυνατότητές τους, να εντοπίζουν αγορές-στόχους και να προσαρμόζουν τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες στις απαιτήσεις του διεθνούς περιβάλλοντος.

Η παροχή ανοιχτών ηλεκτρονικών υπηρεσιών ενσωματώνει σύγχρονες τεχνολογίες ανάλυσης δεδομένων, δίνοντας τη δυνατότητα στους χρήστες να σχεδιάζουν στοχευμένες στρατηγικές διαφοροποίησης. Η πλατφόρμα θα προσφέρει ψηφιακά εργαλεία benchmarking, μοντέλα βέλτιστων πρακτικών και εργαλεία παρακολούθησης των διεθνών τάσεων, ώστε οι επιχειρήσεις να λαμβάνουν τεκμηριωμένες αποφάσεις για τη δραστηριοποίησή τους σε νέες αγορές.

E.A.2.1 *Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες:*

Οι Εργασίες αυτές περιλαμβάνουν ένα σύνολο διαδραστικών εργαλείων που θα επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να αναλύουν αγορές, να σχεδιάζουν στρατηγικές ανάπτυξης και να εντοπίζουν ευκαιρίες συνεργασίας.

Ειδικότερα, η εργασία περιλαμβάνει τη δημιουργία εργαλείων benchmarking για τη σύγκριση επιδόσεων σε σχέση με ανταγωνιστικές επιχειρήσεις, καθώς και δυναμικά dashboards που θα προσφέρουν συνεχή πληροφόρηση για τις εξελίξεις σε τομείς σχετικούς με τις δραστηριότητές τους. Παράλληλα, η ενσωμάτωση ανοικτών και επιχειρηματικών δεδομένων θα επιτρέψουν τη γρήγορη και αξιόπιστη πρόσβαση σε κρίσιμα επιχειρηματικά δεδομένα.

Η υλοποίηση αυτών των ηλεκτρονικών υπηρεσιών θα συμβάλει στη δημιουργία ενός ευέλικτου και προσβάσιμου ψηφιακού περιβάλλοντος, όπου οι επιχειρήσεις θα μπορούν να λαμβάνουν στρατηγικές αποφάσεις βασισμένες σε δεδομένα. Η ενσωμάτωση αυτών των εργαλείων στην καθημερινή επιχειρηματική λειτουργία θα διευκολύνει τη στοχευμένη ανάπτυξη, την προσέγγιση διεθνών πελατών και την αύξηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων της λειτουργικής και της ευρείας γεωγραφικής περιοχής στο διεθνές περιβάλλον.

Ψηφιακά Εργαλεία Αυτοαξιολόγησης (ενδεικτικά)

Το έργο περιλαμβάνει την ανάπτυξη ψηφιακών εργαλείων (πλέον των ήδη υφιστάμενων στην πλατφόρμα) που θα βοηθήσουν τις επιχειρήσεις να αξιολογήσουν την ετοιμότητά τους για εξαγωγική δραστηριότητα και να εντοπίσουν τομείς βελτίωσης. Τα εργαλεία αυτά θα επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να πραγματοποιούν διαγνωστικούς ελέγχους της εξαγωγικής τους ετοιμότητας, να αξιολογούν το επίπεδο ωριμότητάς τους από αρχάριο μέχρι προχωρημένο εξαγωγέα, και να αναλύουν τα δυνατά και αδύνατα σημεία τους. Θα παρέχεται η δυνατότητα σύγκρισης με άλλες επιχειρήσεις του κλάδου, εντοπισμού ελλείψεων και λήψης προτάσεων βελτίωσης. Οι επιχειρήσεις θα μπορούν να παρακολουθούν την πρόοδό τους μέσα στο χρόνο μέσω ιστορικού των αξιολογήσεών τους.

Για την καλύτερη κατανόηση και χρήση των εργαλείων, θα πρέπει να αναπτυχθούν οδηγοί με βίντεο που θα παρουσιάζουν τις βασικές έννοιες και θα επεξηγούν λεπτομερώς τη χρήση κάθε εργαλείου μέσω πολυμέσων. Το σύστημα θα πρέπει να περιλαμβάνει εργαλεία αξιολόγησης των επιχειρηματικών ικανοτήτων και δεξιοτήτων που σχετίζονται με την εξωστρέφεια, με δυνατότητα αυτόματης αντιστοίχισης των αναγκών που θα εντοπίζονται με συγκεκριμένες δεξιότητες του Ευρωπαϊκού Πλαισίου Επιχειρηματικότητας. Κάθε επιχείρηση θα λαμβάνει εξατομικευμένα σχέδια δράσης με χρονοδιαγράμματα και προτεραιότητες, προσαρμοσμένα στον κλάδο της, τα οποία θα μπορεί να εξάγει σε μορφή εκτυπώσιμων αναφορών με λεπτομερείς συστάσεις.

Υπηρεσίες επιχειρηματικής πληροφόρησης

Επιπλέον, θα πρέπει να αναβαθμιστεί η πλατφόρμα προκειμένου να παρέχει στοχευμένες υπηρεσίες επιχειρηματικής πληροφόρησης προς τις επιχειρήσεις, πρόσβαση σε αναλύσεις αγορών, στατιστικά στοιχεία εισαγωγών-εξαγωγών και δασμών, πληροφορίες για τη συμπεριφορά καταναλωτών, δημογραφικά στοιχεία και τάσεις της αγοράς. Επίσης, θα προσφέρονται αξιολογήσεις κινδύνων για κάθε αγορά-στόχο, συμπεριλαμβανομένων πολιτικών, οικονομικών και ρυθμιστικών παραγόντων.

Εκπαιδευτικό υλικό και ενότητες κατάρτισης

Τέλος η πλατφόρμα θα πρέπει να αναβαθμιστεί και να περιλαμβάνει ενότητες με ολοκληρωμένο εκπαιδευτικό που θα καλύπτει θέματα όπως ψηφιακό μάρκετινγκ, εξαγωγικών διαδικασιών και απαιτούμενων εγγράφων, τεχνικών έρευνας αγοράς, δεξιοτήτων διαπραγμάτευσης και διαπολιτισμικής επικοινωνίας, χρηματοοικονομικής διαχείρισης στις εξαγωγές, και νομικής συμμόρφωσης όπως συμβάσεις και προστασία πνευματικής ιδιοκτησίας. Επιπλέον η πλατφόρμα θα πρέπει να εμπλουτιστεί με σύντομες εκπαιδευτικές ενότητες που θα εστιάζουν σε πρακτικές γνώσεις εξωστρέφειας και επιχειρηματικότητας, χρησιμοποιώντας οπτικοακουστικό υλικό για την αποτελεσματική μετάδοση βασικών εννοιών και μεθόδων εφαρμογής. Συμπληρωματικά, θα πρέπει να προβλεφθεί σύστημα ενημέρωσης που θα παρουσιάζει επιτυχημένες μεθόδους και πρακτικές που έχουν εφαρμοστεί σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες και διεθνώς, ώστε οι επιχειρήσεις να μπορούν να μαθαίνουν από την εμπειρία άλλων και να αποφεύγουν συνήθη λάθη.

ΥΚ.Α.3 Επιδεικτική αξιοποίηση προηγμένων πληροφοριών / Ανοιχτές Ηλεκτρονικές υπηρεσίες

Η υποκατηγορία υπηρεσιών ΥΚ.Α.3 αφορά τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου πλαισίου ηλεκτρονικών υπηρεσιών που θα επιτρέψουν στις επιχειρήσεις της λειτουργικής περιοχής, αλλά και στις υφιστάμενες επιχειρήσεις άλλων γεωγραφικών περιοχών να αξιοποιούν προηγμένες πληροφορίες και εξειδικευμένα δεδομένα για τη βελτίωση της στρατηγικής τους διαφοροποίησης και της διεθνοποίησής τους.

Το φυσικό αντικείμενο της υποκατηγορίας περιλαμβάνει την επεξεργασία και οπτικοποίηση στοιχείων από διεθνείς εμπορικές και επιχειρηματικές βάσεις δεδομένων, καθώς και σε στοχευμένες έρευνες αγοράς και αναλυτικές αναφορές για κλάδους υψηλού ενδιαφέροντος. Μέσω αυτών των εργαλείων, οι επιχειρήσεις θα μπορούν να αντλούν κρίσιμες πληροφορίες για τις τάσεις της αγοράς, τη ζήτηση προϊόντων και υπηρεσιών σε συγκεκριμένες γεωγραφικές περιοχές, καθώς και να λαμβάνουν δεδομένα για ανταγωνιστές, προμηθευτές και επενδυτικές ευκαιρίες.

Η αξιοποίηση των προηγμένων πληροφοριών θα γίνεται μέσω ενός διαδραστικού περιβάλλοντος στη βελτιωμένη πλατφόρμα www.business4extroversion.gr, το οποίο θα επιτρέπει στους χρήστες να αναζητούν, να φιλτράρουν και να επεξεργάζονται με βάση τις ανάγκες τους.

Η υλοποίηση αυτής της υποκατηγορίας υπηρεσιών θα δώσει στις επιχειρήσεις ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, επιτρέποντάς τους να λαμβάνουν αποφάσεις βασισμένες σε τεκμηριωμένες πληροφορίες, να προσαρμόζουν τη στρατηγική τους στις απαιτήσεις των διεθνών αγορών και να εκμεταλλεύονται επιχειρηματικές ευκαιρίες με μεγαλύτερη ασφάλεια και ακρίβεια. Μέσω της επιδεικτικής αξιοποίησης αυτών των πληροφοριών, θα ενισχυθεί η ικανότητα των επιχειρήσεων να αναπτύσσονται σε διεθνές επίπεδο, να δημιουργούν ισχυρά δίκτυα συνεργασιών και να αποκτούν πρόσβαση σε νέες αγορές με στοχευμένο τρόπο. Η Υποκατηγορία Υπηρεσιών περιλαμβάνει την ακόλουθη Εργασία / Ενέργεια.

E.A.3.1 Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)

Η Εργασία αφορά την ανάπτυξη και παροχή ενός ολοκληρωμένου συνόλου ψηφιακών υπηρεσιών που θα επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να αποκτούν άμεση πρόσβαση σε κρίσιμες επιχειρηματικές πληροφορίες, αναλύσεις αγορών και εξειδικευμένες αναφορές για τη στρατηγική τους διαφοροποίηση και διεθνοποίηση.

Θα αναπτυχθούν ειδικές λειτουργίες που θα επιτρέπουν στους χρήστες να έχουν προσωποποιημένη πρόσβαση σε αναφορές αγοράς (market reports), θα δημιουργηθεί ένα σύστημα συνεχούς ενημέρωσης των επιχειρήσεων με ειδικές θεματικές αναφορές που θα περιλαμβάνουν ανάλυση κινδύνων, προβλέψεις ανάπτυξης και προτάσεις για την αξιοποίηση ευκαιριών σε αναδυόμενες αγορές.

Η ενσωμάτωση αυτών των ηλεκτρονικών υπηρεσιών θα προσφέρει στις επιχειρήσεις ένα ισχυρό εργαλείο λήψης αποφάσεων, επιτρέποντάς τους να σχεδιάζουν στρατηγικά την ανάπτυξή τους, να μειώνουν το ρίσκο των διεθνών τους δραστηριοτήτων και να προσαρμόζουν τα επιχειρηματικά τους μοντέλα στις απαιτήσεις της παγκόσμιας αγοράς. Μέσω αυτής της εργασίας, προσφέρεται επιχειρήσεις πρόσβαση σε εξειδικευμένη γνώση και εργαλεία υψηλής προστιθέμενης αξίας για την παγκόσμια επιχειρηματική κοινότητα.

Διαδραστικά Dashboards Αγορών (ενδεικτικά)

Θα πρέπει να σχεδιαστούν διαδραστικά εργαλεία παρουσίασης / οπτικοποίησης δεδομένων που θα ενημερώνονται τακτικά και θα παρέχουν στις επιχειρήσεις ολοκληρωμένη εικόνα των διεθνών αγορών. Τα εργαλεία αυτά δύναται να περιλαμβάνουν χάρτες που θα απεικονίζουν τις πιο ελκυστικές χώρες για εξαγωγές, γραφήματα που θα δείχνουν την εξέλιξη και τις τάσεις των αγορών, καθώς και συγκριτικά στοιχεία για το μέγεθος και τους ρυθμούς ανάπτυξης διαφόρων αγορών. Οι επιχειρήσεις θα μπορούν να εξάγουν τις πληροφορίες και να προσαρμόζουν την παρουσίαση σύμφωνα με τις ανάγκες τους.

Θα πρέπει να παρέχονται ολοκληρωμένες αναφορές για κάθε χώρα-στόχο που θα περιλαμβάνουν οικονομικά στοιχεία και δείκτες, πληροφορίες για τις εμπορικές συναλλαγές και τα κύρια προϊόντα εισαγωγών και εξαγωγών, καθώς και πληροφορίες για τα κανάλια διανομής και τους αποτελεσματικότερους τρόπους εισόδου στη συγκεκριμένη αγορά. Επιπλέον, θα πρέπει να αναπτυχθούν εξειδικευμένες αναλύσεις για τους βασικούς κλάδους της ελληνικής οικονομίας.

KY B: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων.

Η KY B επικεντρώνεται στην εξοικείωση και υποστήριξη των Επιχειρήσεων σε μοντέλα και πρακτικές εξωστρέφειας. αναβάθμιση των ικανοτήτων των επιχειρήσεων (και των στελεχών τους) και στην ενίσχυση των ανταγωνιστικών τους πλεονεκτημάτων σε εθνικό και διεθνές επίπεδο. Μέσω της αξιοποίησης σύγχρονων ψηφιακών εργαλείων και προηγμένων τεχνολογιών, οι επιχειρήσεις θα αποκτήσουν πρόσβαση σε εξειδικευμένες πληροφορίες, πρακτικές ανάπτυξης και στρατηγικές

εξωστρέφειας, ενισχύοντας έτσι την προσαρμοστικότητα και τη βιωσιμότητά τους στις παγκόσμιες αγορές.

Το φυσικό αντικείμενο περιλαμβάνει την ανάπτυξη και διάθεση ψηφιακών εργαλείων που θα βοηθήσουν τις επιχειρήσεις στον σχεδιασμό επιχειρηματικών στρατηγικών, στη βελτίωση της καινοτομίας τους και στην απόκτηση δεξιοτήτων για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της διεθνούς αγοράς.

Η κατηγορία περιλαμβάνει επίσης την επικαιροποίηση, συμπλήρωση και αναβάθμιση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας και Διεθνοποίησης των Επιχειρήσεων με ένα δυναμικό σύστημα συλλογής και ανάλυσης δεδομένων.

Η υλοποίηση αυτής της κατηγορίας υπηρεσιών θα συμβάλει ουσιαστικά στην ανάπτυξη των επιχειρήσεων, προσφέροντάς τους τα κατάλληλα εργαλεία για την ενίσχυση της στρατηγικής τους, την κατανόηση των διεθνών αγορών και τη δημιουργία ισχυρών ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων. Με τον τρόπο αυτό, οι επιχειρήσεις θα μπορούν να βελτιώσουν την αποτελεσματικότητά τους, να αυξήσουν τη διεύρυνσή τους σε νέες αγορές και να δημιουργήσουν βιώσιμες συνεργασίες σε διεθνές επίπεδο. Η Κατηγορία Υπηρεσιών απευθύνεται προς υφιστάμενες / ενεργές επιχειρήσεις κατ' αρχήν της Δυτικής Αθήνας, αλλά και χωρίς περιορισμούς στην πρόσβαση και λήψη των υπηρεσιών από επιχειρήσεις και σε άλλες γεωγραφικές περιοχές.

ΥΚ.Β.1 Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων

Η ΥΚ.Β.1 επικεντρώνεται στη δημιουργία και διάθεση σύγχρονων ψηφιακών εργαλείων που θα βοηθήσουν τις επιχειρήσεις να αναβαθμίσουν τις ικανότητές τους, να ενισχύσουν τα ανταγωνιστικά τους πλεονεκτήματα και να αναπτύξουν βιώσιμες στρατηγικές διεθνοποίησης.

Το φυσικό αντικείμενο της υποκατηγορίας περιλαμβάνει την ανάπτυξη εφαρμογών και μεθοδολογιών που θα επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να σχεδιάζουν και να υλοποιούν στρατηγικές ανάπτυξης, βασισμένες σε τεκμηριωμένα δεδομένα και αναλύσεις αγοράς. Μέσω της χρήσης αυτών των εργαλείων, οι επιχειρήσεις θα αποκτήσουν δυνατότητες αυτοαξιολόγησης, εντοπισμού νέων ευκαιριών, ανάλυσης ανταγωνισμού και προσαρμογής των επιχειρηματικών τους μοντέλων στις απαιτήσεις των διεθνών αγορών.

Η ανάπτυξη και διάδοση των εργαλείων αυτών αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, στη βελτίωση της διαχειριστικής και στρατηγικής τους ικανότητας και στην ενίσχυση της εξωστρέφειάς τους.

E.B.1.1 Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων

Η εργασία αυτή αφορά στη δημιουργία ολοκληρωμένων εργαλείων που θα βοηθήσουν τις επιχειρήσεις να αναπτύξουν και να τεκμηριώσουν τις στρατηγικές τους για την ενίσχυση της εξωστρέφειάς τους. Τα εργαλεία αυτά θα είναι διαθέσιμα μέσω της αναβαθμισμένης διαδικτυακής πλατφόρμας του έργου, εξασφαλίζοντας εύκολη πρόσβαση για όλες τις ενδιαφερόμενες επιχειρήσεις.

Θα δημιουργηθούν διαδραστικά εργαλεία που θα επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να σχεδιάσουν το επιχειρηματικό τους μοντέλο με τη βοήθεια έτοιμων παραδειγμάτων από τον κλάδο τους. Θα μπορούν να αναλύουν τα δυνατά και αδύνατα σημεία τους και να λαμβάνουν προτάσεις βελτίωσης, να δημιουργούν χρονοδιαγράμματα με σημαντικούς σταθμούς και δείκτες απόδοσης, να αναλύουν το ανταγωνιστικό περιβάλλον και να χαρτογραφούν τη διαδικασία δημιουργίας αξίας στην επιχείρησή τους.

Επιπλέον, θα παρέχονται έτοιμα υποδείγματα για τη σύνταξη ολοκληρωμένων επιχειρηματικών σχεδίων εξαγωγών, οδηγοί για διάφορες στρατηγικές εισόδου σε νέες αγορές, υποδείγματα χρηματοοικονομικών προβλέψεων για πενταετή ορίζοντα, πρότυπα σχεδίων προώθησης και πωλήσεων, καθώς και σχέδια διαχείρισης κινδύνων με καταλόγους ελέγχου και προτάσεις αντιμετώπισης.

Για την υποστήριξη της λήψης αποφάσεων, θα αναπτυχθούν εργαλεία υπολογισμού που θα επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να εκτιμήσουν την απόδοση των επενδύσεών τους σε δραστηριότητες εξωστρέφειας και να υπολογίσουν το σημείο κάλυψης του κόστους για κάθε αγορά-στόχο.

E.B.1.2 Αναβάθμιση και επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας

Η εργασία E.B.1.2 στοχεύει στη βελτίωση, αναβάθμιση και διεύρυνση των λειτουργιών του Παρατηρητηρίου, ώστε να αποτελεί ένα σύγχρονο εργαλείο παρακολούθησης, ανάλυσης και στρατηγικής καθοδήγησης για τις επιχειρήσεις που επιδιώκουν εξωστρέφεια και διεθνοποίηση.

Η επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου περιλαμβάνει την αναβάθμιση των δεδομένων και των αναλύσεων που παρέχει, με έμφαση στη συλλογή και αξιοποίηση πληροφοριών από διεθνείς πηγές. Η διαδικασία περιλαμβάνει την ενσωμάτωση δυναμικών δεικτών που θα επιτρέπουν τη συνεχή παρακολούθηση των εξελίξεων σε κρίσιμους κλάδους της οικονομίας, καθώς και τη διαμόρφωση στοχευμένων αναφορών για την ενίσχυση των επιχειρηματικών αποφάσεων.

Η λειτουργία του Παρατηρητηρίου (αναβάθμιση και επικαιροποίηση) θα υποστηρίζεται από την αναβαθμισμένη ψηφιακή πλατφόρμα www.business4extroversion.gr, η οποία θα προσφέρει διαδραστική πρόσβαση σε δεδομένα, αναφορές και συγκριτικές αναλύσεις.

Συλλογή & Επικαιροποίηση Δεδομένων

Το σύστημα θα πρέπει να συγκεντρώνει στοιχεία από διάφορες πηγές όπως την Ελληνική Στατιστική Αρχή, την Ευρωπαϊκή Στατιστική Υπηρεσία και την Τράπεζα της Ελλάδος κλπ. Τα στοιχεία αυτά θα ενημερώνονται τακτικά όταν δημοσιοποιούνται νέα δεδομένα από τους επίσημους φορείς, διασφαλίζοντας την αξιοπιστία και την ακρίβεια των πληροφοριών που παρέχονται στις επιχειρήσεις.

Παρουσίαση Εξαγωγικών Επιδόσεων

Θα δημιουργηθούν διαδραστικά εργαλεία που θα παρουσιάζουν τις εξαγωγικές επιδόσεις της χώρας και των επιχειρήσεων με δυνατότητα ανάλυσης ανά κλάδο. Με τον τρόπο αυτό οι επιχειρήσεις θα μπορούν να συγκρίνουν τις επιδόσεις τους με άλλες επιχειρήσεις του κλάδου και να παρακολουθούν την εξέλιξη των δεικτών μέσα στο χρόνο. Θα παρέχεται λεπτομερής ανάλυση για κάθε κλάδο της οικονομίας.

Δείκτες και Μετρήσεις Εξωστρέφειας

Το σύστημα θα πρέπει να έχει τη δυνατότητα να υπολογίζει και να παρουσιάζει βασικούς δείκτες όπως τον όγκο και την αξία των εξαγωγών, το ποσοστό των εξαγωγών επί των συνολικών πωλήσεων κάθε κλάδου, το εμπορικό ισοζύγιο και το βαθμό κάλυψης των εισαγωγών από τις εξαγωγές, καθώς και το μερίδιο αγοράς των ελληνικών προϊόντων σε κάθε χώρα προορισμού. Επιπλέον θα πρέπει να παρέχονται κατ' ελάχιστον αναλύσεις για τη γεωγραφική κατανομή των εξαγωγών ανά χώρα προορισμού.

ΚΥ Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού

Περιλαμβάνει στοχευμένες δράσεις διεθνοποίησης, προώθησης και διασύνδεσης των επιχειρήσεων με αγορές του εξωτερικού, καθώς και στρατηγικές παρεμβάσεις για την προβολή των επιχειρηματικών και επενδυτικών δυνατοτήτων της περιοχής.

Οι βασικές παρεμβάσεις περιλαμβάνουν την πρόσβαση των επιχειρήσεων σε διεθνείς αγορές μέσω επιχειρηματικών αποστολών και εκθέσεων, τη δημιουργία ειδικών αναφορών για την ενίσχυση της εξωστρέφειας, καθώς και την αξιοποίηση προηγμένων εργαλείων για την ανάλυση και προώθηση επιχειρηματικών ευκαιριών. Η συμμετοχή των επιχειρήσεων σε κλαδικές εκθέσεις, εμπορικές αποστολές θα ενισχύσει τη δικτύωσή τους και θα τους επιτρέψει να προσεγγίσουν νέες αγορές με στοχευμένο τρόπο.

Παράλληλα, η κατηγορία περιλαμβάνει την παραγωγή και διάθεση Enriched Special Reports / Στρατηγικών Αναφορών Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας οι οποίες θα παρέχουν αναλύσεις αγορών, προβλέψεις για κλάδους ενδιαφέροντος και προτάσεις στρατηγικής για την είσοδο των επιχειρήσεων σε νέες γεωγραφικές περιοχές. Αυτές οι αναφορές θα είναι διαθέσιμες μέσω της αναβαθμισμένης ψηφιακής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr και θα παρέχουν χρήσιμες πληροφορίες για τη χάραξη βιώσιμων στρατηγικών ανάπτυξης. Οι Υποκατηγορίες Υπηρεσιών και οι επιμέρους Εργασίες τους αναλύονται κατωτέρω.

ΥΚ.Γ.1 Αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο και Παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές

Η ΥΚ.Γ.1 αποσκοπεί στη συστηματική συγκέντρωση, ανάλυση και διάθεση κρίσιμων επιχειρηματικών πληροφοριών, με στόχο την ενίσχυση της εξωστρέφειας και της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων.

Το φυσικό αντικείμενο της υποκατηγορίας περιλαμβάνει τη δημιουργία και διαχείριση ενός σύγχρονου μηχανισμού συλλογής και αξιοποίησης δεδομένων από εθνικές και διεθνείς πηγές, ο οποίος θα επιτρέπει την παρακολούθηση των παγκόσμιων τάσεων, των αναδυόμενων αγορών και των κλάδων υψηλού ενδιαφέροντος. Οι πληροφορίες αυτές θα παρέχονται στις επιχειρήσεις μέσω των Enriched Special Reports, που θα περιλαμβάνουν αναλύσεις αγορών, μελέτες επιχειρηματικών δυνατοτήτων και προβλέψεις για τη διεθνή οικονομία.

Η υποκατηγορία περιλαμβάνει, επίσης, την ελεύθερη και ανοιχτή πρόσβαση των επιχειρήσεων σε εξειδικευμένες θεματικές αναφορές, και στοχευμένες μελέτες προοπτικής διερεύνησης μέσω της ψηφιακής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr. Οι αναφορές αυτές θα παρέχουν πληροφορίες για νέες αγορές, στρατηγικές διαφοροποίησης, βέλτιστες πρακτικές διεθνοποίησης και προτεινόμενες επιχειρηματικές δράσεις. Επιπλέον, θα ενσωματωθούν προηγμένες υπηρεσίες ανάλυσης δεδομένων και προβλεπτικών μοντέλων, επιτρέποντας στις επιχειρήσεις να προσαρμόζουν τις στρατηγικές τους στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον, θα βοηθήσουν τις επιχειρήσεις να προσανατολίσουν τη στρατηγική εξωστρέφειάς τους με βάση μελλοντικές τάσεις και όχι μόνο τρέχουσες συνθήκες.

Η εφαρμογή αυτής της υποκατηγορίας υπηρεσιών θα συμβάλει σημαντικά στη δημιουργία μιας δυναμικής και ενημερωμένης επιχειρηματικής κοινότητας, προσφέροντας πολύτιμα εργαλεία λήψης αποφάσεων στις επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας αλλά και της ευρύτερης περιοχής. Μέσω της άμεσης πρόσβασης σε αξιόπιστα δεδομένα και αναλύσεις, οι επιχειρήσεις θα είναι σε θέση να σχεδιάζουν βιώσιμες στρατηγικές ανάπτυξης, να μειώνουν τους επιχειρηματικούς κινδύνους και να ενισχύουν την εξωστρέφειά τους με μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα.

Ε.Γ.1.1 Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων

Η Εργασία Ε.Γ.1.1 επικεντρώνεται στην παραγωγή και διάθεση «Ειδικών Εμπλουτισμένων Αναφορών» με σκοπό την ενίσχυση της εξωστρέφειας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας και τη βελτίωση της ικανότητάς τους να ανταγωνίζονται αποτελεσματικά στο διεθνές περιβάλλον. Η εργασία εντάσσεται σε ένα συνολικό πλαίσιο δράσεων που αποσκοπούν στην καλλιέργεια κουλτούρας διεθνοποίησης, στην ενδυνάμωση των στελεχών και στην αξιοποίηση των εργαλείων στρατηγικής πληροφόρησης για τη στήριξη της επιχειρηματικής ανάπτυξης.

Οι επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας αντιμετωπίζουν σημαντικές προκλήσεις στην προσπάθειά τους να διεισδύσουν σε διεθνείς αγορές λόγω έλλειψης οργανωμένης και αξιόπιστης πληροφόρησης. Η απουσία τεκμηριωμένων στοιχείων για τις ξένες αγορές, τις εμπορικές τάσεις και τις επιχειρηματικές ευκαιρίες περιορίζει την ικανότητά τους να λαμβάνουν ορθές στρατηγικές αποφάσεις. Απαιτείται η δημιουργία ολοκληρωμένων αναφορών που θα καλύπτουν αυτό το κενό πληροφόρησης.

Οι αναφορές θα πρέπει να περιλαμβάνουν:

- Ποσοτικά στοιχεία: στατιστικούς δείκτες εξαγωγών, δεδομένα εμπορικών ροών, μέγεθος και δυναμική αγορών
- Ποιοτικές αναλύσεις: επισκόπηση ανταγωνιστικού περιβάλλοντος, στρατηγικές διεθνών παικτών, αξιολόγηση κινδύνων
- Στοιχεία από διεθνείς βάσεις δεδομένων (Eurostat, OECD, World Bank, ITC)
- Αναλύσεις προοπτικών και μελλοντικών τάσεων
- Κριτήρια ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση) και η επίδρασή τους στις εξαγωγές
- Κανονιστικά πλαίσια και απαιτήσεις βιωσιμότητας ανά αγορά
- Πρακτικές οδηγίες για επιλογή αγορών-στόχων και στρατηγικές εισόδου

Στόχευση σε Κλάδους και Τεχνολογίες

Οι αναφορές θα εστιάζουν κατά προτεραιότητα σε:

Κλάδους:

Τρόφιμα και ποτά υψηλής προστιθέμενης αξίας
 Δημιουργικές και πολιτιστικές βιομηχανίες
 Μεταποίηση και βιομηχανική παραγωγή
 Υπηρεσίες logistics και εφοδιαστική αλυσίδα
 Τουρισμός και φιλοξενία

Τεχνολογίες και Τάσεις:

Πράσινες τεχνολογίες και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας
 Ψηφιακός μετασχηματισμός και υπηρεσίες πληροφορικής
 Κυκλική οικονομία και βιώσιμη παραγωγή
 Τεχνολογίες Βιομηχανίας 4.0
 Ηλεκτρονικό εμπόριο και ψηφιακές πλατφόρμες

Γεωγραφικές Αγορές:

Χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης
 Βαλκάνια και Νοτιοανατολική Ευρώπη
 Μέση Ανατολή και Βόρεια Αφρική
 Αναδυόμενες αγορές με ελληνική διασπορά

Μορφή και Διάθεση**Οι αναφορές θα πρέπει να:**

Διατίθενται σε ελληνική και αγγλική γλώσσα
 Παρέχονται μέσω της ψηφιακής πλατφόρμας με δωρεάν πρόσβαση μετά από εγγραφή
 Συνοδεύονται από διαδραστικά εργαλεία οπτικοποίησης δεδομένων
 Ενημερώνονται τακτικά με νέα στοιχεία και τάσεις
 Περιλαμβάνουν παραδείγματα επιτυχημένων πρακτικών και μελέτες περιπτώσεων

Οι αναφορές θα αποτελέσουν βασικό εργαλείο για τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων εξωστρέφειας, παρέχοντας στις επιχειρήσεις την απαραίτητη γνώση για την είσοδο και ανάπτυξη σε νέες αγορές.

Στο πλαίσιο της Εργασίας Ε.Γ.1.1, οι «Εμπλουτισμένες Ειδικές Αναφορές» θα ενσωματώσουν συστηματικά και τη διάσταση των κριτηρίων Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG), αναγνωρίζοντας ότι οι διεθνείς αγορές πλέον αξιολογούν τις επιχειρήσεις όχι μόνο με βάση τα οικονομικά τους αποτελέσματα αλλά και την ικανότητά τους να υιοθετούν υπεύθυνες και βιώσιμες πρακτικές. Η ενσωμάτωση του ESG στις αναφορές εξασφαλίζει ότι οι επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας θα έχουν στη διάθεσή τους επικαιροποιημένα στοιχεία, κατευθυντήριες γραμμές και πρακτικές συστάσεις σχετικά με το πώς μπορούν να ανταποκριθούν στις νέες απαιτήσεις των αγορών.

Με τον τρόπο αυτό, οι Ειδικές Αναφορές δεν θα περιορίζονται στην ανάλυση δεικτών εξαγωγών, εμπορίου και ανταγωνιστικότητας, αλλά θα προσφέρουν ένα ολοκληρωμένο εργαλείο στρατηγικής τεκμηρίωσης που συνδέει την εξωστρέφεια με τη βιωσιμότητα. Η συμπερίληψη του ESG καθιστά τις αναφορές πιο σύγχρονες, πιο ανταγωνιστικές και πιο χρήσιμες, καθώς αντανakλούν την

πραγματική κατεύθυνση των διεθνών αγορών και τις προϋποθέσεις που θα καθορίσουν την επιτυχία των επιχειρήσεων την επόμενη δεκαετία.

Η διάθεση των αναφορών θα γίνεται μέσω της ψηφιακής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr, η οποία θα αποτελέσει βασικό μηχανισμό διάχυσης της παραγόμενης γνώσης. Οι χρήστες, με απλή δωρεάν εγγραφή, θα αποκτούν πρόσβαση σε αναφορές στην ελληνική και αγγλική γλώσσα, εξασφαλίζοντας συνεχή ροή επικαιροποιημένων στοιχείων. Η πλατφόρμα δεν θα περιοριστεί στη φιλοξενία κειμένων· θα ενσωματώνει δυναμικά dashboards, τα οποία θα παρουσιάζουν με οπτικοποιημένο και εύληπτο τρόπο κρίσιμες πληροφορίες για τις διεθνείς αγορές, τις εμπορικές τάσεις και τις επιχειρηματικές ευκαιρίες. Με αυτόν τον τρόπο, οι επιχειρήσεις θα έχουν στη διάθεσή τους όχι μόνο αναλυτικές αναφορές, αλλά και διαδραστικά εργαλεία που θα επιτρέπουν την ταχεία κατανόηση και αξιοποίηση των δεδομένων στη λήψη στρατηγικών αποφάσεων. Η ενσωμάτωση αυτών των δυναμικών εργαλείων καθιστά την εργασία ιδιαίτερα καινοτόμο, καθώς ξεφεύγει από το παραδοσιακό μοντέλο «στατικών εκθέσεων» και προσφέρει ένα ζωντανό οικοσύστημα πληροφόρησης.

Επιπρόσθετα, η εργασία συνδέεται με την ευρύτερη ευρωπαϊκή και εθνική πολιτική ατζέντα για την επιχειρηματικότητα. Οι αναφορές θα ενσωματώνουν στοιχεία από τη Στρατηγική «Από το Αγρόκτημα στο Πιάτο», την Πράσινη Συμφωνία, τις ευρωπαϊκές πολιτικές για την ενίσχυση της καινοτομίας και τη στήριξη των ΜΜΕ, καθώς και τις κατευθύνσεις της ΕΕ για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της ανθεκτικότητας της ευρωπαϊκής οικονομίας. Η ενσωμάτωση αυτού του πλαισίου διασφαλίζει ότι οι επιχειρήσεις δεν θα παρακολουθούν απλώς τις αγορές, αλλά θα είναι σε θέση να εναρμονίζουν τις στρατηγικές τους με τις προτεραιότητες που θέτουν οι θεσμοί και να αξιοποιούν τις ευκαιρίες που προκύπτουν από ευρωπαϊκά και εθνικά χρηματοδοτικά εργαλεία.

Η αναμενόμενη επίδραση της Εργασίας Ε.Γ.1.1 είναι πολυεπίπεδη. Σε επίπεδο επιχειρήσεων, αναμένεται να βελτιώσει την ικανότητα στρατηγικής πρόβλεψης και προσαρμογής, να ενισχύσει την πρόσβαση σε νέες αγορές και να αυξήσει τη δυνατότητα αξιοποίησης επενδυτικών ευκαιριών. Σε επίπεδο ανθρώπινου δυναμικού, θα αναβαθμίσει τις δεξιότητες των στελεχών σε κρίσιμα πεδία, όπως η ανάλυση δεδομένων, η κατανόηση διεθνών αγορών και η ανάπτυξη συνεργασιών. Σε επίπεδο τοπικής οικονομίας, θα συμβάλει στη διαμόρφωση ενός πιο εξωστρεφούς επιχειρηματικού οικοσυστήματος, ικανού να ανταποκριθεί στις προκλήσεις της παγκοσμιοποίησης και να συμβάλει στη βιώσιμη ανάπτυξη της Δυτικής Αθήνας.

Συνολικά, η Εργασία Ε.Γ.1.1 δεν αποτελεί μια αποσπασματική δράση, αλλά ένα συνεκτικό και στρατηγικό εργαλείο για την ενίσχυση της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων. Μέσα από τις εμπλουτισμένες αναφορές, τα δυναμικά dashboards και την πλατφόρμα διάχυσης, δημιουργείται ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο υποστήριξης που θα προσφέρει στις επιχειρήσεις τη δυνατότητα να αναβαθμίσουν τις στρατηγικές τους, να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται διεθνώς και να εδραιώσουν μια πιο ισχυρή, βιώσιμη και ανθεκτική παρουσία στο διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον.

Ε.Γ.1.2 Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας

Η Εργασία Ε.Γ.1.2 αφορά την εκπόνηση «Μελετών Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight)» για τη στρατηγική εξωστρέφεια και διεθνοποίηση των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας και αποτελεί ένα από τα πιο κρίσιμα παραδοτέα του έργου, καθώς εστιάζει στη συστηματική ανάλυση των μελλοντικών εξελίξεων που θα επηρεάσουν τις επιχειρήσεις σε ορίζοντα πενταετίας και δεκαετίας. Σε μια εποχή όπου η επιχειρηματική δραστηριότητα καθορίζεται από ραγδαίες τεχνολογικές αλλαγές, αυξανόμενη αβεβαιότητα στις διεθνείς αγορές και μεταβαλλόμενες καταναλωτικές τάσεις, η προληπτική στρατηγική προσέγγιση μέσω foresight αναδεικνύεται σε αναγκαίο εργαλείο για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της προσαρμοστικότητας των ΜΜΕ.

Ο κύριος σκοπός της εργασίας είναι να ενισχυθεί η ικανότητα των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας να προβλέπουν, να προετοιμάζονται και να προσαρμόζονται στις μελλοντικές εξελίξεις, μεταβαίνοντας από μια αντιδραστική σε μια προληπτική στρατηγική προσέγγιση. Μέσα από τις μελέτες foresight, οι επιχειρήσεις θα αποκτήσουν τα εργαλεία για να χαράξουν μακροπρόθεσμες στρατηγικές εξωστρέφειας, βασισμένες όχι μόνο στην τρέχουσα κατάσταση αλλά και στις αναδυόμενες τάσεις που θα διαμορφώσουν το διεθνές επιχειρηματικό τοπίο. Με αυτόν τον τρόπο θα αναβαθμιστεί η στρατηγική ευφυΐα των επιχειρήσεων, δηλαδή η ικανότητά τους να αναλύουν, να ερμηνεύουν και να αξιοποιούν σύνθετα δεδομένα του εξωτερικού περιβάλλοντος προς όφελος της ανταγωνιστικότητάς τους.

Ειδικότερα, οι μελέτες θα εστιάσουν σε τομείς που εμφανίζουν δυναμική και ειδικό ενδιαφέρον για τη Δυτική Αθήνα. Ενδεικτικοί κλάδοι είναι η αγροδιατροφή, η πράσινη και κυκλική οικονομία, οι δημιουργικές βιομηχανίες, η εφοδιαστική αλυσίδα, οι ειδικές μορφές τουρισμού, επιχειρήσεις πολιτισμού / δημιουργικής βιομηχανίας και οι τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών αποτελούν πεδία με υψηλές δυνατότητες ανάπτυξης εξωστρεφών δραστηριοτήτων. Για κάθε έναν από αυτούς, οι μελέτες θα διερευνήσουν πιθανά σενάρια εξέλιξης, τις ευκαιρίες και απειλές που προκύπτουν, τις τεχνολογικές αλλαγές που αναμένονται, καθώς και τις απαιτούμενες προσαρμογές σε επίπεδο επιχειρηματικών μοντέλων και δεξιοτήτων. Έτσι, οι επιχειρήσεις θα έχουν στη διάθεσή τους έναν «οδικό χάρτη» για την προσαρμογή τους στο μελλοντικό περιβάλλον.

Παράλληλα, μία από τις βασικές παραμέτρους που θα ληφθούν υπόψη στις μελέτες προοπτικής διερεύνησης αφορά τα κριτήρια Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG), τα οποία αναδεικνύονται πλέον σε διεθνές επίπεδο ως κρίσιμος παράγοντας διαφοροποίησης και ανταγωνιστικότητας. Οι διεθνείς αγορές και οι χρηματοδοτικοί θεσμοί θέτουν ολοένα και πιο αυστηρές απαιτήσεις συμμόρφωσης σε θέματα βιωσιμότητας, κοινωνικής υπευθυνότητας και διαφανούς διακυβέρνησης, με αποτέλεσμα οι επιχειρήσεις που υιοθετούν στρατηγικές ESG να αποκτούν συγκριτικό πλεονέκτημα στην πρόσβασή τους σε νέες αγορές, στη δημιουργία συνεργασιών και στην αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων.

Στο πλαίσιο των foresight μελετών, η διερεύνηση των ESG παραμέτρων θα επιτρέψει την αποτύπωση μελλοντικών σεναρίων που αφορούν την ενσωμάτωση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης, την εξέλιξη των κανονιστικών πλαισίων σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, αλλά και τις μεταβαλλόμενες καταναλωτικές τάσεις που ευνοούν προϊόντα και υπηρεσίες με υπεύθυνο αποτύπωμα. Με αυτό τον

τρόπο, οι μελέτες δεν θα περιοριστούν στην ανάλυση των τεχνολογικών και οικονομικών τάσεων, αλλά θα προσφέρουν ολοκληρωμένη εικόνα των στρατηγικών προσαρμογών που θα χρειαστεί να υιοθετήσουν οι επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας, ώστε να διασφαλίσουν τη μακροπρόθεσμη εξωστρέφειά τους.

Η εργασία Ε.Γ.1.2 έχει επίσης στόχο να καλλιεργήσει μια νέα κουλτούρα στρατηγικής σκέψης και προοπτικής διερεύνησης στην τοπική επιχειρηματική κοινότητα. Η προσέγγιση αυτή θα ενισχύσει τη δυνατότητα των επιχειρήσεων να υιοθετούν μακροπρόθεσμες στρατηγικές, να διαφοροποιούνται σε σχέση με τον ανταγωνισμό και να αξιοποιούν εγκαίρως τις αναδυόμενες διεθνείς ευκαιρίες. Παράλληλα, θα ενισχυθεί η ανθεκτικότητα των επιχειρήσεων απέναντι σε εξωγενείς κρίσεις, όπως οικονομικές υφέσεις, γεωπολιτικές αστάθειες ή περιβαλλοντικές προκλήσεις, καθώς θα έχουν αναπτύξει εργαλεία πρόβλεψης και προσαρμογής.

Σε πρακτικό επίπεδο, τα αποτελέσματα των μελετών θα διατεθούν στις επιχειρήσεις μέσα από θεματικές εκθέσεις, workshops, διαδραστικά εργαλεία και την ενσωμάτωσή τους στην ψηφιακή πλατφόρμα www.business4extroversion.gr. Μέσω της πλατφόρμας, οι επιχειρήσεις θα έχουν τη δυνατότητα να συμβουλευονται τις μελέτες, να παρακολουθούν εναλλακτικά σενάρια και να ενημερώνονται για τις βασικές τάσεις που επηρεάζουν τον κλάδο τους. Η διάθεση σε ελληνική και αγγλική γλώσσα διασφαλίζει την ευρύτερη αξιοποίηση και τη διασύνδεση με διεθνείς εταίρους.

Η αναμενόμενη επίδραση της εργασίας είναι πολυδιάστατη. Σε μικροεπίπεδο, θα επιτρέψει στις επιχειρήσεις να σχεδιάσουν με μεγαλύτερη ασφάλεια και διορατικότητα τις στρατηγικές εξωστρέφειάς τους. Σε μεσοεπίπεδο, θα ενισχύσει την ανταγωνιστικότητα και τη διαφοροποίηση της Δυτικής Αθήνας ως επιχειρηματικού οικοσυστήματος με σαφή διεθνή προσανατολισμό. Σε μακροεπίπεδο, θα συμβάλει στη βιώσιμη ανάπτυξη και ανθεκτικότητα της περιοχής, δημιουργώντας προϋποθέσεις για νέες θέσεις εργασίας, ενίσχυση των τοπικών αλυσίδων αξίας και προσέλκυση επενδύσεων.

Τεχνικές Προδιαγραφές Μελετών

Οι μελέτες θα πρέπει να:

- Αναλύουν παράγοντες αλλαγής: τεχνολογικές καινοτομίες, γεωπολιτικές εξελίξεις, κοινωνικές και δημογραφικές μεταβολές, νέες μορφές κατανάλωσης και παραγωγής, κλιματική αλλαγή
- Αποτυπώνουν μεγα-τάσεις που διαμορφώνουν το διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον
- Διαμορφώνουν εναλλακτικά σενάρια μελλοντικής εξέλιξης με διαφορετικές πιθανές εκβάσεις
- Συνδυάζουν ποσοτικές και ποιοτικές μεθόδους ανάλυσης
- Εμπλέκουν εκπροσώπους επιχειρήσεων, φορέων, επιμελητηρίων και ερευνητικών ιδρυμάτων μέσω συμμετοχικών διαδικασιών
- Ενσωματώνουν κριτήρια ESG και απαιτήσεις βιωσιμότητας
- Παρέχουν πρακτικούς οδικούς χάρτες προσαρμογής για κάθε κλάδο

Κλαδική Στόχευση

Προτεραιότητα θα δοθεί σε κλάδους με υψηλές δυνατότητες ανάπτυξης εξωστρεφών δραστηριοτήτων όπως ενδεικτικά:

Αγροδιατροφή

Δημιουργικές βιομηχανίες και πολιτισμός
Εφοδιαστική αλυσίδα
Ειδικές μορφές τουρισμού
Τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών

Θεματικές Ενότητες Ανάλυσης

Κάθε μελέτη θα περιλαμβάνει:

Σενάρια εξέλιξης για τον κλάδο σε ορίζοντα 5 και 10 ετών
Ευκαιρίες και απειλές που προκύπτουν από κάθε σενάριο
Τεχνολογικές αλλαγές που αναμένονται και επιπτώσεις τους
Απαιτούμενες προσαρμογές σε επιχειρηματικά μοντέλα
Νέες δεξιότητες που θα χρειαστούν τα στελέχη
Επίδραση κανονιστικών αλλαγών σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο
Μεταβαλλόμενες καταναλωτικές προτιμήσεις και απαιτήσεις

Τα αποτελέσματα των μελετών θα διατεθούν μέσω:

Θεματικών εκθέσεων ανά κλάδο σε ελληνική και αγγλική γλώσσα
Διαδραστικών εργαλείων παρακολούθησης τάσεων στην ψηφιακή πλατφόρμα

Οι μελέτες θα επιτρέψουν στις επιχειρήσεις να σχεδιάσουν μακροπρόθεσμες στρατηγικές εξωστρέφειας βασισμένες στην πρόβλεψη μελλοντικών εξελίξεων, ενισχύοντας την ανθεκτικότητά τους απέναντι σε εξωγενείς κρίσεις και την ικανότητά τους να αξιοποιούν εγκαίρως αναδυόμενες ευκαιρίες.

ΥΚ.Γ.2 Υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών & συμμετοχής σε εκθέσεις

Η ΥΚ.Γ.2 επικεντρώνεται στην άμεση στήριξη των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας μέσω στοχευμένων δράσεων διεθνοποίησης, επιχειρηματικής δικτύωσης και προβολής σε διεθνές επίπεδο.

Το φυσικό αντικείμενο της υποκατηγορίας περιλαμβάνει τον σχεδιασμό, την οργάνωση και την υλοποίηση επιχειρηματικών αποστολών, καθώς και τη συμμετοχή σε κλαδικές εκθέσεις τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό, με στόχο την ενίσχυση των εμπορικών συνεργασιών και την προώθηση της εξωστρέφειας.

Η επιλογή των επιχειρήσεων θα γίνεται με ανοιχτή Πρόσκληση και εκπλήρωση μιας σειράς απλών κριτηρίων και αντίστοιχων δικαιολογητικών

Οι επιχειρηματικές αποστολές θα περιλαμβάνουν προγραμματισμένες B2B συναντήσεις με δυνητικούς συνεργάτες και αγοραστές, επισκέψεις σε σημαντικούς επιχειρηματικούς και επενδυτικούς φορείς, καθώς και συμμετοχή σε δικτύώσεις με στόχο τη δημιουργία επιχειρηματικών συνεργειών. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί σε αναδυόμενες αγορές και στρατηγικούς τομείς ενδιαφέροντος, όπως ο τουρισμός, ο πολιτισμός, η δημιουργική βιομηχανία και η τεχνολογία, όπου οι επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας μπορούν να αποκτήσουν ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα.

Παράλληλα, θα σχεδιαστεί και θα υλοποιηθεί η συμμετοχή των επιχειρήσεων σε διεθνείς εκθέσεις επιτρέποντάς τους να προβάλλουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους σε διεθνές κοινό, να παρακολουθήσουν βέλτιστες πρακτικές και να αναπτύξουν εμπορικές επαφές. Η επιλογή των

εκθέσεων θα βασίζεται σε αναλύσεις αγορών και στρατηγικές προτεραιότητες που θα καθορίζονται μέσα από τις εξειδικευμένες αναφορές της ΚΥ Γ.

Για τη μεγιστοποίηση της αποτελεσματικότητας των αποστολών και των εκθέσεων, η υποκατηγορία υπηρεσιών θα περιλαμβάνει προπαρασκευαστικές και υποστηρικτικές δράσεις, όπως εκπαιδευτικά σεμινάρια, ανάπτυξη υλικού προώθησης και καθοδήγηση των επιχειρήσεων σε θέματα εμπορικών διαπραγματεύσεων και διεθνούς επιχειρηματικότητας.

Η υλοποίηση αυτών των δράσεων αναμένεται να προσφέρει σημαντικά οφέλη στις επιχειρήσεις, βελτιώνοντας την πρόσβασή τους σε αγορές-στόχους, αυξάνοντας την εξαγωγική τους δραστηριότητα και ενισχύοντας τη διεθνή τους αναγνωρισιμότητα.

Στους Πίνακες που ακολουθούν αναλύεται το κόστος των εργασιών διοργάνωσης και υλοποίησης επιχειρηματικών δράσεων με βάση τις ενέργειες που περιλαμβάνονται σε κάθε ομάδα. Στον επόμενο Πίνακα (Πίνακας 9) αναλύονται τα μέσα Μοναδιαία Κόστη Δραστηριοτήτων Προετοιμασίας, Οργάνωσης και Επιτόπου Υποστήριξης Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές (Ε.Γ.2.1, Ε.Γ.2.2 & Ε.Γ.2.3).

Η συμμετοχή επιχειρήσεων σε Εκθέσεις / B2B Επιχειρηματικές Αποστολές στο πλαίσιο της παρούσης θα γίνεται με ίδια έξοδα των ιδίων των Επιχειρήσεων. Θα ακολουθούνται διαδικασίες ανοιχτής πρόσκλησης προς Επιχειρήσεις, με ενημέρωση των ειδικών υποχρεώσεών τους, όπως αναφέρονται στο πλαίσιο της ενότητας 5.2 της παρούσας Μελέτης.

Οι υπηρεσίες της Πράξης θα παρέχονται δωρεάν σε οποιαδήποτε αγορά και όλοι οι δυνητικοί χρήστες θα λαμβάνουν τις ίδιες υπηρεσίες, χωρίς διάκριση. Συνεπώς, τόσο κατά τον σχεδιασμό της Δράσης, όσο και κατά την υλοποίησή της, διασφαλίζεται ότι δεν υπάρχει επιλεκτική μεταχείριση καμίας επιχείρησης ή κλάδου επιχειρήσεων, εφόσον η δράση καλύπτει το σύνολο των επιχειρήσεων, ανεξαρτήτως επιχείρησης ή κλάδου παραγωγής, τα αποτελέσματα δε και οι μέθοδοι θα είναι «ανοιχτά» προς χρήση σε κάθε ενδιαφερόμενο, τόσο στο πλαίσιο της επικοινωνίας της eCOMP2EX και του Ηλεκτρονικού Φόρουμ και των υπηρεσιών συγκρότησης «Συμπράξεων Εξωστρέφειας» των επιχειρήσεων, όσο και στο πλαίσιο άλλων fora, συνεδρίων κ.λπ.

Στις δραστηριότητες απολογισμού περιλαμβάνονται η επιμέλεια / κωδικοποίηση επαφών που πραγματοποιήθηκαν, οι δυνητικές συνεργασίες και συνέργειες, η αξιολόγηση των συνοδευτικών on-site ενεργειών, οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται και «επόμενα» δυνητικά βήματα. Οι απολογιστικές εκθέσεις και οι σχετικές συζητήσεις θα ενσωματώνονται σε ειδική αναφορά (Open Report), η οποία κάθε φορά θα δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα της Δράσης, συμβάλλοντας στην ανοιχτή πρόσβαση των επιχειρήσεων ανεξαρτήτως τύπου εγκατάστασης και δραστηριοποίησης.

Οι Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές αφορούν σε συμμετοχές σε Εκθέσεις και σε παράλληλες δράσεις και συνέδρια που λαμβάνουν χώρα εντός αυτών στην Ελλάδα, στην Ευρώπη και, δυνητικά, στη Μέση Ανατολή και τις Αραβικές χώρες. Κατωτέρω εμφανίζονται τα μέσα μοναδιαία κόστη των Δραστηριοτήτων Προετοιμασίας, Οργάνωσης, Επιτόπου Υποστήριξης και Απολογισμού Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές, καθώς και ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές αποστολές (Πίνακας 12).

Πίνακας 10: Δραστηριότητες Προετοιμασίας, Οργάνωσης και Συμμετοχής σε Εκθέσεις / B2B Επιχειρηματικές Αποστολές

Δραστηριότητες Προετοιμασίας, Οργάνωσης και Συμμετοχής σε Εκθέσεις	Μέσο Κόστος Εσωτερικού	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Ευρώπη)	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Αγορές εκτός Ευρώπης, νέες Υπερπόντιες Αγορές)
Κατάρτιση Προγράμματος, Ειδικό κοινό, Πρόγραμμα, Στόχοι, Συνέργειες και αναμενόμενα αποτελέσματα	4.000,0 €	8.000,0 €	12.000,0 €
Δημοσιοποίηση Συμμετοχής, Κατάρτιση καταλόγου ενδιαφερομένων, Ενημέρωση, -οδηγίες προς στελέχη επιχειρήσεων	3.000,0 €	6.000,0 €	10.000,0 €
Κατάρτιση προϋπολογισμού, Μεθοδολογία αξιοποίησης επαφών και συμμετοχής σε events, παρουσιάσεις κ.λπ.	5.000,0 €	10.000,0 €	15.000,0 €
Επικοινωνία και συνεργασία με τους διοργανωτές, διεύθυνση διαδικαστικών ζητημάτων συμμετοχής, εγγραφές στον κατάλογο έκθεσης, διασφάλιση τεχνικών παροχών κ.λπ.	4.000,0 €	8.000,0 €	12.000,0 €
Υπηρεσίες συντονισμού της μετάβασης της αποστολής, επιτόπου διαχείρισης μετακινήσεων και επαφών	3.000,0 €	6.000,0 €	10.000,0 €
Κόστη μετακινήσεων / διαμονής στελεχών αναδόχου (έως 4), στελεχών Αναθέτουσας Αρχής (έως 5)	5.000,0 €	10.000,0 €	15.000,0 €
Μεταφορά, διαχείριση, διάχυση και επιστροφή προωθητικού υλικού	4.000,0 €	8.000,0 €	12.000,0 €
Μέσο Μοναδιαίο Κόστος Προετοιμασίας, Οργάνωσης και Συμμετοχής σε Εκθέσεις	28.000,0 €	56.000,0 €	86.000,0 €

Πίνακας 11: Δραστηριότητες Επιτόπου (ON-SITE) Υποστήριξης της Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές και Αξιολόγησης / Αξιοποίησης των Αποτελεσμάτων

Δραστηριότητες Επιτόπου (ON-SITE) Υποστήριξης της Συμμετοχής σε Εκθέσεις και Αξιολόγησης / Αξιοποίησης των Αποτελεσμάτων	Μέσο Κόστος Εσωτερικού	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Ευρώπη)	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Αγορές εκτός Ευρώπης, νέες Υπερπόντιες Αγορές)
Οργάνωση B2B επαφών με key-buyers, παραγωγούς, προμηθευτές, οργάνωσης, εμπόρους κ.λπ. σε ζητήματα εξαγωγών, απόκτησης τεχνογνωσίας, οργάνωσης και marketing, καλές πρακτικές, κ.λπ.	5.000,0 €	10.000,0 €	15.000,0 €
ON-SITE Προωθητικές Ενέργειες Ι: ενοικίαση χώρου, κατασκευή περιπτέρου, τοποθέτηση banners σε κεντρικά σημεία των εκθεσιακών ή συνεδριακών χώρων κέντρου, τη δημιουργία ειδικού χώρου προβολής καινοτόμων προϊόντων κ.α.	11.000,0 €	22.000,0 €	35.000,0 €
ON-SITE Προωθητικές Ενέργειες ΙΙ: Συμμετοχές και Ομιλίες σε παράλληλα συνέδρια / στρογγυλά τραπέζια	5.000,0 €	10.000,0 €	15.000,0 €

Δραστηριότητες Επιτόπου (ON-SITE) Υποστήριξης της Συμμετοχής σε Εκθέσεις και Αξιολόγησης / Αξιοποίησης των Αποτελεσμάτων	Μέσο Κόστος Εσωτερικού	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Ευρώπη)	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Αγορές εκτός Ευρώπης, νέες Υπερπόντιες Αγορές)
ON-SITE Προωθητικές Ενέργειες III: Οργάνωση ή συμμετοχή σε live events, επιδείξεις, δοκιμές κ.λπ., συμβάλλοντας στην επικοινωνία με στελέχη, επιχειρήσεις ή φορείς – «κλειδιά», στην παρακολούθηση του ανταγωνισμού, στη συλλογή πληροφοριών αγοράς κ.λπ.	5.000,0 €	10.000,0 €	15.000,0 €
ON-SITE Προωθητικές Ενέργειες IV: Οργάνωση, συνδιοργάνωση ή συμμετοχή σε Παρουσιάσεις και Συνεντεύξεις Τύπου	5.000,0 €	10.000,0 €	15.000,0 €
Μέσο Μοναδιαίο Κόστος Επιτόπου (ON-SITE) Υποστήριξης της Συμμετοχής σε Εκθέσεις και Αξιολόγησης / Αξιοποίησης των Αποτελεσμάτων	31.000,0 €	62.000,0 €	95.000,0 €

Πίνακας 12: Μέσα μοναδιαία κόστη Δραστηριοτήτων Συμμετοχής σε Εκθέσεις και Επιχειρηματικές Αποστολές.

Μέσα Μοναδιαία Κόστη Δραστηριοτήτων Προετοιμασίας, Οργάνωσης, Επιτόπου Υποστήριξης και Απολογισμού Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές	Μέσο Κόστος Εσωτερικού	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Ευρώπη)	Μέσο Κόστος Εξωτερικού (Μέση Ανατολή, Αραβικά Εμιράτα κ.λπ.)
Δραστηριότητες Προετοιμασίας, Οργάνωσης και Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές	28.000,0 €	56.000,0 €	86.000,0 €
Δραστηριότητες Επιτόπου (ON-SITE) Υποστήριξης της Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές και Αξιολόγησης / Αξιοποίησης των Αποτελεσμάτων	31.000,0 €	62.000,0 €	95.000,0 €
Μέσα Μοναδιαία Κόστη	59.000,0 €	118.000,0 €	181.000,0 €

Πίνακας 13: Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα / Πρόγραμμα συμμετοχής σε εκθέσεις επιχειρηματικές αποστολές

Εργασία	7ος μήνας	10ος μήνας	16ος μήνας	19ος μήνας	22ος μήνας	25ος μήνας	28ος μήνας	31ος μήνας
Διοργάνωση & Υλοποίηση Εγχώριων Επιχειρηματικών Δράσεων	✓		✓				✓	
Διοργάνωση & Υλοποίηση Επιχειρηματικών Δράσεων σε μακρινές αγορές		✓		✓				✓
Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών	✓	✓	✓	✓	✓	✓		

Εργασία	7 ^{ος} μήνας	10 ^{ος} μήνας	16 ^{ος} μήνας	19 ^{ος} μήνας	22 ^{ος} μήνας	25 ^{ος} μήνας	28 ^{ος} μήνας	31 ^{ος} μήνας
Επιχειρηματικών Δράσεων								

Η υπό εξέταση Υποκατηγορία υπηρεσιών περιλαμβάνει τις ακόλουθες Εργασίες:

Ε.Γ.2.1 Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις Εσωτερικού

Η Εργασία Ε.Γ.2.1 στοχεύει στη διοργάνωση και υλοποίηση εγχώριων επιχειρηματικών αποστολών και εκθέσεων, προκειμένου να ενισχυθεί η εμπορική δραστηριότητα και η συνεργασία των επιχειρήσεων με άλλους εγχώριους φορείς, επιχειρηματικούς εταίρους και επενδυτές.

Το φυσικό αντικείμενο της Εργασίας περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και υλοποίηση επιχειρηματικών αποστολών εντός Ελλάδας, με έμφαση στη δικτύωση, την διεύρυνση της τεχνογνωσίας, την ανάπτυξη συνεργασιών και τη δημιουργία επιχειρηματικών ευκαιριών. Στο πλαίσιο αυτό, θα πραγματοποιηθούν αποστολές σε εμπορικές εκθέσεις και επιχειρηματικά συνέδρια που συγκεντρώνουν ευρωπαϊκό και διεθνές ενδιαφέρον με στόχο την δημιουργία εμπορικών επαφών, την ανάπτυξη συνεργασιών στον τομέα της έρευνας και καινοτομίας (R&D) με οικονομικούς φορείς και οργανισμούς καθώς και την διεύρυνση στρατηγικών συνεργασιών με προμηθευτές και αγοραστές.

Παράλληλα, η Εργασία περιλαμβάνει την οργάνωση συμμετοχής των επιχειρήσεων σε σημαντικές εγχώριες εμπορικές και συνεδριακές εκθέσεις, προσφέροντας ευκαιρίες προώθησης των προϊόντων και υπηρεσιών σε άλλες εγχώριες αγορές.

Η συμμετοχή τους στις δραστηριότητες της έκθεσης περιλαμβάνει την απόκτηση τεχνογνωσίας σε νέες τεχνολογίες και καινοτομίες με στόχο την βελτιστοποίηση των προϊόντων και των υπηρεσιών τους και την υιοθέτηση βιώσιμων τεχνολογιών ή και βέλτιστων πρακτικών που ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα και την βιωσιμότητα τους.

Οι εργασίες σχεδιασμού και υλοποίησης περιλαμβάνουν κατ' ελάχιστον τα εξής :

Ανάλυση και καταγραφή δραστηριοτήτων της επιλεγμένης έκθεσης, προσδιορισμός ειδικού κοινού (επιχειρήσεις, εμπορικοί αντιπρόσωποι, σύνδεσμοι κ.α), ανάπτυξη συνεργειών με φορείς και οργανισμούς, κατάρτιση προγράμματος δραστηριοτήτων.

Προβολή και δημοσιοποίηση συμμετοχής, ενημέρωση και ενεργοποίηση ενδιαφερόμενων με στόχο την προσέλκυση της συμμετοχής των επιχειρήσεων.

Προετοιμασία των επιχειρήσεων για την συμμετοχή τους στις δραστηριότητες της αποστολής και την αξιοποίηση των εμπορικών επαφών και ευκαιριών (θεματικές συναντήσεις/workshops με στόχο την βέλτιστη παρουσία των επιχειρήσεων στην έκθεση).

Οργάνωση B2B επαφών με key-buyers, παραγωγούς, προμηθευτές, οργανώσεις, εμπόρους, φορείς σε ζητήματα εξαγωγών, εισαγωγών, απόκτησης τεχνογνωσίας και υιοθέτησης νέων τεχνολογιών, νέων προμηθευτών.

Σχεδιασμός και υλοποίηση των προωθητικών ενεργειών που αφορούν στην παρουσία του έργου και του φορέα υλοποίησης στην έκθεση, την επικοινωνία και συνεργασία με τους διοργανωτές και την διευθέτηση τεχνικών λεπτομερειών.

Σχεδιασμός και υλοποίηση προωθητικών ενεργειών που αφορούν την συμμετοχή σε ειδικά εμπορικά event της έκθεσης με στόχο παρακολούθηση του ανταγωνισμού και των τάσεων της αγοράς.

Η υλοποίηση αυτής της Εργασίας αναμένεται να προσφέρει σημαντικά πλεονεκτήματα στις επιχειρήσεις ενισχύοντας την παρουσία τους στην ελληνική αγορά, διευρύνοντας το επιχειρηματικό τους δίκτυο και προετοιμάζοντάς τις για μελλοντικές διεθνείς συνεργασίες.

Ε.Γ.2.2 Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη

Η Εργασία Ε.Γ.2.2 αφορά τη διοργάνωση και υλοποίηση επιχειρηματικών αποστολών και εκθέσεων σε ευρωπαϊκές χώρες, με στόχο τη διεθνοποίηση, τη δημιουργία στρατηγικών συνεργασιών και την ενίσχυση της παρουσίας στις διεθνείς αγορές.

Το φυσικό αντικείμενο της Εργασίας περιλαμβάνει τον σχεδιασμό, προετοιμασία και υλοποίηση επιχειρηματικών αποστολών σε ευρωπαϊκές αγορές, στις οποίες οι συμμετέχουσες επιχειρήσεις θα έχουν την ευκαιρία να συναντηθούν με δυνητικούς πελάτες, επενδυτές και συνεργάτες. Οι αποστολές θα περιλαμβάνουν συμμετοχή σε εμπορικές εκθέσεις, σε συνεδριακές εκθέσεις, σε προγραμματισμένες B2B συναντήσεις του ενδιαφερόμενου κλάδου, συμμετοχή σε επιχειρηματικά events (Summits, B2B forum), επισκέψεις σε βιομηχανικές ζώνες και κέντρα καινοτομίας.

Στο πλαίσιο αυτό, θα πραγματοποιηθούν αποστολές σε αγορές που συγκεντρώνουν στρατηγικό εξαγωγικό ενδιαφέρον και ανεπτυγμένο εμπορικό δίκτυο με στόχο την δημιουργία εμπορικών και επιχειρηματικών επαφών (leads), την ανεύρεση προμηθευτών, την ανάπτυξη συνεργασιών με αγοραστές ή επενδυτές και την απόκτηση τεχνογνωσίας των συμμετεχουσών επιχειρήσεων σε υπηρεσίες, προϊόντα, διαδικασίες.

Παράλληλα, η Εργασία περιλαμβάνει τη συμμετοχή των επιχειρήσεων σε κλαδικές εκθέσεις στην Ευρώπη, παρέχοντάς τους πρόσβαση σε καθιερωμένες επιχειρηματικές διοργανώσεις όπου συγκεντρώνεται η αλυσίδα αξίας (παραγωγοί, αγοραστές, προμηθευτές, διανομείς, logistics, media-προϊόντα marketing), με οργανωμένα δίκτυα προμηθειών και διανομής και με την παρουσία πολυάριθμων αγορών.

Οι εργασίες σχεδιασμού και υλοποίησης περιλαμβάνουν κατ' ελάχιστον τα εξής :

Ανάλυση και καταγραφή δραστηριοτήτων της επιλεγμένης έκθεσης, προσδιορισμός ειδικού κοινού (επιχειρήσεις, εμπορικοί αντιπρόσωποι, σύνδεσμοι κ.α), ανάπτυξη συνεργειών με φορείς και οργανισμούς, κατάρτιση προγράμματος δραστηριοτήτων.

Προβολή και δημοσιοποίηση συμμετοχής , ενημέρωση και ενεργοποίηση ενδιαφερόμενων με στόχο την προσέλκυση της συμμετοχής των επιχειρήσεων.

Προετοιμασία των επιχειρήσεων για την συμμετοχή τους στις δραστηριότητες της αποστολής και την αξιοποίηση των εμπορικών επαφών και ευκαιριών (θεματικές συναντήσεις/workshops με στόχο την βέλτιστη παρουσία των επιχειρήσεων στην έκθεση).

Οργάνωση B2B επαφών με key-buyers, παραγωγούς, προμηθευτές, οργανώσεις, εμπόρους, φορείς σε ζητήματα εξαγωγών, εισαγωγών, απόκτησης τεχνογνωσίας και υιοθέτησης νέων τεχνολογιών, νέων προμηθευτών.

Σχεδιασμός και υλοποίηση των προωθητικών ενεργειών που αφορούν στην παρουσία του έργου και του φορέα υλοποίησης στην έκθεση, την επικοινωνία και συνεργασία με τους διοργανωτές και την διευθέτηση τεχνικών λεπτομερειών.

Σχεδιασμός και υλοποίηση προωθητικών ενεργειών που αφορούν την συμμετοχή σε ειδικά εμπορικά event της έκθεσης με στόχο παρακολούθηση του ανταγωνισμού και των τάσεων της αγοράς.

Ε.Γ.2.3 Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Μέση Ανατολή και λοιπούς υπερπόντιους προορισμούς

Η Εργασία Ε.Γ.2.3 στοχεύει στη διοργάνωση και υλοποίηση επιχειρηματικών δράσεων σε αγορές υψηλού ενδιαφέροντος εκτός Ευρώπης, προκειμένου να διευκολυνθεί η διεθνής ανάπτυξη των επιχειρήσεων σε αναδυόμενες αγορές και αγορές στρατηγικής σημασίας.

Η Εργασία περιλαμβάνει το σχεδιασμό και υλοποίηση επιχειρηματικών αποστολών σε χώρες όπως ενδεικτικά της Μέσης Ανατολής, της Βόρειας Αφρικής, της Ασίας και της Αμερικής, με έμφαση σε κλάδους που παρουσιάζουν υψηλή εξαγωγική δυναμική. Οι αποστολές θα περιλαμβάνουν B2B συναντήσεις, επιχειρηματικά συνέδρια, επισκέψεις σε σημαντικούς επιχειρηματικούς και βιομηχανικούς κόμβους και δράσεις δικτύωσης με τοπικούς φορείς και επιχειρήσεις.

Στο πλαίσιο αυτό, θα πραγματοποιηθούν ενέργειες δικτύωσης και ανάπτυξης εμπορικών επαφών (Leads), ενέργειες εύρεσης και ανάπτυξης συνεργασιών με προμηθευτές, αγοραστές και φορείς/οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στο δημόσιο και ιδιωτικό τομέα. Προβλέπονται ενέργειες προώθησης των επιχειρήσεων στην ανάπτυξη της τεχνογνωσίας και την βελτιστοποίηση των διαδικασιών παραγωγής, διάθεσης και εμπορίας προϊόντων.

Παράλληλα, η Εργασία περιλαμβάνει τη συμμετοχή των επιχειρήσεων σε κλαδικές εκθέσεις στην Ευρώπη, παρέχοντάς τους πρόσβαση σε καθιερωμένες επιχειρηματικές διοργανώσεις όπου συγκεντρώνεται η αλυσίδα αξίας (παραγωγοί, αγοραστές, προμηθευτές, διανομείς, logistics, media-προϊόντα marketing), με οργανωμένα δίκτυα προμηθειών και διανομής και με την παρουσία πολυάριθμων αγορών.

Οι εργασίες σχεδιασμού και υλοποίησης περιλαμβάνουν κατ' ελάχιστον τα εξής :

Ανάλυση και καταγραφή δραστηριοτήτων της επιλεγμένης έκθεσης, προσδιορισμός ειδικού κοινού (επιχειρήσεις, εμπορικοί αντιπρόσωποι, σύνδεσμοι κ.α), ανάπτυξη συνεργειών με φορείς και οργανισμούς, κατάρτιση προγράμματος δραστηριοτήτων,

Προβολή και δημοσιοποίηση συμμετοχής, ενημέρωση και ενεργοποίηση ενδιαφερόμενων με στόχο την προσέλκυση της συμμετοχής των επιχειρήσεων

Προετοιμασία των επιχειρήσεων για την συμμετοχή τους στις δραστηριότητες της αποστολής και την αξιοποίηση των εμπορικών επαφών και ευκαιριών (θεματικές συναντήσεις/workshops με στόχο την βέλτιστη παρουσία των επιχειρήσεων στην έκθεση)

Οργάνωση B2B επαφών με key-buyers, παραγωγούς, προμηθευτές, οργανώσεις, εμπόρους, φορείς σε ζητήματα εξαγωγών, εισαγωγών, απόκτησης τεχνογνωσίας και υιοθέτησης νέων τεχνολογιών, νέων προμηθευτών.

Σχεδιασμός και υλοποίηση των προωθητικών ενεργειών που αφορούν στην παρουσία του έργου και του φορέα υλοποίησης στην έκθεση, την επικοινωνία και συνεργασία με τους διοργανωτές και την διευθέτηση τεχνικών λεπτομερειών.

Σχεδιασμός και υλοποίηση προωθητικών ενεργειών που αφορούν την συμμετοχή σε ειδικά εμπορικά event της έκθεσης με στόχο παρακολούθηση του ανταγωνισμού και των τάσεων της αγοράς.

Οι επιχειρηματικές αποστολές και οι εκθέσεις σε υπερπόντιες αγορές αποτελούν σημαντικό βήμα για τη διεύθυνση των επιχειρήσεων σε νέες γεωγραφικές περιοχές και την ενίσχυση της εξωστρέφειάς τους, επιτρέποντάς τους να αποκτήσουν εμπειρία και να δημιουργήσουν βιώσιμες επιχειρηματικές σχέσεις σε παγκόσμιο επίπεδο.

ΥΚ.Γ.3 Δράσεις Προετοιμασίας, Υποστήριξης και Απολογισμού των Επιχειρηματικών Αποστολών

Η ΥΚ.Γ.3 επικεντρώνεται στην προετοιμασία, την υλοποίηση και την αξιολόγηση των επιχειρηματικών αποστολών που θα πραγματοποιηθούν στο πλαίσιο του Έργου, προκειμένου να διασφαλιστεί η μέγιστη αποτελεσματικότητα και η ουσιαστική αξιοποίηση των ευκαιριών που προκύπτουν από αυτές.

Περιλαμβάνει στοχευμένες δράσεις προετοιμασίας που έχουν ως σκοπό την ενίσχυση της ετοιμότητας των επιχειρήσεων που συμμετέχουν στις αποστολές και τις εκθέσεις. Αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη ειδικού οριζόντιου προωθητικού υλικού προσαρμοσμένου στις αγορές-στόχους, και την πραγματοποίηση θεματικών εργαστηρίων για διεθνείς επιχειρηματικές πρακτικές.

Κατά τη διάρκεια των επιχειρηματικών αποστολών, η ΥΚ.Γ.3 καλύπτει υπηρεσίες υποστήριξης των συμμετεχουσών επιχειρήσεων, συμπεριλαμβανομένης της διερμηνείας, της συμβουλευτικής καθοδήγησης και της διαχείρισης εμπορικών επαφών. Επιπλέον, προβλέπεται η παροχή υποστηρικτικών υπηρεσιών για τη διευκόλυνση των συναντήσεων B2B και την καλύτερη αξιοποίηση των επιχειρηματικών ευκαιριών που θα προκύψουν.

Μετά την ολοκλήρωση των αποστολών, θα πραγματοποιηθεί απολογισμός και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων, προκειμένου να μετρηθεί η αποτελεσματικότητα των δράσεων και να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα για τη βελτίωση των μελλοντικών επιχειρηματικών πρωτοβουλιών.

Η εφαρμογή της διασφαλίζει ότι οι επιχειρηματικές αποστολές δεν αποτελούν απλώς μεμονωμένες δράσεις διεθνοποίησης, αλλά εντάσσονται σε ένα ολοκληρωμένο στρατηγικό πλαίσιο με συστηματική προετοιμασία, οργανωμένη υποστήριξη και μεθοδικό απολογισμό, ώστε οι επιχειρήσεις να αποκομίσουν το μέγιστο όφελος από τη συμμετοχή τους.

Ε.Γ.3.1 Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής

Η εργασία Ε.Γ.3.1 αφορά την ανάπτυξη, διαμόρφωση και διάθεση εξειδικευμένου προωθητικού υλικού που θα χρησιμοποιηθεί στο πλαίσιο των επιχειρηματικών αποστολών και εκθέσεων, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Περιλαμβάνει την παραγωγή θεματικά προσαρμοσμένου υλικού, το οποίο θα καλύπτει τόσο γενικές πληροφορίες για το επιχειρηματικό οικοσύστημα της Δυτικής Αθήνας όσο και εξειδικευμένες παρουσιάσεις ανάλογα με τον κλάδο ή την αγορά-στόχο. Το υλικό θα διατίθεται σε ηλεκτρονική μορφή, δίγλωσσο (Ελληνικά-Αγγλικά).

Συγκεκριμένα, η τρέχουσα εργασία περιλαμβάνει:

- Επικοινωνιακή ταυτότητα του φορέα υλοποίησης και του έργου για την παρουσία του στις εκθέσεις (το branding του φορέα και του έργου στις εκθέσεις)
- Προωθητικό υλικό (eco-friendly δώρα, χρηστικά αντικείμενα)
- Οπτικοακουστικό υλικό και περιεχόμενο για την Δυτική Αθήνα (video, teasers, διαδραστικός χάρτης που δείχνει τις οικονομικές δραστηριότητες της Δυτικής Αθήνας – που εμφανίζει υψηλή συγκέντρωση κοκ)
- Κλαδικά portfolios: Παρουσιάσεις ανά κλάδο δραστηριότητας
- Digital brochures: Ηλεκτρονικά φυλλάδια Δυτικής Αθήνας ως επενδυτικού προορισμού
- Multimedia content: Videos, infographics, διαδραστικές παρουσιάσεις των δυναμικών κλάδων της Δυτικής Αθήνας
- Προετοιμασία pitch decks για B2B meetings
- Ψηφιακές ταυτότητες συμμετεχόντων
- Ψηφιακά υλικά επιχειρήσεων (landing pages) με QR codes για άμεση πρόσβαση
- Δημιουργία και διαμόρφωση προφίλ επιχειρήσεων στις πλατφόρμες δικτύωσης των διοργανωτών

Ε.Γ.3.2 Θεματικά Εργαστήρια

Η εργασία Ε.Γ.3.2 αφορά τη διοργάνωση και υλοποίηση θεματικών (εκπαιδευτικών / ενημερωτικών) εργαστηρίων, τα οποία θα υποστηρίξουν τις επιχειρήσεις στην προετοιμασία τους για τις επιχειρηματικές αποστολές και τις διεθνείς εκθέσεις. Στόχος αυτών των εργαστηρίων είναι η ενίσχυση των γνώσεων και των δεξιοτήτων των στελεχών των επιχειρήσεων σε θέματα διεθνούς επιχειρηματικότητας, εξαγωγικών διαδικασιών, διαπραγματευτικών στρατηγικών και προσαρμογής σε νέες αγορές.

Περιλαμβάνει τη διεξαγωγή θεματικών εργαστηρίων, προσαρμοσμένων στις ανάγκες των διαφορετικών κλάδων και αγορών-στόχων. Τα εργαστήρια θα καλύπτουν θέματα όπως διεθνείς εμπορικές πρακτικές, τεχνικές B2B διαπραγματεύσεων, ανάλυση αγορών και ανταγωνισμού, καθώς και χρήση ψηφιακών εργαλείων για την ενίσχυση της εξωστρέφειας.

Συγκεκριμένα, περιλαμβάνει:

- Προετοιμασία workshops: Σχεδιασμός θεματολογίας ανά αγορά-στόχο και κλάδο
- Εκπαίδευση σε export procedures: Τελωνειακές διαδικασίες, logistics, πιστοποιήσεις
- Cultural & business etiquette: Επιχειρηματική κουλτούρα χωρών-στόχων
- Pitch training: Τεχνικές παρουσίασης και διαπραγμάτευσης
- Costing & production readiness: Εκπαίδευση σε κοστολόγηση και άμεση πρόβλεψη παραγωγικής ικανότητας
- Market entry workshops: Στρατηγικές εισόδου ανά αγορά
- Networking sessions: Διευκόλυνση επαφών μεταξύ συμμετεχόντων

Η πραγματοποίηση αυτών των εργαστηρίων αναμένεται να προσφέρει σημαντική υποστήριξη στις επιχειρήσεις, βελτιώνοντας την ετοιμότητά τους πριν από τις επιχειρηματικές αποστολές και τις διεθνείς εκθέσεις, μειώνοντας τους κινδύνους αποτυχίας και ενισχύοντας τις πιθανότητες επιτυχίας τους στις διεθνείς συναλλαγές. Μέσω της εξειδικευμένης εκπαίδευσης, οι συμμετέχουσες επιχειρήσεις θα αποκτήσουν πρακτικές γνώσεις και δεξιότητες που θα τους επιτρέψουν να αξιοποιήσουν στο έπακρο τις ευκαιρίες που θα προκύψουν από τη διεθνή τους δικτύωση.

Ε.Γ.3.3 Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων

Η εργασία Ε.Γ.3.3 αφορά τη συστηματική αξιολόγηση των επιχειρηματικών αποστολών και των συμμετοχών σε εκθέσεις, προκειμένου να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα για τη βελτίωση των στρατηγικών διεθνοποίησης των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας. Η αποτίμηση αυτή θα επιτρέψει τη μέτρηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων εξωστρέφειας, την καταγραφή των εμπορικών επαφών και την ανάλυση των πραγματικών ωφελειών για τις συμμετέχουσες επιχειρήσεις.

Περιλαμβάνει την εκπόνηση ολοκληρωμένων απολογιστικών αναφορών, στις οποίες θα περιγράφονται τα αποτελέσματα των επιχειρηματικών αποστολών και των εκθεσιακών συμμετοχών. Αυτές οι αναφορές θα περιλαμβάνουν στοιχεία όπως τον αριθμό των επαφών και συνεργασιών που επιτεύχθηκαν, τις αγορές στις οποίες υπήρξε ενδιαφέρον, τις προκλήσεις που αντιμετωπίστηκαν και προτάσεις για τη βελτίωση μελλοντικών δράσεων εξωστρέφειας και συγκεκριμένα:

Συλλογή δεδομένων: Καταγραφή εμπορικών επαφών (leads) και στοχευμένων εμπορικών συναντήσεων (B2B/B2i/B2G /C2B) από κάθε αποστολή, καταγραφή συναντήσεων του φορέα με φορείς και οργανισμούς.

Συλλογή δεδομένων : trends (τάσεις αγοράς σε προϊόντα, υπηρεσίες, διαδικασίες), ανάλυση αγοράς-στόχου

Feedback analysis: Ερωτηματολόγια ικανοποίησης συμμετεχόντων

Highlights video με testimonials συμμετεχόντων

Best practices: Εντοπισμός επιτυχημένων πρακτικών για μελλοντική αξιοποίηση

Reporting: Σύνταξη αναλυτικών απολογιστικών εκθέσεων

Infographic απολογισμού / αποτελεσμάτων

Η εφαρμογή αυτής της εργασίας θα συμβάλει στη διαρκή βελτίωση των επιχειρηματικών δράσεων εξωστρέφειας, διασφαλίζοντας ότι οι συμμετοχές σε διεθνείς εκδηλώσεις δεν αποτελούν μεμονωμένες πρωτοβουλίες, αλλά εντάσσονται σε ένα δομημένο στρατηγικό πλαίσιο ανάπτυξης των επιχειρήσεων. Οι αναφορές αυτές θα παρέχουν πολύτιμα δεδομένα τόσο στις συμμετέχουσες επιχειρήσεις όσο και στους αρμόδιους φορείς, προκειμένου να προσαρμόσουν τις μελλοντικές δράσεις εξωστρέφειας στις πραγματικές ανάγκες της αγοράς.

ΚΥ Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες

Η ΚΥ Δ αφορά τη διαχείριση, το συντονισμό και την επιστημονική υποστήριξη του Έργου, καθώς και τη διάδοση και επικοινωνία των αποτελεσμάτων του. Οι δράσεις που περιλαμβάνονται στοχεύουν στη διασφάλιση της αποτελεσματικής υλοποίησης του έργου, τη μεγιστοποίηση των ωφελειών και τη δημιουργία ενός ισχυρού μηχανισμού υποστήριξης της επιχειρηματικότητας και της

εξωστρέφειας. Περιλαμβάνει δράσεις επιστημονικής και τεχνικής στήριξης, με στόχο την παρακολούθηση και αξιολόγηση της προόδου του έργου, τη διασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και τη δημιουργία στρατηγικών μελετών για την συνολική οργάνωση και προγραμματισμό του Έργου.

Επιπλέον περιλαμβάνει ενέργειες δημοσιότητας και διάχυσης των αποτελεσμάτων, μέσω της ανάπτυξης στρατηγικών επικοινωνίας, της διοργάνωσης συνεδρίων, εργαστηρίων και εκδηλώσεων, καθώς και της χρήσης ψηφιακών εργαλείων και καναλιών προβολής. Η δημιουργία ενημερωτικού και προωθητικού υλικού, η προβολή των επιτυχημένων πρακτικών και η αξιοποίηση των ψηφιακών μέσων αποτελούν βασικά μέσα για τη διάδοση των αποτελεσμάτων του έργου και την ενίσχυση της συμμετοχής των επιχειρήσεων.

ΥΚ.Δ.1 Συντονισμός, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός Έργου

Η ΥΚ.Δ.1 αφορά τη διαχείριση, το συντονισμό και την επιστημονική στήριξη του έργου, διασφαλίζοντας ότι όλες οι δράσεις υλοποιούνται σύμφωνα με τον προγραμματισμό, τις απαιτήσεις του έργου.

Περιλαμβάνει τη συνεχή παρακολούθηση της προόδου του έργου, την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των δράσεων και την εξασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διαχείριση των επιμέρους ΚΥ, στη συγκέντρωση και ανάλυση δεδομένων από τις επιχειρηματικές δράσεις και στη διασφάλιση της συνοχής μεταξύ των διαφορετικών εργασιών.

Η επιστημονική στήριξη περιλαμβάνει την ανάπτυξη στρατηγικών μελετών σχεδιασμού, οργάνωσης και προγραμματισμού του Έργου, την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και την παραγωγή εξειδικευμένων αναφορών που θα βοηθήσουν στη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων. Παράλληλα, μέσω της συνεχούς παρακολούθησης του έργου, θα προσαρμόζονται οι δράσεις στις εξελίξεις της αγοράς και στις ανάγκες της επιχειρηματικής κοινότητας, εξασφαλίζοντας τη δυναμική και ευέλικτη υλοποίηση του έργου.

Ο απολογισμός του έργου περιλαμβάνει τη συλλογή, ανάλυση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων όλων των επιμέρους δράσεων, με σκοπό την εξαγωγή συμπερασμάτων και προτάσεων για μελλοντικές παρεμβάσεις στον τομέα της εξωστρέφειας και της επιχειρηματικής υποστήριξης.

Στον ακόλουθο πίνακα εμφανίζεται το χρονοδιάγραμμα υποβολής των Στρατηγικών Μελετών Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές.

Πίνακας 14: Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υποβολής Στρατηγικών Μελετών Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές

Στρατηγική Μελέτη	Π.1	Π.5	Π.8
1η Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες	✓		

Στρατηγική Μελέτη	Π.1	Π.5	Π.8
αγορών Επιλογή εκθέσεων: Στρατηγική επιλογή διεθνών εκθέσεων ανά έτος Entry strategies: Βέλτιστοι τρόποι εισόδου ανά αγορά Competitive positioning: Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα επιχειρήσεων			
2η Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες αγορών Επιλογή εκθέσεων: Στρατηγική επιλογή διεθνών εκθέσεων ανά έτος Entry strategies: Βέλτιστοι τρόποι εισόδου ανά αγορά Competitive positioning: Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα επιχειρήσεων		✓	
3η Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες αγορών Επιλογή εκθέσεων: Στρατηγική επιλογή διεθνών εκθέσεων ανά έτος Entry strategies: Βέλτιστοι τρόποι εισόδου ανά αγορά Competitive positioning: Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα επιχειρήσεων			✓

Η ΥΚ.Δ.1 περιλαμβάνει τις κατωτέρω Εργασίες:

Ε.Α.1.1 Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου

Η υπηρεσία συντονισμού και παρακολούθησης αποτελεί τον κεντρικό μηχανισμό διασφάλισης της αποτελεσματικής υλοποίησης του έργου «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας». Ο Ανάδοχος οφείλει να διαθέσει εξειδικευμένη ομάδα διοίκησης έργου που θα διασφαλίσει τη συνοχή και τον συντονισμό μεταξύ των τεσσάρων Κατηγοριών Υπηρεσιών, την έγκαιρη παράδοση των Παραδοτέων και την επίτευξη των στόχων εξωστρέφειας που έχουν τεθεί.

Η διοίκηση του έργου απαιτεί συνεχή παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης της Κατηγορίας Α που αφορά την αναβάθμιση και λειτουργία της ψηφιακής πλατφόρμας business4extroversion.gr, διασφαλίζοντας ότι οι τεχνικές εργασίες των Ε.Α.1.1-Ε.Α.1.3 ολοκληρώνονται εγκαίρως και οι ηλεκτρονικές υπηρεσίες των Ε.Α.2.1 και Ε.Α.3.1 παρέχονται απρόσκοπτα στις επιχειρήσεις. Παράλληλα, απαιτείται στενή παρακολούθηση της Κατηγορίας Β για την ανάπτυξη των εργαλείων στρατηγικού σχεδιασμού (Ε.Β.1.1) και την επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας (Ε.Β.1.2), καθώς τα δεδομένα και οι αναλύσεις που παράγονται τροφοδοτούν τις υπόλοιπες δράσεις του έργου.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στον συντονισμό της Κατηγορίας Γ που περιλαμβάνει τις επιχειρηματικές αποστολές και τη συμμετοχή σε εκθέσεις (Ε.Γ.2.1-Ε.Γ.2.3), καθώς απαιτείται συνεχής επικοινωνία με επιχειρήσεις, διοργανωτές εκθέσεων και τοπικούς φορείς, προσαρμογή χρονοδιαγραμμάτων βάσει διεθνών εξελίξεων και διαχείριση του συστήματος επιλογής συμμετεχουσών επιχειρήσεων. Η παραγωγή των Ειδικών Αναφορών (Ε.Γ.1.1) και των Μελετών Foresight (Ε.Γ.1.2) πρέπει να συγχρονίζεται με τις ανάγκες των επιχειρηματικών αποστολών, ενώ οι δράσεις προετοιμασίας και απολογισμού (Ε.Γ.3.1-Ε.Γ.3.3) απαιτούν στενή συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

Ο μηχανισμός συντονισμού περιλαμβάνει την τήρηση ενιαίου συστήματος παρακολούθησης με δείκτες προόδου για κάθε εργασία, την εκπόνηση Τριμηνιαίων Εκθέσεων Εργασιών που συγκεντρώνουν τα αποτελέσματα όλων των Κατηγοριών Υπηρεσιών, την άμεση αντιμετώπιση προβλημάτων και καθυστερήσεων που μπορεί να επηρεάσουν την ομαλή λειτουργία του έργου και τη διαχείριση αλλαγών στο πρόγραμμα επιχειρηματικών αποστολών σύμφωνα με το άρθρο 132 του Ν. 4412/2016. Απαιτείται επίσης η διασφάλιση της διαλειτουργικότητας μεταξύ των ψηφιακών υπηρεσιών και των φυσικών δράσεων του έργου, καθώς και η συνεχής επικοινωνία με την Αναθέτουσα Αρχή και την ΕΠΠΕ για την παρακολούθηση της προόδου και την επίλυση θεμάτων που ανακύπτουν.

Ε.Δ.1.2 Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)

Η Εργασία Ε.Δ.1.1 αφορά την παροχή εξειδικευμένης επιστημονικής υποστήριξης για τη διασφάλιση της ορθής υλοποίησης του έργου, την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών υψηλού επιπέδου. Οι εμπειρογνώμονες που θα συμμετάσχουν θα διαθέτουν υψηλή εξειδίκευση στους τομείς της επιχειρηματικότητας, της διεθνοποίησης, της στρατηγικής ανάπτυξης και της καινοτομίας.

Περιλαμβάνει την παροχή επιστημονικής και στρατηγικής καθοδήγησης κατά τη διάρκεια της υλοποίησης του έργου, συμβάλλοντας στον σχεδιασμό των δράσεων, στην αξιολόγηση των επιχειρηματικών ευκαιριών και στη διαμόρφωση προτάσεων βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών. Οι τρεις εξειδικευμένοι εμπειρογνώμονες θα υποστηρίζουν θα παρέχουν τεκμηριωμένες κατευθύνσεις για την καλύτερη αξιοποίηση των εργαλείων εξωστρέφειας και διεθνοποίησης.

Ε.Δ.1.3 Εκπόνηση Στρατηγικών Μελετών διείσδυσης σε νέες αγορές

Η εργασία Ε.Δ.1.2 αφορά την εκπόνηση στοχευμένων μελετών του ετήσιου σχεδιασμού της συμμετοχής σε διεθνείς εκθέσεις, στις οποίες θα εξειδικεύονται οι επιχειρηματικές αποστολές/συμμετοχές σε Εκθέσεις, (βλέπε και Ενότητα 8) και οι οποίες θα επικαιροποιούν κάθε φορά το μίγμα των Εκθέσεων/ Επιχειρηματικών Αποστολών. Οι Μελέτες θα περιλαμβάνουν ενδεικτικά:

Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης:

- Χαρτογράφηση των κλάδων και δυναμικής των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας
- Αποτίμηση προηγούμενων συμμετοχών σε εκθέσεις και αποστολές
- Ανάλυση SWOT της τοπικής επιχειρηματικότητας σε σχέση με την εξωστρέφεια

Στρατηγική Ανάλυση Εκθέσεων:

- Χαρτογράφηση διεθνών και εγχώριων εκθέσεων ανά κλάδο

Αξιολόγηση εκθέσεων βάσει κριτηρίων (επισκεψιμότητα, προφίλ επισκεπτών, κόστος, αναμενόμενα οφέλη)

Ανάλυση αγορών-στόχων και ευκαιριών ανά έκθεση

Προτεινόμενο Πλάνο Συμμετοχών:

Αναλυτικός κατάλογος προτεινόμενων εκθέσεων εσωτερικού και εξωτερικού

Χρονοδιάγραμμα και προϋπολογισμός συμμετοχών

Προτάσεις για συνέργειες με άλλες δράσεις της BAA/OXE Δυτικής Αθήνας.

Στο πλαίσιο της εργασίας προβλέπεται η εκπόνηση τριών Στρατηγικών Μελετών Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές, οι οποίες θα ενσωματώνονται στα Παραδοτέα Π.1, Π.5 και Π.8. Οι μελέτες αυτές αποτελούν τον οδικό χάρτη για την αποτελεσματική υλοποίηση των επιχειρηματικών αποστολών της Κατηγορίας Γ και διασφαλίζουν τη στρατηγική στόχευση των δράσεων εξωστρέφειας.

Κάθε μελέτη θα περιλαμβάνει ανάλυση αγορών-στόχων με αξιολόγηση της δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών, λαμβάνοντας υπόψη οικονομικούς δείκτες, εμπορικές συμφωνίες και γεωπολιτικές εξελίξεις. Θα πραγματοποιείται κλαδική στόχευση που θα αντιστοιχίζει τους παραγωγικούς κλάδους της Δυτικής Αθήνας (τρόφιμα, μεταποίηση, δημιουργική οικονομία, τουρισμός) με τις ευκαιρίες που εντοπίζονται σε κάθε αγορά. Η επιλογή εκθέσεων θα γίνεται με στρατηγικά κριτήρια όπως το προφίλ επισκεπτών, το κόστος συμμετοχής και τα αναμενόμενα οφέλη, διαμορφώνοντας ένα ισορροπημένο μίγμα εγχώριων, ευρωπαϊκών και υπερπόντιων προορισμών.

Οι μελέτες θα προσδιορίζουν τις entry strategies ανά αγορά, αναλύοντας εναλλακτικούς τρόπους εισόδου (άμεσες εξαγωγές, αντιπρόσωποι, joint ventures) και θα αναδεικνύουν το competitive positioning των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας, εντοπίζοντας τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα που μπορούν να αξιοποιηθούν σε κάθε αγορά.

Η σκοπιμότητα των μελετών έγκειται στη δυναμική προσαρμογή του προγράμματος επιχειρηματικών αποστολών στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της διεθνούς αγοράς. Η ετήσια επικαιροποίηση επιτρέπει την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των προηγούμενων δράσεων, την ενσωμάτωση νέων ευκαιριών που προκύπτουν και την αναπροσαρμογή της στρατηγικής βάσει των αποτελεσμάτων του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας και των Μελετών Foresight, ενώ εάν απαιτηθεί εντός κάθε Συμβατικού έτους, δύναται να γίνει αναπροσαρμογή του μίγματος συμμετοχής σε επιχειρηματικές αποστολές με επανυποβολή του σχετικού παραδοτέου (Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές), με έμφαση στην τεκμηρίωση των λόγων που επιβάλλουν την αναγκαία αναπροσαρμογή.

Κάθε τροποποίηση θα υλοποιείται σε συνεργασία με την Αναθέτουσα Αρχή και κατόπιν σχετικής έγκρισής της, κατ' εφαρμογή του άρθρου 132, παραγρ. 1 του Ν. 4412/2016, διασφαλίζοντας τη συνέχεια και συνέπεια της επικοινωνιακής στρατηγικής του έργου. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται ότι οι επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας θα έχουν πρόσβαση σε στοχευμένες και αποτελεσματικές δράσεις διεθνοποίησης που ανταποκρίνονται στις πραγματικές και ανάγκες και δυνατότητές τους, σε συνδυασμό με τις επίκαιρες διεθνείς εξελίξεις.

Ε.Δ.1.4 Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου

Η Εργασία Ε.Δ.1.3 αφορά την υλοποίηση, την παρακολούθηση, καταγραφή και απολογισμό των δράσεων δημοσιότητας που πραγματοποιούνται στο πλαίσιο του έργου, με στόχο τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας της επικοινωνιακής στρατηγικής και της διάδοσης των αποτελεσμάτων.

Περιλαμβάνει τη συνεχή καταγραφή της απήχησης των ενεργειών δημοσιότητας, την ανάλυση της προβολής του έργου στα μέσα επικοινωνίας, καθώς και την αξιολόγηση της αλληλεπίδρασης με το επιχειρηματικό κοινό. Ειδική έμφαση δίνεται στην παρακολούθηση της δημοσιότητας στις ψηφιακές πλατφόρμες, τα κοινωνικά δίκτυα, τις εκδηλώσεις και τα μέσα ενημέρωσης, προκειμένου να προσδιοριστεί η αποτελεσματικότητα των προωθητικών δράσεων.

Περιλαμβάνει την υλοποίηση του πλάνου δημοσιότητας που θα σχεδιαστεί στην Ε.Δ.2.1, με συντονισμό όλων των επικοινωνιακών δράσεων (συνέδρια, δημοσιεύσεις, SEM campaigns). Το media monitoring θα παρακολουθεί την απήχηση του έργου σε έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα, καταγράφοντας αναφορές και δημοσιεύσεις. Η διαχείριση περιεχομένου αφορά την τακτική ενημέρωση της πλατφόρμας business4extroversion.gr και των social media με ανακοινώσεις για επιχειρηματικές αποστολές, Special Reports και εκδηλώσεις.

Η υπηρεσία διασφαλίζει ότι οι δράσεις δημοσιότητας της ΚΥ Δ (συνέδρια, SEM, δημοσιεύσεις) έχουν μετρήσιμο αντίκτυπο και συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων εξωστρέφειας του έργου.

Ε.Δ.1.5 Μικρο-Εξοπλισμός

Η Εργασία Ε.Δ.1.5 αφορά την παροχή στον ΑΣΔΑ μικρο-εξοπλισμού που είναι απαραίτητος για την υποστήριξη της λειτουργίας του Έργου και την υλοποίηση των δράσεων του. Ο μικρο-εξοπλισμός αυτός θα εξυπηρετήσει τις ανάγκες της Ομάδας Έργου των δράσεων επιχειρηματικών αποστολών, υλοποίησης των εργαστηρίων και άλλων σχετικών εκδηλώσεων, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη και αποδοτική εκτέλεση των παρεμβάσεων. Ενδεικτικά:

IT Εξοπλισμός: workstations και laptops, tablets κλπ.

Software & Licenses: Άδειες χρήσης που καλύπτουν την 31μηνι διάρκεια του έργου.

Εκθεσιακός Εξοπλισμός: Modular stands για συμμετοχή σε εκθέσεις, roll-up banners με την ταυτότητα του έργου, οθόνες για προβολή παρουσιάσεων και προωθητικού υλικού κατά τις επιχειρηματικές αποστολές των Ε.Γ.2.1-Ε.Γ.2.3.

Audiovisual Equipment: Προβολικό σύστημα για τα θεματικά εργαστήρια

Λοιπός εξοπλισμός που θα απαιτηθεί για την υλοποίηση του Έργου.

Το μίγμα και οι τεχνικές προδιαγραφές του απαιτούμενου εξοπλισμού θα εξειδικευτούν στο πλαίσιο του παραδοτέου Π.1 και θα εγκριθούν από την αναθέτουσα.

Ο μικρο-εξοπλισμός θα παραμείνει στην κυριότητα του ΑΣΔΑ μετά τη λήξη του έργου, διασφαλίζοντας τη βιωσιμότητα των δράσεων εξωστρέφειας

ΥΚ.Δ.2 Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, Εργαστήρια, συνέδρια κλπ.

Η υποκατηγορία ΥΚ.Δ.2 περιλαμβάνει ένα σύνολο ενεργειών δημοσιότητας και επικοινωνίας, με σκοπό τη διάχυση των αποτελεσμάτων του έργου, την ενημέρωση της επιχειρηματικής κοινότητας και την ευαισθητοποίηση σχετικά με τις δυνατότητες και τα εργαλεία στήριξης της εξωστρέφειας.

Περιλαμβάνει δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής προβολής, όπως η οργάνωση συνεδρίων, εργαστηρίων και ενημερωτικών εκδηλώσεων, καθώς και η ανάπτυξη ηλεκτρονικών καμπανιών μέσω ψηφιακών πλατφορμών και κοινωνικών δικτύων.

Ο αναλυτικός χρονοπρογραμματισμός της Υποκατηγορίας Υπηρεσιών θα εξειδικευτεί στο Media / Marketing plan του Έργου, το οποίο θα υποβληθεί ως εμφανίζεται στον κατωτέρω πίνακα.

Πίνακας 15: Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υποβολής Media / Marketing plan

Media / Marketing Plan	Π.1	Π.5	Π.8
Media / Marketing plan Στρατηγικός σχεδιασμός: Ανάπτυξη communication strategy και key messages Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας (Target audience) Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας (Media plan) Οπτική ταυτότητα έργου (Λογότυπο, templates, brand guidelines) Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical) Κατανομή πόρων	✓		
1η επικαιροποίηση Media / Marketing plan Στρατηγικός σχεδιασμός: Ανάπτυξη communication strategy και key messages Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας (Target audiences) Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας (Media plan) Οπτική ταυτότητα έργου (Λογότυπο, templates, brand guidelines) Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical) Κατανομή πόρων		✓	
2η επικαιροποίηση Media / Marketing plan Στρατηγικός σχεδιασμός: Ανάπτυξη communication strategy και key messages Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας (Target audiences) Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας (Media plan) Οπτική ταυτότητα έργου (Λογότυπο, templates, brand guidelines) Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical) Κατανομή πόρων			✓

Η ΥΚ Δ.2 περιλαμβάνει τις ακόλουθες Εργασίες:

Ε.Δ.2.1 Σχεδιασμός Πλάνου Δημοσιότητας, Επικοινωνίας και Διάχυσης Αποτελεσμάτων

Η Εργασία Ε.Δ.2.1 αφορά τη διαμόρφωση και υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου πλάνου δημοσιότητας, επικοινωνίας και διάχυσης των αποτελεσμάτων του έργου, με στόχο τη μεγιστοποίηση της απήχησης των δράσεων και την ενημέρωση των επιχειρήσεων για τις ευκαιρίες που τους προσφέρονται. Περιλαμβάνει το στρατηγικό σχεδιασμό των ενεργειών επικοινωνίας, την

επιλογή των κατάλληλων καναλιών διάχυσης, καθώς και τη δημιουργία εξειδικευμένων δράσεων προώθησης. Ειδικότερα, το πλάνο δημοσιότητας θα περιλαμβάνει τη χρήση παραδοσιακών και ψηφιακών μέσων, όπως μέσα κοινωνικής δικτύωσης, ηλεκτρονικά newsletters, στοχευμένες διαφημιστικές καμπάνιες και διοργάνωση ενημερωτικών εκδηλώσεων.

Η εφαρμογή του πλάνου δημοσιότητας διασφαλίζει ότι το έργο θα έχει ευρεία αναγνωρισιμότητα και θα προσεγγίσει το μέγιστο δυνατό αριθμό επιχειρήσεων, προωθώντας τις διαθέσιμες υπηρεσίες και ενισχύοντας τη συμμετοχή τους στις δράσεις εξωστρέφειας. Επιπλέον, η διάχυση των αποτελεσμάτων θα επιτρέψει την ανάδειξη των επιτυχημένων πρακτικών του έργου.

Η εργασία περιλαμβάνει τη διαμόρφωση και επικαιροποίηση του Media/Marketing Plan σε τρεις φάσεις (Π.1, Π.5 & Π.8), διασφαλίζοντας τη δυναμική προσαρμογή της επικοινωνιακής στρατηγικής στις εξελίξεις του έργου.

Το αρχικό πλάνο θα καθορίσει τη communication strategy με σαφή key messages που θα προβάλλουν την εξωστρέφεια ως ευκαιρία ανάπτυξης για τις επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας. Θα προσδιοριστούν τα target audiences - επιχειρήσεις ανά κλάδο, επιμελητήρια, φορείς, media - και τα κατάλληλα κανάλια προσέγγισής τους. Το media plan θα χρονοπρογραμματίζει τις δράσεις δημοσιότητας σε συγχρονισμό με τις επιχειρηματικές αποστολές και την έκδοση των Special Reports.

Θα αναπτυχθεί η visual identity του έργου με λογότυπο, templates εγγράφων και brand guidelines που θα διασφαλίζουν ενιαία εικόνα σε όλες τις δράσεις. Η επιλογή dissemination channels θα συνδυάζει ψηφιακά μέσα (website, social media, newsletters) με φυσικές δράσεις (συνέδρια, εκδηλώσεις). Το budget allocation θα κατανέμει τους πόρους βέλτιστα μεταξύ SEM, συνεδρίων, και δημοσιεύσεων.

Οι ετήσιες επικαιροποιήσεις θα αξιολογούν την αποτελεσματικότητα των δράσεων βάσει των metrics της Ε.Δ.1.4 και θα προσαρμόζουν τη στρατηγική ανάλογα με τα αποτελέσματα των επιχειρηματικών αποστολών και την ανταπόκριση των επιχειρήσεων. Το πλάνο θα διασφαλίζει ότι κάθε Κατηγορία Υπηρεσιών του έργου προβάλλεται κατάλληλα στο κοινό-στόχο. Το Media/Marketing Plan διατηρεί ευελιξία καθ' όλη τη διάρκεια του έργου, με δυνατότητα αναθεώρησης οποιαδήποτε στιγμή πέραν των προγραμματισμένων ετήσιων επικαιροποιήσεων. Αναπροσαρμογές μπορούν να γίνουν βάσει των αναγκών που προκύπτουν από την πορεία υλοποίησης των επιχειρηματικών αποστολών, τις μεταβολές στο επικοινωνιακό περιβάλλον, την ανάγκη ενίσχυσης συγκεκριμένων δράσεων ή/και στην προσαρμογή σε τρέχουσες διεθνείς εξελίξεις. Κάθε τροποποίηση θα υλοποιείται σε συνεργασία με την Αναθέτουσα Αρχή και κατόπιν σχετικής έγκρισής της, κατ' εφαρμογή του άρθρου 132, παραγρ. 1 του Ν. 4412/2016, διασφαλίζοντας τη συνέχεια και συνέπεια της επικοινωνιακής στρατηγικής του έργου.

E.Δ.2.2 Συνέδρια

Η Εργασία Ε.Δ.2.2 αφορά τη διοργάνωση συνεδρίων με στόχο την προβολή των δράσεων του έργου, τη διάχυση των αποτελεσμάτων και τη δημιουργία ενός δυναμικού πλαισίου συζήτησης για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας. Τα συνέδρια θα λειτουργήσουν ως σημεία δικτύωσης και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών, προσελκύοντας επιχειρηματίες, επενδυτές, φορείς χάραξης πολιτικής και ακαδημαϊκούς.

Περιλαμβάνει τη διοργάνωση τριών συνεδρίων, τα οποία θα εστιάζουν σε θέματα επιχειρηματικής ανάπτυξης, διεθνοποίησης, τεχνολογικής καινοτομίας και στρατηγικών προώθησης επιχειρήσεων στις διεθνείς αγορές. Στο πλαίσιο των συνεδρίων θα πραγματοποιηθούν εισηγήσεις από ειδικούς, πάνελ συζητήσεων, παρουσιάσεις επιτυχημένων επιχειρηματικών πρακτικών και ευκαιρίες δικτύωσης μεταξύ των συμμετεχόντων.

Ο αναλυτικός χρονοπρογραμματισμός των συνεδρίων, οι θεματικές ενότητες, οι προδιαγραφές διοργάνωσης, καθώς και οι στοχευμένες ομάδες συμμετεχόντων θα καθοριστούν στο Πλάνο Δημοσιότητας, Επικοινωνίας και Διάχυσης Αποτελεσμάτων (Media Marketing Plan) που θα εκπονηθεί στην αρχική φάση υλοποίησης του έργου καθώς και στις επικαιροποιήσεις αυτού.

Ε.Δ.2.3 Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης

Η Εργασία Ε.Δ.2.3 αφορά την ανάπτυξη και υλοποίηση ολοκληρωμένων στρατηγικών ψηφιακού μάρκετινγκ για την προώθηση του έργου «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» και τη μεγιστοποίηση της απήχυσής του στο επιχειρηματικό κοινό-στόχο.

Η δράση περιλαμβάνει τη συστηματική υλοποίηση ψηφιακών καμπανιών προώθησης μέσω Search Engine Marketing (SEM) και τη στρατηγική διαχείριση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης. Οι ενέργειες υλοποιούνται σε τριμηνιαία πακέτα καθ' όλη τη διάρκεια του έργου (31 μήνες), εξασφαλίζοντας συνεχή και στοχευμένη ψηφιακή παρουσία.

Βασικές Δραστηριότητες:

Καμπάνιες SEM: Σχεδιασμός και υλοποίηση διαφημιστικών καμπανιών Google Ads και display advertising για την προώθηση των υπηρεσιών του έργου, με έμφαση στη βελτίωση της ορατότητας στις μηχανές αναζήτησης

Διαχείριση Social Media: Δημιουργία περιεχομένου και διαφημιστικών καμπανιών στις πλατφόρμες LinkedIn, Facebook και Instagram, με στρατηγική στόχευση στις επιχειρήσεις της Δυτικής Αθήνας

Βελτιστοποίηση SEO: Εφαρμογή τεχνικών βελτιστοποίησης για την οργανική κατάταξη της πλατφόρμας business4extroversion.gr στις μηχανές αναζήτησης

Performance Tracking: Συνεχής παρακολούθηση και ανάλυση των αποτελεσμάτων μέσω analytics, μέτρηση conversions και υπολογισμός ROI για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των καμπανιών

Στόχοι:

Αύξηση της επισκεψιμότητας της ψηφιακής πλατφόρμας του έργου

Ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας της Δυτικής Αθήνας ως επιχειρηματικού κόμβου

Προσέλκυση επιχειρήσεων στις δράσεις εξωστρέφειας

Διευκόλυνση της πρόσβασης στις διαθέσιμες υπηρεσίες του έργου

Η δράση υλοποιείται σύμφωνα με το Media/Marketing Plan που καταρτίζεται στο πρώτο παραδοτέο και επικαιροποιείται.

Ε.Δ.2.4 Δημοσιεύσεις

Η Εργασία Ε.Δ.2.4 αφορά τη δημοσίευση ενημερωτικού και προωθητικού υλικού σε έντυπα ή/και ψηφιακά μέσα για τη διάδοση των αποτελεσμάτων του έργου και την ενίσχυση της προβολής των δράσεων του.

Περιλαμβάνει στοχευμένες καταχωρήσεις και δημοσιεύσεις που υλοποιούνται σύμφωνα με το Media/Marketing Plan, καταναεμημένες σε 10 τριμηνιαίες περιόδους καθ' όλη τη διάρκεια του έργου.

Βασικές Δραστηριότητες:

Καταχωρήσεις Τύπου: Δημοσιεύσεις σε εφημερίδες τοπικής και εθνικής εμβέλειας, οικονομικά και επιχειρηματικά περιοδικά

Digital Publications: Καταχωρήσεις σε online media και εξειδικευμένα επιχειρηματικά portals

Advertorials: Αρθρογραφία για την προβολή των δράσεων του έργου, των επιτευχθέντων αποτελεσμάτων και των ευκαιριών που προσφέρονται

Press Releases: Σύνταξη και διανομή δελτίων τύπου για σημαντικά milestones του έργου (εκθέσεις, αποστολές, συνέδρια)

Media Buying: Στρατηγική διαχείριση του προϋπολογισμού καταχωρήσεων για μέγιστη αποτελεσματικότητα

Στόχοι:

Ευρεία ενημέρωση της επιχειρηματικής κοινότητας για τις δράσεις του έργου

Προβολή επιτυχημένων πρακτικών και αποτελεσμάτων επιχειρηματικών αποστολών

Προσέλκυση επιχειρήσεων στις δράσεις εξωστρέφειας

Ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας του έργου σε εθνικό και τοπικό επίπεδο.

Ομάδα Έργου

Τα στελέχη κατηγοριοποιούνται σε 4 επίπεδα ανάλογα με το επίπεδο σπουδών και την εμπειρία τους. Η αμοιβή (κόστος ανθρωπομήνα) εξαρτάται επίσης από το «επίπεδο» του στελέχους και υπολογίστηκε με βάση τη διαβούλευση των Θ.Ο.Ε. της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας. Για τα στελέχη πληροφορικής διαπιστώνεται μια πρόσθετη διαφορά κόστους Α/Μ από τις υπόλοιπες ειδικότητες, στο πλαίσιο αντίστοιχων υπηρεσιών που έχουν δρομολογηθεί στο πλαίσιο της ΒΑΑ/ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας.

Συγκεκριμένα, προσδιορίζονται τα ακόλουθα κόστη ανά Επίπεδο Εμπειρίας:

Πίνακας 16: Μοναδιαία κοστολόγηση Στελεχών ανά επίπεδο εμπειρίας

Επίπεδο εμπειρίας Στελέχους		Μέλη Ο.Ε.	Μοναδιαίο κόστος σε 12μηνιαία βάση (με αναγωγή 14μηνιαίας αμοιβής)
Senior	1α	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 10ετή εμπειρία και άνω ή 7 έτη εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο	4.500 €
	1β	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης Αυξημένων ή Ειδικών προσόντων / Εμπειρογνώμονες.	4.000 €
Median	2	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο	3.600 €
Junior	3α	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 5 έτη εμπειρία	2.400 €
	3β	Πτυχιούχοι Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 5 έτη εμπειρία και με μεταπτυχιακό τίτλο	2.700 €
Λοιποί		4 Απόφοιτος Μεταδευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης	1.980 €

Οι αναφερόμενες τιμές και η επιμέρους κοστολόγηση των ανθρωπομηνών διαμορφώθηκαν μετά από έρευνα που διενήργησε η Υπηρεσία. Οι τιμές αφορούν κατ' αποκοπή ανεξάρτητες υπηρεσίες Εξωτερικών Συνεργατών και περιλαμβάνουν φόρους και τυχόν ασφαλιστικές εισφορές. Δεν περιλαμβάνεται ΦΠΑ. Για την ενδεχόμενη σύγκρισή τους με αμοιβές μισθωτών υπηρεσιών σε ετήσια βάση, έγινε η προσαρμογή τους σε 14/12.

Η Ομάδα Έργου του Αναδόχου οφείλει να εφαρμόσει μεθοδολογία Διοίκησης Έργου, μέσω της οποίας θα οργανώσει, θα παρακολουθήσει και θα αξιολογήσει την πορεία υλοποίησης του φυσικού και οικονομικού αντικείμενου του Έργου.

Στο πλαίσιο αυτό, η Ομάδα Έργου του Αναδόχου θα πρέπει:

- Να εξασφαλίσει τη συνεχή, έγκαιρη και αποτελεσματική επικοινωνία με την αναθέτουσα αρχή με σκοπό το βέλτιστο συντονισμό των εμπλεκόμενων αναφορικά με κρίσιμα θέματα που αφορούν στην πορεία υλοποίησης του Έργου.
- Να εφαρμόσει σύστημα διασφάλισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Να διαχειριστεί έγκαιρα και αποτελεσματικά πιθανά προβλήματα και κινδύνους που τυχόν θα ανακύψουν κατά τη διάρκεια υλοποίησης του Έργου
- Να εφαρμόσει μεθοδολογία διαχείρισης πιθανών αλλαγών που θα ανακύψουν κατά τη διάρκεια υλοποίησης του Έργου
- Να υποστηρίξει την ανάπτυξη και λειτουργία του ψηφιακού εργαλείου και των υποσυστημάτων / λειτουργιών αυτού.

Η Ομάδα Έργου θα αποτελείται από τουλάχιστον είκοσι (20) εξειδικευμένα Στελέχη, συμπεριλαμβανομένου του Υπευθύνου της Ομάδας Έργου. Το επίπεδο εμπειρίας τους εμφανίζεται στον κατωτέρω πίνακα (Πίνακας 16).

Πίνακας 17: Μοναδιαία κοστολόγηση και ανθρωπομήνες απασχόλησης Στελεχών Ο.Ε.

Στελέχη Ομάδας Έργου	Στέλεχος	Μοναδιαίο Κόστος	Ανθρωπομήνες
Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	Senior 1α	4.500,00 €	11
Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	Senior 1β	4.000,00 €	11
Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα ανάπτυξης λογισμικού και ψηφιακών εφαρμογών	Senior 1β	4.000,00 €	12
Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα ανάπτυξης ψηφιακής πλατφόρμας, ιστοσελίδας κ.λπ.	Senior 1β	4.000,00 €	10
Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα καθημερινής Υποστήριξης (e-Helpdesk)	Median 2	3.600,00 €	15
Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα Ανάπτυξης και διαχείρισης ηλεκτρονικού περιεχομένου (λειτουργία ιστοσελίδας κ.λπ.)	Median 2	3.600,00 €	15
Σ.7: Εμπειρογνώμονας σε θέματα εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης επιχειρηματικών και αναπτυξιακών διαδικασιών	Senior 1α	4.500,00 €	9,5
Σ.8: Εμπειρογνώμονας σε θέματα στήριξης επιχειρηματικότητας και ενίσχυσης της εξωστρέφειας	Senior 1α	4.500,00 €	9,5
Σ.9: Εμπειρογνώμονας σε θέματα σχεδιασμού, ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων	Senior 1α	4.500,00 €	9,5
Σ.10: Σύμβουλος αποτίμησης αποτελεσμάτων δράσεων ή έργων	Junior 3β	2.700,00 €	24
Σ.11: Σύμβουλος σε θέματα επιχειρηματικότητας και επενδύσεων	Median 2	3.600,00 €	12
Σ.12: Σύμβουλος σε θέματα διοίκησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων	Junior 3α	2.400,00 €	20
Σ.13: Σύμβουλος σε θέματα ανάπτυξης και υποστήριξη ηλεκτρονικών υπηρεσιών (εργαλεία BI, δημιουργία dashboards)	Junior 3β	2.700,00 €	20
Σ.14: Σύμβουλος υποστήριξης της οριζόντιας παρακολούθησης του Έργου	Junior 3α	2.400,00 €	18,5
Σ.15: Σύμβουλος σε θέματα τεχνικής υποστήριξης	Junior 3α	2.400,00 €	20
Σ.16: Εμπειρογνώμονας σε θέματα εκπόνησης στρατηγικών μελετών και αναλύσεων για επιχειρηματικές δραστηριότητες	Senior 1α	4.500,00 €	24
Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας σε θέματα επιχειρησιακού και επικοινωνιακού σχεδιασμού	Senior 1β	4.000,00 €	6
Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας σε θέματα δημιουργίας/παραγωγής επικοινωνιακού υλικού	Median 2	3.600,00 €	12
Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας σε θέματα Social Media, eContent, κ.α	Median 2	3.600,00 €	12
Σ.20: Διοικητικός	Λοιποί 4	1.980,00 €	24

Η εμπειρία των στελεχών της Ομάδας Έργου εμφανίζεται αναλυτικά στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 18: Γενική και ειδική εμπειρία Στελεχών Ο.Ε.

Στέλεχος	Επίπεδο Εμπειρίας	Θέση	Ανάλυση Προσόντων και Απαιτούμενης Εμπειρίας
Σ.1	Senior 1α	Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου σε θετικές ή οικονομικές επιστήμες, 10ετής τουλάχιστον εμπειρία στην υποστήριξη φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα, εκ των οποίων δετή στη διοίκηση Ομάδων Έργου ως Υπεύθυνος Έργων ή Επιστημονικός Υπεύθυνος σε αντίστοιχα Έργα Εμπειρία στην επιστημονική και τεχνική υποστήριξη έργων στρατηγικού και αναπτυξιακού χαρακτήρα, με έμφαση στην κοινωνική πολιτική, την περιφερειακή ανάπτυξη, την απασχόληση και την επιχειρηματικότητα.
Σ.2	Senior 1β	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου, 10ετής τουλάχιστον εμπειρία στην υποστήριξη φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα, εκ των οποίων δετή στη διοίκηση Ομάδων Έργου σε αντίστοιχα Έργα
Σ.3	Senior 1β	Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα ανάπτυξης λογισμικού και ψηφιακών εφαρμογών	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης στην Πληροφορική ή τις Θετικές επιστήμες, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου, 10ετής τουλάχιστον εμπειρία στην υποστήριξη φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα σε Έργα Πληροφορικής
Σ.4	Senior 1β	Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα ανάπτυξης ψηφιακής πλατφόρμας, ιστοσελίδας κ.λπ.	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης στην Πληροφορική ή τις Θετικές επιστήμες, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου, 10ετής τουλάχιστον εμπειρία στην υποστήριξη φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα σε Έργα Πληροφορικής
Σ.5	Median	Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα καθημερινής Υποστήριξης (e-Helpdesk)	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης στην Πληροφορική ή τις Θετικές επιστήμες, με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο στην υποστήριξη φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα σε Έργα Πληροφορικής
Σ.6	Median	Επιστήμονας Πληροφορικής σε θέματα Ανάπτυξης και διαχείρισης ηλεκτρονικού περιεχομένου (λειτουργία ιστοσελίδας κλπ.)	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης στη Πληροφορική ή τις Θετικές επιστήμες, με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο στην υποστήριξη φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα σε Έργα Πληροφορικής
Σ.7	Senior 1α	Εμπειρογνώμονας σε θέματα εκσυγχρονισμού	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου σε θετικές ή οικονομικές

Στέλεχος	Επίπεδο Εμπειρίας	Θέση	Ανάλυση Προσόντων και Απαιτούμενης Εμπειρίας
		και αναβάθμισης επιχειρηματικών και αναπτυξιακών διαδικασιών	επιστήμες, 10ετής τουλάχιστον συνολική εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: • Στον στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό και την ανάλυση πολιτικής σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό ή ευρωπαϊκό επίπεδο. • Διαχείριση, παρακολούθηση και αξιολόγηση έργων που χρηματοδοτούνται από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους (ΕΣΠΑ, INTERREG, Horizon κ.ά.). • Συμμετοχή σε έργα που αφορούν την επιχειρηματικότητα, ή/και την καινοτομία.
Σ.8	Senior 1α	Εμπειρογνώμονας σε θέματα στήριξης επιχειρηματικότητας και ενίσχυσης της εξωστρέφειας	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου σε θετικές ή οικονομικές επιστήμες, 10ετής τουλάχιστον συνολική εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: • Στον στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό, στην σύνταξη αναπτυξιακών μελετών και την ανάλυση πολιτικής σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό ή ευρωπαϊκό επίπεδο. • Συμμετοχή σε έργα που αφορούν την επιχειρηματικότητα, ή/και την καινοτομία. • Διαχείριση, παρακολούθηση και αξιολόγηση έργων που χρηματοδοτούνται από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους (ΕΣΠΑ, INTERREG, Horizon κ.ά.).
Σ.9	Senior 1α	Εμπειρογνώμονας σε θέματα σχεδιασμού, ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου σε θετικές ή οικονομικές επιστήμες, 10ετής τουλάχιστον συνολική εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: • Συμμετοχή στην εκπόνηση σχεδίων δράσεων φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακό ή επιχειρησιακό σχεδιασμό κ.λπ. • Διοίκηση, παρακολούθηση της υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων
Σ.10	Junior 3β	Σύμβουλος αποτίμησης αποτελεσμάτων δράσεων ή έργων	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με μεταπτυχιακό τίτλο (junior) και με 5 έτη εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: • Συμμετοχή στην υλοποίηση Δράσεων ή Έργων που αφορούν στην τεκμηρίωση αποτελεσμάτων με ποσοτικούς και ποιοτικούς δείκτες. • Συμμετοχή σε έργα που αφορούν την απασχόληση, την κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη • Διοίκηση, παρακολούθηση της υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων
Σ.11	Median	Σύμβουλος σε θέματα επιχειρηματικότητας και επενδύσεων	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο στα παρακάτω ζητήματα: • Συμμετοχή σε έργα ενίσχυσης της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων, με έμφαση στη δικτύωση, τη διεθνοποίηση και την προβολή τους σε εγχώριες και διεθνείς αγορές • Συμμετοχή σε έργα που αφορούν στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη.

Στέλεχος	Επίπεδο Εμπειρίας	Θέση	Ανάλυση Προσόντων και Απαιτούμενης Εμπειρίας
			Διοίκηση, παρακολούθηση της υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων
Σ.12	Junior_3α	Σύμβουλος σε θέματα διοίκησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με 5 έτη εμπειρία (junior) στα παρακάτω ζητήματα: Συμμετοχή στο σχεδιασμό και την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων Έργων
Σ.13	Junior_3β	Σύμβουλος σε θέματα ανάπτυξης και υποστήριξη ηλεκτρονικών υπηρεσιών (εργαλεία BI, δημιουργία dashboards)	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με μεταπτυχιακό τίτλο (junior) και με 5 έτη εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: - Συμμετοχή σε έργα προώθησης επιχειρηματικότητας, χρηματοδοτούμενα από Ευρωπαϊκούς και Εθνικούς πόρους (π.χ. ΕΣΠΑ, ΟΧΕ/ΒΑΑ), - Στην χρήση σύγχρονων μεθόδων/εργαλείων ανάλυσης επεξεργασίας και παρουσίασης δεδομένων σε έργα χρηματοδοτούμενα από Ευρωπαϊκούς ή Εθνικούς πόρους. - Σχεδιασμού, ανάπτυξη και επικαιροποίηση παρατηρητηρίων με χρήση διαδραστικών εργαλείων οπτικοποίησης δεδομένων
Σ.14	Junior_3α	Σύμβουλος υποστήριξης της οριζόντιας παρακολούθησης του Έργου	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης (junior) με 5 έτη εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: Παρακολούθηση ενεργειών υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων
Σ.15	Junior_3α	Σύμβουλος σε θέματα τεχνικής υποστήριξης	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης (junior) με 5 έτη εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: Υποστήριξη ενεργειών υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων Έργων
Σ.16	Senior 1α	Εμπειρογνώμονας σε θέματα εκπόνησης στρατηγικών μελετών και αναλύσεων για επιχειρηματικές δραστηριότητες	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου σε θετικές ή οικονομικές επιστήμες, 10ετής τουλάχιστον συνολική εμπειρία στα παρακάτω ζητήματα: - Διαχείριση, παρακολούθηση και υλοποίηση έργων που χρηματοδοτούνται από Ευρωπαϊκούς ή Εθνικούς πόρους (ΕΣΠΑ, ΟΧΕ/ΒΑΑ, INTERREG κ.ά.), με έμφαση στην προώθηση της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας, - Εκπόνηση μελετών στρατηγικού σχεδιασμού και πολιτικών ανάπτυξης, και παρακολούθηση της εφαρμογής τους σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. - Διαχείριση Έργων που αφορούν σε δράσεις ενίσχυσης της εξωστρέφειας. - Επεξεργασίας, ανάλυσης και αξιολόγησης δεδομένων με έμφαση στην επιχειρηματικότητα, - Σχεδιασμού και εφαρμογή μεθοδολογιών foresight και προοπτικής διερεύνησης.
Σ.17	Senior 1β	Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας σε θέματα	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, κάτοχος Μεταπτυχιακού ή Διδακτορικού τίτλου με 10ετή τουλάχιστον συνολική εμπειρία στην υποστήριξη φορέων του Δημοσίου ή/και του Ιδιωτικού τομέα, εκ των οποίων 5ετή στα ακόλουθα ζητήματα:

Στέλεχος	Επίπεδο Εμπειρίας	Θέση	Ανάλυση Προσόντων και Απαιτούμενης Εμπειρίας
		επιχειρησιακού και επικοινωνιακού σχεδιασμού	- Συμμετοχή στον επιχειρησιακό και επικοινωνιακό σχεδιασμό, έργων που χρηματοδοτούνται από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους (ΕΣΠΑ, INTERREG, Horizon κ.ά.). - Συμμετοχή σε δράσεις ή έργα που περιλαμβάνουν ενέργειες προβολής και ενημέρωσης.
Σ.18	Median	Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας σε θέματα δημιουργίας / παραγωγής επικοινωνιακού υλικού	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο στα παρακάτω ζητήματα: Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα έργα ευρωπαϊκών και εθνικών πόρων που περιλαμβάνουν ενέργειες παραγωγής επικοινωνιακού υλικού και δημοσιότητας.
Σ.19	Median	Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας σε θέματα Social Media, eContent, κ.α	Πτυχιούχος Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, με 7ετή εμπειρία και άνω ή 5ετή εμπειρία και άνω με μεταπτυχιακό τίτλο στα παρακάτω ζητήματα: Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα έργα ευρωπαϊκών και εθνικών πόρων που περιλαμβάνουν ψηφιακές δράσεις προβολής
Σ.20	Λοιποί	Διοικητικός	Απόφοιτος Μεταδευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης με 5ετή εμπειρία στη διοικητική, γραμματειακή υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων έργων

Αναλυτικός Προϋπολογισμός του Έργου και Μοναδιαία Κόστη

Ο προϋπολογισμός του Έργου ανέρχεται σε 3.225.806,45€ χωρίς Φ.Π.Α. και 4.000.000,00€ συμπεριλαμβανομένου Φ.Π.Α. Οι ΚΥ κοστολογούνται και κατανέμονται ποσοστιαία επί του συνολικού Έργου ως εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα (Πίνακας 18).

Πίνακας 19: Κοστολόγηση και % κατανομή Κ.Υ.

Κατηγορία Υπηρεσιών	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	% κατανομή
ΚΥ Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ	319.900,00 €	9,92%
ΚΥ Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων	178.500,00 €	5,53%
ΚΥ Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού	2.305.400,00 €	71,47%
ΚΥ Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες	422.006,45 €	13,08%
Γενικό Σύνολο	3.225.806,45 €	100,00%

Στην ενότητα 5.1 αναλύονται οι Εργασίες που υλοποιούνται τόσο από την Ομάδα Έργου και λογίζονται ως ανθρωποχρόνος, όσο και εκείνες που λογίζονται ως κατ' αποκοπή δαπάνες.

Αναλυτική Μεθοδολογία Κοστολόγησης του Έργου

Η κατανομή του προϋπολογισμού αποτυπώνει τη στρατηγική κατεύθυνση του έργου, δίνοντας προτεραιότητα στη διεθνή δικτύωση των επιχειρήσεων μέσω επιχειρηματικών αποστολών και εκθέσεων, καθώς και στην ενίσχυση της εξωστρέφειας. Παράλληλα, διασφαλίζεται η ανάπτυξη ψηφιακών εργαλείων και η αναβάθμιση των ικανοτήτων των επιχειρήσεων, προκειμένου να ενισχυθεί η ανταγωνιστικότητά τους σε διεθνές επίπεδο.

Οι Εργασίες που υλοποιούνται από την Ομάδα Έργου λογίζονται σε ανθρωποχρόνο και κοστολογούνται ανάλογα με αυτόν και το επίπεδο εμπειρίας του κάθε Στελέχους, όπως εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα (Πίνακας 19).

Πίνακας 20: Κοστολόγηση Κατηγοριών, Υποκατηγοριών και Εργασιών με ανθρωποχρόνο Ομάδας Έργου

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Εργασία (κωδ.)	Στέλεχος / Αντικείμενο	Τρόπος υλοποίησης και κοστολόγησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						319.900,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.1	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	1	4.000,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	1	4.000,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_Median	3.600,00 €	1	3.600,00 €

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Εργασία (κωδ.)	Στέλεχος / Αντικείμενο	Τρόπος υλοποίησης και κοστολόγησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΥΚ.Α.1		Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	1	3.600,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	4	16.000,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	6	21.600,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	5	18.000,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.3	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	4	14.400,00 €
ΥΚ.Α.1		Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	4	14.400,00 €
ΥΚ.Α.2		Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	4	16.000,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.1	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.2		Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	4	14.400,00 €
ΥΚ.Α.2		Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	5	18.000,00 €
ΥΚ.Α.3		Σ.10: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3β	2.700,00 €	11	29.700,00 €
ΥΚ.Α.3	Ε.Α.3.1	Σ.11: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου Median	3.600,00 €	6	21.600,00 €
ΥΚ.Α.3		Σ.12: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Α.3		Σ.13: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3β	2.700,00 €	10	27.000,00 €
ΥΚ.Α.3		Σ.14: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	9	21.600,00 €
ΥΚ.Α.3		Σ.15: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	5	12.000,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						178.500,00 €

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Εργασία (κωδ.)	Στέλεχος / Αντικείμενο	Τρόπος υλοποίησης και κοστολόγησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.1	Σ.10: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3β	2.700,00 €	6	16.200,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.11: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Median	3.600,00 €	3	10.800,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.12: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	10	24.000,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.13: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3β	2.700,00 €	5	13.500,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.14: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.15: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.2	Σ.10: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3β	2.700,00 €	7	18.900,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.11: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Median	3.600,00 €	3	10.800,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.12: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.13: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3β	2.700,00 €	5	13.500,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.14: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	4,5	10.800,00 €
ΥΚ.Β.1		Σ.15: Σύμβουλος	Ομάδα Έργου_Junior_3α	2.400,00 €	10	24.000,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						202.400,00 €
ΥΚ.Γ.1	Ε.Γ.1.2	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	Ομάδα Έργου_senior_1α	4.500,00 €	24	108.000,00 €
ΥΚ.Γ.3	Ε.Γ.3.1	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	Ομάδα Έργου_Median	3.600,00 €	12	43.200,00 €
ΥΚ.Γ.3	Ε.Γ.3.2	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	2	8.000,00 €
ΥΚ.Γ.3	Ε.Γ.3.3	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	Ομάδα Έργου_Median	3.600,00 €	12	43.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						285.270,00 €
ΥΚ.Δ.1	Ε.Δ.1.1	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	Ομάδα Έργου_senior_1α	4.500,00 €	11	49.500,00 €

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Εργασία (κωδ.)	Στέλεχος / Αντικείμενο	Τρόπος υλοποίησης και κοστολόγησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΥΚ.Δ.1		Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	11	44.000,00 €
ΥΚ.Δ.1		Σ.20: Διοικητικός	Λοιποί	1.980,00 €	24	47.520,00 €
ΥΚ.Δ.1	Ε.Δ.1.2	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	Ομάδα Έργου_senior_1α	4.500,00 €	9,5	42.750,00 €
ΥΚ.Δ.1		Σ.8: Εμπειρογνώμονας	Ομάδα Έργου_senior_1α	4.500,00 €	9,5	42.750,00 €
ΥΚ.Δ.1		Σ.9: Εμπειρογνώμονας	Ομάδα Έργου_senior_1α	4.500,00 €	9,5	42.750,00 €
ΥΚ.Δ.1	Ε.Δ.1.4	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	1	4.000,00 €
ΥΚ.Δ.2	Ε.Δ.2.1	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	Ομάδα Έργου_senior_1β	4.000,00 €	3	12.000,00 €
Γενικό Σύνολο					295	986.070,00 €

Ακολουθώς, εμφανίζονται οι Εργασίες που κοστολογούνται ως κατ' αποκοπή δαπάνες.

Πίνακας 21: Κοστολόγηση κατ' αποκοπή Εργασιών

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Εργασία (κωδ.)	Εργασία (περ.)	Αντικείμενο	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού					57	2.103.000,00 €
ΥΚ.Γ.1	Ε.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	15.000,00 €	45	675.000,00 €
ΥΚ.Γ.2	Ε.Γ.2.1	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις Εσωτερικού	Διοργάνωση & Υλοποίηση Εγχώριων Επιχειρηματικών Δράσεων	59.000,00 €	3	177.000,00 €
ΥΚ.Γ.2	Ε.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	118.000,00 €	6	708.000,00 €
ΥΚ.Γ.2	Ε.Γ.2.3	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Μέση Ανατολή	Διοργάνωση & Υλοποίηση Επιχειρηματικών	181.000,00 €	3	543.000,00 €

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Εργασία (κωδ.)	Εργασία (περ.)	Αντικείμενο	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
		και λοιπούς υπερπόντιους προορισμούς	Δράσεων σε μακρινές αγορές			
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες					43	136.736,45 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.3	Εκπόνηση Στρατηγικών Μελετών διείσδυσης σε νέες αγορές	Μελέτη διείσδυσης σε νέες αγορές	9.000,00 €	3	27.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.5	Εξοπλισμός	Εξοπλισμός	31.136,45 €	1	31.136,45 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.2	Συνέδρια	Συνέδριο	15.000,00 €	3	45.000,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	1.000,00 €	12	12.000,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	900,00 €	24	21.600,00 €
Γενικό Σύνολο					100	2.239.736,45 €

Οι Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές που θα υλοποιηθούν στο πλαίσιο του έργου έχουν ως στόχο την μεταφορά τεχνογνωσίας και την κατανόηση των συνθηκών, των εξελίξεων, των τάσεων και την οργάνωση τους αγοράς και του ανταγωνισμού. Σταδιακά, και ως αποτέλεσμα τους παρούσας δράσης, στοχεύεται η διαμόρφωση συνθηκών εξωστρέφειας και η προβολή τους Δυτικής Αθήνας ως ελκυστικού επιχειρηματικού και επενδυτικού προορισμού.

Οι εργασίες «Διοργάνωσης & Υλοποίησης Εγχώριων, Ευρωπαϊκών και λοιπών Επιχειρηματικών Δράσεων» (Ε.Γ.2.1, Ε.Γ.2.2 & Ε.Γ.2.3) κωδικοποιούνται σε δύο «ομάδες»:

Εργασίες Προετοιμασίας, Οργάνωσης και Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές
Δραστηριότητες Επιτόπου (ON-SITE) Υποστήριξης τους Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές.

Ενδεικτική κοστολόγηση συμμετοχής σε εκθέσεις επιχειρηματικές αποστολές παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί (Πίνακας 21).

Πίνακας 22: Ενδεικτικό κοστολόγηση συμμετοχής σε εκθέσεις / επιχειρηματικές αποστολές

	Ελλάδα	Μακρινές αγορές	Ευρώπη	Γενικό Σύνολο
7^{ος} μήνας	59.000,00 €		118.000,00 €	177.000,00 €
10^{ος} μήνας		181.000,00 €	118.000,00 €	299.000,00 €
16^{ος} μήνας	59.000,00 €		118.000,00 €	177.000,00 €
19^{ος} μήνας		181.000,00 €	118.000,00 €	299.000,00 €
22^{ος} μήνας			118.000,00 €	118.000,00 €
25^{ος} μήνας			118.000,00 €	118.000,00 €

	Ελλάδα	Μακρινές αγορές	Ευρώπη	Γενικό Σύνολο
28^{ος} μήνας	59.000,00 €			59.000,00 €
31^{ος} μήνας		181.000,00 €		181.000,00 €

Το Έργο περιλαμβάνει στοχευμένες δράσεις διάχυσης/δημοσιότητας, οι οποίες θα εξειδικευτούν για το πρώτο συμβατικό έτος στο πρώτο Παραδοτέο, κατά το οποίο θα εκπονηθεί και θα υποβληθεί ειδική Μελέτη με τίτλο «Media / Marketing plan», η οποία θα περιλαμβάνει: Στρατηγικό σχεδιασμό: Ανάπτυξη communication strategy και key messages Target audiences: Προσδιορισμό κοινών στόχων και καναλιών επικοινωνίας. Media plan: Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας. Visual identity: Λογότυπο, templates, brand guidelines. Dissemination channels: Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical). Budget allocation: Κατανομή πόρων. Το Media Plan θα επικαιροποιείται ετησίως, κατά το 13^ο και 22^ο μήνα υλοποίησης, και κοστολογείται σύμφωνα με τον πίνακα που ακολουθεί (Πίνακας 22).

Πίνακας 23: Ενδεικτική κοστολόγηση Media / Marketing plan

Media / Marketing plan	Π.1	Π.5	Π.8	Σύνολο
Media / Marketing plan Στρατηγικός σχεδιασμός: Ανάπτυξη communication strategy και key messages Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας (Target audience) Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας (Media plan) Οπτική ταυτότητα έργου (Λογότυπο, templates, brand guidelines) Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical) Κατανομή πόρων	4.000,00 €			4.000,00 €
1η επικαιροποίηση Media / Marketing plan Στρατηγικός σχεδιασμός: Ανάπτυξη communication strategy και key messages Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας (Target audiences) Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας (Media plan) Οπτική ταυτότητα έργου (Λογότυπο, templates, brand guidelines) Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical) Κατανομή πόρων		4.000,00 €		4.000,00 €
2η επικαιροποίηση Media / Marketing plan Στρατηγικός σχεδιασμός: Ανάπτυξη communication strategy και key messages Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας (Target audiences) Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας (Media plan) Οπτική ταυτότητα έργου (Λογότυπο, templates, brand guidelines) Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical) Κατανομή πόρων			4.000,00 €	4.000,00 €
Γενικό Σύνολο	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	12.000,00 €

Τα ανωτέρω Παραδοτέα τεκμηριώνουν στρατηγικά τους προτεινόμενες συμμετοχές των επιχειρήσεων σε εκθέσεις και επιχειρηματικές αποστολές για τους επόμενους 12 μήνες.

Στο πρώτο Συμβατικό Παραδοτέο και, κατόπιν, θα συνταχθούν Μελέτες, όπου θα εξειδικευτεί το «μείγμα» συμμετοχής σε εκθέσεις/Επιχειρηματικές Αποστολές για το πρώτο συμβατικό έτος στο Πρώτο Παραδοτέο με τίτλο «Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες αγορών», τους οποίους θα εξειδικεύονται οι επιχειρηματικές αποστολές/ συμμετοχές σε Εκθέσεις, τους θα υλοποιούνται τους προσεχείς 12 συμβατικούς μήνες και οι οποίες θα επικαιροποιούν κάθε φορά το μίγμα των Εκθέσεων/Επιχειρηματικών Αποστολών. Η 2^η και η 3^η Στρατηγική Μελέτη θα εξειδικεύουν το «μείγμα» συμμετοχής σε εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές κατά το δεύτερο συμβατικό έτος (Π.5) και το τρίτο, αντίστοιχα (Π.8).

Πίνακας 24: Ενδεικτική κοστολόγηση Στρατηγικών Μελετών Συμμετοχής σε Εκθέσεις / Επιχειρηματικές Αποστολές

Στρατηγική Μελέτη	Π.1	Π.5	Π.8	Σύνολο
1 ^η Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες αγορών Επιλογή εκθέσεων: Στρατηγική επιλογή διεθνών εκθέσεων ανά έτος Βέλτιστοι τρόποι εισόδου ανά αγορά (Entry strategies) Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα επιχειρήσεων (Competitive positioning)	9.000,00 €			9.000,00 €
2 ^η Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες αγορών Επιλογή εκθέσεων: Στρατηγική επιλογή διεθνών εκθέσεων ανά έτος Βέλτιστοι τρόποι εισόδου ανά αγορά (Entry strategies) Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα επιχειρήσεων (Competitive positioning)		9.000,00 €		9.000,00 €
3 ^η Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες αγορών Επιλογή εκθέσεων: Στρατηγική επιλογή διεθνών εκθέσεων ανά έτος Βέλτιστοι τρόποι εισόδου ανά αγορά (Entry strategies) Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα επιχειρήσεων (Competitive positioning)			9.000,00 €	9.000,00 €
Γενικό Σύνολο	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	27.000,00 €

Ακολουθεί αναλυτικός πίνακας κοστολόγησης του έργου ανά Κατηγορία, Υποκατηγορία και Εργασία.

Πίνακας 25: Αναλυτική κοστολόγηση Έργου

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Υποκατηγορία Υπηρεσιών (περ.) / Εργασία	Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						319.900,00 €
ΥΚ.Α.1	Λειτουργική Αναβάθμιση – Συμπλήρωση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας www.business4extroversion.gr				36	135.600,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.1	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.1	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.1	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	1	3.600,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.1	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	1	3.600,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	4	16.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	6	21.600,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	5	18.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.3	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.3	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.3	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	4	14.400,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.3	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	4	14.400,00 €
ΥΚ.Α.2	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες Στήριξης της Στρατηγικής Διαφοροποίησης και Ανάπτυξης των Επιχειρήσεων με στόχο την Εξωστρέφεια και τη Διεθνοποίησή τους				16	60.400,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.1	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	4	16.000,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.1	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	3	12.000,00 €

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Υποκατηγορία Υπηρεσιών (περ.) / Εργασία	Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.1	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	4	14.400,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.1	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	5	18.000,00 €
ΥΚ.Α.3	Επιδεικτική αξιοποίηση προηγμένων πληροφοριών / Ανοιχτές Ηλεκτρονικές υπηρεσίες				46	123.900,00 €
ΥΚ.Α.3	Ε.Α.3.1	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	11	29.700,00 €
ΥΚ.Α.3	Ε.Α.3.1	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	6	21.600,00 €
ΥΚ.Α.3	Ε.Α.3.1	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Α.3	Ε.Α.3.1	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	10	27.000,00 €
ΥΚ.Α.3	Ε.Α.3.1	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	9	21.600,00 €
ΥΚ.Α.3	Ε.Α.3.1	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	5	12.000,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						178.500,00 €
ΥΚ.Β.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων				68,5	178.500,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.1	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	6	16.200,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.1	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	3	10.800,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.1	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	10	24.000,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.1	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	5	13.500,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.1	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.1	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.2	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	7	18.900,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.2	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	3	10.800,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.2	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	5	12.000,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.2	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	5	13.500,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.2	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	4,5	10.800,00 €
ΥΚ.Β.1	Ε.Β.1.2	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	10	24.000,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						2.305.400,00 €
ΥΚ.Γ.1	Αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο και Παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές					783.000,00 €
ΥΚ.Γ.1	Ε.Γ.1.1	Στρατηγικές Αναφορές	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	45	675.000,00 €

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Υποκατηγορία Υπηρεσιών (περ.) / Εργασία	Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
		Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας				
ΥΚ.Γ.1	Ε.Γ.1.2	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	24	108.000,00 €
ΥΚ.Γ.2	Υπηρεσίες διοργάνωσης Επιχειρηματικών Αποστολών & συμμετοχής σε εκθέσεις				12	1.428.000,00 €
ΥΚ.Γ.2	Ε.Γ.2.1	Διοργάνωση & Υλοποίηση Εγχώριων Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	59.000,00 €	3	177.000,00 €
ΥΚ.Γ.2	Ε.Γ.2.2	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	6	708.000,00 €
ΥΚ.Γ.2	Ε.Γ.2.3	Διοργάνωση & Υλοποίηση Επιχειρηματικών Δράσεων σε μακρινές αγορές	Κατ' αποκοπή	181.000,00 €	3	543.000,00 €
ΥΚ.Γ.3	Δράσεις Προετοιμασίας, Υποστήριξης και απολογισμού επιχειρηματικών Αποστολών				26	94.400,00 €
ΥΚ.Γ.3	Ε.Γ.3.1	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	12	43.200,00 €
ΥΚ.Γ.3	Ε.Γ.3.2	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	2	8.000,00 €
ΥΚ.Γ.3	Ε.Γ.3.3	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	12	43.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						422.006,45 €
ΥΚ.Δ.1	Συντονισμός, Επιστημονική Στήριξη, Παρακολούθηση Υλοποίησης & Απολογισμός Έργου				79,5	331.406,45 €
ΥΚ.Δ.1	Ε.Δ.1.1	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	11	49.500,00 €

Κατηγορία / Υποκατηγορία Υπηρεσιών	Υποκατηγορία Υπηρεσιών (περ.) / Εργασία	Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.1	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	11	44.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.1	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	24	47.520,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	9,5	42.750,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	9,5	42.750,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.2	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	9,5	42.750,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.3	Μελέτη διείσδυσης σε νέες αγορές	Κατ' αποκοπή	9.000,00 €	3	27.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.4	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
ΥΚ.Α.1	Ε.Α.1.5	Εξοπλισμός	Κατ' αποκοπή	31.136,45 €	1	31.136,45 €
ΥΚ.Α.2	Δράσεις φυσικής και ηλεκτρονικής δημοσιότητας, συνέδρια κ.λπ.				42	90.600,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.1	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	3	12.000,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.2	Συνέδριο	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	3	45.000,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.3	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	12	12.000,00 €
ΥΚ.Α.2	Ε.Α.2.4	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	24	21.600,00 €
Γενικό Σύνολο						3.225.806,45 €

Πλαίσιο Παρακολούθησης της Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας (de minimis) στο πλαίσιο του Έργου

Το παρόν Έργο με τους επιμέρους Εργασίες και τον τρόπο υλοποίησης, ενδέχεται να χαρακτηριστεί ως «επιλεκτικό μέτρο» και έτσι να ανακύψουν ζητήματα κρατικών ενισχύσεων.

Οι υπηρεσίες του Έργου που θα αξιολογηθούν ώστε να κωδικοποιηθεί το υποσύνολο που δυνητικά εμπίπτει σε κρατικές ενισχύσεις περιγράφονται συνολικά στον Πίνακα ανωτέρω (Πίνακας 24).

Σε γενικές γραμμές, τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα από την υλοποίηση τους παρέμβασης θα προέλθουν συλλογικά, χωρίς διακρίσεις, κυρίως λόγω της «ουδετερότητας» των παρεμβάσεων, οι οποίες χαρακτηρίζονται γενικευμένες και μικρής κλίμακας, χωρίς να επηρεάζουν τον ανταγωνισμό σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Οι Υπηρεσίες του Έργου θα παρέχονται δωρεάν, θα υπάρχει καθολική πρόσβαση σε αυτές, θα παρέχουν γενική πληροφόρηση τους τους πολίτες και σε κάθε ενδιαφερόμενο, με ουδέτερο τρόπο και σε αυτές δεν θα προβάλλονται-διαφημίζονται συγκεκριμένα εμπορικά προϊόντα ή επιχειρήσεις.

Η Αναθέτουσα Αρχή, εντός του πρώτου τριμήνου του Έργου θα εκπονήσει ειδική έκθεση με την οποία θα καθοριστεί η μεθοδολογία υπολογισμού του ποσού της ενίσχυσης ανά είδος παρεχόμενης υπηρεσίας, η οποία επιπλέον περιλαμβάνει:

- ο τη μεθοδολογία διασφάλισης, από τις ενισχυόμενες (δυνητικά) επιχειρήσεις, προτού τους χορηγήσει την αιτούμενη ενίσχυση,
- ο το πλαίσιο καθορισμού και εφαρμογής του ελέγχου ότι η ενισχυόμενη επιχείρηση πληροί το σύνολο των προϋποθέσεων του Κανονισμού (ΕΕ) με αριθμό 2023/2831 της Επιτροπής της 13ης Δεκεμβρίου 2023.
- ο τη μεθοδολογία διασφάλισης ότι χρηματοδότηση που παρέχεται μέσω της παρούσας Πράξης δεν θα χρησιμοποιηθεί για διεπίδότηση ή για έμμεση επιδότηση άλλων οικονομικών δραστηριοτήτων του ΑΣΔΑ,.
- ο τη μεθοδολογία διασφάλισης και ελέγχου από την Αναθέτουσα Αρχή ότι κατά την υλοποίηση της Πράξης οι Ανάδοχοι δεν χρησιμοποιούν για ίδιο όφελος (ενδεικτικά) το πληροφοριακό σύστημα, την ανάπτυξη εργαλείων και δικτύσεων ή άλλων παραγόμενων στοιχείων που προκύπτουν από την υλοποίησή της, παρά αποκλειστικά και μόνο για τις ανάγκες της Πράξης, καθώς και ότι το πληροφοριακό σύστημα και οι ψηφιακές εφαρμογές που θα αναπτυχθούν/επικαιροποιηθούν στο πλαίσιο της Πράξης δεν θα περιέχουν διαφημίσεις και οποιαδήποτε προωθητική ενέργεια, τόσο του Δικαιούχου, όσο και των Αναδόχων ή άλλων επιχειρήσεων ή/και προϊόντων, ενώ θα διασφαλιστεί ότι δεν προκύπτουν έσοδα από τη λειτουργία τους.

Για την αξιολόγηση της πλήρωσης του κριτηρίου συμβατότητας της πράξης με τους κανόνες του ανταγωνισμού και των κρατικών ενισχύσεων, θα συμπληρωθεί η λίστα ελέγχου περί ύπαρξης κρατικής ενίσχυσης που έχει κοινοποιηθεί με την με αρ. πρωτ. 115150/ΕΥΚΕ4023/2.11.2016 επιστολή του ΓΓΔΕ & ΕΣΠΑ, αντίγραφο της οποίας πρέπει να τηρείται στο φάκελο του Έργου.

Στο πλαίσιο αυτό, ανάλογα με τα αποτελέσματα της ειδικής έκθεσης, η Αναθέτουσα Αρχή καλείται:

- να γνωστοποιεί εγγράφως, έπειτα από την χορήγηση τους ενίσχυσης, σε κάθε επιχείρηση το ποσό τους ενίσχυσης (έμμεσης) την οποία έχει λάβει σημειώνοντας ότι είναι ενίσχυση de minimis,
- να ενημερώνει με τα σχετικά ποσά και τα στοιχεία των επιχειρήσεων τη βάση δεδομένων μέσω του Πληροφοριακού Συστήματος Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων <https://www.sorefsis.gr>, εφαρμόζοντας τους Εγκυκλίους με Α.Π. 12114/13-11-2020 (ΕΥΚΕ 1883) για την παροχή οδηγιών αναφορικά με τη χρήση του Πληροφοριακού Συστήματος Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας (de minimis) (ΠΣΣΕΗΣ) και την με Α.Π. 99801/ΕΥΚΕ-ΧΕ 1162/27.10.2023 εγκύκλιο τους ΕΥΚΕ-ΧΕ (1162) «Οδηγίες τους φορείς που εμπλέκονται στη διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων δράσεων κατά την προγραμματική περίοδο 2021-2027 αναφορικά με ζητήματα κρατικών ενισχύσεων».

Η χρηματοδότηση που παρέχεται μέσω της παρούσας Πράξης δεν θα χρησιμοποιηθεί για διεπιδότηση ή για έμμεση επιδότηση άλλων οικονομικών δραστηριοτήτων του ΑΣΔΑ, καθόσον αφενός θα ανατεθεί στο σύνολο του προϋπολογισμού σε εξωτερικό ανάδοχο μέσω της διαδικασίας σύναψης δημόσιας σύμβασης, ενώ με βάση το δημόσιο λογιστικό, τηρείται στον ΑΣΔΑ ξεχωριστός λογαριασμών δαπανών για την συγκεκριμένη, αλλά και για κάθε Πράξη, συγχρηματοδοτούμενη ή όχι. Κατά συνέπεια, η δημόσια χρηματοδότηση που σχετίζεται με την συγκεκριμένη Πράξη διασφαλίζεται ότι δεν στηρίζει άλλες δραστηριότητες του ΑΣΔΑ.

Τέλος, η Αναθέτουσα Αρχή θα διασφαλίζει ότι κατά την υλοποίηση της Πράξης οι Ανάδοχοι δεν χρησιμοποιούν για ίδιο όφελος (ενδεικτικά) το πληροφοριακό σύστημα, την ανάπτυξη εργαλείων και δικτύσεων ή άλλων παραγόμενων στοιχείων που προκύπτουν από την υλοποίησή της, παρά αποκλειστικά και μόνο για τις ανάγκες της Πράξης. Επιπρόσθετα, το πληροφοριακό σύστημα και οι ψηφιακές εφαρμογές που θα αναπτυχθούν / επικαιροποιηθούν στο πλαίσιο της Πράξης δεν θα περιέχουν διαφημίσεις και οποιαδήποτε προωθητική ενέργεια, τόσο του Δικαιούχου, όσο και των Αναδόχων ή άλλων επιχειρήσεων ή/και προϊόντων, ενώ θα διασφαλιστεί ότι δεν προκύπτουν έσοδα από τη λειτουργία τους.

Πλαίσιο και Προϋποθέσεις Προσαρμογών του Μίγματος Παρεμβάσεων του Έργου

Η αναθέτουσα Αρχή σε περίπτωση που συντρέξουν αντικειμενικές συνθήκες που θα κωλύουν τη συμμετοχή σε συγκεκριμένες εκθέσεις ή επιχειρηματικές αποστολές (μετάθεσή ή αναβολή ή ακύρωση αυτών με συνέπεια την αδυναμία προσαρμογής των συμβατικών χρονοδιαγραμμάτων), θα μπορεί να αναπροσαρμόζει το χρονολόγιο των εκθέσεων/ επιχειρηματικών αποστολών ή να αντικαθιστά μία έκθεση με μία άλλη έκθεση/επιχειρηματική αποστολή με βάση το ισχύον, στην προσφορά του αναδόχου, κοστολόγιο αντίστοιχων δράσεων, ενεργειών και δραστηριοτήτων.

Σε περίπτωση κατά την οποία, λόγοι ανωτέρας βίας δεν επιτρέπουν την διοργάνωση έκθεσης ή επιχειρηματικής αποστολής και δεν είναι δυνατή η αντικατάσταση αυτής λόγω έλλειψης εύλογου χρονικού διαστήματος για την υλοποίηση της Σύμβασης, αυτές θα μπορούν να αντικαθίστανται με υπηρεσίες της υπο-κατηγορίας ΥΚ.Γ.1 «Αξιοποίηση Στοιχείων και Πληροφοριών σε εθνικό/διεθνές Επίπεδο και Παραγωγή / Ανοιχτή Πρόσβαση των ΜΜΕ σε Ειδικές Θεματικές ή άλλες Ειδικές Αναφορές».

Τέτοιες ενδεχόμενες εσωτερικές μεταβολές, κατάλληλα τεκμηριωμένες (αιτιολογημένη εισήγηση του αναδόχου ή/και της καθ' ύλην αρμόδιας Υπηρεσίας και απόφαση του αποφαινόμενου οργάνου της αναθέτουσας Αρχής) και υπό την προϋπόθεση της μη μεταβολής του συνολικού οικονομικού αντικειμένου του έργου, μπορούν να επέλθουν χωρίς νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης με εφαρμογή της παραγράφου 1, του άρθρου 132, του ν. 4412/2016.

Στο πρώτο συμβατικό παραδοτέο και κατόπιν, θα συνταχθούν μελέτες, όπου θα εξειδικεύουν και θα επικαιροποιούν το «μείγμα» συμμετοχής σε εκθέσεις/επιχειρηματικές αποστολές για το πρώτο συμβατικό έτος. Η 2η και η 3η Στρατηγική Μελέτη θα εξειδικεύουν και θα επικαιροποιούν το «μείγμα» συμμετοχής σε εκθέσεις/ επιχειρηματικές αποστολές κατά το δεύτερο (Π.5) και το τρίτο συμβατικό έτος, αντίστοιχα (Π.8).

Διάχυση των Αποτελεσμάτων – Δημοσιότητα του Έργου

Το Έργο θα διαθέτει συγκεκριμένη Επικοινωνιακή Στρατηγική (Media / Marketing Plan), η οποία θα οριστικοποιηθεί στο πλαίσιο του Παραδοτέου Π-1.

Η Επικοινωνιακή Στρατηγική αφορά στην προβολή, επικοινωνία και ευρεία διάχυση των αποτελεσμάτων του έργου, με σκοπό την ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας και της αποτελεσματικής αξιοποίησης των παρεχόμενων υπηρεσιών από την επιχειρηματική κοινότητα. Η στρατηγική δημοσιότητας εντάσσεται στην Υποκατηγορία ΥΚ.Δ.2 του έργου και περιλαμβάνει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα φυσικών και ηλεκτρονικών δράσεων ενημέρωσης και προβολής, που συνδυάζουν εργαλεία επικοινωνίας, συνέδρια, δράσεις διαδικτυακής παρουσίας και προβολής σε ΜΜΕ. Κεντρικό στοιχείο της στρατηγικής αποτελεί η εκπόνηση του ολοκληρωμένου Media/Marketing Plan, το οποίο καθοδηγεί το σχεδιασμό και την υλοποίηση όλων των επιμέρους ενεργειών.

Στο πλαίσιο αυτό προβλέπεται η υλοποίηση τριών συνεδρίων με στόχο την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των ενδιαφερομένων Επαγγελματικών και Οικονομικών Φορέων, ενώ ιδιαίτερη έμφαση δίνεται τους ψηφιακές δράσεις προβολής μέσω πακέτων SEO που θα υλοποιούνται ανά τρίμηνο, διασφαλίζοντας τη σταθερή και στοχευμένη παρουσία του έργου τους ηλεκτρονικές μηχανές αναζήτησης. Επιπλέον, προγραμματίζονται πολυάριθμες έντυπες και ηλεκτρονικές καταχωρήσεις, με σκοπό την ενημέρωση του ευρύτερου κοινού και την προβολή του έργου σε εθνικό και τοπικό επίπεδο. Οι δράσεις αυτές δεν λειτουργούν μεμονωμένα, αλλά εντάσσονται σε ένα συνεκτικό και συντονισμένο πλαίσιο που προάγει τη διαφάνεια, τη συμμετοχικότητα και τη μέγιστη διάχυση των αποτελεσμάτων του έργου, συμβάλλοντας ενεργά στην ενίσχυση της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων της λειτουργικής περιοχής.

Ειδικότερα, το μείγμα Εκθέσεων /Επιχειρηματικών αποστολών ανά συμβατικό έτος, θα εξειδικεύεται στα σχετικά «Media / Marketing plan. Στρατηγικός σχεδιασμός: Ανάπτυξη communication strategy και key messages. Target audiences: Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας. Media plan: Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας. Visual identity: Λογότυπο, templates, brand guidelines. Dissemination channels: Επιλογή μέσων διάχυσης (digital/physical). Budget allocation: Κατανομή πόρων» και θα μπορεί να αναπροσαρμόζεται ανάλογα με τους ανακύπτουσες ανάγκες και την πρόθεση συμμετοχής των επιχειρήσεων της λειτουργικής περιοχής σε αυτές.

Ωστόσο, οι δράσεις δημοσιότητας δεν επικεντρώνονται αποκλειστικά στη λειτουργική περιοχή, καθώς συνολικά οι δράσεις του έργου δεν ενέχουν περιορισμούς στην πρόσβαση και λήψη των υπηρεσιών από επιχειρήσεις και σε τους γεωγραφικές περιοχές.

Στον πίνακα κατωτέρω (**Πίνακας 25**) εμφανίζονται οι ειδικές δράσεις διάχυσης/δημοσιότητας, οι οποίες θα εξειδικευτούν κατά την υποβολή του 1^{ου} Παραδοτέου.

Πίνακας 26: Ειδικές Δράσεις Διάχυσης / Δημοσιότητας

ΥΚ	Εργασία	Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα	Κόστος	Ποσότητα	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
ΥΚ.Δ.1						4.000,00 €
	Ε.Δ.1.4	Σ.17	Α/Μ	4.000,00 €	1	4.000,00 €
ΥΚ.Δ.2						90.600,00 €
	Ε.Δ.2.1	Σ.17	Α/Μ	4.000,00 €	3	12.000,00 €
	Ε.Δ.2.2	Συνέδριο	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	3	45.000,00 €
	Ε.Δ.2.3	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	12	12.000,00 €
	Ε.Δ.2.4	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	24	21.600,00 €
Γενικό Σύνολο						94.600,00 €

Διασφάλιση της Βιωσιμότητας του Έργου – Διασφάλιση των αναγκαίων Πόρων του Έργου

Ο ΑΣΔΑ αποτελεί Εταίρο τους Αστικής Αρχής τους ΒΑΑ/OXE τους Δυτικής Αθήνας και εκ του ρόλου του έχει αναλάβει δράσεις που αναδεικνύουν και αναβαθμίζουν το μητροπολιτικό ρόλο τους Δυτικής Αθήνας, υποστηρίζουν τους επιχειρηματικές δραστηριότητες και στηρίζουν την απασχολησιμότητα. Σε μεγάλο βαθμό, οι δράσεις αυτές υποστηρίζονται από ηλεκτρονικές υπηρεσίες, οι οποίες αξιοποιούν την υφιστάμενη τεχνολογική υποδομή του ΑΣΔΑ, η οποία έχει εκσυγχρονισθεί από Δράσεις που είχαν ενταχθεί στη ΒΑΑ/OXE τους Π.Π. 2014-2020 και συνεχίζονται και στην τρέχουσα Π.Π. με τη ΒΑΑ/OXE 2021-2027, συνδυαστικά με την τεχνογνωσία των στελεχών του και, οι οποίες, εντέλει, δημιουργούν οικονομίες κλίμακας, τόσο ως προς την συντήρηση και λειτουργία των ψηφιακών εφαρμογών, όσο και ως προς την λειτουργικότητα και την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων των Δράσεων / Παρεμβάσεων που χρηματοδοτούνται, ακόμα και μετά την ολοκλήρωσή τους.

Στην παρούσα, έχουν προβλεφθεί πρόσθετες υπηρεσίες προβολής και σταδιακής τοποθέτησης τους Δυτικής Αθήνας στον εθνικό και στον ευρωπαϊκό ανταγωνισμό, ανάπτυξης εργαλείων και μεθοδολογιών με διεύρυνση των θεματικών αντικειμένων εξωστρέφειας των επιχειρήσεων σε ζητήματα θεματικών μορφών τουρισμού, ικανοποιώντας την επικαιροποιημένη στρατηγική τους ΒΑΑ/OXE 2021-2027 που μεταξύ άλλων αφορά στην αξιοποίηση του τουρισμού-πολιτισμού ως στρατηγικής επιλογής για τον οικονομικό και παραγωγικό μετασχηματισμό και την ενίσχυση τους Μητροπολιτικότητας τους Δυτικής Αθήνας.

Σε ορισμένες Ενέργειες του παρόντος Έργου, ακριβώς λόγω του ως άνω πρωτότυπου και πιλοτικού χαρακτήρα του Έργου, έχουν προβλεφθεί πρόσθετες υπηρεσίες προβολής και τοποθέτησης τους Δυτικής Αθήνας στον εθνικό και στον ευρωπαϊκό ανταγωνισμό με επίκεντρο τον πολιτισμό, η κωδικοποίηση και αναγκαιότητα των οποίων έχει τεκμηριωθεί τους προηγούμενες Ενότητες τους παρούσας (συνδυασμός ενοτήτων 1.5, 2, 3 και 5) και, οι οποίες οδηγούν σε πρόσθετους αναγκαίους πόρους, οι οποίοι μπορεί να αξιοποιήσουν τυχόν υπερδεσμεύσεις του ύψους τους συνολικής συγχρηματοδοτούμενης δημόσιας δαπάνης, που τίθεται ως δυνητική μεν, τεκμηριωμένη δε επιλογή στην Πρόσκληση ΑΣΔΑ14 (Α/Α Πρόσκλησης ΟΠΣ: 15567).

Πέραν των ανωτέρω, η βιωσιμότητα τους συγκεκριμένης Πράξης διασφαλίζεται από την ένταξη τους στο συνολικό εγκεκριμένο στρατηγικό σχεδιασμό τους ΒΑΑ/OXE τους Δυτικής Αθήνας 2021-2027, ο οποίος μεταξύ άλλων περιλαμβάνει τους δράσεις που αναφέρθηκαν τους ενότητες 2.1, 2.2, 2.3, καθώς και στο σύνολο τους Ενότητας 3 τους παρούσης. Η πρόβλεψη των παραπάνω δράσεων συνδυάζεται με την συμμετοχή των Δήμων-Εταίρων τους Αστικής Αρχής τους ΒΑΑ/OXE τους Δυτικής Αθήνας, καθώς και με την συμμετοχή των τοπικών κοινωνικών και επαγγελματικών εταίρων.

Η Δράση απευθύνεται προς υφιστάμενες /ενεργές επιχειρήσεις κατ' αρχήν της Δυτικής Αθήνας, αλλά και χωρίς περιορισμούς στην πρόσβαση και λήψη των υπηρεσιών από επιχειρήσεις και σε τους γεωγραφικές περιοχές.

Από τα παραπάνω τεκμαίρεται η βιωσιμότητα της Πράξης, τόσο σε οικονομικό, όσο και σε λειτουργικό επίπεδο.

Διάρκεια, Παραδοτέα και Χρονοδιάγραμμα του Έργου

Το Έργο έχει συνολική διάρκεια 31 μήνες και προβλέπει 11 Παραδοτέα καταναμεμένα σε συγκεκριμένα χρονικά ορόσημα με την υποβολή του 1^{ου} παραδοτέου κατά τον πρώτο συμβατικό μήνα και, ακολούθως σε τριμηνιαία βάση. Ο προγραμματισμός των παραδοτέων διαμορφώνεται με τρόπο που διασφαλίζει διαρκή παρακολούθηση, αξιολόγηση και προσαρμογή των δράσεων σε όλη την πορεία υλοποίησης.

Η αρχική φάση του Έργου περιλαμβάνει την Έκθεση Οργάνωσης και Σχεδιασμού Έργου, καθώς και τη Μελέτη Εφαρμογής για την Αναβάθμιση τους Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr, που παραδίδεται τον 1^ο συμβατικό μήνα του Έργου. Το συγκεκριμένο παραδοτέο αποτελεί τη βάση για την επιτυχή εκτέλεση του έργου, καθώς περιγράφει τη στρατηγική ανάπτυξης και τους τεχνικές λεπτομέρειες για την αναβάθμιση τους ηλεκτρονικής πλατφόρμας, η οποία είναι βασικό εργαλείο στήριξης των επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας, ενώ σε αυτό προτείνεται το αρχικό μίγμα των επιχειρηματικών αποστολών, οι οποίες χρονοπρογραμματίζονται λαμβάνοντας υπόψη την ημερομηνία υπογραφής τους Σύμβασης.

Κατά τον πρώτο μήνα υποβάλλεται και Media / Marketing plan, το οποίο περιλαμβάνει

Ανάπτυξη Στρατηγικού σχεδιασμού: communication strategy και key messages,

Προσδιορισμός κοινών-στόχων και καναλιών επικοινωνίας: Target audiences

Χρονοδιάγραμμα δράσεων δημοσιότητας: Media plan και

Λογότυπο: templates Visual identity

Επιπλέον υποβάλλεται η 1^η Στρατηγική Μελέτη Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές, η οποία περιλαμβάνει:

Ανάλυση αγορών-στόχων: Αξιολόγηση δυναμικής και προσβασιμότητας νέων αγορών,

Κλαδική στόχευση: Matching κλάδων Δυτικής Αθήνας με ευκαιρίες αγορών,

Επιλογή εκθέσεων: Στρατηγική επιλογή διεθνών εκθέσεων 1^{ου} συμβατικού έτους,

Βέλτιστοι τρόποι εισόδου ανά αγορά: Entry strategies,

Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα επιχειρήσεων: Competitive positioning.

Κατά τη διάρκεια της υλοποίησης του Έργου, παραδίδονται Περιοδικές Εκθέσεις Απολογισμού Εργασιών, αρχίζοντας από τον 4^ο μήνα και συνεχίζοντας ανά τρίμηνο, έως τη 11^η έκθεση στον 31^ο μήνα. Αυτές οι Εκθέσεις διασφαλίζουν την παρακολούθηση της προόδου, την τεκμηρίωση των δράσεων που υλοποιούνται, καθώς και την ενδεχόμενη προσαρμογή του έργου στις ανάγκες των επιχειρήσεων.

Τα συγκεκριμένα παραδοτέα (Π.2 – Π.11) αποτελούν μια ολοκληρωμένη μελέτη που τεκμηριώνει τον απολογισμό των εργασιών ανά τρίμηνο, παρακολουθεί την πρόοδο της υλοποίησης του έργου και τεκμηριώνει τους υλοποιηθείσες υπηρεσίες. Παράλληλα η 4^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών περιλαμβάνει και τη σύνταξη της 1^{ης} επικαιροποιημένης Στρατηγικής Μελέτης Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές, καθώς και το 1^ο επικαιροποιημένο Media / Marketing plan. Η 7^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών περιλαμβάνει τη

σύνταξη της 2^{ης} επικαιροποιημένης Στρατηγικής Μελέτης Συμμετοχής σε Επιχειρηματικές Εκθέσεις και Αποστολές, καθώς και το 2^ο επικαιροποιημένο Media /Marketing plan.

Το έργο ολοκληρώνεται με την 10^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών (Π.11), η οποία περιλαμβάνει τον απολογισμό και την αξιολόγηση του Έργου. Το τελικό αυτό παραδοτέο στον 31^ο μήνα αποτελεί την ολοκληρωμένη ανασκόπηση της υλοποίησης, αξιολογεί τα αποτελέσματα και παρέχει προτάσεις για τη συνέχιση και εξέλιξη των δράσεων που υλοποιήθηκαν.

Η διάρθρωση των παραδοτέων εξασφαλίζει συστηματική παρακολούθηση, στρατηγική αξιολόγηση των δράσεων εξωστρέφειας, καθώς και ευελιξία για προσαρμογή του έργου ανάλογα με τους συνθήκες της αγοράς και τους ανάγκες των επιχειρήσεων. Το χρονοδιάγραμμα επιτρέπει την έγκαιρη παρέμβαση και τη συνεχή ανατροφοδότηση των στρατηγικών του Έργου, ώστε να επιτευχθεί η μέγιστη δυνατή αποτελεσματικότητα και βιωσιμότητα των δράσεων.

Πίνακας 27: Παραδοτέα Έργου και μήνας υποβολής τους από την υπογραφή της Σύμβασης

Παραδοτέο	Χρόνος Υποβολής (Συμβατικός Μήνας)	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	ΦΠΑ	Συνολικό Κόστος
Π.1 Έκθεση Οργάνωσης και σχεδιασμού Έργου	1	48.100,00 €	11.544,00 €	59.644,00 €
Π.2 1 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	4	192.708,45 €	46.250,03 €	238.958,48 €
Π.3 2 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	7	352.622,00 €	84.629,28 €	437.251,28 €
Π.4 3 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	10	489.522,00 €	117.485,28 €	607.007,28 €
Π.5 4 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	13	187.172,00 €	44.921,28 €	232.093,28 €
Π.6 5 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	16	349.822,00 €	83.957,28 €	433.779,28 €
Π.7 6 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	19	487.822,00 €	117.077,28 €	604.899,28 €
Π.8 7 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	22	304.272,00 €	73.025,28 €	377.297,28 €
Π.9 10 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	25	289.922,00 €	69.581,28 €	359.503,28 €
Π.10 9 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	28	230.922,00 €	55.421,28 €	286.343,28 €
Π.11 10 ^η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	31	292.922,00 €	70.301,28 €	363.223,28 €
Γενικό Σύνολο		3.225.806,45 €	774.193,55 €	4.000.000,00 €

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται το κόστος και η ποσοστιαία κατανομή των Παραδοτέων του Έργου και, ακολούθως, εμφανίζεται το χρονοδιάγραμμα υποβολής τους.

Πίνακας 28: Χρονοδιάγραμμα υποβολής Παραδοτέων

Παραδοτέο (περ.)	Μήνας Υποβολής										
	1	4	7	10	13	16	19	22	25	28	31
Π.1	✓										
Π.2		✓									
Π.3			✓								
Π.4				✓							
Π.5					✓						
Π.6						✓					
Π.7							✓				
Π.8								✓			
Π.9									✓		
Π.10										✓	
Π.11											✓

Πίνακας 29: Αναλυτική κοστολόγηση ανά Παραδοτέο

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Π.1						48.100,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						22.850,00 €
E.A.1.1	Επικαιροποίηση Απαιτήσεων Χρηστών Συστήματος	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.A.1.1	Επικαιροποίηση Απαιτήσεων Χρηστών Συστήματος	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.A.1.1	Επικαιροποίηση Απαιτήσεων Χρηστών Συστήματος	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	1	3.600,00 €
E.A.1.1	Επικαιροποίηση Απαιτήσεων Χρηστών Συστήματος	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	1	3.600,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	1	3.600,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						3.750,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,3	810,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,2	540,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						21.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.3	Εκπόνηση Στρατηγικών Μελετών διείσδυσης σε νέες αγορές	Μελέτη διείσδυσης σε νέες αγορές	Κατ' αποκοπή	9.000,00 €	1	9.000,00 €
E.Δ.2.1	Σχεδιασμός Πλάνου Δημοσιότητας, Επικοινωνίας και Διάχυσης Αποτελεσμάτων	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
Π.2						192.708,45 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						26.060,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						17.070,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,7	1.890,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,8	2.160,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						95.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						54.338,45 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	0,5	2.250,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	0,5	2.250,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	0,5	2.250,00 €
E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Δ.1.5	Εξοπλισμός	Εξοπλισμός	Κατ' αποκοπή	31.136,45 €	1	31.136,45 €
E.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €
E.Δ.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	2	1.800,00 €
Π.3						352.622,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						31.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1,5	4.050,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						18.270,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						272.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας					
E.Γ.2.1	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις Εσωτερικού	Διοργάνωση & Υλοποίηση Εγχώριων Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	59.000,00 €	1	59.000,00 €
E.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	1	118.000,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						30.952,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	2	2.000,00 €
E.Δ.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	2	1.800,00 €
Π.4						489.522,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						31.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1,5	4.050,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						18.270,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας					
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						394.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	1	118.000,00 €
E.Γ.2.3	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Μέση Ανατολή και λοιπούς υπερπόντιους προορισμούς	Διοργάνωση & Υλοποίηση Επιχειρηματικών Δράσεων σε μακρινές αγορές	Κατ' αποκοπή	181.000,00 €	1	181.000,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						45.852,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Α.2.2	Συνέδρια	Συνέδριο	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	1	15.000,00 €
E.Α.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €
E.Α.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	3	2.700,00 €
Π.5						187.172,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						29.810,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.Α.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	(Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)					
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						18.270,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						95.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						43.852,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.3	Εκπόνηση Στρατηγικών Μελετών διεξόδου σε νέες αγορές	Μελέτη διεξόδου σε νέες αγορές	Κατ' αποκοπή	9.000,00 €	1	9.000,00 €
E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Δ.2.1	Σχεδιασμός Πλάνου Δημοσιότητας, Επικοινωνίας και Διάχυσης Αποτελεσμάτων	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €
E.Δ.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	3	2.700,00 €
Π.6						349.822,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						29.810,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						16.920,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						272.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
		Πληροφόρησης Εξωστρέφειας				
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.2.1	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις Εσωτερικού	Διοργάνωση & Υλοποίηση Εγχώριων Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	59.000,00 €	1	59.000,00 €
E.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	1	118.000,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						30.852,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €
E.Δ.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	3	2.700,00 €
Π.7						487.822,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						29.810,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)					
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						16.920,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών,	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας					
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						394.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	1	118.000,00 €
E.Γ.2.3	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Μέση Ανατολή και λοιπούς υπερπόντιους προορισμούς	Διοργάνωση & Υλοποίηση Επιχειρηματικών Δράσεων σε μακρινές αγορές	Κατ' αποκοπή	181.000,00 €	1	181.000,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						46.852,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.Α.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Α.2.2	Συνέδρια	Συνέδριο	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	1	15.000,00 €
E.Α.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	2	2.000,00 €
E.Α.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	3	2.700,00 €
Π.8						304.272,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						29.810,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)					
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						18.270,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						213.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	1	118.000,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						42.952,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.3	Εκπόνηση Στρατηγικών Μελετών διεξόδου σε νέες αγορές	Μελέτη διεξόδου σε νέες αγορές	Κατ' αποκοπή	9.000,00 €	1	9.000,00 €
E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Δ.2.1	Σχεδιασμός Πλάνου Δημοσιότητας, Επικοινωνίας και Διάχυσης Αποτελεσμάτων	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €
E.Δ.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	2	1.800,00 €
Π.9						289.922,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						29.810,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						16.920,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας						
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						213.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.2.2	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Ευρώπη	Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	1	118.000,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						29.952,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	2	1.800,00 €
Π.10						230.922,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						29.810,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.A.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.A.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	(Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)					
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						16.920,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών,	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας					
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						154.240,00 €
E.Γ.1.1	Ειδικές Αναφορές, με σκοπό την Ενίσχυση της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων	Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	5	75.000,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.2.1	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις Εσωτερικού	Διοργάνωση & Υλοποίηση Εγχώριων Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	59.000,00 €	1	59.000,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						29.952,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.Α.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Α.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Α.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €
E.Α.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	2	1.800,00 €
Π.11						292.922,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Α: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών προς την Επιχειρηματική Κοινότητα για την Στρατηγική Διαφοροποίηση των Επιχειρήσεων με αξιοποίηση των ΤΠΕ						29.810,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,6	2.160,00 €
E.Α.1.2	Αναβάθμιση Ψηφιακής Πλατφόρμας	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.1.3	Παραγωγική Λειτουργία της αναβαθμισμένης Ψηφιακής Πλατφόρμας www.business4extroversion.gr	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,4	1.600,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	0,3	1.200,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,4	1.440,00 €
E.Α.2.1	Ανοιχτές Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες	Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.Α.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	1	2.700,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,5	1.800,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,9	2.430,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
E.A.3.1	Ηλεκτρονικές υπηρεσίες πρόσβασης σε Διαδραστικά Dashboards Ανάλυσης Αγορών και Επιχειρηματικών Ευκαιριών (Market Analysis Reports, Sector Market Analysis, Market & Extroversion Analyses, Competitive Intelligence)	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Β: Παροχή Ανοιχτών Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Αναβάθμισης των Ικανοτήτων και των Ανταγωνιστικών Πλεονεκτημάτων των Επιχειρήσεων						16.920,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,9	2.160,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.1	Ανάπτυξη, παροχή και διάδοση χρήσης εργαλείων ανάπτυξης και τεκμηρίωσης των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
	των επιχειρηματικών στρατηγικών και δραστηριοτήτων					
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	0,3	1.080,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	0,5	1.350,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	0,5	1.200,00 €
E.B.1.2	Επικαιροποίηση του Παρατηρητηρίου Εξωστρέφειας με Οπτικοποίηση Στατιστικών Δεικτών Εξαγωγών, Διεθνούς Εμπορίου και Επιχειρηματικότητας	Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	1	2.400,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Γ: Στήριξη της Εξωστρέφειας και Προβολή της Δυτικής Αθήνας ως Επιχειρηματικού και Επενδυτικού Προορισμού						201.240,00 €
E.Γ.1.2	Μελέτες Προοπτικής Διερεύνησης (Foresight) για τη Στρατηγική Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας	Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	2,4	10.800,00 €
E.Γ.2.3	Επιχειρηματικές αποστολές & Εκθέσεις σε Μέση Ανατολή και λοιπούς υπερπόντιους προορισμούς	Διοργάνωση & Υλοποίηση Επιχειρηματικών Δράσεων σε μακρινές αγορές	Κατ' αποκοπή	181.000,00 €	1	181.000,00 €
E.Γ.3.1	Προετοιμασία του οριζόντιου και ειδικού (κατά θεματική περίπτωση) προωθητικού υλικού (σε ηλεκτρονική μορφή) Ελληνικά-Αγγλικά που πρόκειται να αξιοποιηθεί στο πλαίσιο της αποστολής	Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
E.Γ.3.2	Θεματικά Εργαστήρια	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,2	800,00 €

Παραδοτέα / Κατηγορία Υπηρεσιών / Εργασία		Στέλεχος / Αντικείμενο	Μονάδα Μέτρησης	Μοναδιαίο Κόστος	Πλήθος Μονάδας Μέτρησης	Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)
E.Γ.3.3	Ολοκληρωμένη Αποτίμηση Επιχειρηματικών Αποστολών, Εκθεσιακών Συμμετοχών και αξιολόγηση αποτελεσμάτων	Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	1,2	4.320,00 €
Κατηγορία Υπηρεσιών Δ: Οριζόντιες Δράσεις και Υπηρεσίες						44.952,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.2: Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	1	4.000,00 €
E.Δ.1.1	Συντονισμός, παρακολούθηση υλοποίησης & απολογισμός Έργου	Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	2,4	4.752,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.2	Ειδική Επιστημονική Στήριξη του Έργου (Εμπειρογνώμονες)	Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	1	4.500,00 €
E.Δ.1.4	Υπηρεσίες Υλοποίησης παρακολούθησης και απολογισμού της Οριζόντιας Δημοσιότητας του Έργου	Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	0,1	400,00 €
E.Δ.2.2	Συνέδρια	Συνέδριο	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	1	15.000,00 €
E.Δ.2.3	Ψηφιακές Καμπάνιες Προώθησης - Δράσεις SEM και Διαχείριση Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης	Πακέτο SEM / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	1	1.000,00 €
E.Δ.2.4	Δημοσιεύσεις	Καταχωρήσεις	Κατ' αποκοπή	900,00 €	2	1.800,00 €
Γενικό Σύνολο χωρίς ΦΠΑ						3.225.806,45 €

Τόπος και Μέσα Παροχής Υπηρεσιών

Όλα τα μέλη της ομάδας έργου θα πρέπει να έχουν τακτική φυσική παρουσία, είτε στην έδρα της Αναθέτουσας Αρχής, είτε σε χώρους συναντήσεων εργασίας με επιχειρηματικούς φορείς στη Δυτική Αθήνα, είτε σε όποιον άλλο χώρο καθορίσει η Αναθέτουσα Αρχή. Αντιπροσωπευτική υπο-ομάδα Έργου αποτελούμενη από έως δύο στελέχη θα είναι εγκατεστημένα στην έδρα της Αναθέτουσας Αρχής. Η επιτόπου υπο-ομάδα έργου μπορεί να μεταβάλλει την σύνθεσή της κάθε τρίμηνο, ανάλογα με τις ανάγκες και τη φάση ανάπτυξης του Έργου.

Ο Υπεύθυνος Έργου είναι υπεύθυνος για τον συντονισμό της Ομάδας Έργου και θα παρίσταται σε όλες τις συσκέψεις και τις παρουσιάσεις που θα ζητούνται από την Αναθέτουσα Αρχή και τους λοιπούς εμπλεκόμενους φορείς. Η Αναθέτουσα Αρχή δύναται να ζητήσει την αντικατάσταση μέλους του προσωπικού του Αναδόχου, οπότε ο Ανάδοχος οφείλει, άμεσα, να προβεί σε αντικατάστασή του με άλλο πρόσωπο, ανάλογης εμπειρίας και προσόντων. Αντικατάσταση μέλους του προσωπικού του Αναδόχου, κατόπιν αιτήματός του, κατά τη διάρκεια της εκτέλεσης του Έργου, δύναται να γίνει μετά από έγκριση της Αναθέτουσας Αρχής και μόνο με άλλο πρόσωπο αντιστοίχων προσόντων ή εμπειρίας με βάση τη διακήρυξη ή, εφόσον αυτά έχουν υπερκαλυφθεί από την προσφορά του Αναδόχου, με εκείνα της προσφοράς. Ο Ανάδοχος υποχρεούται να ειδοποιήσει την Αναθέτουσα Αρχή εγγράφως, τουλάχιστον τριάντα (30) ημερολογιακές ημέρες πριν από την αντικατάσταση.

Σε περίπτωση που μέλη της Ομάδας Έργου του Αναδόχου αποχωρήσουν από αυτήν ή λύσουν τη συνεργασία τους μαζί του, ο Ανάδοχος υποχρεούται να εξασφαλίσει ότι κατά το χρονικό διάστημα, μέχρι την αποχώρησή τους, θα παρέχουν κανονικά τις υπηρεσίες τους και αφετέρου να αντικαταστήσει άμεσα τους αποχωρήσαντες συνεργάτες με άλλους ανάλογης εμπειρίας και προσόντων, μετά από έγκριση της Αναθέτουσας Αρχής. Η έγκριση αυτή από την Αναθέτουσα Αρχή μπορεί να έχει αναδρομικό χαρακτήρα, ήτοι από την ημερομηνία υποβολής του τεκμηριωμένου αιτήματος του Αναδόχου, ώστε να αποφευχθούν προβλήματα στην ομαλή και συνεχή λειτουργία του Έργου.

Τα Στελέχη της Ομάδας Έργου που θα χρησιμοποιηθούν από τον Ανάδοχο για την εκτέλεση του έργου της παρούσας σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι συνδέονται με οποιαδήποτε μορφή σχέσης εργασίας με την Αναθέτουσα Αρχή και, συνεπώς, δεν γεννάται καμία υποχρέωση, οποιασδήποτε μορφής, της Αναθέτουσας Αρχής απέναντί τους.

Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Ο Ανάδοχος θα διαχειρίζεται ευαίσθητα προσωπικά δεδομένα κατ' εντολή της Αναθέτουσας Αρχής. Κατά συνέπεια, θα είναι υποχρεωμένος στο πλαίσιο του Έργου να δρομολογήσει τις κατάλληλες ενέργειες για:

- την ασφάλεια των προσωπικών δεδομένων των επιχειρήσεων και των απασχολούμενων σε αυτές εφαρμόζοντας όλες τις διατάξεις της Ελληνικής και Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας περί προστασίας προσωπικών δεδομένων (GDPR),
- την ασφάλεια των Πληροφοριακών Συστημάτων, Εφαρμογών, Μέσων και Υποδομών που ενδεχομένως θα αξιοποιηθούν στο πλαίσιο του έργου,
- την προστασία της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των πληροφοριών που θα διαχειρίζεται και θα παρέχει στην Αναθέτουσα Αρχή,.

Ο Ανάδοχος υποχρεούται να χρησιμοποιεί τα έγγραφα και κάθε άλλο στοιχείο και υλικό οποιασδήποτε μορφής που περιέχονται σε γνώση του ή τίθενται υπόψη του από την Αναθέτουσα Αρχή ή τις επιχειρήσεις και σχετίζονται με το αντικείμενο του έργου, αποκλειστικά και μόνο στο πλαίσιο παροχής των υπηρεσιών του, απαγορευμένης απολύτως κάθε άλλης χρήσης τους. Ο Ανάδοχος θα ευθύνεται έναντι της Αναθέτουσας Αρχής για οποιαδήποτε παραβίαση αυτής της απαγόρευσης.

Η συντάξασα

Η θεωρήσασα

Βασιλική Γκίκα

Μαρία Τσάκωνα
Προϊσταμένη ΑΤΠΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II – ΕΕΕΣ

Το Τυποποιημένο Ευρωπαϊκό Ενιαίο Έγγραφο Σύμβασης (ΕΕΕΣ) με τις οδηγίες συμπλήρωσης του βρίσκεται αναρτημένο στο διαδίκτυο τόπο www.promitheus.gov.gr, σε μορφή αρχείου pdf και xml.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ – Υπόδειγμα Οικονομικής Προσφοράς

Αντικείμενο/Ομάδα Έργου	Μονάδα Μέτρησης (Μ.Μ.)	Μοναδιαίο Κόστος Μελέτης (χωρίς ΦΠΑ)	Πλήθος Μ.Μ.	Προσφερόμενο Μοναδιαίο Κόστος (χωρίς ΦΠΑ)	Προσφερόμενο Συνολικό Κόστος (χωρίς ΦΠΑ) (σε €, με ακρίβεια δύο δεκαδικών)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) * (5)
Διοργάνωση & Υλοποίηση Εγχώριων Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	59.000,00 €	3		
Διοργάνωση & Υλοποίηση Επιχειρηματικών Δράσεων σε μακρινές αγορές	Κατ' αποκοπή	181.000,00 €	3		
Διοργάνωση & Υλοποίηση Ευρωπαϊκών Επιχειρηματικών Δράσεων	Κατ' αποκοπή	118.000,00 €	6		
Στρατηγικές Αναφορές Διεθνοποίησης για ΜΜΕ: Αναλύσεις Αγορών και Επιχειρηματικής Πληροφόρησης Εξωστρέφειας	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	45		
Εξοπλισμός	Κατ' αποκοπή	31.136,45 €	1		
Μελέτη διείσδυσης σε νέες αγορές	Κατ' αποκοπή	9.000,00 €	3		
Συνέδριο	Κατ' αποκοπή	15.000,00 €	3		
Έντυπος και ηλεκτρονικός τύπος	Κατ' αποκοπή	900,00 €	24		
Πακέτο SEO / Τρίμηνο	Κατ' αποκοπή	1.000,00 €	12		
Σ.1: Υπεύθυνος Ομάδας Έργου	A/M	4.500,00 €	11		
Σ.2:Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου	A/M	4.000,00 €	11		
Σ.3: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	12		
Σ.4: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	4.000,00 €	10		
Σ.5: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	15		
Σ.6: Επιστήμονας Πληροφορικής	A/M	3.600,00 €	15		
Σ.7: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	9,5		
Σ.8: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	9,5		
Σ.9: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	9,5		
Σ.10: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	24		
Σ.11: Σύμβουλος	A/M	3.600,00 €	12		
Σ.12: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	20		
Σ.13: Σύμβουλος	A/M	2.700,00 €	20		
Σ.14: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	18,5		
Σ.15: Σύμβουλος	A/M	2.400,00 €	20		
Σ.16: Εμπειρογνώμονας	A/M	4.500,00 €	24		
Σ.17: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	4.000,00 €	6		
Σ.18: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	12		
Σ.19: Σύμβουλος Δημοσιότητας και Επικοινωνίας	A/M	3.600,00 €	12		
Σ.20: Διοικητικός	A/M	1.980,00 €	24		

Παραδοτέο	Τίτλος Παραδοτέου	Ποσό χωρίς ΦΠΑ	ΦΠΑ 24%	Συνολικό ποσό
Π.1	Έκθεση Οργάνωσης και σχεδιασμού Έργου			
Π.2	1η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.3	2η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.4	3η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.5	4η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.6	5η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.7	6η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.8	7η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.9	8η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.10	9η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.11	10η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών – Συνολικός Απολογισμός του Έργου			
Γενικό Σύνολο				

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ IV – Υποδείγματα Εγγυητικών Επιστολών

Υπόδειγμα Εγγυητικής Επιστολής Συμμετοχής

Εκδότης (Πλήρης επωνυμία Πιστωτικού Ιδρύματος) / (Ε.Τ.Α.Α.-Τ.Σ.Μ.Ε.Δ.Ε.)

Ημερομηνία έκδοσης:

Προς: Αναπτυξιακό Σύνδεσμο Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ)

Αρκαδίας 37, 12132, Περιστέρι Αττικής

Εγγύηση μας υπ' αριθμ. ποσού ευρώ.

Έχουμε την τιμή να σας γνωρίσουμε ότι εγγυόμαστε με την παρούσα επιστολή ανέκκλητα και ανεπιφύλακτα παραιτούμενοι του δικαιώματος της διαιρέσεως και διζήσεως

μέχρι του ποσού των ευρώ υπέρ του

(i) [σε περίπτωση φυσικού προσώπου]: (ονοματεπώνυμο, πατρώνυμο), ΑΦΜ:
(διεύθυνση), ή

(ii) [σε περίπτωση νομικού προσώπου]: (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση), ή

(iii) [σε περίπτωση ένωσης ή κοινοπραξίας:] των φυσικών / νομικών προσώπων

α) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση)

β) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση)

γ) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ:
(διεύθυνση)

ατομικά και για κάθε μία από αυτές και ως αλληλέγγυα και εις ολόκληρο υπόχρεων μεταξύ τους, εκ της ιδιότητάς τους ως μελών της ένωσης ή κοινοπραξίας,

για τη συμμετοχή του/της/τους σύμφωνα με την (αριθμό/ημερομηνία) Διακήρυξη του Αναπτυξιακού Συνδέσμου Δυτικής Αθήνας, για την ανάδειξη αναδόχου για την ανάθεση της σύμβασης: “Δια-δημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας”

Η παρούσα εγγύηση καλύπτει μόνο τις από τη συμμετοχή στην ανωτέρω απορρέουσες υποχρεώσεις του/της (υπέρ ου η εγγύηση) καθ' όλο τον χρόνο ισχύος της.

Το παραπάνω ποσό τηρείται στη διάθεσή σας και θα καταβληθεί ολικά ή μερικά χωρίς καμία από μέρους μας αντίρρηση, αμφισβήτηση ή ένσταση και χωρίς να ερευνηθεί το βάσιμο ή μη της απαίτησής σας μέσα σεημέρες από την απλή έγγραφη ειδοποίησή σας.

Η παρούσα ισχύει μέχρι και την

ή

Η παρούσα ισχύει μέχρις ότου αυτή μας επιστραφεί ή μέχρις ότου λάβουμε έγγραφη δήλωσή σας ότι μπορούμε

να θεωρήσουμε την Τράπεζα μας απαλλαγμένη από κάθε σχετική υποχρέωση εγγυοδοσίας μας.

Σε περίπτωση κατάπτωσης της εγγύησης, το ποσό της κατάπτωσης υπόκειται στο εκάστοτε ισχύον πάγιο τέλος χαρτοσήμου.

Αποδεχόμαστε να παρατείνουμε την ισχύ της εγγύησης ύστερα από έγγραφο της Υπηρεσίας σας, στο οποίο επισυνάπτεται η συναίνεση του υπέρ ου για την παράταση της προσφοράς, σύμφωνα με το άρθρο 2.2.2 της Διακήρυξης, με την προϋπόθεση ότι το σχετικό αίτημά σας θα μας υποβληθεί πριν από την ημερομηνία λήξης της.

Βεβαιώνουμε υπεύθυνα ότι το ποσό των εγγυητικών επιστολών που έχουν δοθεί, συνυπολογίζοντας και το ποσό της παρούσας, δεν υπερβαίνει το όριο των εγγυήσεων που έχουμε το δικαίωμα να εκδίδουμε.

(Εξουσιοδοτημένη Υπογραφή)

Υπόδειγμα Εγγυητικής Επιστολής Καλής Εκτέλεσης

Εκδότης (Πλήρης επωνυμία Πιστωτικού Ιδρύματος)

Ημερομηνία έκδοσης

Προς:,

Εγγύηση υπ' αριθμ. ποσού ευρώ.

Έχουμε την τιμή να σας γνωρίσουμε ότι εγγυόμαστε με την παρούσα επιστολή ανέκκλητα και ανεπιφύλακτα παραιτούμενοι του δικαιώματος της διαιρέσεως και διζήσεως μέχρι του ποσού των ευρώ.....

υπέρ του:

(i) [σε περίπτωση φυσικού προσώπου]: (ονοματεπώνυμο, πατρώνυμο), ΑΦΜ: (διεύθυνση), ή

(ii) [σε περίπτωση νομικού προσώπου]: (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ: (διεύθυνση), ή

(iii) [σε περίπτωση ένωσης ή κοινοπραξίας:] των φυσικών / νομικών προσώπων

α) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ: (διεύθυνση)

β) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ: (διεύθυνση)

γ) (πλήρη επωνυμία), ΑΦΜ: (διεύθυνση) (συμπληρώνεται με όλα τα μέλη της ένωσης / κοινοπραξίας)

ατομικά και για κάθε μία από αυτές και ως αλληλέγγυα και εις ολόκληρο υπόχρεων μεταξύ τους, εκ της ιδιότητάς τους ως μελών της ένωσης ή κοινοπραξίας,

για την καλή εκτέλεση της υπ' αριθμ. σύμβασης “ Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας”, σύμφωνα με την (αριθμό/ημερομηνία) Διακήρυξη της Αναθέτουσας Αρχής.

Το παραπάνω ποσό τηρείται στη διάθεσή σας και θα καταβληθεί ολικά ή μερικά χωρίς καμία από μέρους μας αντίρρηση, αμφισβήτηση ή ένσταση και χωρίς να ερευνηθεί το βάσιμο ή μη της απαίτησής σας μέσα σε πέντε (5) ημέρες από την απλή έγγραφη ειδοποίησή σας.

Η παρούσα ισχύει μέχρι και την (αν προβλέπεται ορισμένος χρόνος στα έγγραφα της σύμβασης)

ή

μέχρις ότου αυτή μας επιστραφεί ή μέχρις ότου λάβουμε έγγραφη δήλωσή σας ότι μπορούμε να θεωρήσουμε την Τράπεζα μας απαλλαγμένη από κάθε σχετική υποχρέωση εγγυοδοσίας μας.

Σε περίπτωση κατάπτωσης της εγγύησης, το ποσό της κατάπτωσης υπόκειται στο εκάστοτε ισχύον πάγιο τέλος χαρτοσήμου.

Βεβαιώνουμε υπεύθυνα ότι το ποσό των εγγυητικών επιστολών που έχουν δοθεί, συνυπολογίζοντας και το ποσό της παρούσας, δεν υπερβαίνει το όριο των εγγυήσεων που έχουμε το δικαίωμα να εκδίδουμε.

(Εξουσιοδοτημένη Υπογραφή)

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V – Ενημέρωση για την προστασία προσωπικών δεδομένων

Η Αναθέτουσα Αρχή ενημερώνει υπό την ιδιότητά της ως υπεύθυνης επεξεργασίας το φυσικό πρόσωπο που υπογράφει την προσφορά ως Προσφέρων ή ως Νόμιμος Εκπρόσωπος Προσφέροντος, ότι το ίδιο ή και τρίτοι, κατ' εντολή και για λογαριασμό του, θα επεξεργάζονται τα ακόλουθα δεδομένα ως εξής:

I. Αντικείμενο επεξεργασίας είναι τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα που περιέχονται στους φακέλους της προσφοράς και τα αποδεικτικά μέσα τα οποία υποβάλλονται στην Αναθέτουσα Αρχή, στο πλαίσιο του παρόντος Διαγωνισμού, από το φυσικό πρόσωπο το οποίο είναι το ίδιο Προσφέρων ή Νόμιμος Εκπρόσωπος Προσφέροντος.

II. Σκοπός της επεξεργασίας είναι η αξιολόγηση του Φακέλου Προσφοράς, η ανάθεση της Σύμβασης, η προάσπιση των δικαιωμάτων της Αναθέτουσας Αρχής, η εκπλήρωση των εκ του νόμου υποχρεώσεων της Αναθέτουσας Αρχής και η εν γένει ασφάλεια και προστασία των συναλλαγών. Τα δεδομένα ταυτοπροσωπίας και επικοινωνίας θα χρησιμοποιηθούν από την Αναθέτουσα Αρχή και για την ενημέρωση των Προσφερόντων σχετικά με την αξιολόγηση των προσφορών.

III. Αποδέκτες των ανωτέρω (υπό Α) δεδομένων στους οποίους κοινοποιούνται είναι:

(α) Φορείς στους οποίους η Αναθέτουσα Αρχή αναθέτει την εκτέλεση συγκεκριμένων ενεργειών για λογαριασμό της, δηλαδή οι Σύμβουλοι, τα υπηρεσιακά στελέχη, μέλη Επιτροπών Αξιολόγησης, Χειριστές του Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού και λοιποί εν γένει προστεθέντες της, υπό τον όρο της τήρησης σε κάθε περίπτωση του απορρήτου.

(β) Το Δημόσιο, άλλοι δημόσιοι φορείς ή δικαστικές αρχές ή άλλες αρχές ή δικαιοδοτικά όργανα, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους.

(γ) Έτεροι συμμετέχοντες στο Διαγωνισμό, στο πλαίσιο της αρχής της διαφάνειας και του δικαιώματος προδικαστικής και δικαστικής προστασίας των συμμετεχόντων στο Διαγωνισμό, σύμφωνα με το νόμο.

IV. Τα δεδομένα θα τηρούνται για χρονικό διάστημα για χρονικό διάστημα ίσο με τη διάρκεια της εκτέλεσης της σύμβασης, και μετά τη λήξη αυτής για χρονικό διάστημα πέντε ετών, για μελλοντικούς φορολογικούς-δημοσιονομικούς ή ελέγχους χρηματοδοτών ή άλλους προβλεπόμενους ελέγχους από την κείμενη νομοθεσία, εκτός εάν η νομοθεσία προβλέπει διαφορετική περίοδο διατήρησης. Σε περίπτωση εκκρεμοδικίας αναφορικά με δημόσια σύμβαση τα δεδομένα τηρούνται μέχρι το πέρας της εκκρεμοδικίας. Μετά τη λήξη των ανωτέρω περιόδων, τα προσωπικά δεδομένα θα καταστρέφονται.

V. Το φυσικό πρόσωπο που είναι είτε Προσφέρων είτε Νόμιμος Εκπρόσωπος του Προσφέροντος, μπορεί να ασκεί κάθε νόμιμο δικαίωμά του σχετικά με τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα που το αφορούν, απευθυνόμενο στον υπεύθυνο προστασίας προσωπικών δεδομένων της Αναθέτουσας Αρχής.

VI. Η Αναθέτουσα Αρχή έχει υποχρέωση να λαμβάνει κάθε εύλογο μέτρο για τη διασφάλιση του απόρρητου και της ασφάλειας της επεξεργασίας των δεδομένων και της προστασίας τους από τυχαία ή αθέμιτη καταστροφή, τυχαία απώλεια, αλλοίωση, απαγορευμένη διάδοση ή πρόσβαση από οποιονδήποτε και κάθε άλλης μορφής αθέμιτη επεξεργασία.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VI – Σχέδιο Σύμβασης – Ρήτρα Ακεραιότητας

Σύμβαση παροχής Υπηρεσιών

Μεταξύ

1. Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας

και

2.

για το έργο με τίτλο:

Δια-δημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας

Στο Περιστέρι σήμερα, __/__, ημέρα, στα γραφεία του ΑΣΔΑ, Αρκαδίας 37 οι κάτωθι:

α) Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας καλουμένης εφεξής «Αναθέτουσα Αρχή» που εδρεύει στο Περιστέρι, Αρκαδίας 37 (Τ.Κ. 12132), εκπροσωπούμενος νόμιμα από τον Πρόεδρό του, Σταύρο Τσίρμπα και,

β), που εδρεύει στην, επί της οδού, ΤΚ, με ΑΦΜ, Δ.Ο.Υ., τηλέφωνο, e-mail: και η οποία συμβάλλεται στην παρούσα εκπροσωπούμενη από το Νόμιμο Εκπρόσωπό της, νομίμως εξουσιοδοτημένο για την υπογραφή της παρούσας σύμβασης, καλούμενο στο εξής «Ανάδοχος»,

αφού έλαβαν υπόψη τους τα παρακάτω:

- Την υπ' αριθμ. πρωτ. / (ΑΔΑ:) απόφαση διενέργειας ηλεκτρονικού διαγωνισμού, με κριτήριο επιλογής την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά βάσει βέλτιστης σχέσης ποιότητας – τιμής, για την επιλογή Αναδόχου για το έργο με τίτλο: «Δια-δημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας», προϋπολογισθείσας δαπάνης (____,____ €), μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ.
- Την προσφορά του αναδόχου με αριθμό πρωτοκόλλου _____, ____/____/_____.
- Τη υπ' αριθμ. ____/____ (ΑΔΑ: ΑΔΑΜ:) απόφαση κατακύρωσης του ΑΣΔΑ
- Την προσκόμιση από τον Ανάδοχο της υπ' αριθμ. Εγγυητικής Επιστολής Καλής Εκτέλεσης του έργου, της τράπεζας....., ποσού..... με διάρκεια μέχρι

συμφώνησαν και συναποδέχτηκαν τα ακόλουθα:

Άρθρο 1: Αντικείμενο του Έργου

Αντικείμενο της σύμβασης είναι η ανάπτυξη «οριζόντιου» χαρακτήρα υπηρεσιών ανάπτυξης, διεύρυνσης, στήριξης και διάχυσης της Επιχειρηματικότητας στη Δυτική Αθήνα, με στόχο την αναβάθμιση των ικανοτήτων των επιχειρήσεων, την υποστήριξη της ανάπτυξης βιώσιμων ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων και την ισχυροποίησή τους με έμφαση στην εξωστρέφεια και το άνοιγμα σε νέες αγορές. Επιπλέον διευρύνει το θεματικό χαρτοφυλάκιο των επιχειρηματικών αποστολών και B2B συναντήσεων, προσθέτοντας δραστηριότητες που αφορούν σε θεματικές μορφές του τουρισμού και του πολιτισμού.

Το Έργο με τίτλο «Διαδημοτικές Δράσεις Στήριξης της Εξωστρέφειας των Επιχειρήσεων της Δυτικής Αθήνας» απευθύνεται σε υφιστάμενες / ενεργές επιχειρήσεις κατ' αρχήν της Δυτικής Αθήνας, αλλά και χωρίς περιορισμούς στην πρόσβαση και λήψη των υπηρεσιών από επιχειρήσεις και σε άλλες γεωγραφικές περιοχές.

Το αντικείμενο περιγράφεται αναλυτικά στην οικεία Διακήρυξη και στο Παράρτημα Ι αυτής, τα οποία και αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας σύμβασης.

Ως αρμόδια Υπηρεσία για το παρόν νοείται το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του ΑΣΔΑ.

Άρθρο 2: Υποχρεώσεις του Αναδόχου

Ο Ανάδοχος αναλαμβάνει την υποχρέωση να υλοποιήσει και να παραδώσει το έργο, σύμφωνα με τα καθοριζόμενα στα άρθρα της παρούσας, εκτελώντας όλες τις επιμέρους εργασίες που αυτό περιλαμβάνει.

Καθ' όλη τη διάρκεια εκτέλεσης του Έργου, ο Ανάδοχος θα πρέπει να συνεργάζεται στενά με την αρμόδια Υπηρεσία, υποχρεούται δε να λαμβάνει υπόψη του οποιοσδήποτε παρατηρήσεις αυτής σχετικά με την εκτέλεση του Έργου και οι οποίες εμπίπτουν στο αντικείμενο της Σύμβασης. Ο Ανάδοχος υποχρεούται να παρίσταται σε υπηρεσιακές συνεδριάσεις που αφορούν στο Έργο, παρουσιάζοντας τα απαραίτητα στοιχεία για την αποτελεσματική λήψη αποφάσεων, κατόπιν συνεννόησης με την Αναθέτουσα Αρχή.

Ο Ανάδοχος θα είναι πλήρως και αποκλειστικά μόνος υπεύθυνος για την τήρηση της ισχύουσας νομοθεσίας σε σχέση με οποιαδήποτε εργασία εκτελείται από μέλη της Ομάδας Έργου, που θα ασχοληθούν ή θα παράσχουν οποιοσδήποτε υπηρεσίες σε σχέση με την παρούσα Σύμβαση. Σε περίπτωση οποιασδήποτε παράβασης ή ζημίας που προκληθεί σε τρίτους υποχρεούται μόνος αυτός προς αποκατάστασή της.

Ο Ανάδοχος είναι αποκλειστικά και πλήρως υπεύθυνος για πράξεις ή παραλείψεις του προσωπικού/εξωτερικών συνεργατών/υπεργολάβων που θα απασχολήσει για την εκτέλεση του έργου και οφείλει να ενεργεί με επιμέλεια και φροντίδα, ώστε να εμποδίζει πράξεις ή παραλείψεις, που θα μπορούσαν να έχουν αποτέλεσμα αντίθετο με το συμφέρον της Αναθέτουσας Αρχής.

Σε περίπτωση ανωτέρας βίας, η απόδειξη αυτής βαρύνει εξ' ολοκλήρου τον Ανάδοχο, ο οποίος υποχρεούται μέσα σε είκοσι (20) εργάσιμες μέρες από τότε που συνέβησαν τα περιστατικά που συνιστούν την ανωτέρα βία να τα αναφέρει εγγράφως και να προσκομίσει στην Αναθέτουσα Αρχή τα απαραίτητα αποδεικτικά στοιχεία.

Ο Ανάδοχος υποχρεούται να ενημερώνει την Αρμόδια Υπηρεσία για τις υποχρεώσεις συμμόρφωσης της τελευταίας ως προς τις υποχρεώσεις διασφάλισης των προσωπικών δεδομένων, εφόσον αυτές αφορούν στην υλοποίηση της Πράξης.

Η Αναθέτουσα Αρχή απαλλάσσεται από κάθε ευθύνη και υποχρέωση από τυχόν ατύχημα ή από κάθε άλλη αιτία κατά την εκτέλεση του Έργου. Η Αναθέτουσα Αρχή δεν έχει υποχρέωση καταβολής αποζημίωσης για υπερωριακή απασχόληση ή οποιαδήποτε άλλη αμοιβή στο προσωπικό του Αναδόχου ή τρίτων.

Σε περίπτωση που ο Ανάδοχος είναι Ένωση / Κοινοπραξία, τα μέλη που αποτελούν την Ένωση/ Κοινοπραξία, θα είναι από κοινού και εις ολόκληρον υπεύθυνα έναντι της Αναθέτουσας Αρχής για την εκπλήρωση όλων των, απορρεουσών από τη Διακήρυξη, υποχρεώσεών τους. Τυχόν υφιστάμενες μεταξύ τους συμφωνίες περί κατανομής των ευθυνών τους έχουν ισχύ μόνον στις εσωτερικές τους σχέσεις και σε καμία περίπτωση δεν δύναται να προβληθούν έναντι της Αναθέτουσας Αρχής ως λόγος απαλλαγής του ενός μέλους από τις ευθύνες και τις υποχρεώσεις του άλλου ή των άλλων μελών για την ολοκλήρωση του Έργου.

Σε περίπτωση λύσης, πτώχευσης, ή θέσης σε καθεστώς αναγκαστικής διαχείρισης ή εκκαθάρισης ενός εκ των μελών της ένωσης που απαρτίζουν τον Ανάδοχο, η Σύμβαση εξακολουθεί να υφίσταται και οι απορρέουσες από τη Σύμβαση υποχρεώσεις βαρύνουν τα εναπομείναντα μέλη του Αναδόχου, μόνο εφόσον αυτά είναι σε θέση να τις εκπληρώσουν. Η κρίση για τη δυνατότητα εκπλήρωσης ή μη των όρων της Σύμβασης εναπόκειται στη διακριτική ευχέρεια του αρμοδίου οργάνου της Αναθέτουσας Αρχής. Σε αντίθετη περίπτωση, η Αναθέτουσα Αρχή δύναται να καταγγείλει τη Σύμβαση.

Τόπος παράδοσης των παραδοτέων που προκύπτουν από τη Σύμβαση που θα υπογραφεί με τον Ανάδοχο, ορίζεται η έδρα της Αναθέτουσας Αρχής.

Ο Ανάδοχος υποχρεούται να διαθέσει οποιοδήποτε ειδικό εξοπλισμό χρειαστεί για την εκτέλεση των υποχρεώσεών του.

Μαζί με τα παραδοτέα, ο Ανάδοχος υποχρεούται να παραδώσει στην Αναθέτουσα Αρχή όλα τα αρχεία δεδομένων (ποσοτικών και ποιοτικών – αρχεία .xls, και .doc αντίστοιχα) που θα χρησιμοποιηθούν, τηρώντας σε κάθε περίπτωση το στατιστικό απόρρητο και τις διατάξεις περί προσωπικών δεδομένων.

Εάν το συμβατικό τίμημα εκχωρηθεί εν όλω ή εν μέρει σε Τράπεζα, κατά τα ως άνω, σε περίπτωση που, για λόγους που άπτονται στις συμβατικές σχέσεις μεταξύ των συμβαλλομένων μερών, δεν προκύψει εν όλω ή εν μέρει υπέρ της Τράπεζας το εκχωρούμενο τίμημα (ενδεικτικά αναφέρονται έκπτωση Αναδόχου, απομείωση συμβατικού τιμήματος, αναστολή εκτέλεσης της σύμβασης, διακοπή σύμβασης, καταλογισμός ρητρών, συμβιβασμός κ.λπ.) η Αναθέτουσα Αρχή δεν έχει καμία ευθύνη έναντι της εκδοχέως Τράπεζας.

Ο Ανάδοχος υποχρεούται να τηρεί τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τις διατάξεις της περιβαλλοντικής, κοινωνικοασφαλιστικής και εργατικής νομοθεσίας που έχουν θεσπισθεί με το δίκαιο της Ένωσης, το εθνικό δίκαιο, συλλογικές συμβάσεις ή διεθνείς διατάξεις περιβαλλοντικού, κοινωνικού και εργατικού δικαίου, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 18 του ν.4412/2016.

Άρθρο 3: Υποχρεώσεις Αναθέτουσας Αρχής

Η αρμόδια Υπηρεσία της Αναθέτουσας Αρχής αναλαμβάνει να παραδώσει στον Ανάδοχο το διαθέσιμο πληροφοριακό υλικό, που διαθέτει και θεωρεί χρήσιμο για την εκτέλεση του Έργου.

Η αρμόδια Υπηρεσία υποχρεούται επίσης να απαντά στα κοινοποιούμενα ερωτήματα του Αναδόχου, που αφορούν στις ενέργειες, στις οποίες θα προβεί ο Ανάδοχος, προκειμένου να εκπονήσει τα παραδοτέα του έργου.

Άρθρο 4: Τεχνικές Προδιαγραφές

Τα παραδοτέα θα πρέπει να ανταποκρίνονται στις τεχνικές απαιτήσεις που προβλέπονται στην προσφορά του αναδόχου, καθώς και στις τεχνικές προδιαγραφές της διακήρυξης και του παραρτήματος Ι' αυτής, οι οποίες και αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα της παρούσας.

Επίσης, ο Ανάδοχος, πέρα από την ανωτέρω υποχρέωσή του για συμμόρφωση με τους όρους των τεχνικών προδιαγραφών και της προσφοράς του, οφείλει να συμμορφώνεται με τις οδηγίες και υποδείξεις της αρμόδιας Υπηρεσίας καθώς και στις υποδείξεις της αρμόδιας Επιτροπής Παραλαβής, στο πλαίσιο της διαδικασίας παραλαβής των παραδοτέων.

Όπου δεν ορίζεται διαφορετικά στη σύμβαση, ισχύουν τα αναφερόμενα στην διακήρυξη και στην προσφορά του Αναδόχου. Σε περίπτωση αντίθεσης ή αμφιβολίας, οι όροι της παρούσας σύμβασης και των τεχνικών προδιαγραφών της διακήρυξης θεωρούνται ισχυρότεροι των όρων της προσφοράς του αναδόχου.

Άρθρο 5: Χρηματοδότηση της Σύμβασης - Χρόνος Παράδοσης – Παραδοτέα - Παραλαβή

Η παρούσα Σύμβαση χρηματοδοτείται μέσω του Ε.Π. «Αττική 2021 -2027» (MIS 6038821, ΣΑΕ 2025ΕΠ08570066), η δε δαπάνη βαρύνει τον Κ.Α: 90/6474.0028 του προϋπολογισμού του ΑΣΔΑ οικονομικού έτους 2025.

Η υλοποίηση του έργου θα γίνει σύμφωνα με τα οριζόμενα στην υπ. αριθμ..... διακήρυξη του έργου και ιδίως στο Παράρτημα Ι αυτής, στη με αρ. πρωτ..... απόφαση κατακύρωσης και στην τεχνική προσφορά του αναδόχου.

Η Σύμβαση θα διαρκέσει 31 μήνες ήτοι μέχρι την/....../2029, άρχεται δε από την ανάρτησή της στο ΚΗΜΔΗΣ

Το έργο του Αναδόχου, περιλαμβάνει τα παρακάτω Παραδοτέα, σύμφωνα με το ακόλουθο χρονοδιάγραμμα (όλοι οι χρόνοι εκκινούν από την υπογραφή της σύμβασης):

Παραδοτέο		Μήνας Υποβολής (από την υπογραφή της σύμβασης)
Π.1	Έκθεση Οργάνωσης και σχεδιασμού	1 ^{ος}
Π.2	1η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	4 ^{ος}

Π.3	2η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	7 ^{ος}
Π.4	3η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	10 ^{ος}
Π.5	4η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	13 ^{ος}
Π.6	5η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	16 ^{ος}
Π.7	6η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	19 ^{ος}
Π.8	7η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	22 ^{ος}
Π.9	8η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	25 ^{ος}
Π.10	9η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών	28 ^{ος}
Π.11	10η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών – Συνολικός Απολογισμός του Έργου	31 ^{ος}

Τόσο ο συνολικός χρόνος όσο και οι χρόνοι παράδοσης των παραδοτέων μπορούν να παραταθούν από την Αναθέτουσα Αρχή, εφόσον δοθεί παράταση υλοποίησης της πράξης.

Η παρακολούθηση και παραλαβή της σύμβασης θα γίνει σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 204, 205, 216, 218, 219 και 220 του ν. 4412/2016, όπως ισχύουν.

Ο Ανάδοχος υποβάλλει στο πρωτόκολλο της Αναθέτουσας Αρχής τα παραδοτέα στην Ελληνική γλώσσα σε δύο (2) αντίτυπα, σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή που θα είναι πλήρως επεξεργάσιμη και ελέγξιμη. Τα παραδοτέα θα υποβάλλονται με συνοδευτική επιστολή με την οποία ο Ανάδοχος θα αιτείται την παραλαβή τους.

Κατά τη διάρκεια υλοποίησης του έργου ο Ανάδοχος υποχρεούται να λαμβάνει οδηγίες και να συμμορφώνεται με τις υποδείξεις της αρμόδιας Υπηρεσίας.

Η Αναθέτουσα Αρχή, μπορεί να αναπροσαρμόζει το μίγμα των παρεμβάσεων του Έργου, σύμφωνα με τα οριζόμενα, όπως αυτά αναλυτικά αναφέρονται στο Παράρτημα Ι της παρούσης.

Η αρμόδια Υπηρεσία έχει το δικαίωμα να προσκαλεί τον Ανάδοχο σε συσκέψεις, κατά τις οποίες θα παρουσιάζει την πρόοδο του έργου του, θα συζητούνται προβλήματα ή γενικώς θέματα που ανακύπτουν κατά τη διάρκεια του έργου και θα δίδονται οδηγίες, κατευθύνσεις και διευκρινίσεις εκατέρωθεν. Σε κάθε περίπτωση και σε οποιοδήποτε σημείο της εξέλιξης του έργου, εάν η αρμόδια Υπηρεσία διαπιστώνει μη συμμορφώσεις με τους όρους της Σύμβασης και τις τιθέμενες προδιαγραφές, ενημερώνει εγγράφως τον Ανάδοχο, ο οποίος υποχρεούται να προβεί σε διορθωτικές ενέργειες και να αναφέρει αυτές στην αρμόδια Υπηρεσία δέκα (10) εργάσιμες ημέρες από τη γνωστοποίηση των σχετικών ευρημάτων.

Η παρακολούθηση του έργου του Αναδόχου, δεν απαλλάσσει τον Ανάδοχο από την ευθύνη του για σφάλματα, ανακρίβειες ή παραλείψεις που θα διαπιστωθούν κατά την οριστική παραλαβή του έργου και τα οποία ο Ανάδοχος υποχρεούται να αναμορφώσει σύμφωνα με τα οριζόμενα στο παρόν άρθρο, έστω κι αν αυτά δεν διαπιστώθηκαν κατά την υλοποίηση του έργου.

Σε περίπτωση καθυστέρησης ανταπόκρισης του Αναδόχου με αποδεδειγμένη υπαιτιότητα της Υπηρεσίας μετατίθεται ισόχρονα ο χρόνος παράδοσης μετά από εισήγηση και ειδική αιτιολόγηση της Επιτροπής Παραλαβής και απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής.

Άρθρο 6: Κήρυξη Αναδόχου έκπτωτου - Αντικατάσταση

Ο Ανάδοχος κηρύσσεται υποχρεωτικά έκπτωτος από τη σύμβαση και από κάθε δικαίωμα που απορρέει από αυτήν, με απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής για τους λόγους που αναφέρονται στο άρθρο 5.2.1 της Διακήρυξης και σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα σε αυτό. Στον Ανάδοχο που κηρύσσεται έκπτωτος από την παρούσα σύμβαση, επιβάλλονται, με απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής και κατόπιν τήρησης της σχετικής διαδικασίας και οι κυρώσεις/αποκλεισμός που προβλέπονται στο ως άνω άρθρο.

Αν λήξει η συνολική διάρκεια της σύμβασης, χωρίς να υποβληθεί εγκαίρως αίτημα παράτασης ή, αν λήξει η παραταθείσα, κατά τα ανωτέρω, διάρκεια, χωρίς να υποβληθούν στην αναθέτουσα αρχή τα παραδοτέα της σύμβασης, ο ανάδοχος κηρύσσεται έκπτωτος. Αν οι υπηρεσίες παρασχεθούν από υπαιτιότητα του αναδόχου μετά τη λήξη της διάρκειας της σύμβασης, και μέχρι λήξης του χρόνου της παράτασης που χορηγήθηκε επιβάλλονται εις βάρος του ποινικές ρήτρες, σύμφωνα με το άρθρο 218 του ν. 4412/2016 και το άρθρο 5.2.2 της Διακήρυξης

Άρθρο 7: Συμβατικό τίμημα – Τρόπος πληρωμής

Το Συμβατικό Τίμημα (καλούμενο εφεξής “Τίμημα”) για την εκτέλεση του Έργου από τον Ανάδοχο, ανέρχεται συνολικά στο ποσό των #.....# €, συμπεριλαμβανομένου του αναλογούντος Φ.Π.Α.,

Η καταβολή του τιμήματος θα γίνεται ηλεκτρονικά, σύμφωνα με το ν.4412/2016 όπως ισχύει, και αφού προσκομισθούν όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά (τιμολόγιο παροχής υπηρεσιών, φορολογική και ασφαλιστική ενημερότητα και βεβαίωση καταστήματος τραπεζής με IBAN του αναδόχου) και γίνουν οι νόμιμες κρατήσεις.

Η καταβολή του τιμήματος θα γίνει σε τμηματικές πληρωμές και συγκεκριμένα σε 11 δόσεις, σύμφωνα με τα παρακάτω:

Παραδοτέο	Τίτλος Παραδοτέου	Ποσό χωρίς ΦΠΑ	ΦΠΑ 24%	Συνολικό ποσό
Π.1	Έκθεση Οργάνωσης και σχεδιασμού Έργου			
Π.2	1η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.3	2η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.4	3η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.5	4η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.6	5η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.7	6η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.8	7η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			

Π.9	8η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.10	9η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών			
Π.11	10η Περιοδική Έκθεση Απολογισμού Εργασιών, παρακολούθησης προόδου και τεκμηρίωσης εργασιών -- -- Συνολικός Απολογισμός του Έργου			
Γενικό Σύνολο				

Η καταβολή του τιμήματος θα γίνει υπό την προϋπόθεση της οριστικής παραλαβής των αντίστοιχων Παραδοτέων σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης της σύμβασης, τη σύνταξη του «Πρωτοκόλλου Παραλαβής Υπηρεσιών» από την Επιτροπή Παραλαβής και την ύπαρξη των αντίστοιχων πιστώσεων.

Σε περίπτωση κοινοπραξίας ή ένωσης προσώπων άνευ νομικής προσωπικότητας, τα παραστατικά εκδίδονται από κάθε ένα μέλος της κοινοπραξίας ή της ένωσης χωριστά, τηρουμένων των αναλογούντων ποσοστών συμμετοχής τους και ανάλογα με το μέρος του έργου που έχει αναλάβει να υλοποιήσει, όπως έχει περιγραφεί στην έγγραφη συμφωνία συνεργασίας και στην τεχνική προσφορά της σχετικής ένωσης ή κοινοπραξίας και με αναφορά στην περιγραφή αυτή.

Η καταβολή της εκάστοτε δόσης από τον δικαιούχο στον ανάδοχο τελεί υπό την προϋπόθεση της προηγούμενης διάθεσης του σχετικού χρηματικού ποσού από τον Φορέα Χρηματοδότησης.

Σημειώνεται ότι η τιμολόγηση από τον ανάδοχο θα πρέπει να είναι διακριτή/χωριστή για κάθε δόση.

Στο ανωτέρω ποσό του συμβατικού τιμήματος του έργου περιλαμβάνονται τα κάθε είδους έξοδα και δαπάνες του αναδόχου για την εκτέλεση του έργου. Με απόφαση της Υπηρεσίας και ύστερα από πρόταση της αρμόδιας επιτροπής, διακόπτεται η χρηματοδότηση του έργου και καταγγέλλεται η σύμβαση εφόσον ο ανάδοχος υπαίτια δεν παρέχει τις υπηρεσίες σύμφωνα με την παρούσα και την προκήρυξη.

Δεν προβλέπεται αναπροσαρμογή της αμοιβής του αναδόχου κατά τη διάρκεια εκτέλεσης των υπηρεσιών που θα αναλάβει, σύμφωνα με την σχετική σύμβαση.

Ο ανάδοχος επιβαρύνεται με κάθε νόμιμη ασφαλιστική εισφορά και κράτηση υπέρ νομικών προσώπων ή άλλων οργανισμών, η οποία, κατά νόμο τον βαρύνει.

Ο ανάδοχος δε δικαιούται να εκχωρεί τη σύμβαση σε οποιοδήποτε τρίτο, ούτε να υποκαθίσταται από τρίτο, χωρίς την προηγούμενη έγγραφη έγκριση της αναθέτουσας Αρχής, η οποία δίδεται, κατά την απόλυτη κρίση της, σε όλως εξαιρετικές περιπτώσεις.

Άρθρο 8: Εγγυήσεις

Για την καλή εκτέλεση των όρων της παρούσας σύμβασης, ο ανάδοχος κατέθεσε την υπ' αρ. εγγυητική επιστολή καλής εκτέλεσης της Τράπεζας, αξίας _____, € που αντιπροσωπεύει το 4% του συμβατικού τιμήματος (μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ) διαρκείας μέχρι __/__/2028

Η ανωτέρω εγγύηση επιστρέφεται σε εύλογο χρονικό διάστημα μετά την οριστική ποσοτική και ποιοτική παραλαβή του συνόλου του Έργου, και ύστερα από την εκκαθάριση των τυχόν απαιτήσεων από τους δύο συμβαλλομένους.

Άρθρο 9: Υπεργολαβία

9.1. Ο ανάδοχος, σύμφωνα με το άρθρο 4.4.1. της Διακήρυξης, δεν απαλλάσσεται από τις συμβατικές του υποχρεώσεις και ευθύνες έναντι της Αναθέτουσας Αρχής λόγω ανάθεσης της εκτέλεσης τμήματος/τμημάτων της σύμβασης σε υπεργολάβους. Η τήρηση των υποχρεώσεων της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016 από υπεργολάβους δεν αίρει την ευθύνη του Αναδόχου.

9.2. Ο ανάδοχος με το από έγγραφό του, το οποίο επισυνάπτεται στην παρούσα, και σύμφωνα με το άρθρο 4.4.2. της Διακήρυξης, ενημέρωσε την αναθέτουσα Αρχή για την επωνυμία/όνομα, τα στοιχεία επικοινωνίας και τους νόμιμους εκπροσώπους των υπεργολάβων του, οι οποίοι συμμετέχουν στην εκτέλεση της παρούσας σύμβασης. Ο ανάδοχος υποχρεούται να γνωστοποιεί στην αναθέτουσα Αρχή κάθε αλλαγή των πληροφοριών αυτών, κατά τη διάρκεια της παρούσας σύμβασης, καθώς και τις απαιτούμενες πληροφορίες σχετικά με κάθε νέο υπεργολάβο, τον οποίο ο ανάδοχος θα χρησιμοποιεί εν συνεχεία στην εν λόγω σύμβαση, προσκομίζοντας τα σχετικά συμφωνητικά/δηλώσεις συνεργασίας. Σε περίπτωση διακοπής της συνεργασίας του αναδόχου με υπεργολάβο/ υπεργολάβους της παρούσας σύμβασης, ο ανάδοχος υποχρεούται σε άμεση γνωστοποίηση της διακοπής αυτής στην αναθέτουσα Αρχή και οφείλει να διασφαλίσει την ομαλή εκτέλεση του τμήματος/ τμημάτων της σύμβασης είτε από τον ίδιο, είτε από νέο υπεργολάβο τον οποίο θα γνωστοποιήσει στην αναθέτουσα Αρχή κατά την ως άνω διαδικασία.

9.3. Η αναθέτουσα Αρχή επαληθεύει τη συνδρομή των λόγων αποκλεισμού για τους υπεργολάβους, όπως αυτοί περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.3 της Διακήρυξης και με τα αποδεικτικά μέσα της παραγράφου 2.2.9.2 της Διακήρυξης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4.4.3. της Διακήρυξης. Επιπλέον, η αναθέτουσα Αρχή, προκειμένου να μην αθετούνται οι υποχρεώσεις της παρ. 2 του άρθρου 18 του ν. 4412/2016, δύναται να επαληθεύσει τους ως άνω λόγους και για τμήμα ή τμήματα της σύμβασης που υπολείπονται του ποσοστού που ορίζεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4.4.3. της Διακήρυξης.

9.4. Ο υπεργολάβος λαμβάνει γνώση της συνημμένης στην παρούσα ρήτρα ακεραιότητας και δεσμεύεται να τηρήσει τις υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται σε αυτή. Η ως άνω δέσμευση περιέρχεται στην αναθέτουσα Αρχή με ευθύνη του αναδόχου.

Άρθρο 10: Τροποποίηση σύμβασης κατά τη διάρκειά της

10.1. Η παρούσα σύμβαση μπορεί να τροποποιείται κατά τη διάρκειά της, χωρίς να απαιτείται νέα διαδικασία σύναψης σύμβασης, μόνο σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις του άρθρου 4.5 της Διακήρυξης, καθώς και την ενότητα 7 του Παραρτήματος Ι της Διακήρυξης.

10.2. Τροποποίηση των όρων της παρούσας σύμβασης γίνεται μόνον σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 132 του ν.4412/2016.

Άρθρο 11:Ανωτέρα Βία

11.1. Τα συμβαλλόμενα μέρη δεν ευθύνονται για τη μη εκπλήρωση των συμβατικών τους υποχρεώσεων, στο μέτρο που η αδυναμία εκπλήρωσης οφείλεται σε περιστατικά ανωτέρας βίας.

11.2. Ο ανάδοχος, επικαλούμενος υπαγωγή της αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεών του σε γεγονός που εμπίπτει στην έννοια της ανωτέρας βίας, οφείλει να γνωστοποιήσει και επικαλεσθεί προς την αναθέτουσα Αρχή τους σχετικούς λόγους και περιστατικά εντός αποσβεστικής προθεσμίας είκοσι (20) ημερών από τότε που συνέβησαν, προσκομίζοντας τα απαραίτητα αποδεικτικά στοιχεία. Η αναθέτουσα Αρχή αποφασίζει μετά από γνωμοδότηση του αρμόδιου για αυτό οργάνου.

Μόνο η έγγραφη αναγνώριση από την αναθέτουσα Αρχή της ανώτερης βίας που επικαλείται ο ανάδοχος τον απαλλάσσει από τις συνέπειες της εκπρόθεσμης ή μη κατάλληλα εκπλήρωσης της Υπηρεσίας.

Άρθρο 12:Ολοκλήρωση συμβατικού αντικειμένου

Η σύμβαση θεωρείται ότι έχει ολοκληρωθεί, όταν παραληφθούν οριστικά, ποσοτικά και ποιοτικά οι υπηρεσίες, όταν αποπληρωθεί το συμβατικό τίμημα και εκπληρωθούν και οι τυχόν λοιπές συμβατικές ή νόμιμες υποχρεώσεις και από τα δύο συμβαλλόμενα μέρη και αποδεσμευθούν οι σχετικές εγγυήσεις κατά τα προβλεπόμενα στη σύμβαση.

Άρθρο 13:Δικαίωμα μονομερούς λύσης της σύμβασης

Η αναθέτουσα Αρχή μπορεί, με τις προϋποθέσεις που ορίζονται στο άρθρο 4.6 της Διακήρυξης, να καταγγείλει τη σύμβαση κατά τη διάρκεια της εκτέλεσής της.

Άρθρο 14:Εφαρμοστέο Δίκαιο – Επίλυση Διαφορών

14.1. Η παρούσα διέπεται από το Ελληνικό Δίκαιο και ειδικότερα α) από το θεσμικό πλαίσιο που αναφέρεται στο άρθρο 1.4. της Διακήρυξης και β) τη Διακήρυξη και τα Έγγραφα της Σύμβασης.

14.2. Ο ανάδοχος μπορεί κατά των αποφάσεων της Αναθέτουσας Αρχής που επιβάλλουν σε βάρος του κυρώσεις, δυνάμει των άρθρων της Διακήρυξης 5.2. (Κήρυξη οικονομικού φορέα εκπτώτου - Κυρώσεις), 6.1. (Χρόνος επιμέρους σταδίων παροχής υπηρεσιών/υποβολής παραδοτέων), 6.4. (Απόρριψη παραδοτέων – αντικατάσταση), μπορεί να ασκήσει τα δικαιώματα που του αναγνωρίζονται και υπό τις προϋποθέσεις και έννομες συνέπειες που ορίζονται στο άρθρο 5.3. της Διακήρυξης.

14.3. Κατά την εκτέλεση της σύμβασης, κάθε διαφορά που προκύπτει αναφορικά με την ερμηνεία, και/ή το κύρος και/ή την εκτέλεση της παρούσας, ή εξ αφορμής της, επιλύονται σύμφωνα με το άρθρο 5.4. της Διακήρυξης.

Άρθρο 15: Συμμόρφωση με τον Κανονισμό ΕΕ/2016/2019 και τον ν. 4624/2019 (Α 137)

Τα αντισυμβαλλόμενα μέρη αναλαμβάνουν να τηρούν τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2016/679 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την κατάργηση της οδηγίας 95/46/ΕΚ (Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων / General Data Protection Regulation – GDPR) και του Ν. 4624/2019. Ειδικότερα:

Α) Ως προς την επεξεργασία από την αναθέτουσα Αρχή των προσωπικών δεδομένων του αναδόχου συμπεριλαμβανομένων των προστηθέντων/συνεργατών/δανειζόντων εμπειρία/υπεργολάβων του, ισχύουν τα παρακάτω:

Ο ανάδοχος συναινεί στο πλαίσιο της διαδικασίας εκτέλεσης της παρούσας δημόσιας σύμβασης και επιτρέπει στην αναθέτουσα Αρχή να προβεί σε αναζήτηση-επιβεβαίωση όλων των αναγκαίων δικαιολογητικών, καθώς και στην αναγκαία επεξεργασία και διατήρηση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και στην ανταλλαγή πληροφοριών με άλλες δημόσιες αρχές.

Η αναθέτουσα Αρχή αποθηκεύει και επεξεργάζεται τα στοιχεία προσωπικών δεδομένων του αναδόχου που είναι αναγκαία για την εκτέλεση της σύμβασης, την εκπλήρωση των μεταξύ τους συναλλαγών και την εν γένει συμμόρφωσή της με νόμιμη υποχρέωση, σε έγχαρτο αρχείο και σε ηλεκτρονική βάση με υψηλά χαρακτηριστικά ασφαλείας με πρόσβαση αυστηρώς και μόνο σε εξουσιοδοτημένα πρόσωπα ή παρόχους υπηρεσιών στους οποίους αναθέτει την εκτέλεση συγκεκριμένων εργασιών για λογαριασμό της και οι οποίοι διενεργούν πράξεις επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων.

Η αναθέτουσα Αρχή θα προβεί σε συλλογή και επεξεργασία (π.χ. συλλογή, καταχώριση, οργάνωση, αποθήκευση, μεταβολή, διαγραφή, καταστροφή κ.λπ.), για τους ανωτέρω αναφερόμενους σκοπούς, των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα όπως: (α) επίσημων στοιχείων ταυτοποίησης, (β) στοιχείων επικοινωνίας, (γ) δεδομένων και πληροφοριών κοινωνικοασφαλιστικών και φορολογικών απαιτήσεων, (δ) γενικών πληροφοριών, (ε) στοιχείων πληρωμής, χρηματοοικονομικών πληροφοριών και λογαριασμών, (στ) δεδομένων ειδικής κατηγορίας, των οποίων η συλλογή και επεξεργασία επιβάλλεται από τους όρους εκτέλεσης της σύμβασης, σκοπούς αρχειοθέτησης προς το δημόσιο συμφέρον, ή στατιστικούς σκοπούς.

Τα προσωπικά δεδομένα του αναδόχου και των συνεργατών του (συμπεριλαμβανομένων των δανειζόντων εμπειρία/υπεργολάβων) αποθηκεύονται για χρονικό διάστημα ίσο με τη διάρκεια της εκτέλεσης της σύμβασης, και μετά τη λήξη αυτής για χρονικό διάστημα πέντε ετών για μελλοντικούς φορολογικούς-δημοσιονομικούς ή ελέγχους χρηματοδοτών ή άλλους προβλεπόμενους ελέγχους από την κείμενη νομοθεσία, εκτός εάν η νομοθεσία προβλέπει διαφορετική περίοδο διατήρησης. Σε περίπτωση εκκρεμοδικίας αναφορικά με δημόσια σύμβαση τα δεδομένα τηρούνται μέχρι το πέρας της εκκρεμοδικίας.

Καθ' όλη την διάρκεια που η αναθέτουσα Αρχή τηρεί και επεξεργάζεται τα προσωπικά δεδομένα ο ανάδοχος έχει δικαίωμα ενημέρωσης, πρόσβασης, φορητότητας, διόρθωσης, περιορισμού, διαγραφής ή και εναντίωσης υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις προβλεπόμενες από το νομοθετικό πλαίσιο.

Δεν επιτρέπεται η επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα για σκοπό διαφορετικό από αυτόν για τον οποίο έχουν συλλεχθεί παρά μόνον υπό τους όρους και προϋποθέσεις του άρθρου 24 του ν. 4624/2019.

Η διαβίβαση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα από την αναθέτουσα Αρχή σε άλλο δημόσιο φορέα επιτρέπεται σύμφωνα με το άρθρο 26 του ως άνω νόμου, εφόσον είναι απαραίτητο για την εκτέλεση των

καθηκόντων της ή του τρίτου φορέα στον οποίο διαβιβάζονται τα δεδομένα και εφόσον πληρούνται οι προϋποθέσεις που επιτρέπουν την επεξεργασία σύμφωνα με το άρθρο 24 του ίδιου νόμου.

Τα στοιχεία επικοινωνίας με τον υπεύθυνο για την προστασία των προσωπικών δεδομένων της Αναθέτουσας Αρχής είναι τα ακόλουθα (email /τηλ.....).

Β) Ως προς την επεξεργασία από τον ανάδοχο προσωπικών δεδομένων στο πλαίσιο εκτέλεσης των συμβατικών του υποχρεώσεων ισχύουν οι διατάξεις του άρθρου 28 ΓΚΠΔ. Ειδικότερα, ισχύουν τα παρακάτω:

α) ο ανάδοχος (εκτελών την επεξεργασία) επεξεργάζεται τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα μόνο βάσει καταγεγραμμένων εντολών της αναθέτουσας αρχής (υπεύθυνος επεξεργασίας),

β) διασφαλίζει ότι τα πρόσωπα που είναι εξουσιοδοτημένα να επεξεργάζονται τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα έχουν αναλάβει δέσμευση τήρησης εμπιστευτικότητας ή τελούν υπό τη δέουσα κανονιστική υποχρέωση τήρησης εμπιστευτικότητας,

γ) λαμβάνει όλα τα απαιτούμενα μέτρα δυνάμει του άρθρου 32 ΓΚΠΔ,

δ) τηρεί τους όρους που αναφέρονται στις παραγράφους 2 και 4 για την πρόσληψη άλλου εκτελούντος την επεξεργασία,

ε) λαμβάνει υπόψη τη φύση της επεξεργασίας και επικουρεί τον υπεύθυνο επεξεργασίας με τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα, στον βαθμό που αυτό είναι δυνατό, για την εκπλήρωση της υποχρέωσης του υπευθύνου επεξεργασίας να απαντά σε αιτήματα για άσκηση των προβλεπόμενων στο κεφάλαιο ΙΙΙ δικαιωμάτων του υποκειμένου των δεδομένων,

στ) συνδράμει τον υπεύθυνο επεξεργασίας στη διασφάλιση της συμμόρφωσης προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 32 έως 36 ΓΚΠΔ, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση της επεξεργασίας και τις πληροφορίες που διαθέτει ο εκτελών την επεξεργασία,

ζ) κατ' επιλογή του υπευθύνου επεξεργασίας (αναθέτουσα αρχή), διαγράφει ή επιστρέφει όλα τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα στον υπεύθυνο επεξεργασίας μετά το πέρας της παροχής υπηρεσιών επεξεργασίας και διαγράφει τα υφιστάμενα αντίγραφα, εκτός εάν το δίκαιο της Ένωσης ή του κράτους μέλους απαιτεί την αποθήκευση των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα,

η) θέτει στη διάθεση του υπευθύνου επεξεργασίας κάθε απαραίτητη πληροφορία προς απόδειξη της συμμόρφωσης προς τις υποχρεώσεις που θεσπίζονται στο παρόν άρθρο και επιτρέπει και διευκολύνει τους ελέγχους, περιλαμβανομένων των επιθεωρήσεων, που διενεργούνται από τον υπεύθυνο επεξεργασίας ή από άλλον ελεγκτή εντεταλμένο από τον υπεύθυνο επεξεργασίας.

ι) Ο εκτελών την επεξεργασία δεν προσλαμβάνει άλλον εκτελούντα την επεξεργασία χωρίς προηγούμενη ειδική ή γενική γραπτή άδεια του υπευθύνου επεξεργασίας.

Άρθρο 16:Λοιποί όροι

Άπαντες οι όροι της Διακήρυξης και των Εγγράφων της Σύμβασης που σχετίζονται με την εκτέλεση της παρούσας αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα αυτής.

Το παρόν συμφωνητικό καταχωρίζεται στο ΚΗΜΔΗΣ αμελλητί, μετά την υπογραφή αυτού και σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στην περ. η της παρ. 1 του άρθρου 10 της ΚΥΑ ΚΗΜΔΗΣ (Β' 3075/2021).

Αφού συντάχθηκε η παρούσα σύμβαση σε δύο αντίτυπα, αναγνώσθηκε και υπογράφηκε ως ακολούθως από τα συμβαλλόμενα μέρη.

ΟΙ ΣΥΜΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ
ΑΡΧΗ**

ΓΙΑ ΤΟΝ ΑΝΑΔΟΧΟ

ΡΗΤΡΑ ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ

Δηλώνω/ούμε υπεύθυνα ότι σε όλα τα στάδια που προηγήθηκαν της κατακύρωσης της σύμβασης δεν ενήργησα/ενεργήσαμε αθέμιτα, παράνομα ή καταχρηστικά και δεσμεύομαι/όμαστε ότι θα εξακολουθήσω/ουμε να ενεργώ/ούμε κατ' αυτόν τον τρόπο κατά το στάδιο εκτέλεσης της σύμβασης αλλά και μετά τη λήξη αυτής.

Ειδικότερα ότι:

- 1) δεν διέθετα/διαθέταμε εσωτερική πληροφόρηση, πέραν των στοιχείων που περιήλθαν στη γνώση και στην αντίληψη μου/μας μέσω των εγγράφων της σύμβασης και στο πλαίσιο της συμμετοχής μου/μας στη διαδικασία σύναψης της σύμβασης και των προκαταρκτικών διαβουλεύσεων στις οποίες συμμετείχα/με και έχουν δημοσιοποιηθεί.
- 2) δεν πραγματοποίησα/ήσαμε ενέργειες νόθευσης του ανταγωνισμού μέσω χειραγώγησης των προσφορών, είτε ατομικώς είτε σε συνεργασία με τρίτους, κατά τα οριζόμενα στο δίκαιο του ανταγωνισμού.
- 3) δεν διενήργησα/διενεργήσαμε ούτε θα διενεργήσω/ήσουμε πριν, κατά τη διάρκεια ή και μετά τη λήξη της σύμβασης παράνομες πληρωμές για διευκολύνσεις, εξυπηρετήσεις ή υπηρεσίες που αφορούν τη σύμβαση και τη διαδικασία ανάθεσης.
- 4) δεν πρόσφερα/προσφέραμε ούτε θα προσφέρω/ουμε πριν, κατά τη διάρκεια ή και μετά τη λήξη της σύμβασης, άμεσα ή έμμεσα, οποιαδήποτε υλική εύνοια, δώρο ή αντάλλαγμα σε υπαλλήλους ή μέλη συλλογικών οργάνων της αναθέτουσας αρχής, καθώς και συζύγους και συγγενείς εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, κατ' ευθεία μεν γραμμή απεριορίστως, εκ πλαγίου δε έως και τέταρτου βαθμού ή συνεργάτες αυτών ούτε χρησιμοποιήσα/χρησιμοποιήσαμε ή θα χρησιμοποιήσω/χρησιμοποιήσουμε τρίτα πρόσωπα, για να διοχετεύσουν χρηματικά ποσά στα προαναφερόμενα πρόσωπα.
- 5) δεν θα επιχειρήσω/ουμε να επηρεάσω/ουμε με αθέμιτο τρόπο τη διαδικασία λήψης αποφάσεων της αναθέτουσας αρχής, ούτε θα παράσχω-ουμε παραπλανητικές πληροφορίες οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν ουσιωδώς τις αποφάσεις της αναθέτουσας αρχής καθ' όλη τη διάρκεια της εκτέλεσης της σύμβασης αλλά και μετά τη λήξη της,
- 6) δεν έχω/ουμε προβεί ούτε θα προβώ/ούμε, άμεσα (ο ίδιος) ή έμμεσα (μέσω τρίτων προσώπων), σε οποιαδήποτε πράξη ή παράλειψη [εναλλακτικά: ότι δεν έχω-ουμε εμπλακεί και δεν θα εμπλακώ-ουμε σε οποιαδήποτε παράτυπη, ανέντιμη ή απατηλή συμπεριφορά (πράξη ή παράλειψη)] που έχει ως στόχο την παραπλάνηση [/εξαπάτηση] οποιουδήποτε προσώπου ή οργάνου της αναθέτουσας αρχής εμπλεκόμενου σε οποιαδήποτε διαδικασία σχετική με την εκτέλεση της σύμβασης (όπως ενδεικτικά στις διαδικασίες παρακολούθησης και παραλαβής), την απόκρυψη πληροφοριών από αυτό, τον εξαναγκασμό αυτού σε ή/και την αθέμιτη απόσπαση από αυτό ρητής ή σιωπηρής συγκατάθεσης στην παραβίαση ή παράκαμψη νομίμων ή συμβατικών υποχρεώσεων που σχετίζονται με την εκτέλεση της σύμβασης, ή τυχόν έγκρισης, θετικής γνώμης ή απόφασης παραλαβής (μέρους ή όλου) του συμβατικού αντικείμενου ή/και καταβολής (μέρους ή όλου) του συμβατικού τιμήματος,
- 7) ότι θα απέχω/ουμε από οποιαδήποτε εν γένει συμπεριφορά που συνιστά σοβαρό επαγγελματικό παράπτωμα και θα μπορούσε να θέσει εν αμφιβόλω την ακεραιότητά μου-μας,
- 8) ότι θα δηλώσω/ουμε στην αναθέτουσα αρχή, αμελλητί με την περιέλευση σε γνώση μου/μας, οποιαδήποτε κατάσταση (ακόμη και ενδεχόμενη) σύγκρουσης συμφερόντων (προσωπικών, οικογενειακών, οικονομικών, πολιτικών ή άλλων κοινών συμφερόντων, συμπεριλαμβανομένων και αντικρουόμενων επαγγελματικών συμφερόντων) μεταξύ των νομίμων ή εξουσιοδοτημένων εκπροσώπων μου-μας, υπαλλήλων ή συνεργατών μου-μας που χρησιμοποιούνται για την εκτέλεση της σύμβασης (συμπεριλαμβανομένων και των υπεργολάβων μου) με μέλη του προσωπικού της αναθέτουσας αρχής που εμπλέκονται καθ' οιονδήποτε τρόπο στη διαδικασία εκτέλεσης της σύμβασης ή/και μπορούν να επηρεάσουν την έκβαση και τις αποφάσεις της αναθέτουσας αρχής περί την εκτέλεσή της, συμπεριλαμβανομένων των μελών των αποφαινόμενων ή/και γνωμοδοτικών οργάνων αυτής, ή/και των μελών των οργάνων διοίκησής της ή/και των συζύγων και συγγενών

εξ αίματος ή εξ αγκιστείας, κατ' ευθεία μεν γραμμή απεριορίστως, εκ πλαγίου δε έως και τετάρτου βαθμού των παραπάνω προσώπων, οποτεδήποτε και εάν η κατάσταση αυτή σύγκρουσης συμφερόντων προκύψει κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της σύμβασης και μέχρι τη λήξη της.

9) Ο υπεργολάβος έλαβα γνώση της παρούσας ρήτρας ακεραιότητας και ευθύνομαι/ευθυνόμαστε για την τήρηση και από αυτόν απασών των υποχρεώσεων που περιλαμβάνονται σε αυτή.

Υπογραφή/Σφραγίδα

Ο/η (σε περίπτωση φυσικού προσώπου/ ατομικής επιχείρησης) ή το νομικό πρόσωπο.....με την επωνυμίακαι με το διακριτικό τίτλο «.....», που εδρεύει
ΑΦΜ:....., ΔΟΥ:, Τ.Κ., νομίμως εκπροσωπούμενο (μόνο για νομικά πρόσωπα) από τον

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VII – Υπόδειγμα περιεχομένου Υ.Δ. περί μη ρωσικής εμπλοκής

Το περιεχόμενο της Υ.Δ. περί μη συνδρομής των καταστάσεων ρωσικής εμπλοκής, που περιγράφονται στην παρ. 2.2.3..5.α της παρούσας, είναι το ακόλουθο:

«Δηλώνω υπεύθυνα ότι δεν υπάρχει ρωσική συμμετοχή στον οικονομικό φορέα που εκπροσωπώ και συμμετέχει στη διαδικασία ανάθεσης της παρούσας σύμβασης, σύμφωνα με τους περιορισμούς που περιλαμβάνονται στο άρθρο 5ια του κανονισμού του Συμβουλίου (ΕΕ) αριθ. 833/2014 της 31ης Ιουλίου 2014 σχετικά με περιοριστικά μέτρα λόγω των ενεργειών της Ρωσίας που αποσταθεροποιούν την κατάσταση στην Ουκρανία, όπως τροποποιήθηκε από τον με αριθ. 2022/576 Κανονισμό του Συμβουλίου (ΕΕ) της 8ης Απριλίου 2022.

Συγκεκριμένα δηλώνω ότι:

(α) ο οικονομικός φορέας που εκπροσωπώ (και κανένας από τους οικονομικούς φορείς που εκπροσωπούν μέλη της ένωσής μας), [εφόσον πρόκειται για ένωση οικονομικών φορέων] δεν είναι Ρώσος υπήκοος, ούτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας εγκατεστημένος στη Ρωσία·

(β) ο οικονομικός φορέας που εκπροσωπώ (και κανένας από τους οικονομικούς φορείς που εκπροσωπούν μέλη της ένωσής μας, [εφόσον πρόκειται για ένωση οικονομικών φορέων] δεν είναι νομικό πρόσωπο, οντότητα ή φορέας του οποίου τα δικαιώματα ιδιοκτησίας κατέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό άνω του πενήντα τοις εκατό (50%) οντότητα αναφερόμενη στο στοιχείο α) της παρούσας παραγράφου ·

(γ) τόσο ο υπεύθυνα δηλώνων, όσο και ο οικονομικός φορέας που εκπροσωπώ, δεν είμαστε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, οντότητα ή όργανο που ενεργεί εξ ονόματος ή κατ' εντολή οντότητας που αναφέρεται στα σημεία (α) ή (β) παραπάνω,

(δ) δεν υπάρχει συμμετοχή φορέων και οντοτήτων που απαριθμούνται στα ανωτέρω σημεία α) έως γ), άνω του 10 % της αξίας της σύμβασης των υπεργολάβων, προμηθευτών ή φορέων στις ικανότητες των οποίων να στηρίζεται ο οικονομικός φορέας τον οποίον εκπροσωπώ.»

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ VIII – Υπόδειγμα Βιογραφικού Σημειώματος

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Προσωπικά στοιχεία

Επώνυμο:	_____	Όνομα:	_____
Πατρώνυμο:	_____	Μητρώνυμο:	_____
Ημερομηνία Γέννησης:	___ / ___ / ___	Τόπος:	_____
Τηλέφωνο:	_____	Fax:	_____
E-mail:	_____		
Διεύθυνση Κατοικίας:	_____		

Εκπαίδευση

Όνομα Ιδρύματος	Τίτλος Πτυχίου	Ειδικότητα	Ημερομηνία
Κατηγορία Στελέχους (στο προτεινόμενο, από τον υποψήφιο Οικονομικό Φορέα, σχήμα διοίκησης Έργου)			

Έργο	Εργοδότης	Θέση και καθήκοντα	Από-Έως
			___ / ___ / ___