

# ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ



## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

2011 -2014

**Φάση Α: Στρατηγικός Σχεδιασμός**

**ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 2011**

## Περιεχόμενα

<b>ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....</b>	<b>4</b>
<b>I. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ .....</b>	<b>4</b>
<b>II. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....</b>	<b>5</b>
<b>III. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....</b>	<b>7</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α.1: ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ .....</b>	<b>11</b>
1.1 ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ .....	11
1.1.1. ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ, ΕΚΤΑΣΗ, ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ .....	11
1.2 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ .....	13
1.2.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	13
1.2.2. ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ .....	13
1.2.3. ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ .....	16
1.2.4. ΕΝΕΡΓΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ .....	18
1.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ .....	21
1.3.1. ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ .....	21
1.3.2. ΜΕΓΕΘΗ ΑΝΕΡΓΙΑΣ .....	21
1.3.3. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ .....	25
1.3.4. ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ .....	26
1.4 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ .....	27
1.4.1. ΓΕΝΙΚΑ .....	27
1.4.2. ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ ΕΔΑΦΟΥΣ .....	28
1.4.3. ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ .....	29
1.4.3.1. Ιστορική Διαδρομή .....	29
1.4.3.2. Υπάρχουσα Κατάσταση .....	30
1.4.4. ΟΙΚΙΣΤΙΚΗ ΔΟΜΗ .....	32
1.4.5. ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ .....	34
1.4.6. ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΜΝΗΜΕΙΑ .....	38
1.4.7. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ .....	40
1.5 ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ .....	42
1.5.1. ΔΙΚΤΥΑ .....	42
1.5.1.1 Ύδρευση .....	42
1.5.1.2 Αποχέτευση .....	42

1.5.1.3	Όμβρια .....	43
1.5.1.4	Τηλεπικοινωνίες.....	44
1.5.1.5	Ηλεκτροδότηση.....	44
1.5.1.6	Οδικό Δίκτυο.....	45
1.5.1.7	Δημοτική και Δημόσια Συγκοινωνία, ΜΕΤΡΟ.....	47
1.6	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ.....	49
1.6.1.	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ.....	49
1.6.2.	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ.....	51
1.6.3.	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ .....	52
1.6.4.	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ.....	53
1.7	ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ.....	54
1.8	ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ .....	55

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α.2: ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ**

### **ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ..... 62**

2.1	ΓΕΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ .....	62
2.2	ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΤΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ.....	64
2.2.1.	ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΑΡΧΟΥ.....	64
2.2.2.	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚ. ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.....	66
2.2.2.1.	Τμήμα Διοικητικό .....	66
2.2.2.2.	Τμήμα Δημοτικού Συμβουλίου.....	68
2.2.2.3.	Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης.....	69
2.2.2.4.	Τμήμα Κοινωνικής Μέριμνας.....	72
2.2.2.5.	Τμήμα Εσόδων .....	73
2.2.2.6.	Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας .....	74
2.2.2.7.	Τμήμα Εξόδων.....	75
2.2.2.8.	Τμήμα Αλλοδαπών.....	76
2.2.2.9.	Κέντρο Εξυπηρέτησης του Πολίτη (Κ.Ε.Π.).....	77
2.2.3.	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.....	80
2.2.3.1.	Τμήμα Μελετών .....	80
2.2.3.2.	Τμήμα Κατασκευών και Συντήρησης.....	81
2.2.3.3.	Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών.....	83
2.2.3.4.	Τμήμα Προγραμματισμού και Εφαρμογής Εσωτερικών Διαδικασιών .....	84
2.2.3.5.	Τμήμα Πληροφορικής.....	85
2.2.4.	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.....	87
2.2.4.1.	Τμήμα Καθαριότητας .....	87
2.2.4.2.	Τμήμα Περιβάλλοντος και Ανάπτυξης Πρασίνου.....	88

---

2.2.5.	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ .....	91
2.2.6.	ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ .....	92
2.2.6.1.	Κοινωνικής Επιχείρηση Δήμου Χαΐδαρίου (Κ.Ε.Δ.Χ.).....	92
2.2.6.2.	Δημοτικός Οργανισμός Χαΐδαρίου, Πολιτισμού-Νεολαίας Αθλητισμού .....	93
2.3	ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ	98

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α.3 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ..... 104**

3.1	ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	104
3.2	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ .....	105
3.3	ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ ΣΤΟΧΩΝ ΣΕ ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΑΞΟΝΕΣ.....	109
3.4	ΔΙΑΤΥΠΩΣΗ ΤΟΥ ΟΡΑΜΑΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ .....	115

## ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

### Ι. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Η ύπαρξη Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, προβλέπεται στο Νόμο 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010) με θέμα «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης» και ειδικότερα στο άρθρο 266, καθώς και στα άρθρα 203 έως 206 του Ν.3463/2006 (Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων).

Παράλληλα, για τη σύνταξη του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος, εφαρμόστηκαν τα ακόλουθα.

- Προεδρικό Διάταγμα υπ' αριθ. 89, «Τροποποίηση του υπ' αριθ. 185/2007 (ΦΕΚ 221Α) Π.Δ. «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».
- Υπουργική Απόφαση 5694/ 3-2-2011 με θέμα : «Τροποποίηση της υπ' αριθμ. 18183/2-4-2007 Υπουργικής Απόφασης με τίτλο «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης "(Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»».
- Προεδρικό Διάταγμα υπ' αριθ.185 (ΦΕΚ 221<sup>Α</sup>), με θέμα : «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».
- Η υπ' αριθ. 18183/2007 Υ.Α. με θέμα : «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»
- Ο οδηγός κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων της ΕΕΤΑΑ (έκδ. 1<sup>η</sup>, Σεπτέμβριος 2011).

Ακόμη, σημαντική βοήθεια αντλήθηκε και από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2008- 2010, καθώς και από άλλα θεσμικά κείμενα του Δήμου (Τοπικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Δήμου Χαϊδαρίου, Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΣΔΑ 2008, Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο κλπ.).

Στο πλαίσιο των κειμένων αυτών, μέσα από την ύπαρξη νέου Επιχειρησιακού Προγράμματος, επιδιώκεται η εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης των δράσεων των ΟΤΑ και εν προκειμένω του Δήμου Χαϊδαρίου, γεγονός αναμφισβήτητα αναγκαίο, δεδομένου ότι η αναπτυξιακή κατεύθυνση της χώρας συναρτάται άρρηκτα με την αναπτυξιακή πορεία της Αυτοδιοίκησης.

Η βασική αποστολή του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος, είναι να αποτελέσει ένα ουσιαστικό εργαλείο για την αναπτυξιακή κατεύθυνση του Δήμου.

## **II. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

### **(ΦΑΣΗ Α΄ - ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ**

Με τα δεδομένα αυτά και σύμφωνα με το Π.Δ. 89/2011 (ΦΕΚ 213/29-9-2011), καθώς και με τον πρόσφατο οδηγό κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων της ΕΕΤΑΑ, από το Δήμο Χαϊδαρίου πραγματοποιήθηκαν ενέργειες για την κατάρτιση του παρόντος τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού, οι περισσότερες από τις οποίες είναι, σύμφωνα με το Π.Δ. προβλεπόμενες και απαρέγκλιτες.

Οι ενέργειες αυτές, είναι:

- Το Τμήμα Προγραμματισμού και Εφαρμογής Εσωτερικών Διαδικασιών (που ανήκει στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών του Δήμου Χαϊδαρίου), ξεκίνησε το σχεδιασμό και την καταγραφή των πρώτων ενεργειών.
- Πραγματοποιήθηκε ενημερωτική σύσκεψη των προϊσταμένων όλων των υπηρεσιών και των προϊσταμένων των υπηρεσιών των Νομικών Προσώπων του Δήμου.

- Συστάθηκε (άτυπη) Επιτελική Ομάδα Έργου- ΕΠΟΕ (Γεν. Γραμματέας Δήμου, 3 Διευθυντές, προϊσταμένη Τμήματος Προγραμματισμού) για την άμεση λήψη αποφάσεων και για τον ταχύτερο συντονισμό των υπηρεσιών, ως έχουσα την συνολική ευθύνη για τη δημιουργία του νέου Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Συστάθηκαν τέσσερις Θεματικές Ομάδες Εργασίας (Θ.Ο.Ε.), ανά άξονα του Επιχειρησιακού Προγράμματος, προκειμένου να υποστηριχθεί το Τμήμα Προγραμματισμού κατά τη διαδικασία κατάρτισης ( κάθε μία Θ.Ο.Ε. αντιστοιχεί σε κάθε μία Διεύθυνση όπως λειτουργούν σήμερα, καθώς και τα Ν.Π., η δε στελέχωση αποτελείται από τους Διευθυντές και τους αντίστοιχους προϊσταμένους Τμημάτων).
- Καταρτίστηκε συνολικός χρονικός προγραμματισμός για την, κατά το δυνατό, έγκαιρη υλοποίηση των επιμέρους βημάτων.
- Καταρτίστηκαν, δόθηκαν, συμπληρώθηκαν και αξιολογήθηκαν από την ΕΠΟΕ, τα ερωτηματολόγια «περιγραφής και αξιολόγησης της υφιστάμενης κατάστασης από τις υπηρεσίες και τα Ν.Π.» προς τους Προϊσταμένους των υπηρεσιών.
- Δόθηκαν από την Εκτελεστική Επιτροπή του Δήμου με σχετική Απόφασή της, οι αρχικές κατευθύνσεις για τα θέματα της τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης, ως γενική κατεύθυνση για το περιεχόμενο του τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου.
- Συγκεντρώθηκαν από την ΕΠΟΕ στοιχεία αναγκαία για την κατάρτιση του Σχεδίου και καθορίστηκε, μέσα από όλο το υλικό που προαναφέρθηκε, η Αρχιτεκτονική του Σχεδίου μέσα από την οριστικοποίηση των Αξόνων και των Μέτρων.
- Συμπληρώθηκε από το Τμήμα Προγραμματισμού και Εφαρμογής Ες. Διαδικασιών το έντυπο του Στρατηγικού Σχεδιασμού και πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με όμορους Δήμους, την Περιφέρεια Αττικής και τον ΑΣΔΑ , ώστε να συμπεριληφθούν στο τελικό κείμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος, δράσεις υπερτοπικής ανάπτυξης και σημασίας.

- Το Σχέδιο, παραδόθηκε από το Τμήμα Προγραμματισμού στην Εκτελεστική Επιτροπή, προκειμένου να εισηγηθεί προς το Δημοτικό Συμβούλιο και εν συνεχεία προς τη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης.

### **III. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Σύμφωνα με τον πρόσφατο Οδηγό Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων της ΕΕΤΑΑ , προτείνεται η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α..

Με βάση την πρόταση αυτή, η προσαρμογή στα δεδομένα του Δήμου Χαΐδαριου, οδηγεί στην ακόλουθη μορφή:

#### **ΦΑΣΗ Α: Στρατηγικός Σχεδιασμός**

Κεφάλαιο Α.1: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης.

Κεφάλαιο Α.2: Περιγραφή και αξιολόγηση οργάνωσης και λειτουργίας.

Κεφάλαιο Α.2: Καθορισμός της Στρατηγικής του Δήμου.

Το παρόν τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, περιλαμβάνει τα προαναφερθέντα Κεφάλαια.

(Η Φάση Β και τα Κεφάλαια που ακολουθούν, θα οριστικοποιηθούν μετά και τη δημόσια διαβούλευση επί του παρόντος σχεδίου).

#### **ΦΑΣΗ Β: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός**

Κεφάλαιο Β.1: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός – Σχέδια Δράσης

Κεφάλαιο Β.2: Τριετής Προγραμματισμός των δράσεων.

Κεφάλαιο Β.3: Οικονομικός προγραμματισμός – Χρηματοδοτικοί Πίνακες

Κεφάλαιο Β.4: Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Ακολουθεί συνοπτική περιγραφή των προαναφερθεισών φάσεων:



## **ΦΑΣΗ Α': Στρατηγικός Σχεδιασμός**

### **Κεφάλαιο Α.1**

#### **Περιγραφή και Αξιολόγηση της υφιστάμενης Κατάστασης**

Στο Κεφάλαιο αυτό, περιλαμβάνεται η περιγραφή και την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου, όπως αυτή απεικονίζεται από τα δημογραφικά στοιχεία, τα κοινωνικοοικονομικά μεγέθη και τα δεδομένα για το περιβάλλον, τις βασικές υποδομές και τα δίκτυα, την παιδεία, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό.

Ακόμη, εντοπίζονται τα κρίσιμα και αδύναμα σημεία τοπικής ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη τριετία, στους τομείς αυτούς.

### **Κεφάλαιο Α.2**

#### **Περιγραφή και Αξιολόγηση Οργάνωσης και Λειτουργίας**

Στο Κεφάλαιο αυτό, αποτυπώνεται η υφιστάμενη κατάσταση των υπηρεσιών του Δήμου καθώς και των Νομικών Προσώπων.

Η συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων αλλά και κατά περίπτωση συζητήσεις, παρουσιάζει:

- την οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας των υπηρεσιών
- το ανθρώπινο δυναμικό
- τις διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα λειτουργίας
- την κτιριακή υποδομή και τον τεχνικό εξοπλισμό
- τα οικονομικά στοιχεία και περιουσιακά στοιχεία.
- τον εντοπισμό των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης.

### **Κεφάλαιο Α.3**

#### **Καθορισμός της Στρατηγικής του Δήμου**

Σκοποί του κεφαλαίου αυτού, είναι:

- η διατύπωση του οράματος

- η διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο
- η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος
- ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες διαρθρώνεται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.

Η στρατηγική του Δήμου, οργανώνεται σε τέσσερις άξονες:

Άξονας 1ος «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Άξονας 2ος «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»,

Άξονας 3ος «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Άξονας 4ος «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

για κάθε έναν από τους οποίους εξειδικεύονται Μέτρα και Στόχοι.

## **ΦΑΣΗ Β': Επιχειρησιακός Σχεδιασμός**

### **Κεφάλαιο Β.1**

#### **Επιχειρησιακός Σχεδιασμός – Σχέδια Δράσης**

Στο Κεφάλαιο αυτό και μετά τον προσδιορισμό της Στρατηγικής κατεύθυνσης του Δήμου, καταρτίζεται το Σχέδιο Δράσης για την επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Σχεδιασμού .

### **Κεφάλαιο Β.2**

#### **Τριετής Προγραμματισμός των Δράσεων**

Μέσα από το Κεφάλαιο αυτό, προκύπτουν η παρουσίαση, η ιεράρχηση και ο προγραμματισμός των επιμέρους δράσεων, καθώς και η οριστικοποίηση των έργων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Τέλος, παρουσιάζεται ο αναλυτικός προγραμματισμός των έργων, δράσεων και παρεμβάσεων πρώτης προτεραιότητας.

### **Κεφάλαιο Β.3**

#### **Οικονομικός προγραμματισμός – Χρηματοδοτικοί Πίνακες**

Στο παρόν Κεφάλαιο, γίνεται εκτίμηση των εσόδων του Δήμου και των Νομικών Προσώπων , καθώς και η καταγραφή των δυνητικών πηγών χρηματοδότησης, για κάθε έτος της επόμενης τριετίας.

Με βάση την εκτίμηση αυτή, γίνεται κατανομή των εσόδων στις δράσεις, καταρτίζεται πίνακας δαπανών ανά μέτρο και άξονα και εν τέλει συντάσσονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος.

### **Κεφάλαιο Β.4**

#### **Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Στο Κεφάλαιο αυτό, καθορίζονται οι δείκτες των αποτελεσμάτων για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των στόχων και οι δείκτες υλοποίησης ή εκροών για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης των δράσεων του προγράμματος.

Οι προηγούμενοι δείκτες αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων του Προγράμματος, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α.1: ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

### **1.1 ΓΕΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ**

#### **1.1.1. ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ, ΕΚΤΑΣΗ, ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ**

Ο Δήμος Χαϊδαρίου, βρίσκεται στη Δυτική πλευρά του Λεκανοπεδίου Αττικής, υπάγεται διοικητικά στο Δυτικό Τομέα της Περιφέρειας Αττικής και συνορεύει με τους Δήμους: Αγίας Βαρβάρας, Αιγάλεω, Περιστερίου, Πετρούπολης, Κορυδαλλού, Κερατσινίου και Περάματος.

Θεωρείται αστική ημιορεινή περιοχή και λόγω των μορφολογικών χαρακτηριστικών μπορεί να διακριθεί γεωγραφικά σε τρεις ζώνες: τη ζώνη Αφαίας Σκαραμαγκά, τη ζώνη της περιοχής Δαφνίου και τη ζώνη της Πόλης του Χαϊδαρίου.

Κύριο χαρακτηριστικό της πολεοδομικής δομής και οικιστικής ανάπτυξης του Δήμου, αποτελεί το γεγονός ότι διασχίζεται από την Εθνική Οδό Αθηνών-Κορίνθου, καθώς και από την Ιερά Οδό.

Η Εθνική Οδός Αθηνών- Κορίνθου, είναι δρόμος του Εθνικού οδικού δικτύου, ταχείας κυκλοφορίας, με έντονη υπεραστική κίνηση (παρά την ύπαρξη της Αττικής Οδού), αφού χρησιμοποιείται ως κύριος άξονας σύνδεσης με τη νότιο και τη Δυτική Ελλάδα, αλλά και ως κύριος άξονας ενδοαστικών μετακινήσεων μεγάλου μήκους.

Η Ιερά Οδός, είναι ιδιαίτερα επιβαρυμένη κυκλοφοριακά, δεδομένου ότι συνδέει την Εθνική Οδό Αθηνών- Κορίνθου, καθώς και τους Δήμους της υπόλοιπης Δυτικής Αθήνας, με τους Δήμους της Νότιας Αθήνας.

Η δομημένη περιοχή, αναπτύσσεται σχεδόν κατά μήκος των οδικών αυτών αξόνων, στους οποίους βρίσκονται και λειτουργούν χρήσεις εμπορίου και βιοτεχνίες.

Οικιστικά, το Χαϊδάρι επιμερίζεται σε 5 συνοικίες και 15 γειτονιές, οι οποίες συνιστούν το συνεκτικό οικιστικό τμήμα.

Ο Δήμος Χαϊδαρίου έχει συνολική έκταση 22.655 στρέμματα , εκ των οποίων τα 4.457 στρέμματα συνιστούν την εντός Σχεδίου περιοχή, ενώ τα υπόλοιπα 18.198 στρ. την περιαστική ζώνη.

Η έκταση που καταλαμβάνει ο Δήμος Χαϊδαρίου, τον κατατάσσει σε έναν από τους μεγαλύτερους Δήμους του Λεκανοπεδίου.

Στην εντός Σχεδίου περιοχή, συμπεριλαμβάνονται, το Δημόσιο Ψυχιατρείο-Ψ.Ν.Α., το Δρομοκαΐτειο Θεραπευτήριο και το Αττικό Νοσοκομείο.

Στην εκτός Σχεδίου περιοχή, ανήκουν εκτάσεις του Ταμείου Εθνικής Άμυνας (ΤΕΘΑ), του Διομήδειου Κήπου, του Άλσους Δαφνιού, του Υπουργείου Γεωργίας κ.α.

Οι περισσότεροι από τους χώρους αυτούς, αποτελούν εκτάσεις ή εγκαταστάσεις υπερτοπικού ενδιαφέροντος.

Το Χαϊδάρι διαθέτει πολιτιστικά μνημεία αρχαιολογικής, ιστορικής και θρησκευτικής σημασίας, γεγονός που αποδεικνύει τη «συμμετοχή του» σε όλες σχεδόν τις ιστορικές περιόδους.

Είναι ένας Δήμος με ιστορικές μνήμες από όλες σχεδόν τις περιόδους, που καθόρισαν την διαδρομή της χώρας μας όπως ο Αρχαιολογικός χώρος της Θεάς Αφροδίτης στην Αφαία, η Μονή του Δαφνιού και του ναού Απόλλωνος, το κενοτάφιο της Πυθιονίκης, ο Ναός του Προφήτη Ηλία που χρονολογείται από την Τουρκοκρατία, το Σπήλαιο του Πανός στο όρος Αιγάλεω, το Παλατάκι και ο περιβάλλον χώρος όπου έγινε η Μάχη του 1826, το Block 15 στο Στρατόπεδο Χαϊδαρίου.

Η σημερινή Πόλη του Χαϊδαρίου αποτελεί έναν από τους ιστορικούς οικισμούς της Δυτικής Αθήνας, δεδομένου ότι ο βασικός οικιστικός πυρήνας δημιουργήθηκε περίπου το 1882.

Είναι ίσως η πρώτη περιοχή της Δυτικής Αθήνας που απέκτησε εγκεκριμένο σχέδιο, με τους πρώτους οικισμούς που δημιουργήθηκαν μεταξύ του 1927 και του 1936.

Οι επεκτάσεις στο Σχέδιο Πόλης το 1955, το 1967, το 1972, το 1978, το 1987 και το 1993, αρτιώνουν τη σημερινή μορφή του Δήμου Χαϊδαρίου.

## **1.2 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ**

### **1.2.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Από την Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛΣΤΑΤ) και για την Απογραφή του 2011, τα μόνα αποτελέσματα που έχουν ανακοινωθεί, είναι τα προσωρινά αποτελέσματα του πληθυσμού ανά Δήμο, καθώς και η κατανομή πληθυσμού ανά φύλο.

Κατά συνέπεια, η ενότητα των Δημογραφικών χαρακτηριστικών του Δήμου, αναλύεται σύμφωνα με τα μεγέθη της Απογραφής του 2001, στοιχεία για την οποία αντλούνται από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2007- 2010 του Δήμου Χαϊδαρίου.

Μετά την οριστική ανακοίνωση των αποτελεσμάτων της Απογραφής από την ΕΛΣΤΑΤ, θα υπάρξει η αναγκαία προσθήκη στο παρόν τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, ώστε να εξαχθούν ασφαλή και ορθά συμπεράσματα για την πληθυσμιακή εξέλιξη του Δήμου Χαϊδαρίου, κατά την τελευταία δεκαετία.

Αρχικώς, σύμφωνα με την Απογραφή του 2001, ο πληθυσμός του Δήμου ανέρχεται σε 48.494 κατοίκους, ενώ σύμφωνα με την Απογραφή του 2011 (προσωρινά αποτελέσματα), ο πληθυσμός ανέρχεται σε 46.590 κατοίκους.

Η κατανομή του πληθυσμού σύμφωνα με την Απογραφή του 2011 (προσωρινά αποτελέσματα) ανά φύλο, είναι:

Άρρενες : 23.080 κάτοικοι

Θήλεις : 23.510 κάτοικοι

Η πληθυσμιακή πυκνότητα στην περιοχή του Δήμου Χαϊδαρίου ανέρχεται σε 2.140 άτομα ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο της συνολικής έκτασης.

### **1.2.2. ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ**

Σύμφωνα με την πληθυσμιακή εξέλιξη του Δήμου Χαϊδαρίου, όπως αυτή αποτυπώνεται μέσα από τις έξι (6) τελευταίες, ανά δεκαετία, απογραφές της Ε.Σ.Υ.Ε., διαπιστώνεται μια αλματώδης αύξηση του πληθυσμού κατά τις δεκαετίες 1951 – 1961, 1961 – 1971 και 1971 – 1981.

Στις δεκαετίες αυτές, ο πληθυσμός του Δήμου Χαϊδαρίου αυξήθηκε κατά 74,26%, 58,82% και 24,33% αντίστοιχα, γεγονός που οφείλεται στην επέκταση των σχεδίων πόλης κατά τις δεκαετίες εκείνες, καθώς και στο τότε αυξανόμενο φαινόμενο της αστικοποίησης του πληθυσμού της χώρας στο διάστημα εκείνο.

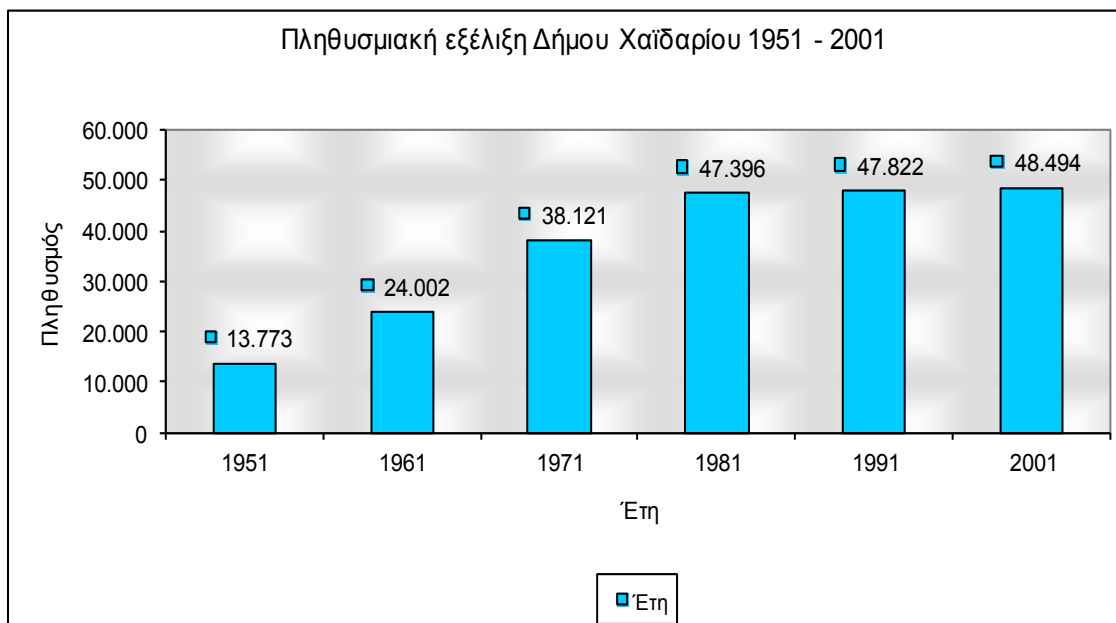
Παράλληλα, κατά τις επόμενες δεκαετίες, 1981 – 1991 και 1991 – 2001 ο ρυθμός αύξησης του πληθυσμού κυμάνθηκε σε χαμηλά επίπεδα, 0,9% και 1,41% ανά δεκαετία, αντίστοιχα, γεγονός που οφείλεται στην επιβράδυνση του ρυθμού αστυφιλίας των προηγούμενων δεκαετιών αλλά και στην αλματώδη αύξηση ανάπτυξης της πόλης με την επακόλουθη αύξηση των αντικειμενικών αξιών των ακινήτων.

Τα μεγέθη αυτά, απεικονίζονται στον Πίνακα και τα διαγράμματα που ακολουθούν.

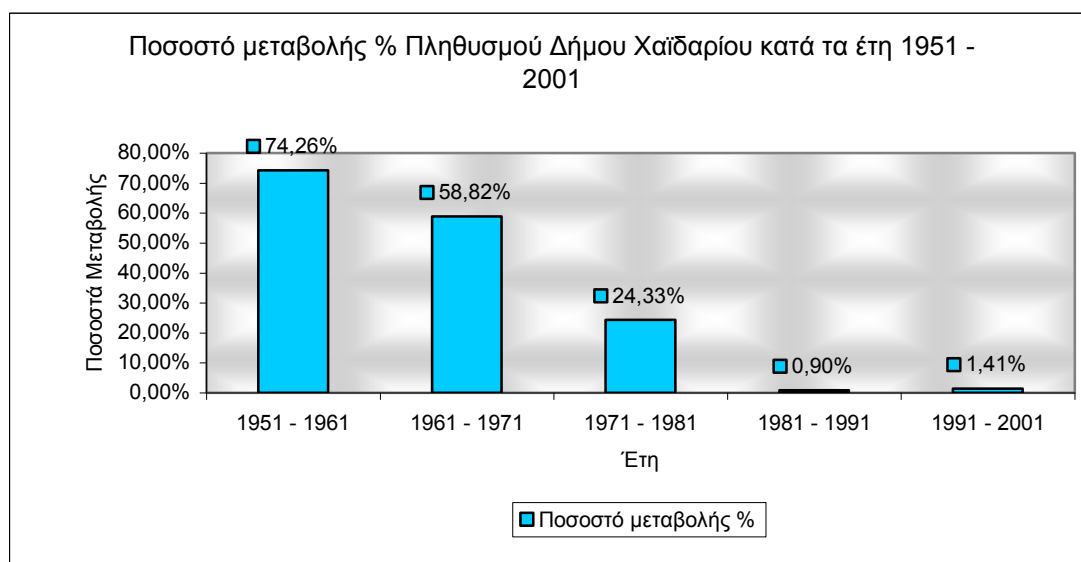
#### **Πίνακας1 Εξέλιξη Πληθυσμού Δήμου Χαϊδαρίου – Απόλυτα Μεγέθη και Ποσοστά**

Έτος	Πληθυσμός	Ποσοστό Μεταβολής %
1951	13.773	-
1961	24.002	74,26%
1971	38.121	58,82%
1981	47.396	24,33%
1991	47.822	0,90%
2001	48.494	1,41%
2011	46.590	- 3,93%

Πηγή: Ε.Σ.Υ.Ε., ΕΛΣΤΑΤ

**Διάγραμμα 1 Εξέλιξη Πληθυσμού Δήμου Χαΐδαρίου – Απόλυτα Μεγέθη**

Πηγή: Ε.Σ.Υ.Ε.

**Διάγραμμα 2. Εξέλιξη Πληθυσμού Δήμου Χαΐδαρίου – Ποσοστά**

Πηγή: Ε.Σ.Υ.Ε.



### 1.2.3. ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Η σύνθεση του πληθυσμού του Δήμου Χαΐδαρίου κατά φύλο και ομάδες ηλικιών καθώς και τα αντίστοιχα ποσοστά με βάση τα στοιχεία της Απογραφής του 2001 από την Ε.Σ.Υ.Ε. , απεικονίζονται στους πίνακες που ακολουθούν.

**Πίνακας2 Πληθυσμός Δήμου Χαΐδαρίου – Απόλυτα Μεγέθη**

Μόνιμος Πληθυσμός κατά φύλο και ομάδες ηλικιών	0-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 ετών και άνω	Σύνολο
Αμφοτέρων Φύλων	7.240	7.570	12.347	10.003	5.008	5.350	976	48.494
Άρρενες	3.797	4.231	6.248	4.916	2.488	2.487	371	24.538
Θήλεις	3.443	3.339	6.099	5.087	2.520	2.863	605	23.956

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

**Πίνακας3 Πληθυσμός Δήμου Χαϊδαρίου – Ποσοστά συμμετοχής ηλικιακών ομάδων στον συνολικό πληθυσμό**

Μόνιμος Πληθυσμός κατά φύλο και ομάδες ηλικιών - Ποσοστά %	0-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 ετών και άνω	Σύνολο
Αμφοτέρων Φύλων	15%	16%	25%	21%	10%	11%	2%	100%
Άρρενες	15%	17%	25%	20%	10%	10%	2%	100%
Θήλειες	14%	14%	25%	21%	11%	12%	3%	100%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

**Πίνακας4 Πληθυσμός Δήμου Χαϊδαρίου – Ποσοστά συμμετοχής φύλων στις ηλικιακές ομάδες του πληθυσμού**

Ποσοστιαίες Αναλογίες των φύλων στις ηλικιακές ομάδες	0-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 ετών και άνω	Σύνολο
Άρρενες	52%	56%	51%	49%	50%	46%	38%	51%
Θήλειες	48%	44%	49%	51%	50%	54%	62%	49%
Σύνολο	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

Από τα δεδομένα της Απογραφής έτους 2001, προκύπτει ότι στο συνολικό πληθυσμό αλλά και στον επιμέρους πληθυσμό ανδρών, γυναικών, το ποσοστό των οικονομικώς παραγωγικών ηλικιακών ομάδων ( 25 – 39 έτη και από 40 – 54 έτη) ανέρχεται περίπου σε 46%.

Το αντίστοιχο ποσοστό των ηλικιακών ομάδων παιδων από 0 – 14 έτη και από 15 – 24 έτη, ανέρχεται σε περίπου 31%.

Τέλος στις ηλικιακές ομάδες των 55 – 64 ετών και 65 – 79 ετών, τα ποσοστά αυτά κυμαίνονται στο 21% περίπου.

Η σύγκριση των τριών αυτών ποσοστών, οδηγεί στο συμπέρασμα ότι ο πληθυσμός του Δήμου Χαϊδαρίου, χαρακτηρίζεται ως ηλικιακά ώριμος, που όμως δεν αναμένεται να ανανεώνεται επαρκώς, αφού το ποσοστό των ηλικιών κάτω των 25 ετών είναι μικρότερο των ωρίμων ηλικιών κατά 15%.

Η τάση γήρανσης του πληθυσμού που προκύπτει, οδηγεί στην ανάγκη για μεσοπρόθεσμη αύξηση των υποδομών υγειονομικής και κοινωνικής περίθαλψης.

Η ποσοστιαία αναλογία των φύλων στις διάφορες ηλικιακές ομάδες, παρουσιάζει σχετική ισορροπία, αν και στις ηλικιακές ομάδες 15 – 24 ετών και 80 ετών και άνω, οι διαφορές που παρουσιάζονται, ανέρχονται αντίστοιχα σε 12% (υπερέχουν οι άρρενες), και του 24% (υπερέχουν οι θήλειες).

#### **1.2.4. ΕΝΕΡΓΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ**

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Απογραφής 2001, ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός του Δήμου Χαϊδαρίου, έχει την ακόλουθη κατανομή:

### Πίνακας5 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός Δήμου Χαϊδαρίου – Απόλυτα Μεγέθη

Μόνιμος Πληθυσμός κατά φύλο και ομάδες ηλικιών	0-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 και άνω	Σύνολο
Αμφοτέρων Φύλων	7.240	7.570	12.347	10.003	5.008	5.350	976	48.494
Άρρενες	3.797	4.231	6.248	4.916	2.488	2.487	371	24.538
Θήλεις	3.443	3.339	6.099	5.087	2.520	2.863	605	23.956

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

### Πίνακας6 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός Δήμου Χαϊδαρίου – Ποσοστά συμμετοχής ηλικιακών ομάδων

Μόνιμος Πληθυσμός κατά φύλο και ομάδες ηλικιών -	0-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 και άνω	Σύνολο
Αμφοτέρων Φύλων	15%	16%	25%	21%	10%	11%	2%	100%
Άρρενες	15%	17%	25%	20%	10%	10%	2%	100%
Θήλεις	14%	14%	25%	21%	11%	12%	3%	100%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

**Πίνακας7 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός Δήμου Χαϊδαρίου – Ποσοστά συμμετοχής φύλων στις ηλικιακές ομάδες**

Ποσοστιαίες Αναλογίες των φύλων	0-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 και άνω	Σύνολο
Άρρενες	52%	56%	51%	49%	50%	46%	38%	51%
Θήλειες	48%	44%	49%	51%	50%	54%	62%	49%
Σύνολο	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

Από τα παρατιθέμενα στοιχεία, προκύπτει ότι ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός (ηλικίες από 25 έως 64 ετών), αποτελεί το 56% του συνολικού πληθυσμού.

Ακόμη, στον Πίνακα 7 παρουσιάζεται η κατανομή του οικονομικά ενεργού πληθυσμού κατά φύλο, όπου παρατηρείται σχετική ισορροπία στα ποσοστά ανδρών και γυναικών.

## **1.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ**

### **1.3.1. ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ**

Σύμφωνα με το περιεχόμενο των προαναφερθέντων Πινάκων 1-7 που αντλήθηκαν από την Ε.Σ.Υ.Ε. και είναι απότοκα της Απογραφής του 2001, προκύπτουν οι ακόλουθοι κοινωνικοοικονομικοί δείκτες:

Το αποτέλεσμα της διαίρεσης "Πληθυσμός ηλικιών 15–24 / Πληθυσμός ηλικιών 55–64", καθορίζει το Δείκτη Αντικατάστασης του Παραγωγικού Πληθυσμού. Σύμφωνα με τα δεδομένα του Δήμου Χαϊδαρίου, ο Δείκτης αυτός ισούται με 1,5 γεγονός που οδηγεί στο συμπέρασμα ότι στα 100 άτομα που συνταξιοδοτούνται εισέρχονται 150 άτομα στο χώρο απασχόλησης.

Το αποτέλεσμα της διαίρεσης "Πληθυσμός ηλικιών 0–14 + 65-79 + 80(+)/ Πληθυσμός ηλικιών 15–64", καθορίζει τον Συνολικό Δείκτη Κοινωνικής Επιβάρυνσης, ο οποίος ανέρχεται στο 44% του οικονομικά παραγωγικού πληθυσμού.

Ο Δείκτης αυτός, επιμερίζεται σε 25% (Δείκτης Κοινωνικής Επιβάρυνσης παιδιών) και σε 19% (Δείκτης Κοινωνικής Επιβάρυνσης υπερηλίκων).

### **1.3.2. ΜΕΓΕΘΗ ΑΝΕΡΓΙΑΣ**

Όπως έχει προαναφερθεί, δεν έχουν εξαχθεί και δεν έχουν ανακοινωθεί τα αποτελέσματα της Απογραφής του 2011, γεγονός που αναγκάζει την ομάδα σύνταξης του παρόντος τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού, να χρησιμοποιήσουμε δεδομένα για την εκτίμηση των μεγεθών ανεργίας από την Απογραφή του 2001, όπως αυτά παρατέθηκαν, αναλύθηκαν και εκτιμήθηκαν στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του 2008 του Δήμου Χαϊδαρίου.

Η επιλογή αυτή, γίνεται καθαρά για λόγους πληρότητας του παρόντος, δεδομένου ότι τα σημερινά κοινωνικά και οικονομικά δεδομένα της χώρας, εξ αντικειμένου έχουν διαφοροποιήσει τα μεγέθη αυτά και για το Χαϊδάρι.

Είναι αυτονόητη η δέσμευση για την επικαιροποίηση της παρούσας παραγράφου και την εξαγωγή ασφαλέστερων συμπερασμάτων, μετά τη δημοσιοποίηση των οριστικών αποτελεσμάτων της Απογραφής 2011.

Στο πλαίσιο αυτό, αναφέρονται τα ακόλουθα:

Αναφορικά με την κατάσταση της απασχόλησης στο Δήμο Χαϊδαρίου, τα στοιχεία της Απογραφής του 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε. απεικονίζονται στους πίνακες και το γράφημα που ακολουθούν.

### **Πίνακας8 Απασχόληση και Ανεργία στο Δήμο Χαϊδαρίου – Απόλυτα Μεγέθη**

Κατάσταση Απασχόλησης Δήμος Χαϊδαρίου	Σύνολο Οικονομικά Ενεργού Πληθυσμού	Απασχολούμενοι	Άνεργοι
Αμφότερα Φύλα	21.311	19.475	1.836
Άρρενες	13.126	12.167	959
Θήλειες	8.185	7.308	877

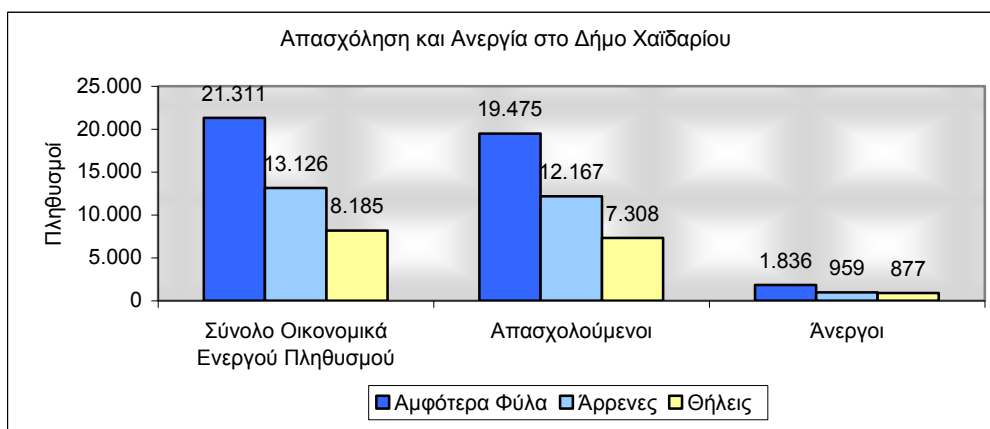
Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

### **Πίνακας9 Απασχόληση και Ανεργία στο Δήμο Χαϊδαρίου – Ποσοστά**

Κατάσταση Απασχόλησης Δήμος Χαϊδαρίου - Ποσοστά %	Σύνολο Οικονομικά Ενεργού Πληθυσμού	Απασχολούμενοι	Άνεργοι
Αμφότερα Φύλα	100%	91%	9%
Άρρενες	100%	93%	7%
Θήλειες	100%	89%	11%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

### Διάγραμμα 3 Απασχόληση και Ανεργία στο Δήμο Χαϊδαρίου



Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

Η σύνθεση της ανεργίας κατά φύλο και χρόνο εισόδου σε κατάσταση ανεργίας (νέοι άνεργοι), στην Περιφέρεια Αττικής και αντίστοιχα στο Δήμο Χαϊδαρίου,, απεικονίζεται στους παρακάτω πίνακες:

### Πίνακας10 Σύνθεση Ανεργίας στην Περιφέρεια Αττικής – Απόλυτα μεγέθη και ποσοστά

Σύνθεση Ανέργων	Άνεργοι		
	Σύνολο	Από αυτούς «νέοι»	Ποσοστό νέων ανέργων
Περιφέρεια Αττικής	166.912	74.729	44,77%
Άρρενες	87.635	40.958	46,74%
Θήλειες	79.277	33.771	42,60%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.



**Πίνακας11 Σύνοψη Ανεργίας στο Δήμο Χαϊδαρίου – Απόλυτα μεγέθη και ποσοστά**

Σύνοψη Ανέργων	Ανεργοί		
	Σύνολο	Από αυτούς «νέοι»	Ποσοστό νέων ανέργων
Δήμος Χαϊδαρίου	1.836	850	46,30%
Άρρενες	959	441	45,99%
Θήλειες	877	409	46,64%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

Από την παράθεση των Πινάκων 8- 11, προκύπτουν τα ακόλουθα:

Το συνολικό ποσοστό ανεργίας στο Δήμο Χαϊδαρίου, ανέρχεται σε 9% σε σχέση με το συνολικό ενεργό πληθυσμό, το οποίο επιμερίζεται σε 7% για τους άνδρες ως προς το σύνολο του οικονομικά ενεργού πληθυσμού των ανδρών και σε 11% για τις γυναίκες ως προς το σύνολο του οικονομικά ενεργού πληθυσμού των γυναικών.

(Τα αντίστοιχα ποσοστά για την Περιφέρεια Αττικής ανέρχονται σε 10%, 8% και 11%).

Τα ποσοστά ανεργίας σε άνδρες και γυναίκες ως προς τον συνολικό οικονομικά ενεργό πληθυσμό του Δήμου Χαϊδαρίου, ανεξαρτήτως δηλαδή φύλου, ανέρχονται σε 4,5% για τους άνδρες και σε 4,12% για τις γυναίκες.

Το ποσοστό των ανέργων ανδρών ως προς τον συνολικό αριθμό των ανέργων της πόλης ανέρχεται σε 52,23%, ενώ το αντίστοιχο των ανέργων γυναικών σε 47,77%. Κατά συνέπεια, το πρόβλημα της ανεργίας παρουσιάζεται ελαφρώς εντονότερο στους άνδρες.

### 1.3.3. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Σύμφωνα με την Απογραφή του 2001 και τα στοιχεία της Ε.Σ.Υ.Ε., η απασχόληση κατά τομείς παραγωγής, περιγράφεται στον ακόλουθο πίνακα.

**Πίνακας12 Απασχόληση κατά τομέα παραγωγής στο Δήμο Χαΐδαρίου – Απόλυτα μεγέθη και ποσοστά**

Απασχόληση κατά τομέα παραγωγής	I	II	III	Σύνολο
Αριθμός Εργαζομένων	64	4.387	14.118	18.569
Ποσοστό Εργαζομένων %	0,34%	23,63%	76,03%	100%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

Οι παραγωγικές δραστηριότητες στην περιοχή χαρακτηρίζονται από τη σαφή κυριαρχία του κλάδου των υπηρεσιών, με δεύτερο τον εμπορικό κλάδο, τόσο από πλευράς επιχειρήσεων όσο και απασχόλησης κλάδο και τρίτον αυτόν της γεωργικής απασχόλησης.

Έτσι, ποσοστό 76,03% επί του συνολικού οικονομικά ενεργού πληθυσμού του Δήμου Χαΐδαρίου, απασχολείται στον τριτογενή τομέα παραγωγής (παροχή υπηρεσιών), όπως εξάλλου συμβαίνει και στην υπόλοιπη Περιφέρεια Αττικής.

Παράλληλα, το ποσοστό που απασχολείται στον δευτερογενή τομέα παραγωγής (μεταποίηση πρώτων υλών, απασχόληση σε βιομηχανίες, βιοτεχνίες) ανέρχεται σε 23,63% γεγονός που κατά κύριο λόγο οφείλεται στην γεινίαση με τη βιομηχανική περιοχή του Θριασίου Πεδίου.

Η απασχόληση στον πρωτογενή τομέα παραγωγής είναι όπως αναμένεται σχεδόν μηδενική (0,34%).

#### 1.3.4. ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Αναλύοντας τα προαναφερθέντα δημογραφικά χαρακτηριστικά, καταλήγουμε στις ακόλουθες διαπιστώσεις :

Στο συνολικό πληθυσμό του δήμου, η αναλογία των ανδρών και των γυναικών, ανέρχεται σε 50,6% και σε 49,4% αντίστοιχα.

Ο δείκτης γήρανσης του πληθυσμού (πληθυσμιακή ομάδα 65 – 79 ετών και πληθυσμιακή ομάδα 80(+)) / πληθυσμιακή ομάδα 0 – 14) ανέρχεται στο 0,86.

Ο δείκτης ανανέωσης του πληθυσμού (πληθυσμιακή ομάδα 0 – 14 / Πληθυσμός Συνολικός) βρίσκεται στο 0,15.

Η αναλογία του γηραιού πληθυσμού (πληθυσμιακή ομάδα 65–79 και πληθυσμιακή ομάδα 80+) βρίσκεται στο 13,04%.

Η αναλογία του παραγωγικού πληθυσμού (Πληθυσμός ηλικιών 25–64) είναι στο 56,06%

Η παράθεση των μεγεθών αυτών, επιβεβαιώνει το προαναφερθέν συμπέρασμα ότι ο πληθυσμός του Δήμου Χαΐδαρίου μπορεί να χαρακτηριστεί ως ηλικιακά ώριμος.

## 1.4 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

### 1.4.1. ΓΕΝΙΚΑ

Ως οικιστική ενότητα το Χαϊδάρι αρχίζει να εξελίσσεται την περίοδο 1927-1936, διάστημα κατά το οποίο, κυρίως οι ανάγκες στέγασης του προσφυγικού πληθυσμού οδήγησαν στη δημιουργία συνοικισμών στις αδόμητες περιοχές της Αθήνας.

Παράλληλα, οι διαδοχικές επεκτάσεις του Σχεδίου Πόλης μέχρι και το 1993 (ένταξη της περιοχής Αφαιάς- Σκαραμαγκά), οδήγησαν στη σημερινή πολεοδομική συγκρότηση του Δήμου Χαϊδαρίου.

Όπως προέκυψε και από τους Πίνακες της πληθυσμιακής εξέλιξης του Δήμου, από την απογραφή του 1961 μέχρι την αντίστοιχη του 1981, πραγματοποιήθηκε σχεδόν διπλασιασμός του πληθυσμού, γεγονός που οφείλεται κυρίως στους πληθυσμούς που μετακινήθηκαν από την περιφέρεια προς την πρωτεύουσα μεταπολεμικά.

Τα βασικά χαρακτηριστικά της οικιστικής δομής της πόλης που διαμορφώθηκαν μέχρι και τη δεκαετία του 1970, ήταν:

- Άναρχη και χωρίς σχεδιασμό δόμηση
- Δημιουργία Οδικού δικτύου με ανεπαρκή γεωμετρικά χαρακτηριστικά
- Έλλειψη κοινωφελών και κοινόχρηστων λειτουργιών και εγκαταστάσεων
- Έλλειψη έργων υποδομής

Στα προβλήματα αυτά, θα μπορούσαν να περιληφθούν η έλλειψη πολιτικής χρήσεων γης, ο αποσπασματικός πολεοδομικός σχεδιασμός, καθώς και η έλλειψη αποτελεσματικών μηχανισμών ελέγχου και παρακολούθησης της χωροθέτησης δραστηριοτήτων.

Ακόμη, η εγγύτητα με την τότε διαρκώς αυξανόμενη Βιομηχανική περιοχή του Θριασίου και η ύπαρξη των δύο Ψυχιατρικών Νοσοκομείων και

των Στρατοπέδων, προσέδιδε στο Χαϊδάρι μια εικόνα υποβάθμισης, που δεν ανταποκρινόταν στα συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής.

Στον αντίποδα των δεκαετιών αυτών, βρίσκονται οι δεκαετίες που ακολούθησαν και που φτάνουν μέχρι και σήμερα.

Από τις αρχές της δεκαετίας του 1980, με όραμα και σχεδιασμό, ξεκίνησε η ανάπτυξη της πόλης του Χαϊδαρίου, ώστε επάξια να κατατάσσεται στις πρώτες θέσεις των Δήμων της υποβαθμισμένης Δυτικής Αθήνας.

Με την αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της πόλης, με τη δημιουργία τεχνικών υποδομών σε όλη σχεδόν την έκταση του Δήμου, με τη δημιουργία και την οργανωμένη λειτουργία κοινοχρήστων χώρων, με τη διάσωση της πολιτιστικής κληρονομιάς, με την εξασφάλιση αδόμητων χώρων, με την ανέγερση κτιρίων κοινωνικής υποδομής, σχολείων και εγκαταστάσεων εστίασης, με τη δημιουργία ολοκληρωμένων Αθλητικών εγκαταστάσεων, με τη δημιουργία υποδομών ηλεκτρονικής λειτουργίας και εξυπηρέτησης, με την κατάρτιση θεσμικών κειμένων για τη διασφαλισμένη περεταίρω ανάπτυξη και λειτουργία της πόλης, το Χαϊδάρι ακολουθεί μια αναπτυξιακή πορεία.

Σήμερα, προκύπτει η ανάγκη για τη διατήρηση του έργου αυτού, μέσα από συντηρήσεις, εκτεταμένες βελτιώσεις και προσθήκες για τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη της πόλης.

#### **1.4.2. ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ ΕΔΑΦΟΥΣ**

Ο Δήμος Χαϊδαρίου, αναπτύσσεται ανάμεσα στους δύο ορεινούς όγκους, του Ποικίλου Όρους και του Όρους Αιγάλεω, που συνιστούν το όρος Αιγάλεω-Ποικίλο. Εξ αιτίας αυτού του γεγονότος και λόγω της ανομοιογένειας της κλίσης του εδάφους, χαρακτηρίζεται ως αστική ημιορεινή περιοχή.

Οι κλίσεις αυτές του εδάφους, καθώς και η έλλειψη ολοκληρωμένου κεντρικού αποδέκτη ομβρίων επί της Εθνικής Οδού Αθηνών Κορίνθου, αποτελούν την κύρια αιτία για τη δημιουργία πλημμυρικών φαινομένων σε διάφορα σημεία της πόλης, σε περιόδους έντονων βροχοπτώσεων.

### 1.4.3. ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ

#### 1.4.3.1. Ιστορική Διαδρομή

Οι Χρήσεις Γης στο Δήμο Χαΐδαρίου δεν προβλέπονται από θεσμοθετημένο κείμενο, γεγονός που συνιστά έλλειψη και καθιστά αναγκαία τη θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης, προβλέπονται όμως κατά συνοικία και γειτονιά στο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο.

Σύμφωνα λοιπόν με το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (Γ.Π.Σ.) του Δήμου Χαΐδαρίου, οι εκεί προβλεπόμενες χρήσεις γης έχουν ως χαρακτηριστικό ότι κυρίαρχη χρήση είναι η κατοικία (αμιγής ή γενική).

Σημαντικό όμως τμήμα της οικιστικής ανάπτυξης, πραγματοποιήθηκε, κυρίως μέχρι τις αρχές της δεκαετίας του 1980, χωρίς ιδιαίτερο καθορισμό και ιεράρχηση των χρήσεων γης.

Το γεγονός αυτό, έχει ως αποτέλεσμα, σε πολλά σημεία της πόλης, παράλληλα με την κατοικία να αναπτύσσονται και χρήσεις βιομηχανίας – βιοτεχνίας, εμπορίου – διοίκησης και αναψυχής.

Παράλληλα, η εντατική δόμηση στον πολεοδομικό ιστό του Χαΐδαρίου, ελαχιστοποιούσε τις περιπτώσεις ελεύθερων και αδόμητων οικοπέδων.

Κατόπιν αυτών, όπως εξελίχθηκε, ο οικιστικός ιστός δεν μπορεί να χαρακτηριστεί, στην ιδανική περίπτωση, ως ενιαίο, λειτουργικό και αρμονικό σύνολο.

Στο πλαίσιο αυτής της διαπίστωσης, οι στόχοι που είχαν τεθεί στο Γ.Π.Σ., στόχευαν στην αναβάθμιση της περιοχής κατοικίας με πρόβλεψη για την απομάκρυνση των ασυμβίβαστων οχλουσών χρήσεων και την ενίσχυση των επιβαρυσμένων περιοχών, με κοινόχρηστους και κοινωφελείς χώρους.

Ακόμη, για την ολοκληρωμένη λειτουργία της πόλης, στο Γ.Π.Σ. προβλέπεται σύνολο παρεμβάσεων και προϋποθέσεων λειτουργίας, όπως η οριοθέτηση εντός του πολεοδομικού ιστού του Χαΐδαρίου μη οχλούσας βιοτεχνίας με τήρηση νομίμως προβλεπομένων προδιαγραφών, στην αναβάθμιση του συστήματος κυκλοφορίας, στην εξασφάλιση χώρων για εγκαταστάσεις εκπαίδευσης, πολιτισμού, αθλητισμού, πρασίνου και ψυχαγωγίας.

### 1.4.3.2. Υπάρχουσα Κατάσταση

Στην έκταση της πόλης, οι εγκαταστάσεις και οι χρήσεις που αναπτύσσονται, είναι:

Εγκαταστάσεις εμπορίου με καταστήματα μικρού και μεσαίου μεγέθους, αναπτύσσονται συνήθως γραμμικά, κυρίως κατά μήκος οδικών αξόνων με εμπορικό χαρακτήρα όπως η οδοί Αγωνιστών Στρατοπέδου Χαΐδαριου, Στρατ. Καραϊσκάκη, Γ. Παπανδρέου, Ηρώων Πολυτεχνείου, Φαβιέρου, Κύπρου, αλλά και διάσπαρτα σε διάφορα σημεία του οικιστικού ιστού.

Εμπορικές χρήσεις, χονδρεμπόριο και συνεργεία ή και αντιπροσωπείες αυτοκινήτων, αναπτύσσονται κυρίως στους κεντρικούς κυκλοφοριακούς άξονες της Εθνικής Οδού Αθηνών – Κορίνθου και της Ιεράς Οδού.

Εγκαταστάσεις αναψυχής αναπτύσσονται κυρίως στην οδό Στρ. Καραϊσκάκη, στην οδό Γ. Παπανδρέου και τον πεζόδρομο της Ηρώων Πολυτεχνείου στο Δάσος Χαΐδαριου, στην οδό Κύπρου στα Κουνέλια, σε ορισμένα σημεία της Εθνικής Οδού Αθηνών – Κορίνθου. Παράλληλα, εγκαταστάσεις αναψυχής είναι εγκατεστημένες σημειακά στο Λόφο του Προφήτη Ηλία, στο Πάρκο Νεολαίας και επί της Εθνικής Οδού Αθηνών – Κορίνθου στο ύψος της Αφαίας. Οι εγκαταστάσεις αυτές, ανήκουν στο Δήμο Χαΐδαριου.

Οι εγκαταστάσεις Διοίκησης και λειτουργίας κοινωφελών εγκαταστάσεων ανήκουν κατά κύριο λόγο στο Δήμο (Δημαρχείο, υπ. Καθαριότητας και πρασίνου, ΚΕΠ, Πολιτιστικά Κέντρα, Σχολεία, Αθλητικές εγκαταστάσεις, Κολυμβητήριο, ΚΑΠΗ, βρεφικοί και παιδικοί σταθμοί), είναι διάσπαρτοι σε όλη την έκταση της πόλης .

Στο πλαίσιο των εγκαταστάσεων αυτών, υπάρχει η ανάγκη για τη χωροθέτηση και την κατασκευή ενός ακόμη κολυμβητηρίου, η κατασκευή και λειτουργία 3 ακόμη Παιδικών-Βρεφονηπιακών σταθμών, η κατασκευή πολιτιστικών κέντρων στο Δάσος και στην περιοχή της Γρηγορούσας, η κατασκευή ΚΑΠΗ στα Κουνέλια.

Στο Χαϊδάρει υπάρχουν η Εφορία, το Αστυνομικό Τμήμα, η Τροχαία Αιγάλεω, καθώς και οι Διοικητικές και Ιατρικές Υπηρεσίες του ΙΚΑ. Για τις εγκαταστάσεις αυτές, επισημαίνουμε την ανάγκη δημιουργίας κτιρίου ολοκληρωμένης λειτουργίας του ΙΚΑ σε κεντροβαρικό σημείο της πόλης (Ο.Τ. 116<sup>Α</sup>).

Η βιομηχανική χρήση εντοπίζεται κυρίως στο Σκαραμαγκά με τα ναυπηγεία, τα διυλιστήρια και άλλες εγκαταστάσεις, καθώς και στη χαρακτηρισμένη ως ΒΙ.ΠΕ. έκταση 350 στρεμμάτων στην ευρύτερη περιοχή.

Παράλληλα όμως, βιομηχανική χρήση, μικρότερης εμβέλειας, εμφανίζεται διάσπαρτα και στις παρυφές της πόλης, με κύρια σημεία αναφοράς την Ιερά Οδό και την Εθνική Οδό και Αθηνών - Κορίνθου.

Η βιοτεχνική χρήση εμφανίζεται σε διάφορες περιοχές του οικιστικού ιστού, ιδιαίτερα στις περιοχές Αστυθέας, Π. Φώκαιας, Αγίας Γρηγορούσης και Κουνελίων αλλά και στους άξονες Ιεράς Οδού και Λ. Αθηνών – Κορίνθου.

Περιμετρικά της περιοχής του Δήμου Χαϊδαρίου υπάρχουν χρήσεις υπερτοπικής σημασίας, που είναι: Το Στρατόπεδο, τα δύο Ψυχιατρικά Νοσοκομεία, το Αττικό Νοσοκομείο, ο λόφος του Προφήτη Ηλία, η Ανάπλαση, το Άλσος Δαφνιού, ο Διομήδεις Κήπος, η Μονή του Δαφνιού και οι εγκαταστάσεις και ο περιβάλλον χώρος στο Τουριστικό Περίπτερο.

Μέσα ή στις παρυφές του αστικού ιστού, υπάρχουν εγκαταστάσεις όπως το Πάρκο Νεολαίας, το Πάρκο Ιστορικής Μνήμης, το Παλατάκι, η έκταση του Χριστοδούλειου Ιδρύματος.

Επικουρικά, παρατίθενται τα στοιχεία της Ε.Σ.Υ.Ε. που αφορούν τις χρήσεις γης εντός της περιοχής του Δήμου, που απεικονίζονται στον πίνακα και το διάγραμμα που ακολουθούν:



### Πίνακας13 Χρήσεις Γης στο Δήμο Χαϊδαρίου – Απόλυτα Μεγέθη και Ποσοστά

Χαϊδάρια	Καλλιεργούμενες Εκτάσεις	Δάση	Επιφανειακά Νερά	Άλλες Χρήσεις (Στρατιωτικές Εγκαταστάσεις)	Δημόσιες Γαίες (Έκταση Ποικίλου Ορους)	Οικιστικές Εκτάσεις	Σύνολο
Χρήσεις Γης Στρέμματα	0	0	0	2038	16160	4457	22655
Χρήσεις Γης Ποσοστά %	0%	0%	0%	9%	71%	20%	100%

Πηγή: Απογραφή 2001 της Ε.Σ.Υ.Ε.

#### 1.4.4. ΟΙΚΙΣΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

Ο Δήμος Χαϊδαρίου απαρτίζεται από 5 Πολεοδομικές ενότητες και 25 γειτονιές. Ως πλέον πυκνοκατοικημένη, θεωρείται η Πολεοδομική Ενότητα της Γρηγορούσας, δεδομένου του σχετικά μεγάλου Συντελεστή Δόμησης, ενώ ακολουθούν οι περιοχές της Αστυθέας και του Ελαιώνα στην Πολεοδομική Ενότητα του Κέντρου Χαϊδαρίου.

Οι Πολεοδομικές Ενότητες και οι Γειτονιές είναι ως ακολούθως:

ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ	ΓΕΙΤΟΝΙΕΣ
Αγία Γρηγορούσα	Αγία Γρηγορούσα Άγιος Γεώργιος
Δάσος	Άνω Δάσος Κεντρικό Δάσος Κάτω Δάσος - Ο.Τ.Ε Δαφνί
Αφαία - Σκαραμαγκά	Άνω Αφαία Κάτω Αφαία Σκαραμαγκάς
Προφήτης Ηλίας	Κουνέλια Προφήτης Ηλίας
Κέντρο	Κέντρο Ελαιώνας Αστυθέα Ν. Φώκαια

Ειδικότερα:

Η πολεοδομική ενότητα Αγίας Γρηγορούσας ορίζεται από τους δρόμους Λ. Αθηνών – Κορίνθου, Ηρακλέους, Ρίμινι, Αγίας Τριάδος και 28<sup>ης</sup> Οκτωβρίου .

Η πολεοδομική ενότητα Δάσους, εκτός της συνοικίας του Δαφνίου, ορίζεται από τους δρόμους Λ. Αθηνών – Κορίνθου, Ηρακλέους, Πλουτάρχου, Μπουμπουλίνας, 3<sup>ης</sup> Σεπτεμβρίου, Καρκαβίτσα, Α. Καλδάρα, Ζαμπέτα, Καβάφη, Β. Τσιτσάνη, Σ. Βέμπο, Μ. Κατράκη, Μ. Αντύπα, Μάνης, Αρεοπόλεως.

Η συνοικία του Δαφνιού οριοθετείται από τη Λ. Αθηνών – Κορίνθου, την οδό Κομνηνών, το όριο με το Ψ.Ν.Α. και την οδό Μυστρά.

Η πολεοδομική ενότητα Προφήτη Ηλία ορίζεται από τους δρόμους Λ. Αθηνών – Κορίνθου, Σατωβριάνδου, Ιερά Οδός, Χρ. Περραιβού, Αγωνιστών Στρατοπέδου Χαΐδαρίου.

Η πολεοδομική ενότητα του Κέντρου, ορίζεται από τους δρόμους Ιερά Οδός, Χρ. Περραιβού, Αγωνιστών Στρατοπέδου Χαΐδαρίου, Λ. Αθηνών – Κορίνθου, Κόδρου, Κηπουπόλεως, Πλαταιών, Ζεφύρου.

Η πολεοδομική ενότητα Αφαίας - Σκαραμαγκά ορίζεται από τους δρόμους Λ. Σχιστού – Σκαραμαγκάς, Παλάσκα, Νεφέλης, Ε.Ο. Αθηνών – Κορίνθου και Δήμητρας.

#### **1.4.5. ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Στην παρούσα ενότητα, καταγράφονται οι σημαντικότεροι αστικοί και περιαστικοί χώροι πρασίνου που αναπτύσσονται στην έκταση του Χαΐδαρίου.

Από την παράθεση των χώρων αυτών, εκτός από την εμφάνιση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων στον τομέα του φυσικού περιβάλλοντος, προκύπτει και η επιλογή επιπλέον περιβαλλοντικών έργων, όπου αυτά χρειάζονται.

- Ο ορεινός όγκος του Αιγάλεω- Ποικίλου Όρους, μπορεί να θεωρηθεί ως ο σημαντικότερος φυσικός πόρος της περιοχής του Δήμου Χαΐδαρίου.

Η έκταση του Ποικίλου Όρους φτάνει τα 28.000 στρέμματα, σημαντικό μέρος των οποίων ανήκει στο Υπουργείο Γεωργίας και στο Ταμείο Εθνικής Άμυνας (Τ.Ε.Θ.Α.) και στις παρυφές του αναπτύσσονται σημαντικοί χώροι πρασίνου.

Σε σημαντικό τμήμα της ανατολικής πλευράς του Ποικίλου Όρους, λειτουργεί το Στρατόπεδο Χαΐδαρίου που αποτελείται από τα δύο στρατόπεδα, που παλαιότερα είχαν τις ονομασίες «Κέντρο Εκπαίδευσης Βαρέων Όπλων Πεζικού (Κ.Ε.Β.Ο.Π.)» και «Κέντρο Εκπαίδευσης Διαβιβάσεων (Κ.Ε.Δ.Β.)».

Κατά τη διάρκεια των δεκαετιών '80 και '90 παραχωρήθηκαν διάφορα τμήματα της έκτασης των στρατοπέδων προς τον Οργανισμό Σχολικών Κτιρίων

(Ο.Σ.Κ.) για την κατασκευή σχολείων, προς την Δημόσια Επιχείρηση Ανέγερσης Νοσηλευτικών Μονάδων (Δ.Ε.Π.Α.ΝΟ.Μ.) για την κατασκευή του Αττικού Νοσοκομείου και προς τον Δήμο Χαϊδαρίου για την δημιουργία χώρων πρασίνου και αθλητισμού όπως το Πάρκο Νεολαίας, το Πάρκο Ιστορικής Μνήμης και το Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Χαϊδαρίου.

Ο Δήμος Χαϊδαρίου διεκδικεί την απομάκρυνση των στρατιωτικών αυτών εγκαταστάσεων και την απόδοση των εκτάσεων στους κατοίκους της Δυτικής Αθήνας.

Από το Δήμο Χαϊδαρίου και σε συνεργασία με τον Α.Σ.Δ.Α. προωθείται κατά καιρούς, η αναδάσωση του Ποικίλου Όρους, ενέργεια που με την ευδοκίμηση της μπορεί να αποτελέσει το σημαντικότερο φυσικό πόρο για τη Δυτική Αθήνα και ευρύτερα, λειτουργώντας ως υπερτοπικός πνεύμονας πρασίνου με άμεση επίπτωση στη βελτίωση των βιοκλιματικών συνθηκών της περιοχής.

Οι αναδασώσεις αυτές, θα γίνονται ύστερα από ειδικές μελέτες, σύμφωνα με τους δασικούς νόμους και τις κατάλληλες εγκρίσεις.

Η αναδάσωση του Ποικίλου Όρους θα συμβάλλει στην αύξηση της υγρασίας και στην πτώση της θερμοκρασίας του αέρα, μειώνοντας την επίδραση των ηλιακών ακτινών και κάνοντας την ατμόσφαιρα λιγότερο αποπνικτική.

Ακόμη, μπορεί να λειτουργεί ως φίλτρο για τους αέριους ρύπους που παράγονται από τις βιομηχανίες της Δυτικής Αθήνας και εκείνους που προέρχονται από το κέντρο της πόλης και συσσωρεύονται στην περιφέρεια.

- Ο Διομήδεις Βοτανικός Κήπος, είναι ο μεγαλύτερος βοτανικός κήπος της ανατολικής Μεσογείου με έκταση 1.860 στρεμμάτων.

Εκεί υπάρχουν τουλάχιστον 3.000 είδη φυτών απ' όλο τον κόσμο. Ο Διομήδεις Βοτανικός Κήπος τελεί υπό την εποπτεία του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

- Το Άλσος του Δαφνίου με συνολική έκταση 300 στρεμμάτων περίπου, ξεκινά από την περιοχή του Δαφνίου και φτάνει μέχρι το ύψος της Αφαίας.

Το Άλσος αυτό, ανήκει στη δικαιοδοσία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων και είναι επισκέψιμο από τους κατοίκους της ευρύτερης περιοχής.

- Η έκταση των 55 στρ. περίπου που βρίσκεται ανάμεσα στη Μονή του Δαφνιού και το Διομήδαιο Κήπο. Η έκταση αυτή, χαρακτηρίζεται ως ιδιαίτερου φυσικού κάλους και παραχωρήθηκε στο Δήμο το 1996 από τον Ε.Ο.Τ..

Επιμερίζεται στο τμήμα 33 στρ. που γινόταν παλιά η γιορτή του κρασιού και που έχει διαμορφωθεί από το Δήμο Χαϊδαρίου το 2002 και όπου εκεί βρίσκεται το τουριστικό περίπτερο, καθώς και στο υπόλοιπο τμήμα που παλιά υπήρχε το camping και που προγραμματίζεται από το Δήμο η αξιοποίησή του, που θα εναρμονίζεται με το χαρακτηρισμό της περιοχής ως ιδιαίτερου φυσικού κάλους.

- Το Πάρκο Ιστορικής Μνήμης με έκταση 65 στρεμμάτων που, κατά το μεγαλύτερο τμήμα του (έκταση 50 στρ.) αποτελεί πρώην μέρος του στρατοπέδου Χαϊδαρίου και παραχωρήθηκε στο Δήμο από το Ταμείο Εθνικής Αμύνης (Τ.Ε.Θ.Α.) το 1997.

Στο Πάρκο, πέραν των υπαρχουσών εγκαταστάσεων, έχει ανεγερθεί Μνημείο Εθνικής Αντίστασης.

Το Πάρκο αυτό και για την έκταση των 40 περίπου στρεμμάτων ήδη κατασκευάστηκε σε συνεργασία με τη Νομαρχία Αθηνών και έχει παραδοθεί σε χρήση από το 2009.

Απομένει η κατασκευή του υπολοίπου τμήματος 20 περίπου στρεμμάτων μέχρι το όριο του Νοσοκομείου Αττικών, έργο για το οποίο επιδιώκεται να γίνει σε συνεργασία με την Περιφέρεια Αττικής.

Παράλληλα, επιδιώκεται η ολοκλήρωση των διαδικασιών παραχώρησης από το Τ.Ε.Θ.Α. επιπλέον συνολικής έκτασης 66,7 στρεμμάτων που αναπτύσσεται παράλληλα προς την οδό Μπουμπουλίνας, ώστε να επεκταθεί το Πάρκο και προς τη δυτική και βόρεια πλευρά του και να ενοποιηθούν όλες σχεδόν οι παραχωρηθείσες μέχρι σήμερα εκτάσεις μέχρι και το Πάρκο Νεολαίας.

- Το Πάρκο Νεολαίας, αποτελούσε μέρος του Στρατοπέδου Χαϊδαρίου.

Έχει έκταση 60 περίπου στρεμμάτων και αποδόθηκε στο Δήμο από το Ταμείο Εθνικής Αμύνης (Τ.Ε.Θ.Α.) την περίοδο 1988 – 1992.

Στο Πάρκο αυτό, έχουν γίνει αρκετά έργα διαμορφώσεων και δημιουργίας εγκαταστάσεων αναψυχής, από τον ΑΣΔΑ αλλά και από το Δήμο Χαϊδαρίου (κυρίως με συγχρηματοδοτούμενα έργα από το Β΄ και το Γ΄Κ.Π.Σ.).

- Δίπλα και νότια από το Πάρκο Νεολαίας έχει δημιουργηθεί ο Πυρήνας Αθλητικών εγκαταστάσεων του Δάσους με γήπεδο ποδοσφαίρου, στίβο, κλειστό γυμναστήριο, εγκαταστάσεις αθλοπεδίων.

- Ένας άλλος φυσικός πόρος στην περιοχή του Δήμου Χαϊδαρίου είναι το λιμάνι του Σκαραμαγκά που χρησιμοποιείται αποκλειστικά από το ναυπηγείο και τις βιομηχανίες που δραστηριοποιούνται στη περιοχή.

Πριν κάποιες δεκαετίες η περιοχή αυτή ήταν μέρος αναψυχής και κολύμβησης των κατοίκων του Χαϊδαρίου και των γύρω περιοχών. Όμως τη δεκαετία του 1950 ένα μεγάλο μέρος της παραλίας του Σκαραμαγκά απαλλοτριώθηκε για την κατασκευή των Ναυπηγείων.

Με την έναρξη της λειτουργίας των Ναυπηγείων η περιοχή υποβαθμίστηκε και αποτέλεσε πόλο έλξης του δευτερογενούς τομέα παραγωγής με αποτέλεσμα να χαρακτηριστεί βιομηχανική – βιοτεχνική περιοχή.

Η υποβάθμιση της παραλίας ολοκληρώθηκε το 1974 με την αναγκαστική απαλλοτρίωση και της υπόλοιπης έκτασης για την επέκταση των ναυπηγείων, αλλά και την ταυτόχρονη επέκταση με επιχωμάτωση, της ακτής.

Ο Δήμος Χαϊδαρίου περιλαμβάνει στις επιλογές και τις επιδιώξεις του τη διαμόρφωση του τμήματος που έχει απομείνει από την ακτή Σκαραμαγκά.

Ακόμη, ο Δήμος μαζί με τους άλλους Δήμους της Δυτικής Αθήνας, είναι αποφασισμένος να αντισταθεί στην ύπαρξη και τη λειτουργία εμπορομετακομιστικού λιμανιού στο Σκαραμαγκά, γεγονός που θα αυξήσει πολλαπλάσια την υποβάθμιση της ευρύτερης περιοχής.

#### 1.4.6. ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΜΝΗΜΕΙΑ

Στο Δήμο Χαϊδαρίου υπάρχουν αρκετοί και σημαντικοί χώροι αρχαιολογικής και ιστορικής σημασίας, αποδεικνύοντας τη μακρόχρονη διαδρομή της περιοχής, αλλά και την ενεργό συμμετοχή της σε όλες σχεδόν τις ιστορικές στιγμές .

Οι κυριότεροι είναι:

Στη περιοχή του Προφήτη Ηλία όπου, κατά μια άποψη, εντοπίζονται ερείπια μεγάλου οικοδομήματος που ταυτίζεται με το κενοτάφιο της Πυθιονίκης, ενώ και ο μικρός ναός του Π. Ηλία χρονολογείται από την εποχή της Τουρκοκρατίας.

Το ιερό του Απόλλωνα στο Δαφνί που αποτελούσε μια από τις στάσεις της ελευσίνας πομπής. Τρεις ιωνικοί κίονες του ναού εκκλάπησαν από το Λόρδο Έλγιν και βρίσκονται σήμερα στο Βρετανικό μουσείο.

Στον οικισμό της Αφαίας Σκαραμαγκά υπάρχει αρχαιολογικός χώρος με ιερό αφιερωμένο στη θεά Αφροδίτη. Το ιερό αυτό αποτελούσε ακόμα μια από τις βασικές στάσεις της ελευσίνας πομπής και διέθετε πλούσια διακόσμηση.

Νοτιοανατολικά του ναού σώζεται ένα σημαντικό τμήμα της ιεράς οδού.

Μετά τις εργασίες για τη σιδηροδρομική γραμμή που περνά πάνω από τη Λεωφ. Αθηνών, ένα τμήμα της αρχαίας Ιεράς Οδού κινδυνεύει να καλυφθεί από επιχωματώσεις, γεγονός για το οποίο, ο Δήμος θα προβεί στις αναγκαίες ενέργειες διάσωσης και ανάδειξης.

Το σπήλαιο του Πανός στο Δαφνί ο οποίος ήταν σημαντικός λατρευτικός τόπος κατά τον 5ο αιώνα π.Χ.

Η Μονή του Δαφνίου βρίσκεται στις παρυφές του άλσους Χαϊδαρίου, κοντά στην Ιερά Οδό. Το μοναστήρι έχει ανεγερθεί στην τοποθεσία όπου πιθανότατα βρισκόταν το ιερό του Δαφνιαίου Απόλλωνα.

Το μοναστήρι, χρονολογείται στον 11ο μ.Χ. αιώνα, περιβάλλεται από εξωτερικό περίβολο με πυργίσκους, και ανήκει στον οκταγωνικό τύπο. Κατά τον 19ο αιώνα ξεκίνησαν εργασίες συντήρησης από την Αρχαιολογική Εταιρεία, οι οποίες συνεχίζονται κατά διαστήματα ως σήμερα, για την

αποκατάσταση του συγκροτήματος και την διάσωση των ψηφιδωτών που παρουσιάζουν μεγάλο ενδιαφέρον.

Η Μονή επλήγη από το σεισμό του 1999 και από το Υπουργείο Πολιτισμού συνεχίζονται μέχρι και σήμερα εργασίες για την πλήρη αποκατάσταση και την επισκεψιμότητα στη Μονή. Είναι γεγονός, ότι έχουν παρουσιαστεί μεγάλες καθυστερήσεις στις εργασίες συντήρησης, ώστε να μην είναι επισκέψιμο το Μνημείο αυτό της Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς της UNESCO.

Το διατηρητέο κτίριο, ο Πύργος «Παλατάκι» που εικάζεται ότι χτίστηκε γύρω στα 1853 και σήμερα στεγάζει το Πνευματικό Κέντρο του Δήμου.

Περιήλθε στην ιδιοκτησία του Δήμου το 1985 και τότε ξεκίνησαν διαδικασίες αποκατάστασης και αναπαλαιώσης. Τον Ιούνιο του 1993 έγιναν τα επίσημα εγκαίνια. Σε βοηθητικό κτίριο που βρίσκεται δίπλα από το «Παλατάκι» και χρησίμευε ως ξενώνας ανακαλύφθηκαν τοιχογραφίες του Νικολάου Γύζη.

Το κτίριο Γύζη, αναπαλαιώθηκε και χρησιμοποιείται σήμερα από τις υπηρεσίες του Δήμου.

Στον ευρύτερο χώρο που βρίσκεται το ΠΑΛΑΤΑΚΙ, έγινε η γνωστή μάχη του Χαΐδαριου, τον Αύγουστο του 1826, όπου ο Γ. Καραϊσκάκης με τα στρατεύματά του, συνεπικουρούμενος από τον φιλέλληνα Φαβιέρο με τις δυνάμεις του, επιτέθηκαν στον Κιουταχή που πολιορκούσε την Ακρόπολη.

Ένας εξαιρετικά σημαντικός ιστορικός τόπος του Χαΐδαριου είναι το «BLOCK 15» τόπος φυλάκισης αντιστασιακών που επρόκειτο να εκτελεστούν την περίοδο της κατοχής.

Αποτελεί μέρος του στρατοπέδου ΚΕΒΟΠ-ΚΕΔΒ που έχει κηρυχτεί ιστορικός τόπος και στο χώρο αυτό έχει ανεγερθεί μνημείο εθνικής αντίστασης.

Από το BLOCK 15 μεταφέρονταν οι αγωνιστές της Εθνικής Αντίστασης, με καμιόνια που περνώντας από την οδό Αγωνιστών Στρατοπέδου Χαΐδαριου, έφταναν στο σκοπευτήριο της Καισαριανής για εκτέλεση.

Ο Δήμος Χαΐδαριου, απαιτεί την άμεση υλοποίηση της εξαγγελίας για μετατροπή του BLOCK 15 σε μνημείο Εθνικής Αντίστασης.



### 1.4.7. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

- Η ύπαρξη των βιομηχανικών εγκαταστάσεων που δραστηριοποιούνται στις περιοχές του Σκαραμαγκά, του Ασπροπύργου και της Ελευσίνας, οδηγεί στην περιβαλλοντική επιβάρυνση και του Δήμου Χαϊδαρίου.

- Παράλληλα, ζητήματα περιβαλλοντικής επιβάρυνσης προκαλούνται από το γεγονός ότι από το Χαϊδάρι διέρχονται σημαντικοί οδικοί άξονες της Αττικής, με έντονους κυκλοφοριακούς φόρτους, όπως η Λεωφόρος Αθηνών – Κορίνθου και η Ιερά Οδός.

- Η ηχορύπανση στη Λεωφ. Αθηνών, έχει καταγραφεί ως ένα από τα μεγαλύτερα προβλήματα στο Χαϊδάρι (μελέτη Αστεροσκοπείου με θέμα «Ρύπανση και θόρυβος στο Δήμο Χαϊδαρίου»).

- Η ύπαρξη της σιδηροδρομικής γραμμής στον αυχένα της περιοχής του Δαφνιού, αναμένεται να επιφέρει περαιτέρω επιβάρυνση στην περιοχή, λόγω του θορύβου και των κραδασμών.

Παράλληλα, από το Δήμο Χαϊδαρίου θα ζητηθεί η "θεραπεία" του πληγέντος φυσικού περιβάλλοντος λόγω των τεχνικών έργων για την κατασκευή της γραμμής.

- Σημαντικό πρόβλημα για το Δήμο Χαϊδαρίου, όπως και για όλους τους άλλους Δήμους της Δυτικής Αθήνας, αποτελεί η διαχρονική απόθεση των απορριμμάτων όλης της Αττικής στο Χώρο αποκομιδής απορριμμάτων της Φυλής- Άνω Λιοσίων, που πλέον έχει υπερκορεστεί.

Η δημιουργία ΧΥΤΑ με σύγχρονες προδιαγραφές και με κατάλληλη χωροθέτηση στην Περιφέρεια Αττικής, μπορεί να περιορίσει το πρόβλημα .

Το όλο πρόβλημα, επιτείνεται ακόμη περισσότερο λόγω των αντιδράσεων των κατοίκων ευρύτερα της Δυτικής Αθήνα, αλλά πολύ περισσότερο της Φυλής- Άνω Λιοσίων, που δεν μπορούν πλέον να βιώνουν την ύπαρξη του ΧΥΤΑ όλης της Αττικής.

-Ο Δήμος Χαϊδαρίου προσπαθεί να αξιοποιήσει κάθε χρηματοδοτική για την υλοποίηση έργων στην κατεύθυνση της Πράσινης Ανάπτυξης.

Ήδη έχουν υποβληθεί δύο προτάσεις για την εφαρμογή ΑΠΕ σε σχολεία και Δημοτικές εγκαταστάσεις, ενώ θα πρέπει να αξιοποιηθούν Προσκλήσεις Διαχειριστικών Αρχών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων για βιοκλιματικό Σχεδιασμό, πράσινες στέγες δημοτικών κτιρίων, επέκταση Φυσικού Αερίου κ.α.

## **1.5 ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ**

### **1.5.1. ΔΙΚΤΥΑ**

#### **1.5.1.1 Ύδρευση**

Στον τομέα της ύδρευσης η περιοχή του Δήμου Χαϊδαρίου καλύπτεται, όπως και το σύνολο σχεδόν της πρωτεύουσας από την Ε.ΥΔ.Α.Π.

Η κατασκευή και η συντήρηση του δικτύου ύδρευσης υπάγεται εξ ολοκλήρου στην Ε.ΥΔ.Α.Π. και ο Δήμος συνδράμει μόνο επικουρικά, κατά περίπτωση, αν είναι απαραίτητο.

Η περιοχή του Δήμου Χαϊδαρίου καλύπτεται στο 100% της έκτασης της από το δίκτυο ύδρευσης.

Λόγω του γεγονότος ότι η περιοχή του Δήμου Χαϊδαρίου περιλαμβάνει μεγάλες εκτάσεις πρασίνου (Πάρκο Νεολαίας, Περιβαλλοντικό Πάρκο, Άλσος Δαφνίου, Άλσος Προφήτη Ηλία, Διομήδειος Βοτανικός Κήπος κλπ.) οι απαιτήσεις παροχής νερού για άρδευση είναι μεγάλες.

Οι ετήσιες ανάγκες για αρδεύσεις ανέρχονται σε τουλάχιστον 350.000 κυβικά μέτρα νερού.

Οι υπάρχουσες γεωτρήσεις εντός του Δήμου Χαϊδαρίου, δεν επαρκούν για την παροχή τέτοιας ποσότητας και χρειάζεται να γίνουν και άλλες.

Για το λόγο αυτό, κρίνεται ως αναγκαία η διασύνδεση των αρδευτικών συστημάτων των κοινοχρήστων χώρων με τις υπάρχουσες γεωτρήσεις.

Παράλληλα, υπάρχει ανασχεδιασμός του Δήμου και αλλαγή στη φιλοσοφία των φυτεύσεων, με περιορισμό του γκαζόν και με φυτεύσεις που δεν απαιτούν μεγάλες ποσότητες νερού για τη συντήρησή τους.

#### **1.5.1.2 Αποχέτευση**

Τα δίκτυα αποχέτευσης λυμάτων και ομβρίων υδάτων στο Δήμο Χαϊδαρίου υπάγονται, όπως και το δίκτυο ύδρευσης, στην αρμοδιότητα της Ε.ΥΔ.Α.Π., όσον αφορά την κατασκευή και τη συντήρησή τους.

Ο Δήμος εμπλέκεται στα ζητήματα των συνδέσεων του δευτερεύοντος αποχετευτικού δικτύου.

Σε ό,τι αφορά το δίκτυο αποχέτευσης λυμάτων, ο Δήμος Χαϊδαρίου διαθέτει σχεδόν πλήρη κάλυψη, με εξαίρεση τις περιοχές της Αφαίας και του Σκαραμαγκά όπου δεν υφίσταται δίκτυο αποχέτευσης αλλά λειτουργούν βόθροι.

Για τις περιοχές αυτές, επιδιώκεται από την πλευρά του Δήμου Χαϊδαρίου η εξασφάλιση έγκρισης από την ΕΥΔΑΠ για την εκπόνηση μελέτης κατασκευής κεντρικού αγωγού- αποδέκτη, μήκους περίπου 3 χιλιομέτρων.

Παράλληλα, θα εκπονηθεί μελέτη για το εσωτερικό δίκτυο των περιοχών, ώστε για το πλήρες έργο να καταστεί εφικτή η υποβολή πρότασης χρηματοδότησης στο Π.Ε.Π. Αττικής και εν τέλει η κατασκευή του έργου, που θα αρτιώσει τα έργα των δικτύων αποχέτευσης σε όλη την έκταση της πόλης.

### **1.5.1.3 Όμβρια**

Ένα από τα πλέον σημαντικά προβλήματα του Δήμου Χαϊδαρίου, είναι η έλλειψη ολοκληρωμένου κεντρικού αποδέκτη ομβρίων επί της Εθνικής Οδού Αθηνών- Κορίνθου, δεδομένου ότι στο στάδιο χάραξης της Αθηνών – Κορίνθου δεν είχε προβλεφθεί η παράλληλη κατασκευή κεντρικού αγωγού αποχέτευσης ομβρίων υδάτων.

Για το λόγο αυτό, σε περιόδους έντονων βροχοπτώσεων οι όγκοι νερού από τις υψηλότερες περιοχές του Δάσους Χαϊδαρίου, οδηγούνται μέσω της Εθνικής Οδού στο κεντρικό Χαϊδάρι, δημιουργώντας έντονα προβλήματα.

Με παρεμβάσεις του Δήμου, μέχρι σήμερα έχει κατασκευαστεί το τμήμα αποδέκτη από το ύψος του Δαφνίου μέχρι το ύψος της οδού Κυπρίων Αγωνιστών (Νομαρχία Αθηνών), ενώ είχε ξεκινήσει να κατασκευάζεται τμήμα του κεντρικού αγωγού αποχέτευσης ομβρίων από το Υ.ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε., κατά μήκος της Λ. Αθηνών – Κορίνθου, από το Δήμο Περιστερίου έως το ύψος της οδού Ιερού Λόχου. Το έργο αυτό σταμάτησε και το έργο ματαιώθηκε.

Σήμερα, η αρμοδιότητα των αγωγών ομβρίων ανήκει στην Περιφέρεια Αττικής όπου έχει υποβληθεί αίτημα για την επανενεργοποίηση της διαδικασίας για την κατασκευή του έργου.

Όμοια, προβλέπεται και η κατασκευή του υπολοίπου τμήματος από το ύψος της οδού Ιερού Λόχου έως το ύψος της οδού Πύλου.

Με την υλοποίηση του συνολικού αυτού σχεδιασμού και με την παράλληλη κατασκευή επιμέρους τμημάτων κατά μήκος της Λ. Αθηνών – Κορίνθου, θα έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή του κεντρικού αγωγού αποχέτευσης ομβρίων υδάτων στο Χαϊδάρι για να δοθεί οριστική λύση στο θέμα των πλημμυρικών φαινομένων, που δημιουργούνται από τις έντονες βροχοπτώσεις.

#### **1.5.1.4 Τηλεπικοινωνίες**

Η περιοχή του Δήμου Χαϊδαρίου, ως τμήμα του ευρύτερου πολεοδομικού συγκροτήματος της πρωτεύουσας, καλύπτεται πλήρως, ως προς τις υποδομές τηλεπικοινωνιών, από τα δίκτυα σταθερής, ασύρματης και κινητής τηλεφωνίας καθώς και σταθερής και ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο, τόσο του Ο.Τ.Ε. όσο και των εναλλακτικών ιδιωτικών πάροχων. Η κάλυψη για κάθε είδους επικοινωνία στο σύνολο της περιοχής του Δήμου ανέρχεται στο 100%.

Ωστόσο, θα πρέπει να επισημανθεί ότι ο μεγάλος αριθμός παρόχων όλων αυτών έχει ως επίπτωση τη διαρκή εμφάνιση ασύμμετρων τομών στους δρόμους όλης σχεδόν της πόλης.

Ο Δήμος Χαϊδαρίου, με αξιοποίηση πόρων από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ψηφιακή Σύγκλιση», έχει εγκαταστήσει Δίκτυο Ευρυζωνικών υποδομών, ώστε να υπάρχει δυνατότητα ασύρματης πρόσβασης από πλατείες και κοινόχρηστους χώρους της πόλης.

Το δίκτυο αυτό, λειτουργεί πιλοτικά σε 16 σημεία της πόλης, λόγω όμως της μεγάλης ζήτησης είναι αναγκαία η επέκτασή του.

#### **1.5.1.5 Ηλεκτροδότηση**

Και σε ό,τι αφορά το δίκτυο ηλεκτροδότησης, η περιοχή του Δήμου Χαϊδαρίου καλύπτεται κατά 100%. Υπάρχουν συνδέσεις όλων των κατηγοριών τιμολογίων ηλεκτρικού ρεύματος, οικιακές, εμπορικές, βιοτεχνικές και βιομηχανικές. Η Δ.Ε.Η. είναι υπεύθυνη για όλες τις νέες παροχές και συνδέσεις καθώς και για τη συντήρηση του δικτύου ηλεκτροδότησης.

Ο Δήμος μέσω της τεχνικής υπηρεσίας είναι υπεύθυνος για την συντήρηση του δικτύου του δημοτικού ηλεκτροφωτισμού.

Επίσης ο Δήμος είναι υπεύθυνος για τον ηλεκτροφωτισμό των δημοτικών έργων και την συντήρηση του.

Η κάλυψη της περιοχής του Δήμου Χαϊδαρίου από το δίκτυο δημοτικού ηλεκτροφωτισμού ανέρχεται στο 90% περίπου και χρειάζεται ο προγραμματισμός έργων επέκτασης.

Παράλληλα, ο Δήμος επιδιώκει την εξασφάλιση χρηματοδότησης για την αντικατάσταση των ενεργοβόρων λαμπτήρων με λαμπτήρες εξοικονόμησης ενέργειας.

#### **1.5.1.6 Οδικό Δίκτυο**

-Το Χαϊδάρι, συνδέεται κυκλοφοριακά με την ευρύτερη περιοχή της Αθήνας και με τις περιοχές του Θριασίου κυρίως από την Εθνική Οδό Αθηνών – Κορίνθου, με τον Πειραιά και τους γύρω Δήμους μέσω της Ιεράς Οδού και της Λ. Σχιστού.

Η Εθνική Οδός Αθηνών – Κορίνθου έχει ως κύριο προορισμό τόσο την εξυπηρέτηση ενδοαστικών μετακινήσεων μεγάλου μήκους όσο και υπεραστικές μετακινήσεις προς Πελοπόννησο και Δυτική Ελλάδα.

Ο δρόμος αυτός, εξασφαλίζει ικανότητα εξυπηρέτησης υψηλού κυκλοφοριακού φορτίου καθώς διαθέτει ικανοποιητική γεωμετρία με τέσσερις λωρίδες ανά κατεύθυνση και διαχωριστική νησίδα.

Η γεωμετρία αυτή, δεν υφίσταται από το ύψος του Δαφνιού και μέχρι το δυτικό πέρας της πόλης, γεγονός που δημιουργεί έντονα κυκλοφοριακά προβλήματα και αποκόπτει το Χαϊδάρι κατά τις πρωινές ώρες και σε περιόδους μεγάλου κυκλοφοριακού φόρτου.

Οι διασταυρώσεις της Λ. Αθηνών – Κορίνθου είναι ισόπεδες, ελεγχόμενες με φωτεινή σηματοδότηση. Οι περισσότερες διασταυρώσεις χαρακτηρίζονται από υπερφόρτωση κατά τις ώρες αιχμής με αποτέλεσμα να παρουσιάζονται σημαντικά προβλήματα κυκλοφοριακής συμφόρησης.

Η υπογειοποίηση της Εθνικής Οδού, θα μπορούσε να οδηγήσει στη φυσική ενοποίηση των περιοχών του Χαϊδαρίου.

Η εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη δημιουργία υπέργειων γεφυρών (πρόταση που ήδη εξετάζεται από το ΥΠΕΧΩΔΕ), θα συμβάλλει στις μετακινήσεις των πεζών δημοτών εκατέρωθεν της Εθνικής Οδού.

-Σημαντικό βάρος των εσωτερικών μετακινήσεων παραλαμβάνει η Ιερά Οδός, δρόμος που εξυπηρετεί σχετικά μεγάλες ενδοαστικές μετακινήσεις, με μέση ταχύτητα κυκλοφορίας 50 χλμ. ανά ώρα και 2 λωρίδες ανά κατεύθυνση. Για την Ιερά Οδό, θεωρείται αναγκαία η κατασκευή κόμβου για τη σύνδεση με την Εθνική Οδό, ζήτημα που θα εξεταστεί ως προς την αναγκαιότητά του στην επόμενη κυκλοφοριακή μελέτη, καθώς και η αύξηση του φωτισμού της.

-Η κατασκευή της Λεωφ. Ηρακλέους- Ρίμινι και η δημιουργία ισόπεδου κόμβου στο ύψος με την Εθνική Οδό, έδωσε σημαντική λύση στην εξυπηρέτηση του Νοσοκομείου Αττικόν, στα Στρατόπεδα και στην εξυπηρέτηση του Πάρκου Ιστορικής Μνήμης.

Κρίνεται όμως ως απόλυτα αναγκαία η διάνοιξη της διαδημοτικής οδού Αγίας Τριάδος, ώστε να εξυπηρετηθεί συνολικά η περιοχή.

-Το κύριο χαρακτηριστικό του τοπικού οδικού δικτύου του Δήμου Χαϊδαρίου είναι η ανεπάρκεια του σε σχέση με τους υψηλούς κυκλοφοριακούς φόρτους που αναπτύσσονται.

Το πρόβλημα οφείλεται στη ρυμοτομία της περιοχής του Χαϊδαρίου που απεικονίζεται κυρίως στους στενούς δρόμους και στη στάθμευση των οχημάτων που συνήθως γίνεται και από τις δύο πλευρές του δρόμου.

Για τους λόγους αυτούς, απαιτείται η εκπόνηση νέας κυκλοφοριακής μελέτης, με την οποία θα εξετάζεται η εκτροπή της ροής των οχημάτων προς διάφορους κόμβους, η δημιουργία πεζόδρομων, η πιθανή δημιουργία μονοδρομήσεων για την αποσυμφόρηση οδικών αξόνων.

Παράλληλα, η νέα κυκλοφοριακή μελέτη θα λαμβάνει υπόψη της τις κινήσεις στους διαδημοτικούς δρόμους, ενώ ταυτόχρονα θα ζητηθούν προτάσεις για πεζοδρόμους και δίκτυο ποδηλατοδρόμων.

-Ακόμη, εκτιμάται ως αναγκαία η κατασκευή υπόγειου χώρου στάθμευσης σε κεντροβαρικό σημείο της περιοχής Κέντρου Χαϊδαρίου για την αποσυμφόρηση του τοπικού οδικού δικτύου από την ανεξέλεγκτη στάθμευση.

-Θετικό στοιχείο αποτελεί η επέκταση του Αττικού Μετρό στην Αγία Μαρίνα και η δημιουργία χώρου στάθμευσης δίπλα στο σταθμό που αναμένεται να βελτιώσει την υπάρχουσα κατάσταση. Βέβαια, ενώ οι εργασίες του Σταθμού έχουν ολοκληρωθεί, ο Σταθμός δεν έχει δοθεί σε χρήση, υπερβαίνοντας κατά δύο έτη το χρονοδιάγραμμα παράδοσης και με άγνωστο σήμερα το πότε θα παραδοθεί οριστικά.

Από το Δήμο Χαϊδαρίου, χρειάζονται παρεμβάσεις στην περιοχή της Αστυθέας, για την ανάσχεση επιπτώσεων από τη λειτουργία του ΜΕΤΡΟ και του τερματικού Σταθμού.

-Η ύπαρξη της Αττικής Οδού, δεν έχει συμβάλλει καθοριστικά στην ελάφρυνση των κυκλοφοριακών φορτίων της Λ. Αθηνών – Κορίνθου, λόγω των υψηλών διοδίων.

#### **1.5.1.7 Δημοτική και Δημόσια Συγκοινωνία, ΜΕΤΡΟ**

- Στο Δήμο Χαϊδαρίου λειτουργεί από τον Ιούλιο του 1994 δίκτυο δημοτικής τοπικής συγκοινωνίας. Οι λόγοι που επέβαλλαν την δημιουργία του ήταν ουσιαστικά, η σύνδεση μεταξύ των πολεοδομικών ενοτήτων του Χαϊδαρίου, καθώς και η εξυπηρέτηση των δημοτών στις μετακινήσεις τους προς τις κοινωφελείς εγκαταστάσεις.

Σήμερα, η Δημοτική Συγκοινωνία διεξάγεται με ιδιαίτερα περιορισμένο αριθμό λεωφορείων και με σοβαρά προβλήματα λειτουργίας.

Απαιτείται ο επανασχεδιασμός της διαδρομής και η εξασφάλιση χρηματοδότησης για την αγορά νέων λεωφορείων, ώστε να καταστεί βιώσιμη και αξιόπιστη λειτουργία.

- Οι αστικές συγκοινωνίες εξυπηρετούν τους δημότες στις μετακινήσεις τους από και προς τον Πειραιά (803), από και προς τον σταθμό ΜΕΤΡΟ στον Αγ. Αντώνιο (075), από και προς τον σταθμό ΜΕΤΡΟ στο Αιγάλεω (750, 811) και με τις γραμμές Α15 και Β15 (Στ. Λαρίσης με Δάσος και Παλατάκι αντίστοιχα).



Μετά τη μονομερή απόφαση του ΟΑΣΑ να σταματήσει συγκοινωνιακές γραμμές του Χαϊδαρίου, έχει αποκοπεί η απευθείας σύνδεση του Κέντρου της πόλης με την Αθήνα.

- Σημαντική εξυπηρέτηση παρέχεται και στους κατοίκους του Χαϊδαρίου από την ύπαρξη των δύο Σταθμών ΜΕΤΡΟ στο Περιστέρι και στο Αιγάλεω, που θα βελτιωθεί με την ολοκλήρωση κατασκευής του Σταθμού στα σύνορα με το Δήμο Αιγάλεω.

## 1.6 ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

### 1.6.1. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ

Στο Δήμο Χαϊδαρίου συντελείται ένα σημαντικό έργο στον τομέα της κοινωνικής μέριμνας και πρόνοιας.

Ειδικότερα, λειτουργούν εγκαταστάσεις, πλήρως εξοπλισμένες, για την κάλυψη των δημοτικών αναγκών στο επίπεδο της φύλαξης παιδιών προσχολικής ηλικίας καθώς και την ημερήσια παραμονή και ψυχαγωγία των ηλικιωμένων ατόμων του Δήμου.

Οι δραστηριότητες αυτές, υλοποιούνται κυρίως, στο πλαίσιο της Κοινωνικής Υπηρεσίας, η οποία, πέραν των λοιπών δραστηριοτήτων της, συντονίζει και τη λειτουργία τόσο του Ν. Π. «**Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί**», όσο και του Ν.Π. «**Κέντρα Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων**» (Τα Ν.Π. αυτά, περιήλθαν στο Δήμο, σύμφωνα με το Νόμο 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010) με θέμα «**Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης**»).

Ο Δήμος Χαϊδαρίου, ενισχύει με κάθε τρόπο κινήσεις πολιτών στην κατεύθυνση θεμάτων κοινωνικής αλληλεγγύης.

Αποτιμώντας τις υποδομές των πρώην αυτών Ν.Π., αναφέρονται τα ακόλουθα:

Στο Δήμο Χαϊδαρίου λειτουργούν 6 Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί για την κάλυψη ημερήσιας παραμονής και εστίασης παιδιών και βρεφών. Οι γονείς επιβαρύνονται με μια μηνιαία πληρωμή που ποικίλει ανάλογα την οικονομική τους κατάσταση. Στο πλαίσιο της φιλοξενίας των παιδιών προσφέρονται εξειδικευμένες υπηρεσίες όπως παιδιάτρου, παιδοψυχολόγου, διατροφολόγου, μουσικοπαιδαγωγού κ.α. Στους Σταθμούς αυτούς, φιλοξενούνται περίπου 600 παιδιά ηλικίας ως 6 ετών και εκεί εργάζονται περίπου 27 μόνιμοι υπάλληλοι διαφόρων ειδικοτήτων. Επειδή υπάρχουν ιδιαίτερα αυξημένες ανάγκες, κρίνεται αναγκαία η κατασκευή 2 ακόμη Σταθμών, καθώς και η εξασφάλιση του Βρεφονηπιακού Σταθμού στην οδό Βεργίνας. Παράλληλα, είναι απαραίτητη η εξασφάλιση προσωπικού για την ολοκληρωμένη λειτουργία των Σταθμών.

Στο Δήμο Χαΐδαρίου, λειτουργούν 3 Κέντρα Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων, στις περιοχές Δάσους, Κέντρου, Αγ. Γρηγορούσας και Κουνελιών. Συνολικά είναι εγγεγραμμένοι περίπου 3.800 άτομα τρίτης ηλικίας, συμμετέχουν όμως ουσιαστικά περίπου 2.000 υπερήλικες, στους οποίους προσφέρονται εντευκτήριο, ιατρική παρακολούθηση, φυσικοθεραπεία, γυμναστική, πολιτιστικές δραστηριότητες, εκδρομές, θαλάσσια μπάνια κλπ.. Στα ΚΑΠΗ, απασχολούνται 7 εργαζόμενοι.

Πρόσφατα εγκρίθηκε για το Δήμο Χαΐδαρίου από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ψηφιακή Σύγκλιση» δράση με θέμα «ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΚΑΙ ΙΑΤΡΙΚΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ», με την υλοποίηση του οποίου, θα διευρυνθούν οι παρεχόμενες κοινωνικές υπηρεσίες.

Ακόμη, στο πλαίσιο των ΚΑΠΗ αναπτύσσεται το Πρόγραμμα «Κοινωνικής Μέριμνας».

Το πρόγραμμα αυτό, απευθύνεται κυρίως σε ηλικιωμένα και ανήμπορα άτομα που κατοικούν στο Δήμο και τους προσφέρονται υπηρεσίες όπως καθαριότητα σπιτιού, ατομική καθαριότητα, πλύσιμο ρούχων κλπ.

Για την παροχή της υπηρεσίας αυτής, κρίνεται αναγκαία η κατασκευή και λειτουργία ενός ακόμη ΚΑΠΗ, η εξασφάλιση συνέχισης ύπαρξης του Προγράμματος «Κοινωνικής Μέριμνας» και η αύξηση του απασχολούμενου προσωπικού.

Στο πλαίσιο λειτουργίας της Κοινωνικής Υπηρεσίας, υπάρχουν οι ακόλουθες δραστηριότητες:

### **Συμβουλευτικός Σταθμός "Κέντρο Ψυχοκοινωνικής Μέριμνας".**

Σκοπός του είναι η προαγωγή και προστασία της ψυχικής υγείας των δημοτών μέσα από πρωτοβάθμια και δευτεροβάθμια παροχή φροντίδας. Το κύριο έργο της πρωτοβάθμιας φροντίδας που προσφέρει το Κέντρο είναι η υπεύθυνη πληροφόρηση, η ενημέρωση και η ευαισθητοποίηση των δημοτών. Στα πλαίσια της δευτεροβάθμιας φροντίδας αντιμετωπίζει διαγνωστικά μαθηδιακές δυσκολίες σε παιδιά και εφήβους, γλωσσικές διαταραχές,

καθυστέρηση του λόγου, συναισθηματικές δυσκολίες και αναπτυξιακά προβλήματα.

### **Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης «Έρεισμα».**

Το Κέντρο στεγάζεται σε τριώροφο κτίριο συνολικού εμβαδού 426 τ.μ..Η δυναμικότητα του Κέντρου είναι 60 παιδιά.

Το κτίριο κατασκευάστηκε σύμφωνα με τις ειδικές προδιαγραφές για τη λειτουργία και εξυπηρέτηση ατόμων με ειδικές ανάγκες.

### **Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών.**

Το Κέντρο έχει ως σκοπό τη φύλαξη παιδιών ηλικίας 6-12 ετών δίνοντας τη δυνατότητα στους γονείς να αντιμετωπίσουν τις ολιγόωρες υποχρεώσεις τους. Επίσης φιλοξενεί παιδιά στη διάρκεια των σχολικών διακοπών.

Παράλληλα, στο πλαίσιο των παρεχομένων κοινωνικών υπηρεσιών, αναφέρονται:

### **Δημόσιο Κέντρο Πληροφόρησης.**

Είναι εξοπλισμένο με ηλεκτρονικούς υπολογιστές συνδεδεμένους με το Internet. Οι νέοι της πόλης έχουν τη δυνατότητα στο Κέντρο Πληροφόρησης Νέων να αξιοποιούν τη σύγχρονη τεχνολογία, να αποκτούν μέσω του Internet πρόσβαση σε χρήσιμες και ανάλογα με τις ανάγκες τους πληροφορίες και να καλύπτουν δημιουργικά τον ελεύθερο χρόνο τους.

## **1.6.2. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ**

Οι υποδομές εκπαίδευσης που υπάρχουν στο Δήμο Χαΐδαριου, καλύπτουν όλες τις φάσεις της εκπαιδευτικής δραστηριότητας.

Στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση υπάρχουν δεκαπέντε νηπιαγωγεία και δεκατέσσερα δημοτικά σχολεία, στη δευτεροβάθμια επτά γυμνάσια, τέσσερα ενιαία λύκεια, ένα Τεχνολογικό Επαγγελματικό Λύκειο. Ακόμα υπάρχει ένα Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης.

Παρά την εικόνα αυτή, εξακολουθούν να υπάρχουν ανάγκες για τη δημιουργία νέων υποδομών εκπαίδευσης. Τα περισσότερα προβλήματα παρουσιάζονται

στις περιοχές που εντάχθηκαν σχετικά πρόσφατα στο σχέδιο πόλης όπως η περιοχή της Αφαίας αλλά και σε πυκνοκατοικημένες περιοχές όπως η Γρηγορούσα.

Παράλληλα, στις υπάρχουσες υποδομές εμφανίζονται προβλήματα κυρίως λόγω της παλαιότητας των κτιρίων και θα πρέπει να ενταθεί η προσπάθεια του Δήμου τόσο για τον εκσυγχρονισμό των υπαρχουσών εγκαταστάσεων, όσο και για την αρτίωση της κτιριακής υποδομής.

Σύμφωνα με το Νόμο 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010) με θέμα «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης», τα Σχολεία έχουν περιέλθει στη δικαιοδοσία του Δήμου Χαϊδαρίου και συντονίζονται από δύο νέες Σχολικές Επιτροπές, μία για την Πρωτοβάθμια και μία για την Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση.

### **1.6.3. ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ**

Σύμφωνα με το Νόμο 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010) με θέμα «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης», τα Ν.Π. ΔΑΟΧ και Ν.Π. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ, συγχωνεύθηκαν σε Ενιαίο Νομικό Πρόσωπο με την επωνυμία «Δημοτικός Οργανισμός Χαϊδαρίου- Πολιτισμού- Νεολαίας- Αθλητισμού Δ.Ο.Χ.Π.Ν.Α.»

Επιμερίζοντας τις δραστηριότητες στον τομέα του Πολιτισμού, αναφέρονται τα ακόλουθα:

Ο Τομέας Πολιτισμού περιλαμβάνει τις δραστηριότητες για τη λειτουργία του πολιτιστικού και Πνευματικού Κέντρου, τη λειτουργία Βιβλιοθήκης, Μουσείου και Πινακοθήκης, τη λειτουργία τμημάτων ερασιτεχνικής δημιουργίας, τη διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων και παραστάσεων, την προώθηση πολιτιστικών ανταλλαγών κ.α.

Οι δραστηριότητες στον Τομέα του Πολιτισμού, είναι πολυάριθμες και πολυεπίπεδες. Αυτές επιτελούνται στις υπάρχουσες κτιριακές εγκαταστάσεις (Παλατάκι, κτίριο Ν. Γύζη, πρώην ΝΕΛΕ, Πολιτιστικά Κέντρα Δάσους, Αγ. Γρηγορούσας ) και εκεί συμμετέχει σημαντικός αριθμός δημοτών.

Ως κρίσιμο σημείο αναφέρεται η ανάγκη για την απασχόληση αντιπροσωπευτικού και σύμφωνα με τις υπάρχουσες ανάγκες, αριθμού εργαζομένων και δασκάλων για τα τμήματα του Πολιτιστικού Τομέα.

#### **1.6.4. ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

Σύμφωνα με το Νόμο 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010) με θέμα «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης», τα Ν.Π. ΔΑΟΧ και Ν.Π. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ, συγχωνεύθηκαν σε Ενιαίο Νομικό Πρόσωπο με την επωνυμία «Δημοτικός Οργανισμός Χαϊδαρίου- Πολιτισμού- Νεολαίας- Αθλητισμού, Δ.Ο.Χ.Π.Ν.Α.»

Επιμερίζοντας τις δραστηριότητες στον τομέα του Αθλητισμού, αναφέρονται τα ακόλουθα:

Στο πλαίσιο λειτουργίας του Τομέα Αθλητισμού, στο Δήμο Χαϊδαρίου υπάρχουν:

Το 1ο Αθλητικό Κέντρο Χαϊδαρίου στην περιοχή του Δάσους Χαϊδαρίου, με γήπεδο ποδοσφαίρου με χλοοτάπητα και κερκίδες θεατών, διαδρομές στίβου, κλειστό Γυμναστήριο, 8 ανοιχτά γήπεδα μπάσκετ-βόλει-τένις, Αποδυτήρια.

Το 2ο Αθλητικό Κέντρο Χαϊδαρίου (Γήπεδο Τ. Χαραλαμπίδη) στην Ιερά Οδό. Οι εγκαταστάσεις του Αθλητικού Κέντρου περιλαμβάνουν γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα και εξέδρα 300 θεατών.

Κλειστό γυμναστήριο 2<sup>ου</sup> Λυκείου στο χώρο του οποίου πραγματοποιούνται προγράμματα μαζικού αθλητισμού.

Δημοτικό Κολυμβητήριο, που διαθέτει δύο πισίνες, (μια ενηλίκων και μια παιδική).

## 1.7 ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Η αντιμετώπιση σημαντικών και υπερτοπικών ζητημάτων που εμπíπτουν στα γεωγραφικά όρια του Χαΐδαρίου, προϋποθέτει τη συνεργασία τη συνεργασία του Δήμου με τον ΑΣΔΑ και με τους όμορους Δήμους.

Ενδεικτικά αναφέρουμε:

- Η διεκδίκηση των Δήμων της Δυτικής Αθήνας για την απομάκρυνση των Στρατοπέδων, απαιτεί τη συνέργεια του ΑΣΔΑ και των Δήμων.

Η δημιουργία Φορέα Διαχείρισης των Στρατοπέδων, μπορεί να συντονίσει τους Δήμους στην κατεύθυνση αυτή

- Ένα από τα σημαντικά προβλήματα για το Χαΐδари, είναι η επιβάρυνση του περιβάλλοντος από τις βιομηχανίες του Θριασίου πεδίου.

Η δημιουργία Φορέα Αντιμετώπισης της περιβαλλοντικής ρύπανσης θα οδηγήσει στο διαδημοτικό συντονισμό για τον περιορισμό της.

- Η έναρξη λειτουργίας του ΜΕΤΡΟ Αγ. Μαρίνας, αποτελεί αντικείμενο των Δήμων Αιγάλεω, Χαΐδαρίου και Αγ. Βαρβάρας, για τον περιορισμό των επιπτώσεων στον αστικό ιστό.

- Η διάνοιξη της οδού Αγ. Τριάδος, έργου απαραίτητου για την εύρυθμη οδική επικοινωνία του Αττικού Νοσοκομείου, αποτελεί θέμα του Δήμου Περιστερίου και του Χαΐδαρίου.

- Η αξιοποίηση και η εκτεταμένη αναδάσωση του Ποικίλου Όρους, η κατασκευή διαδημοτικών οδών και η συντονισμένη δράση για την αντιμετώπιση υπερτοπικών θεμάτων, αφορά τους Δήμους της Δυτικής Αθήνας και του ΑΣΔΑ.

Ακόμη, για το συντονισμό και την αντιμετώπιση υπερτοπικών θεμάτων απαιτείται η συντονισμένη συνεργασία με την Περιφέρεια Αττικής και τον Δυτικό Τομέα της Περιφέρειας.

## 1.8 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, γίνεται με βάση την προαναφερθείσα καταγραφή και τη συνόψιση των πλέον σημαντικών προβλημάτων και ζητημάτων που προέκυψαν.

Για τον προσδιορισμό του οράματος και της Στρατηγικής Ανάπτυξης του Δήμου Χαϊδαρίου επιχειρείται μια προσέγγιση των κρίσιμων ζητημάτων, των αδυναμιών και των ευκαιριών ανά θεματικό τομέα, σύμφωνα με τον Οδηγό Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων της ΕΕΤΑΑ.

Οι τρεις αυτοί θεματικοί τομείς, είναι :

Περιβάλλον & ποιότητα ζωής

Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός

Τοπική οικονομία & απασχόληση.

Η αξιολόγηση, έχει ως ακολούθως :

<b>Θεματική ενότητα : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ &amp; ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>		
<b>Θέματα Τοπικής ανάπτυξης</b>	<b>Προβλήματα &amp; Περιορισμοί</b>	<b>Δυνατότητες &amp; Ευκαιρίες</b>
<b>Ισορροπη ανάπτυξη Πολεοδομικών Ενοτήτων</b>	Η ύπαρξη υψηλού Συντελεστή δόμησης στις περιοχές Αγ. Γρηγορούσας Ελαιώνα	Εκπόνηση ολοκληρωμένων Σχεδίων Αστικής Ανάπλασης για τις περιοχές αυτές
	Η κυκλοφοριακή επιβάρυνση του εσωτερικού οδικού δικτύου σε διάφορες	Εκπόνηση και εφαρμογή επικαιροποιημένης



	<p>περιοχές</p> <p>Δεσμευμένοι χώροι προς απαλλοτρίωση για την αύξηση του αστικού πρασίνου και κοινωφελών εγκαταστάσεων</p>	<p>Κυκλοφοριακής μελέτης</p> <p>Εξασφάλιση πόρων χρηματοδότησης απαλλοτριώσεων από το Πράσινο Ταμείο</p>
<b>Φυσικοί πόροι</b>	<p>Αποσπασματική αξιοποίηση εκτάσεων από το Στρατόπεδο</p> <p>Επέκταση του αστικού πρασίνου από το Στρατόπεδο</p> <p>Ελλιπείς συντηρήσεις για τη βιωσιμότητα του πρασίνου</p> <p>Ποικίλο όρος</p> <p>Εκτάσεις αναξιοποίητες λόγω οικονομικών δυνατοτήτων για την απόκτησή τους</p>	<p>Απαίτηση για την απομάκρυνση του Στρατοπέδου</p> <p>Κατασκευή έργων στις παραχωρηθείσες εκτάσεις</p> <p>Διεκδίκηση κονδυλίων από την κεντρική εξουσία, επιτάχυνση των συντηρήσεων</p> <p>Αναδάσωση του Ποικίλου Όρους</p> <p>Διεκδίκηση κονδυλίων από το Πράσινο Ταμείο</p>
<b>Επιβάρυνση του περιβάλλοντος</b>	<p>Χρήσεις Γης</p> <p>Περιβαλλοντική επιβάρυνση</p>	<p>Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης</p> <p>Διεκδίκηση για τη διάνοιξη</p>

	<p>από την Εθνική Οδό</p> <p>Περιβαλλοντική επιβάρυνση από το Θριάσιο Πεδίο</p> <p>Ηχορύπανση στους κεντρικούς οδικούς άξονες</p> <p>Λειτουργία του ΜΕΤΡΟ στην Αγία Μαρίνα</p> <p>Μετακίνηση όλων των απορριμματοφόρων καθημερινά στη Φυλή</p> <p>Πρόβλημα στάθμευσης στο Κεντρικό Χαϊδάρι</p> <p>Διασύνδεση των περιοχών</p>	<p>της Εθν. Οδού από το ύψος του Δαφνιού</p> <p>Διαδημοτικές δράσεις με τους Δήμους του Θριασίου</p> <p>Τοποθέτηση ηχοπετασμάτων σε σχολεία</p> <p>Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις για τον περιορισμό των επιπτώσεων</p> <p>Δημιουργία τοπικού Σταθμού Μεταφόρτωσης</p> <p>Εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη δημιουργία υπόγειου χώρου στάθμευσης</p> <p>Επέκταση και αναβάθμιση της Δημοτικής Συγκοινωνίας</p>
--	---	--

<b>Τεχνικά Έργα υποδομής</b>	<p>Αποχετευτικό στην Αφαία Σκαραμαγκά</p> <p>Ελλιπής φωτισμός σε διάφορα σημεία</p> <p>Έλλειψη αποδέκτη ομβρίων επί της Εθν. Οδού</p> <p>Έργα παλαιότερων ετών</p>	<p>Υλοποίηση κατασκευής του συνολικού έργου</p> <p>Επέκταση και ενίσχυση δικτύου ηλεκτροφωτισμού</p> <p>Διεκδίκηση για την ολοκληρωμένη κατασκευή του έργου</p> <p>Εκτεταμένες συντηρήσεις για τη βιωσιμότητά τους</p>
<b>Κρίσιμα ζητήματα</b>		
<p>Η ανάγκη ολοκλήρωσης όλων των δικτύων υποδομής</p> <p>Η εξάλειψη των πλημμυρικών φαινομένων</p> <p>Η αναβάθμιση του φυσικού περιβάλλοντος</p> <p>Η εξασφάλιση πόρων από το ΕΣΠΑ, JESICA, Πράσινο Ταμείο</p> <p>Η βελτίωση κυκλοφορίας στην πόλη</p>		

<b>Θεματική ενότητα : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>		
<b>Θέματα Τοπικής ανάπτυξης</b>	<b>Προβλήματα &amp; Περιορισμοί</b>	<b>Δυνατότητες &amp; Ευκαιρίες</b>
<b>Βελτίωση Κοινωνικών υποδομών</b>	<p>Αυξημένες ανάγκες για τη φιλοξενία παιδιών σε Παιδικούς Σταθμούς</p> <p>Δεν καλύπτονται όλες οι περιοχές από ΚΑΠΗ</p> <p>Αμφίβολη εξέλιξη Προγραμμάτων Κοινωνικής Μέριμνας</p> <p>Κτιριακές εγκαταστάσεις πολυετείς</p>	<p>Κατασκευή δύο ακόμη Παιδικών Σταθμών</p> <p>Κατασκευή ενός ακόμη ΚΑΠΗ</p> <p>Διεκδίκηση για τη διαρκή υλοποίηση των Προγραμμάτων</p> <p>Εκτεταμένες και διαρκείς συντηρήσεις κτιριακών υποδομών</p>
<b>Εκσυγχρονισμός υποδομών Εκπαίδευσης</b>	Έλλειψη σχολείων που εντάχθηκαν τελευταία στο Σχέδιο Πόλης	Απόκτηση αδόμετων οικοπέδων και ανέγερση σχολείων

	<p>Παλαιότητα κτιρίων και εγκαταστάσεων</p> <p>Έλλειψη Λυκείου στη Γργορούσα</p> <p>Σχολεία και ΑΠΕ</p>	<p>Εκτεταμένες συντηρήσεις</p> <p>Κατασκευή 4<sup>ου</sup> Λυκείου</p> <p>Έγκριση Προγραμμάτων του Δήμου για την εφαρμογή ΑΠΕ στα Σχολεία</p>
<b>Πολιτισμός</b>	<p>Παλαιότητα κτιρίων και εγκαταστάσεων</p> <p>Κτιριακή υποδομή</p>	<p>Εκτεταμένες συντηρήσεις σε κτίρια όπως το ΠΑΛΑΤΑΚΙ</p> <p>Κατασκευή του έργου στο κτίριο "Δ. Γιαχνης</p>
<b>Αθλητισμός</b>	<p>Παλαιότητα κτιρίων και εγκαταστάσεων</p> <p>Έλλειψη κλειστών αιθουσών αθλητικών δραστηριοτήτων</p>	<p>Εκτεταμένες συντηρήσεις</p> <p>Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου</p>
<b>Κρίσιμα ζητήματα</b>		
<p>Η κάλυψη υπαρχουσών αναγκών στους τομείς αυτούς</p> <p>Η δημιουργία νέων υποδομών και η βελτίωση των υπαρχουσών</p> <p>Η εξασφάλιση πόρων από χρηματοδοτικές πηγές</p>		

<b>Θεματική ενότητα : ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>		
<b>Θέματα Τοπικής ανάπτυξης</b>	<b>Προβλήματα Περιορισμοί</b>	<b>&amp; Δυνατότητες &amp; Ευκαιρίες</b>
<b>Ευκαιρίες Απασχόλησης</b>	Συρρίκνωση Δευτερογενούς Απασχόλησης	του Τομά - Ενθάρρυνση της τοπικής οικονομίας σε συνεταιριστικές επιχειρηματικές δράσεις. -Γραφείο Ενημέρωσης Ανέργων -Δημιουργία Πύλης Επικοινωνίας και ενημέρωσης Ανέργων -Ενημέρωση ανέργων για δυνατότητες απασχόλησης
<b>Κρίσιμα ζητήματα</b>		
<p>Η άμεση ενημέρωση των ανέργων</p> <p>Η μείωση του αριθμού ανέργων</p>		

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α.2: ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

### 2.1 ΓΕΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Οι γενικές και επιμέρους δραστηριότητες του Δήμου Χαΐδαριου, ομαδοποιούνται στους ακόλουθους θεματικούς τομείς:

Περιβάλλον & ποιότητα ζωής

Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός

Τοπική οικονομία & απασχόληση

Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τον Οδηγό Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων της ΕΕΤΑΑ, ακολουθεί η κατηγοριοποίηση των υπηρεσιών του Δήμου.

ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ			ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ
Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	Κοινων. Πολιτική, Παιδεία, Πολ/σμός & Αθλητισμός	Τοπική Οικονομία & Απασχόληση	
Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών Διεύθυνση Προστασίας και Εφαρμογής Ελέγχου Περιβάλλοντος	Τμήμα Κοινωνικής Μέριμνας ΔΟΧΠΝΑ	Κοινοφελής Επιχείρηση Γραφείο Αδειών καταστ/των Υγ. ενδιαφέροντος	ΚΕΠ Δημ. Αστυνομία Δ. Διοικ. Υπηρεσιών & Οικ Υπηρεσιών Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας Τμήμα Προγρ/σμού Τμήμα Πληροφορικής
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΛΟΥΝ ΚΥΡΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ			ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ

Οι κύριες υπηρεσίες, είναι εκείνες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες του Δήμου σε ένα θεματικό τομέα ανάπτυξης.

Οι υπηρεσίες που επιτελούν υποστηρικτικές και οριζόντιες λειτουργίες, είναι εκείνες που υποστηρίζουν τη λειτουργία των παρεχομένων υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης του Δήμου.

Στο παρόν Κεφάλαιο, πραγματοποιείται μια συνοπτική, συνθετική περιγραφή της οργάνωσης και λειτουργίας, μέσα από την απεικόνιση των Διευθύνσεων και των Τμημάτων του Δήμου Χαϊδαρίου, καθώς και των νομικών του προσώπων.

Η προσέγγιση αυτή, πραγματοποιείται σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών που σήμερα ισχύει.

(Στο πλαίσιο του Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010), από το Δήμο Χαϊδαρίου καταρτίσθηκε και εγκρίθηκε αρμοδίως, νέος Ο.Ε.Υ. που όμως μέχρι σήμερα δεν έχει εφαρμοσθεί, δεδομένου ότι δεν έχει γίνει ακόμη θεσμικό κείμενο).

Σύμφωνα λοιπόν με τον ισχύοντα Ο.Ε.Υ. , στο Δήμο Χαϊδαρίου προβλέπονται:

- Γραφείο Δημάρχου
- Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών
- Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
- Διεύθυνση Προστασίας και Εφαρμογής Ελέγχου Περιβάλλοντος.
- Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας

Παράλληλα, στο Δήμο Χαϊδαρίου δραστηριοποιούνται δύο Νομικά Πρόσωπα που είναι:

- Δημοτικός Οργανισμός Χαϊδαρίου, Πολιτισμού, Νεολαίας- Αθλητισμού
- Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Χαϊδαρίου.

Στις παραγράφους που ακολουθούν παρουσιάζονται ανά υπηρεσία και ανά Νομικό Πρόσωπο, η οργανωτική υποδομή, το υφιστάμενο δυναμικό, η κτιριακή υποδομή, οι δυνατότητες και τα αδύνατα σημεία και οι περιορισμοί εσωτερικής ανάπτυξης.



## **2.2 ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΤΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ**

### **2.2.1. ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΑΡΧΟΥ**

#### **Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου**

Το Ιδιαίτερο Γραφείου Δημάρχου υποστηρίζει γραμματειακά τον τρόπο άσκησης των καθηκόντων του Δημάρχου.

Στο Ιδιαίτερο Γραφείο του Δημάρχου απασχολούνται 2 άτομα.

Ο εξοπλισμός του Γραφείου αποτελείται από τρεις (3) ηλεκτρονικούς υπολογιστές και έναν εκτυπωτή.

#### **Γραφείο Γενικού Γραμματέα**

Το γραφείο αυτό υποστηρίζει τη λειτουργία του Γενικού Γραμματέα και ανήκει στις υπηρεσίες του Γραφείου Δημάρχου.

Στο Γραφείο του Γενικού Γραμματέα, απασχολούνται 3 άτομα.

Ο εξοπλισμός του Γραφείου αποτελείται από τρεις (3) ηλεκτρονικούς υπολογιστές και δύο (2) εκτυπωτές.

Ο Γενικός Γραμματέας ως εκπρόσωπος του Δημάρχου, προϊστάται όλου του προσωπικού του Δήμου και ασκεί τη γενική εποπτεία και τον έλεγχο των Υπηρεσιών του Δήμου

Συντονίζει τις ενέργειες των Υπηρεσιακών μονάδων του Δήμου και φροντίζει για την εφαρμογή των Νόμων, Διαταγμάτων, Αποφάσεων Εγκυκλίων κ.λπ.

Μελετά τα γενικότερα θέματα του Δήμου, που δεν υπάγονται στις ειδικές αρμοδιότητες των Υπηρεσιακών μονάδων και δίνει στους Προϊσταμένους αυτών τις κατευθυντήριες γραμμές για την τακτοποίησή τους.

Θεωρεί όλη την αλληλογραφία που υποβάλλεται για υπογραφή στο Δήμαρχο και καθίσταται συνυπεύθυνος για την νομιμότητα του περιεχομένου αυτής.

Χαρακτηρίζει την εισερχόμενη στο Δήμο αλληλογραφία κατά αρμοδιότητα των διαφόρων Υπηρεσιών και ενημερώνει αμέσως το Δήμαρχο για τα θέματα που είναι επείγοντα ή παρουσιάζουν γενικότερα ενδιαφέρον.

Δέχεται το κοινό και δίνει κατευθύνσεις για την επίλυση των προβλημάτων που προκύπτουν μεταξύ πολιτών και Υπηρεσιών.

Συντάσσει τις εγκυκλίους του Δημάρχου και τη γενική αλληλογραφία του Δημάρχου που δεν υπάγεται στην αρμοδιότητα των άλλων Υπηρεσιών του Δήμου.

### **Γραμματεία Αντιδημάρχων**

Η Γραμματεία Αντιδημάρχων υποστηρίζει τη λειτουργία των Αντιδημάρχων.

Το προσωπικό του Γραφείου αποτελείται από τέσσερα άτομα.

Ο εξοπλισμός των υπαλλήλων και των Αντιδημάρχων, αποτελείται από οκτώ (8) ηλεκτρονικούς υπολογιστές και τέσσερις (4) εκτυπωτές.

### **Γραφείο Τύπου**

Οι αρμοδιότητες του γραφείου είναι ο Σχεδιασμός Επικοινωνιακής Στρατηγικής, η λειτουργία του Γραφείου Τύπου του Δήμου και η υλοποίηση των δημοσίων σχέσεων.

Το Προσωπικό του Γραφείου αποτελείται από 2 άτομα.

Ο εξοπλισμός του Γραφείου, αποτελείται από δύο (2) υπολογιστές και δύο (2) εκτυπωτές.

### **Γραφείο Νομικού Συμβούλου**

Το Γραφείο Νομικού Συμβούλου αποτελεί Τμήμα του Γραφείου Δημάρχου.

Το Γραφείο Νομικού Συμβούλου στελεχώνεται από δύο (2) άτομα (μια δικηγόρο και έναν απόφοιτο Νομικής Σχολής) .

Ο εξοπλισμός του Γραφείου αποτελείται από δύο (2) υπολογιστές και έναν (1) εκτυπωτή.

Το γραφείο, έχει την ευθύνη για κάθε νομικό θέμα που αφορά το Δήμο και ειδικότερα για την:

Νομική υποστήριξη σε θέματα που ανατίθενται από το Δήμαρχο, το Δημοτικό Συμβούλιο, τη Διοίκηση του Δήμου, τις Επιτροπές και τις υπηρεσίες του Δήμου.

Παράλληλα, η Νομική Σύμβουλος παρίσταται κάθε δικαστικής Αρχής, στο Δημοτικό Συμβούλιο ή τις Επιτροπές όταν παρίσταται ανάγκη.

Ακόμη, γνωμοδοτεί για θέματα του Δήμου, τηρεί αρχείο δικαστικών υποθέσεων, παρακολουθεί τους νόμους, Διατάγματα ή Αποφάσεις που αφορούν το Δήμο.

Ως θετικό σημείο της λειτουργίας του Γραφείου είναι ότι οι νομικοί που εργάζονται εκεί, γνωρίζουν άριστα το Δήμο Χαϊδαρίου, το περιβάλλον του και τα προβλήματα που υπάρχουν, με αποτέλεσμα να εργάζονται αποδοτικά ακόμα και σε περιόδους μεγάλου φόρτου εργασίας.

Ως αρνητικό σημείο αναφέρεται η μη επαρκής στελέχωση. Είναι αναγκαία η ύπαρξη ενός ακόμη δικηγόρου.

### **Γραφείο Ειδικών Συμβούλων Συνεργατών**

Οι αρμοδιότητες του γραφείου είναι η υποστήριξη της Διοίκησης από ειδικούς συνεργάτες και η επεξεργασία θεμάτων που άπτονται της Δημοτικής Πολιτικής.

Το Προσωπικό του Γραφείου αποτελείται από 2 άτομα, ενώ ταυτόχρονα απασχολούνται δύο επιπλέον άτομα για την υποστήριξη των Νομικών Προσώπων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης.

Ο εξοπλισμός του Γραφείου, αποτελείται από τρεις (3) υπολογιστές και δύο (2) εκτυπωτές.

## **2.2.2. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚ. ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

Η εξέταση των δεδομένων της Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, πραγματοποιείται μέσα από την επιμέρους εξέταση των τμημάτων της.

### **2.2.2.1. Τμήμα Διοικητικό**

Το Τμήμα Διοικητικό, οργανώνεται σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου σε πέντε γραφεία:

Γραφείο Προσωπικού

Γραφείο Πρωτοκόλλου – Διεκπεραίωσης Αρχείου

Γραφείο Διαρκούς Επιμόρφωσης και Εκπαίδευσης

Το Γραφείο Προσωπικού είναι υπεύθυνο για την εφαρμογή της ισχύουσας κάθε φορά νομοθεσίας σχετικά με την υπηρεσιακή κατάσταση του πάσης φύσεως προσωπικού του Δήμου. Φροντίζει για την τήρηση των μητρώων, των ατομικών φακέλων όλους του προσωπικού, συντάσσει παραστατικά στοιχεία πληρωμής του προσωπικού και του κοινοποιεί τις επερχόμενες μεταβολές, εκδίδει τα πιστοποιητικά και τις βεβαιώσεις του προσωπικού για την υπηρεσιακή του κατάσταση, φροντίζει για τη διεξαγωγή όλων των διαδικασιών προσλήψεων.

Το Γραφείο Πρωτοκόλλου – Διεκπεραίωσης Αρχείου φροντίζει για την παραλαβή, πρωτοκόλληση, και συσχέτιση των κάθε φύσης εισερχομένων εγγράφων, τα οποία στη συνέχεια διανέμονται στις υπηρεσίες. Αντίστοιχα, διενεργεί όλες τις απαραίτητες διαδικασίες που αφορούν την εξερχόμενη αλληλογραφία. Από το Γραφείο αυτό, διακινούνται ετησίως περίπου 45.000 έγγραφα.

Το Γραφείο Διαρκούς Επιμόρφωσης και Εκπαίδευσης ασχολείται με τη διενέργεια ημερίδων, αξιοποίηση δυνατοτήτων επιμόρφωσης των υπαλλήλων και την παρακολούθηση ανακοινώσεων από άλλες υπηρεσίες με θέματα τη διαρκή επιμόρφωση των υπαλλήλων.

Οι αποδέκτες των υπηρεσιών του Τμήματος αυτού είναι το Προσωπικό του Δήμου.

Το Τμήμα είναι σήμερα πλήρως μηχανογραφημένο. Ο εξοπλισμός του Γραφείου αποτελείται από επτά (7) υπολογιστές και τρεις (3) εκτυπωτές.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται το προσωπικό του Τμήματος.

Από το σύνολο των εργαζομένων στο Τμήμα, 3 εργαζόμενοι ΔΕ απασχολούνται στο Πρωτόκολλο και 1 ΔΕ στο Γραφείο Επιμόρφωσης.

**Προσωπικό του Διοικητικού Τμήματος**

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	2		6		8
Αορίστου Χρόνου					
ΣΥΝΟΛΟ	2		6		8

**2.2.2.2. Τμήμα Δημοτικού Συμβουλίου**

Το Τμήμα Δημοτικού Συμβουλίου διαρθρώνεται σε δύο γραφεία ως ακολούθως:

Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου

Γραφείο Επιτροπών Δημοτικού Συμβουλίου που είναι:

Οικονομική Επιτροπή

Επιτροπή Ποιότητας Ζωής

Επιτροπή Κτηματολογίου

Επιτροπή Επίλυσης Φορολογικών διαφορών

Επιτροπή Προστασίας Δημοτικής Περιουσίας

Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης

Πρωτοβάθμια και Δευτεροβάθμια Σχολική Επιτροπή

Παράλληλα, από το Τμήμα αυτό καλύπτεται και η λειτουργία των Επιτροπών:

Οικονομική Επιτροπή

Επιτροπή Ποιότητας Ζωής

Οι δραστηριότητες του Τμήματος επικεντρώνονται στην υποστήριξη λειτουργίας του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου, στην προετοιμασία της

ημερήσιας διάταξης του Δημοτικού Συμβουλίου και της Οικονομικής Επιτροπής, στη σύνταξη και διαβίβαση αποφάσεων όπου νομίμως προβλέπεται.

Το προσωπικό του Τμήματος παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Προσωπικό Τμήματος Δημοτικού Συμβουλίου

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό			2		2
Αορίστου Χρόνου					
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>			2		2

Ο εξοπλισμός του τμήματος αποτελείται από 2 ηλεκτρονικούς υπολογιστές και δύο (2) εκτυπωτές.

### **2.2.2.3. Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης**

Σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας το τμήμα οργανώνεται σε τέσσερα γραφεία:

Γραφείο Δημοτολογίου

Γραφείο Μητρώων Αρρένων και Στρατολογίας

Γραφείο Ιθαγένειας – Εκλογών

Γραφείο Ληξιαρχείου

Σήμερα, λειτουργούν τα γραφεία του Δημοτολογίου και του Ληξιαρχείου, στα οποία έχουν ενσωματωθεί και οι αρμοδιότητες των άλλων δύο τμημάτων.

Οι δραστηριότητες του Γραφείου Δημοτολογίου συνοψίζονται στα παρακάτω:

Έκδοση πιστοποιητικών δημοτολογίου (80 – 120 μηνιαίως). Στα πιστοποιητικά αυτά περιλαμβάνονται τα πιστοποιητικά γέννησης, τα πιστοποιητικά οικογενειακής κατάστασης κλπ

Έκδοση πιστοποιητικών για εγγραφή σε Νηπιαγωγεία και παιδικούς σταθμούς. (ταχυδρομική αποστολή 1.500 περίπου κάθε Απρίλη). Η δραστηριότητα αυτή αυξάνει πολύ το φόρτο δουλειάς το μήνα Απρίλιο. Αξίζει να σημειωθεί ότι γίνεται ταχυδρομική αποστολή στους δημότες που η υπηρεσία γνωρίζει ότι θα χρειαστούν το πιστοποιητικό (περίπου 1.500 επιστολές κάθε Απρίλη)

Εγγραφές νέων δημοτών 10 περίπου αιτήσεις καθημερινά)

Τήρηση του Μητρώου Αρρένων (σύνταξη ετήσιου μητρώου αρρένων). Σημειώνεται ότι κάθε χρόνο εγγράφονται περίπου 280 άρρενες.

Επικαιροποίηση των εκλογικών καταλόγων και εγγραφή νέων ψηφοφόρων. Κάθε χρόνο εγγράφονται περίπου 400 νέοι ψηφοφόροι.

Πολιτογραφήσεις αλλοδαπών. Το γραφείο συντάσσει και αποστέλλει στο ΥΠΕΣΔΔΑ τα δικαιολογητικά που απαιτούνται για να γίνει κάποιος αλλοδαπός Δημότης Χαΐδαριου. Η συχνότητα κατάθεσης σχετικών αιτήσεων είναι 2 αιτήσεις το μήνα.

Έκδοση πιστοποιητικών πλησιέστερων συγγενών (συχνότητα έκδοσης περίπου 15 εβδομαδιαίως)

Οργάνωση και διαχείριση του Δημοτικού Συμβουλίου Νεολαίας

Αποδέκτες των υπηρεσιών του Γραφείου Δημοτολογίου είναι όλοι Δημότες, οι Αλλοδαποί που διαμένουν στο Δήμο Χαΐδαριου και οι κάτοικοι (κυρίως λόγω της εγγραφής των αγοριών στα μητρώα αρρένων).

Η λειτουργία των Δημοτολογίων, εξυπηρετείται από κεντρική ηλεκτρονική εφαρμογή, ενώ λειτουργεί το λογισμικό του Εθνικού Δημοτολογίου.

Ο εξοπλισμός του Γραφείου Δημοτολογίου περιλαμβάνει 6 ηλεκτρονικούς υπολογιστές και 3 laser printers. Λειτουργεί το λογισμικό του Εθνικού Δημοτολογίου.

Οι δραστηριότητες του Γραφείου Ληξιαρχείου είναι οι ακόλουθες:

Η έκδοση Ληξιαρχικών Πράξεων Γέννησης.

Οι δηλώσεις Βαπτίσεων

Η συμπλήρωση Εκθέσεων βαπτίσεων

## Οι δηλώσεις Γάμων

### Η έκδοση ληξιαρχικών πράξεις θανάτου

Αποδέκτες των υπηρεσιών του Γραφείου Ληξιαρχείου είναι οι Δημότες του Δήμου Χαϊδαρίου, αλλά και γενικότερα οι πολίτες που θέλουν να δηλώσουν τη γέννηση κάποιου τέκνου. Οι συναλλασσόμενοι με το Ληξιαρχείο είναι στην πλειοψηφία τους πολίτες που δεν είναι Δημότες.

Το προσωπικό του Γραφείου του Ληξιαρχείο υλοποιεί όλες τις διαδικασίες που αφορούν την τέλεση πολιτικών γάμων στο Δήμο. Αξίζει να σημειωθεί, ότι ενώ έως το 2003 είχαν τελεστεί περίπου 950 πολιτικοί γάμοι, από το 2003 έως σήμερα το αντίστοιχο νούμερο είναι 2.400.

Επίσης, πρέπει να σημειωθεί ότι η εκδόσεις ληξιαρχικών πράξεων γέννησης έχουν αυξηθεί από το 2004 και μετά, λόγω της λειτουργίας του Αττικού Νοσοκομείου.

Το Γραφείο Ληξιαρχείου συνεργάζεται με τους ακόλουθους Φορείς:

Εθνική Στατιστική Υπηρεσία (Αποστολή ενημερωτικών στοιχείων)

Αστυνομία (κυρίως όσον αφορά τους θανάτους)

Δήμος (Ενημέρωση Δημοτολογίων και Μητρώων Αρρένων)

Το Αττικό Νοσοκομείο (κυρίως για γεννήσεις)

ΚΕΠ (κυρίως για έκδοση πιστοποιητικών)

Ο εξοπλισμός του Γραφείου Ληξιαρχείου, περιλαμβάνει 3 ηλεκτρονικούς υπολογιστές και 1 εκτυπωτή.

Το προσωπικό που απασχολείται στο Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

### Προσωπικό Τμήματος Δημοτικής Κατάστασης

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	1		9		10
Προσωπικό STAGE					
ΣΥΝΟΛΟ	1		9		10



#### **2.2.2.4. Τμήμα Κοινωνικής Μέριμνας**

Σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας οι αρμοδιότητες που έχει το Τμήμα Κοινωνικής Μέριμνας, είναι οι ακόλουθες:

Μεριμνά για όλα τα κοινωνικά προβλήματα των δημοτών ανεξαρτήτως ηλικίας και συγκεκριμένα:

Για τους υπερήλικες σε συνεργασία με τους Κοινωνικούς φορείς και τα Κ.Α.Π.Η.

Για τα εξώγαμα παιδιά και τα παιδιά των χωρισμένων γονιών

Φροντίζει για τους άπορους δημότες που έχουν ανάγκη περίθαλψης, σίτισης, ένδυσης και γενικότερα παραμονής και διαμονής σε γηροκομεία ή σε οίκους ευγηρίας

Διοργανώνει σεμινάρια για ενημέρωση σχετικά με τα προβλήματα της άγαμης μητέρας και ιδρύει σχολές γονέων για την αντιμετώπιση των κοινωνικών προβλημάτων της εποχής μας, ακόμα οργανώνει ομάδες εφήβων για συζήτηση πάνω στα καυτά θέματα της εφηβείας των νέων που τους απασχολούν (AIDS, Ναρκωτικά, επαγγελματική σταδιοδρομία κ.λπ.)

Ενημερώνει και διαφωτίζει τους δημότες σε θέματα υγείας π.χ. ΠΑΠ-ΤΕΣΤ για την γυναίκα, εμβολιασμοί για τα παιδιά.

Συμμετέχει στην προσπάθεια εθελοντικής αιμοδοσίας ώστε η Τράπεζα αίματος να μπορεί να καλύπτει τις έκτακτες ανάγκες των δημοτών και όλων των εργαζομένων στο Δήμο, και τηρεί βιβλίο εθελοντών αιμοδοτών.

Διοργανώνει σεμινάρια σε συνεργασία με ειδικούς επιστήμονες (ψυχολόγους – παιδιάτρους – γυναικολόγους – κοινωνιολόγους για την ενημέρωση των δημοτών σε θέματα οικογενειακού προγραμματισμού, συλλήψεις, προληπτικής ιατρικής για τη γυναίκα κατά τη διάρκεια της εγκυμοσύνης, προληπτικής ιατρικής για το παιδί κ.λπ.)

Σήμερα, το Γραφείο Κοινωνικών Υπηρεσιών ασχολείται κυρίως με:

Συμβουλευτική Ψυχικής Υγείας

Διαχείριση Προγραμμάτων στήριξης για ευαίσθητες ομάδες (πρώην φυλακισμένοι, ναρκομανείς κ.λπ.)

Συνεργασία με το Υπουργείο Δικαιοσύνης για προγράμματα φυλακισμένων

Συνεργασία με την Εισαγγελία για περιστατικά ανηλίκων

Υποστήριξη ΑΜΕΑ

Υποστήριξη παιδιών με μαθησιακές δυσκολίες

Υποστήριξη οικονομικά άπορων, χρηστών και μονογονεϊκών οικογενειών.

Παράλληλα, σύμφωνα με το Νόμο 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010) με θέμα «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης» στις αρμοδιότητες του Τμήματος εντάχθηκαν οι Παιδικοί Σταθμοί και τα ΚΑΠΗ

Με βάση τα δεδομένα αυτά, το προσωπικό του Τμήματος, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Προσωπικό Τμήματος Κοινωνικής Μέριμνας

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	5	14	13	20	52
Προσωπικό STAGE					
ΣΥΝΟΛΟ	5	14	13	20	52

#### 2.2.2.5. Τμήμα Εσόδων

Το Τμήμα Εσόδων ανήκει οργανωτικά στη Διεύθυνση Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών. Διαρθρώνεται σε τέσσερα γραφεία ως ακολούθως:

Γραφείο Βεβαίωσης Τελών, Εισφορών, Φόρων, Δικαιωμάτων

Γραφείο Εκμετάλλευσης Δημοτικής Περιουσίας

Γραφείο Διαγωνισμών – Αγορών – Αποθήκης

Γραφείο Αδειών Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος

Το Γραφείο Βεβαίωσης Τελών, Εισφορών, Φόρων, Δικαιωμάτων επιμελείται τη βεβαίωση και είσπραξη διαφόρων τελών, εισφορών, φόρων και δικαιωμάτων για λογαριασμό του Δήμου.

Το Γραφείο Εκμετάλλευσης Δημοτικής Περιουσίας επιμελείται θέματα που αφορούν την εκμετάλλευση της Δημοτικής περιουσίας (μισθώσεις, επανόρθωση ζημιών κ.λπ.)

Το Γραφείο Διαγωνισμών – Αγορών – Αποθήκης ασχολείται με τις προμήθειες του Δήμου. Φροντίζει για όλες τις διαδικασίες που αφορούν την προμήθεια υλικών που αφορούν έργα του Δήμου (που γίνονται με αυτεπιστασία), υλικών που είναι απαραίτητα για τη λειτουργία του Δήμου και γενικότερα όλων ειδών που προμηθεύεται ο Δήμος.

Τέλος, το Γραφείο Αδειών Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος φροντίζει για την έκδοση Αδειών αυτού του περιεχομένου.

Ο εξοπλισμός του τμήματος αποτελείται από 17 ηλεκτρονικούς υπολογιστές και εννέα (9) εκτυπωτές.

Το προσωπικό του Τμήματος, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί

#### Προσωπικό Τμήματος Εσόδων

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	3	1	13		17
Προσωπικό STAGE					
ΣΥΝΟΛΟ	3	1	13		17

#### 2.2.2.6. Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας

Το Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας ασχολείται με τις πληρωμές, τις εισπράξεις, συντάσσει απολογισμούς, αποδίδει κρατήσεις που γίνονται υπέρ τρίτων, ενημερώνει το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους και την Περιφέρεια Αττικής για στοιχεία που ζητούνται και ασχολείται και με Διοικητικές εκτελέσεις.

Το προσωπικό του γραφείου αποτελείται από τρία (3) άτομα (1 Τεχνολογικής Εκπαίδευσης και 2 Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης).

Ο Εξοπλισμός του Γραφείου αποτελείται από 2 Ηλεκτρονικούς Υπολογιστές και 2 εκτυπωτές.

Η υπηρεσία είναι πλήρως μηχανογραφημένη.

Ο Δήμος Χαΐδαριού έχει δική του Ταμειακή Υπηρεσία από 1/1/2005.

#### **2.2.2.7. Τμήμα Εξόδων**

Το τμήμα οργανώνεται σε δύο γραφεία:

Γραφείο Λογιστηρίου και Προϋπολογισμού

Γραφείο Μισθοδοσίας και Ασφάλισης Προσωπικού

Το Λογιστήριο φροντίζει για την έκδοση χρηματικών ενταλμάτων (εξόφληση οφειλών), σύνταξη ισολογισμών, απολογιστικών στοιχείων και προϋπολογισμών.

Το Γραφείο Μισθοδοσίας και Ασφάλισης Προσωπικού φροντίζει για την επικοινωνία με την Ενιαία Αρχή Πληρωμής, την εξασφάλιση μισθοδοτικών καταστάσεων και πληρωμών των εργαζομένων, την έκδοση βεβαιώσεων αποδοχών και την έκδοση αποδεικτικών πληρωμής.

Ο εξοπλισμός του Τμήματος, περιλαμβάνει 5 ηλεκτρονικούς υπολογιστές και 3 εκτυπωτές.

Οι λειτουργίες του Λογιστηρίου, είναι μηχανογραφημένες χρησιμοποιείται το διπλογραφικό σύστημα.

Το προσωπικό του Τμήματος παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

**Προσωπικό Τμήματος Εξόδων**

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	1	1	4		6
Προσωπικό STAGE					
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>		<b>6</b>

**2.2.2.8. Τμήμα Αλλοδαπών**

Αρμοδιότητες του τμήματος Αλλοδαπών, είναι:

Η διεκπεραίωση αιτήσεων αλλοδαπών

Η έκδοση προσωρινών άδειών παραμονής

Η μεσολάβηση για την απόκτηση οριστικής άδειας παραμονής (εκδίδεται από την Περιφέρεια)

Ενημέρωση για δικαιολογητικά που απαιτούνται για τη συναλλαγή των αλλοδαπών με το Ελληνικό κράτος για τα δικαιώματα που έχουν κλ.π.

Δίνει βεβαιώσεις εργασίας (μετά από αίτηση)

Εκδίδει Άδειες εισόδου για τις οικογένειες των αλλοδαπών

Ο εξοπλισμός του Τμήματος Αλλοδαπών περιλαμβάνει 3 ηλεκτρονικούς υπολογιστές και 1 εκτυπωτή.

Το προσωπικό του Τμήματος Αλλοδαπών παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Προσωπικό Τμήματος Αλλοδαπών

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό			4		4
Προσωπικό STAGE					
ΑΜΕΑ (ορισμένου χρόνου)					
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>			<b>4</b>		<b>4</b>

### 2.2.2.9. Κέντρο Εξυπηρέτησης του Πολίτη (Κ.Ε.Π.)

Σύμφωνα με τον τελευταίο ισχύοντα Ο.Ε.Υ., το Τμήμα Κέντρου Εξυπηρέτησης Πολιτών (Κ.Ε.Π.) ανήκει οργανωτικά στη Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών.

Στο Δήμο Χαϊδαρίου, λειτουργούν δύο Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών.

Εκεί, ο πολίτης μπορεί να πληροφορηθεί για όλα τα ζητήματα της Δημόσιας Διοίκησης και να προωθήσει προς διεκπεραίωση υποθέσεις που σχετίζονται με φορείς του Δημοσίου. Έτσι αποφεύγει τις χρονοβόρες γραφειοκρατικές διαδικασίες και κυρίως περιορίζει τις μετακινήσεις του σε ένα μόνο σημείο ("one stop shop").

Στο Κ.Ε.Π. διεκπεραιώνονται:

Έκδοση φορολογικής ενημερότητας

Θεώρηση του γνήσιου της υπογραφής

Επικύρωση φωτοαντιγράφων

Θέματα Νομαρχιών:

Ζητήματα κοινωνικής πρόνοιας (βιβλιάριο απορίας, οικονομικές ενισχύσεις, επιδόματα)

Υγειονομικά ζητήματα (επαγγελματικές άδειες ιατρικών & παραιατρικών επαγγελματιών)

Ζητήματα μεταφορών και επικοινωνιών (χορήγηση ή επέκταση αδειών οδήγησης & αδειών κυκλοφορίας, αλλαγή ή αντικατάσταση πινακίδων, αλλαγή χρωμάτων κ.α.)

Έκδοση επαγγελματικών αδειών (των Διευθύνσεων Βιομηχανίας)

Θέματα Δήμων:

Έκδοση πιστοποιητικών (γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, ληξιαρχικές πράξεις)

Εγγραφή σε δημοτολόγια, οικογενειακές μερίδες

Θέματα Πρωτοδικείων:

Έκδοση πιστοποιητικών (ποινικού μητρώου, ότι δεν τελεί σε δικαστική συμπαράσταση, περί δημοσίευσης ή μη διαθήκης, περί μη πτωχεύσεως κ.α.).

Θέματα Ασφαλιστικών Ταμείων:

Κατάθεση αιτήσεων για συντάξεις

Βιβλιάρια ασθενείας (οικογενειακά & ατομικά)

Οι 420 πιστοποιημένες διοικητικές διαδικασίες συνοδεύονται από τα αντίστοιχα ψηφιοποιημένα έντυπα τους. Τα έντυπα αυτά επασχεδιάστηκαν και περιέχουν όλες τις απαραίτητες πληροφορίες για την ταχεία και αξιόπιστη διεκπεραίωση της υπόθεσης, επιτυγχάνοντας παράλληλα το στόχο να είναι φιλικά προς τους χρήστες, πολίτες, επιχειρήσεις και υπαλλήλους.

Ο πολίτης ενημερώνεται επιτόπου από τα εξειδικευμένα στελέχη του κέντρου για όλα τα ζητήματα της Δημόσιας Διοίκησης.

Τα Κ.Ε.Π. είναι πλήρως εξοπλισμένο με μηχανογραφικό εξοπλισμό (συνολικά 9 Η/Υ και 5 εκτυπωτές).

Το προσωπικό των ΚΕΠ αποτελείται από 4 εργαζόμενους ΠΕ, 2 εργαζόμενους ΤΕ και 4 εργαζόμενους ΔΕ.

## **ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ**

Η Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών ασχολείται με την υπηρεσιακή Διοίκηση του Δήμου και τη λειτουργία όλων των οικονομικών του δραστηριοτήτων.

Η Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών είναι εγκατεστημένη και λειτουργεί στο ισόγειο, 2<sup>ο</sup> και 3<sup>ο</sup> όροφο του ιδιόκτητου Δημαρχείου της Πόλης, ενώ η Κοινωνική Υπηρεσία αναπτύσσεται στο ισόγειο του Δημαρχείου, στο ιδιόκτητο κτίριο "Έρεισμα", στα 3 ιδιόκτητα ΚΑΠΗ και στους Παιδικούς Σταθμούς.

Τα ΚΕΠ στεγάζονται σε ενοικιαζόμενα κτίρια, το 1<sup>ο</sup> επί της Εθν. Οδού Αθηνών- Κορίνθου και το 2<sup>ο</sup> επί της Οδού Αγ. Στρ. Χαϊδαρίου.

Στη Διεύθυνση προϊστάται Διευθυντής στο Γραφείο του οποίου υπηρετούν 2 υπάλληλοι ΔΕ.

Αποτελείται από εννέα (9) τμήματα και οι εργαζόμενοι της Διεύθυνσης αυτής, κατανέμονται όπως περιγράφηκε στις προηγούμενες παραγράφους.

Ακόμη, στη Διεύθυνση ανήκουν 7 ακόμη εργαζόμενοι (3 ΔΕ και 4 ΥΕ), που ασχολούνται ως κλητήρες, με τη διαχείριση του τηλεφωνικού κέντρου και με την καθαριότητα του Δημαρχείου.

Πέραν όσων προαναφέρθηκαν, τίθεται το ζήτημα του εντοπισμού προβλημάτων και δυσχερειών, ώστε να προκύψουν οι δυνατότητες εσωτερικής ανάπτυξης της εν λόγω Διεύθυνσης.

Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις επιμέρους διαπιστώσεις των Προϊσταμένων των τμημάτων, ακολουθεί η καταχώρηση των πλεονεκτημάτων και μειονεκτημάτων της Διεύθυνσης.

### **ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

Δυνατά σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Οι υπάλληλοι της παρούσας Διεύθυνσης, στην πλειονότητά τους είναι έμπειροι λόγω της πολυετούς ενασχόλησής τους.</p> <p>Οι υπηρεσίες είναι σχεδόν πλήρως μηχανογραφημένες και όπου απαιτείται υπάρχουν κεντρικές ηλεκτρονικές εφαρμογές</p> <p>Οι υπάλληλοι συμμετέχουν (κατά περίπτωση) σε σεμινάρια ειδικά του Ε.Κ.Δ.Δ.</p> <p>Στο Γραφείο αλλοδαπών υπάρχει ολοκληρωμένο αρχείο</p> <p>Ικανοποιητική ανταπόκριση στην εμπρόθεσμη διεκπεραίωση θεμάτων από το σύνολο των τμημάτων</p>



Αδύνατα σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Παρατηρείται έλλειψη προσωπικού, λόγω συνταξιοδοτήσεων και λόγω αύξησης αντικειμένων</p> <p>Άμεση ανταπόκριση υπηρεσιών για την κάλυψη αναγκών του λογιστηρίου</p> <p>Καθυστερήσεις πληρωμών πιστωτών του Δήμου λόγω διαδικαστικών θεμάτων και λόγω οικονομικών προβλημάτων</p> <p>Σε πολλές περιπτώσεις, διαπιστώνεται πεπαλαιωμένος μηχανογραφικός εξοπλισμός</p> <p>Το Γραφείο Αδειών Καταστημάτων δεν είναι πλήρως μηχανογραφημένο</p> <p>Το προσωπικό της Δημοτικής Αστυνομίας δεν επαρκεί</p> <p>Τα περιπολικά της Δημοτικής Αστυνομίας είναι πεπαλαιωμένα</p> <p>Δεν υπάρχουν διαδικασίες προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης των δράσεων / υπηρεσιών</p>

### 2.2.3. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

#### 2.2.3.1. Τμήμα Μελετών

Το Τμήμα Μελετών οργανώνεται σε τέσσερα γραφεία:

Γραφείο Αρχιτεκτονικών και Στατικών

Γραφείο Οδοποιίας και υδραυλικών

Γραφείο Ηλεκτρομηχανολογικό

Γραφείο Έρευνας Αγοράς Προμηθειών

Το Τμήμα Μελετών λειτουργεί ενιαία, χωρίς το διαχωρισμό αρμοδιοτήτων σε Γραφεία, κυρίως λόγω έλλειψης προσωπικού. Οι αρμοδιότητές του είναι:

Σύνταξη σχεδίων, οικονομοτεχνικών τευχών και μελετών, που έχουν σχέση με έργα οικοδομικά, οδοποιίας και υδραυλικά, ηλεκτρομηχανολογικά έργα και προμήθειες ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού, προμήθεια υλικών.

Με το δεδομένο ότι στο Τμήμα μελετών, απασχολούνται και άλλα στελέχη με παράλληλα καθήκοντα από άλλα Τμήματα της Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, το προσωπικό που απασχολείται στο Τμήμα, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

### Προσωπικό Τμήματος Μελετών

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	1	2			3
Προσωπικό με παράλληλα καθήκοντα	3				3
ΣΥΝΟΛΟ	4	2			6

Ο εξοπλισμός του Τμήματος αποτελείται από τέσσερις (4) Η/Υ και τρεις (3) εκτυπωτές. Παράλληλα, στο τμήμα μελετών υπάρχουν όλα τα αναγκαία προγράμματα για την εκπόνηση οικονομικών τευχών και είναι αναγκαία η εξασφάλιση προγραμμάτων τεχνικών μελετών.

### 2.2.3.2. Τμήμα Κατασκευών και Συντήρησης

Το Τμήμα Κατασκευών και Συντήρησης, οργανώνεται, σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου, σε τέσσερα γραφεία:

Γραφείο Οδοποιίας και Υδραυλικών

Γραφείο Οικοδομικών και Διαμορφώσεων

Γραφείο Συντήρησης και Επισκευής Κτιρίων

Γραφείο Ηλεκτρομηχανολογικό και Ηλεκτροφωτισμού

Το Τμήμα, λειτουργεί ενιαία χωρίς να επιμερίζεται σε γραφεία, κυρίως λόγω έλλειψης προσωπικού.

Αρμοδιότητα του τμήματος είναι η επίβλεψη έργων. Οι επιβλέψεις αφορούν έργα που υλοποιούνται από αναδόχους, αλλά και έργα που υλοποιούνται με αυτεπιστασία.

Η αυτεπιστασία του Δήμου Χαϊδαρίου συναντά σοβαρό πρόβλημα στελέχωσης και άρα λειτουργίας, λόγω συνταξιοδοτήσεων και λήξης συμβάσεων.

Στις αρμοδιότητες του Τμήματος αυτού, ανήκει και η διαχείριση του portal του Δήμου και των εφαρμογών ΔΙΑΥΓΕΙΑ και GIS.

Με το δεδομένο ότι στο Τμήμα Κατασκευών και Συντήρησης, απασχολούνται και άλλα στελέχη με παράλληλα καθήκοντα από άλλα Τμήματα της Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, το προσωπικό που απασχολείται στο Τμήμα, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

#### **Προσωπικό Τμήματος Κατασκευής & Συντήρησης**

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό		4	2		6
Προσωπικό με παράλληλα καθήκοντα	2	1			3
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>		<b>9</b>

Ο εξοπλισμός του Τμήματος περιλαμβάνει τέσσερεις (4) υπολογιστές και δύο εκτυπωτές.

### 2.2.3.3. Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών

Το Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών, οργανώνεται, σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου σε τρία γραφεία:

Γραφείο Τοπογραφικών Μελετών

Γραφείο Ε.Π.Α. – Κτηματολογίου – Δημοτικής Περιουσίας και Οικιστικής Ανάπτυξης

Γραφείο Τροποποιήσεων και πράξεων Αναλογισμού

Λόγω έλλειψης προσωπικού, το Τμήμα λειτουργεί με ενιαίο τρόπο, χωρίς να διαχωρίζονται οι αρμοδιότητες των τριών αυτών γραφείων.

Οι αρμοδιότητες του Τμήματος είναι:

Επιμέλεια των πάσης φύσεως Τοπογραφικών μελετών και αποτυπώσεων και σύνταξη των σχετικών μελετών καθώς και των μελετών για θέματα σχεδίου πόλεως.

Επιμέλεια των πάσης φύσης πολεοδομικών θεμάτων (τροποποιήσεων σχεδίου πόλεως, πράξεων αναλογισμού, προσκυρώσεων, αποζημιώσεων κ.λπ.) και μέριμνα για την προώθηση των διαδικασιών εφαρμογής τους.

Το προσωπικό του Τμήματος, είναι:

#### Προσωπικό Τμήματος Πολεοδομικών Εφαρμογών

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	3	1	1		5
Προσωπικό με παράλληλα καθήκοντα					
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<b>5</b>

Ο εξοπλισμός του Τμήματος αποτελείται από πέντε Η/Υ, τρεις εκτυπωτές και ένα όργανο εκτύπωσης σχεδίων.

### 2.2.3.4. Τμήμα Προγραμματισμού και Εφαρμογής Εσωτερικών Διαδικασιών

Το Τμήμα Προγραμματισμού, ασχολείται με την ωρίμανση και την προώθηση για χρηματοδότηση έργων της Τεχνικής υπηρεσίας και τα «ωριμάζει» για να χρηματοδοτηθούν. Παρακολουθεί και διαχειρίζεται τα ενταγμένα έργα στα διάφορα χρηματοδοτικά προγράμματα.

Παρακολουθεί την τήρηση προγραμματικών συμφωνιών μεταξύ του Δήμου και της Περιφέρειας Αθηνών .

Έχει την ευθύνη κατάρτισης, τροποποίησης και παρακολούθησης υλοποίησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και των Ετησίων Προγραμμάτων Δράσης του Δήμου.

Έχει την ευθύνη τήρησης εφαρμογής των εσωτερικών διαδικασιών, όπως αυτές απορρέουν από τα τεύχη της Διαχειριστικής Επάρκειας του Δήμου Χαϊδαρίου.

Με το δεδομένο ότι στο Τμήμα Προγραμματισμού, απασχολούνται και άλλα στελέχη με παράλληλα καθήκοντα από άλλα Τμήματα της Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, το προσωπικό που απασχολείται στο Τμήμα, παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

#### Προσωπικό Τμήματος Προγραμματισμού

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Προσωπικό	1				1
Προσωπικό με παράλληλα καθήκοντα	2				2
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3</b>				<b>3</b>

Για τις ανάγκες του Τμήματος, απαιτείται η ενασχόληση επιπλέον προσωπικού.

Ο εξοπλισμός του Τμήματος απαρτίζεται από τρεις (3) ηλεκτρονικούς υπολογιστές και δύο (2) εκτυπωτές.

Στο επίπεδο της αποδοτικότερης λειτουργίας του Γραφείου, απαιτείται η προμήθεια κατάλληλου λογισμικού για την παρακολούθηση και διαχείριση των έργων .

### **2.2.3.5. Τμήμα Πληροφορικής**

Το Τμήμα ανήκει στην Τεχνική Υπηρεσία και ως αντικείμενο έχει την ευθύνη εύρυθμης λειτουργίας όλων των δικτύων πληροφορικής και μηχανοργάνωσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων.

Ακόμη, παρέχει υποστηρικτική βοήθεια στη διαχείριση των υπολογιστικών συστημάτων, καθώς και κάθε υπάρχοντος λογισμικού.

Παράλληλα, το τμήμα αυτό διαχειρίζεται τεχνικά το portal του Δήμου.

Στο Τμήμα απασχολούνται δύο υπάλληλοι ΔΕ, οι οποίοι δεν επαρκούν λόγω του μεγάλου αντικειμένου.

### **ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ**

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών ασχολείται με τη συνολική διαδικασία υλοποίησης έργων, συντηρήσεων, χρηματοδοτήσεων του Δήμου Χαϊδαρίου.

Στη Διεύθυνση προϊστάται Διευθυντής, χωρίς γραμματειακή υποστήριξη, λόγω έλλειψης προσωπικού.

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, στεγάζεται στον 1<sup>ο</sup> όροφο του ιδιόκτητου Δημαρχείου της Πόλης, ενώ τα συνεργεία της Αυτεπιστασίας βρίσκονται σε έκταση του Πάρκου Νεολαίας στο ύψος του Αθλητικού Κέντρου.

Η Διεύθυνση αποτελείται από πέντε (5) τμήματα και οι εργαζόμενοι της Διεύθυνσης, κατανέμονται όπως περιγράφηκε στις προηγούμενες παραγράφους.

Κύριο χαρακτηριστικό της Διεύθυνσης είναι η έλλειψη προσωπικού, που έχει ως αποτέλεσμα την άσκηση παράλληλων καθηκόντων του υπάρχοντος προσωπικού σε όλα σχεδόν τα Τμήματα.

Πέραν όσων προαναφέρθηκαν, τίθεται το ζήτημα του εντοπισμού προβλημάτων και δυσχερειών, ώστε να προκύψουν οι δυνατότητες εσωτερικής ανάπτυξης της εν λόγω Διεύθυνσης.

Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις επιμέρους διαπιστώσεις των Προϊσταμένων των τμημάτων, ακολουθεί η καταχώρηση των πλεονεκτημάτων και μειονεκτημάτων της Διεύθυνσης.

### **ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

Δυνατά σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Οι υπάλληλοι της παρούσας Διεύθυνσης, στην πλειονότητά τους είναι έμπειροι λόγω της πολυετούς ενασχόλησής τους.</p> <p>Στα τμήματα υπάρχουν ηλεκτρονικές εφαρμογές</p> <p>Οι υπάλληλοι συμμετέχουν (κατά περίπτωση) σε σεμινάρια ειδικά του Ε.Κ.Δ.Δ.</p> <p>Υπάρχει εμπειρία και γνώση στην ωρίμανση έργων, κατάρτιση, υποβολή φακέλων για την εξασφάλιση χρηματοδοτήσεων</p> <p>Εξωστρεφής λειτουργία και επικοινωνία με υπηρεσίες της κεντρικής Διοίκησης</p>
Αδύνατα σημεία	
Δραστηριότητες &	Σοβαρό πρόβλημα από την έλλειψη προσωπικού,

<p>Διαδικασίες</p>	<p>παράλληλα καθήκοντα, υπολειτουργία</p> <p>Υπάρχει έλλειψη εξοπλισμού και αυτοκινήτων για τη μετακίνηση του προσωπικού</p> <p>Ελλιπής ανταπόκριση σε αιτήματα δημοτών λόγω έλλειψης προσωπικού</p> <p>Σε πολλές περιπτώσεις, διαπιστώνεται πεπαλαιωμένος μηχανογραφικός εξοπλισμός που χρειάζεται ανανέωση</p> <p>Δεν είναι πλήρες το υπάρχον λογισμικό</p> <p>Δεν υπάρχουν διαδικασίες προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης των δράσεων / υπηρεσιών</p>
--------------------	---

## 2.2.4. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

### 2.2.4.1. Τμήμα Καθαριότητας

Το Τμήμα Καθαριότητας, σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου, οργανώνεται σε τρία γραφεία:

Γραφείο κίνησης

Γραφείο καθαριότητας

Γραφείο επισκευής και συντήρησης οχημάτων καθαριότητας και αποθήκης.

Η καθαριότητα έχει ως αποδέκτες όλους του κατοίκους του Χαΐδαριου. Υπάρχει πλήρης κάλυψη της πόλης από τα 10 απορριμματοφόρα της υπηρεσίας, καθώς από τα απορριμματοφόρα της ανακύκλωσης.

Η καθαριότητα πραγματοποιείται με τη λειτουργία κάδων και κάδων ανακύκλωσης (μπλε κάδοι) σε όλη την έκταση της πόλης.

Στο πλαίσιο της Υπηρεσίας αυτής, λειτουργεί και η Δημοτική Συγκοινωνία. Όπως προαναφέρθηκε, η Δημοτική Συγκοινωνία έχει σοβαρά προβλήματα



λειτουργίας λόγω του μειωμένου προσωπικού και της παλαιότητας και ελλιπούς συντήρησης των οχημάτων.

Στα πλαίσια λειτουργίας της Υπηρεσίας αυτής, έχουν γίνει διάφορες προμήθειες εξοπλισμού, οι οποίες όμως χρειάζεται να επεκταθούν, ώστε να βελτιστοποιηθεί η λειτουργία της.

Ενδεικτικά, χρειάζεται η προμήθεια 3 νέων απορριματοφόρων χαμηλής ενεργειακής κατανάλωσης και εκπομπής ρύπων, η προμήθεια 2 σαρώθρων μεγάλου κυβισμού, η προμήθεια ενός ακόμη πλυντηρίου κάδων, η εκτεταμένη προμήθεια κάδων, η προμήθεια επιπλέον εξοπλισμού για την ανακύκλωση και η δημιουργία τοπικού σταθμού μεταφόρτωσης απορριμμάτων.

Ακόμη, υπάρχει διαρκής μείωση του αριθμού εργαζομένων στην Υπηρεσία αυτή, κυρίως λόγω συνταξιοδοτήσεων και λόγω λήξης και μη ανανέωσης συμβάσεων ορισμένου χρόνου.

Άρα, κρίνεται ως απόλυτα αναγκαία η ύπαρξη επιπλέον προσωπικού για τη σωστή λειτουργία της Δημοτικής αυτής υπηρεσίας.

#### **2.2.4.2. Τμήμα Περιβάλλοντος και Ανάπτυξης Πρασίνου**

Το Τμήμα Περιβάλλοντος και Ανάπτυξης Πρασίνου, σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας, οργανώνεται σε δύο γραφεία:

Γραφείο κηποτεχνίας – Πρασίνου και Φυτωρίου

Γραφείο Προστασίας περιβάλλοντος – Παιδικών Χαρών και Αθλητικών Κέντρων

Τα τμήμα αυτό, έχει ως αρμοδιότητα τη συντήρηση και επέκταση του πρασίνου εντός του πολεοδομικού ιστού.

Συντάσσει σχετικές μελέτες και προτάσεις για την επέκταση και βιωσιμότητα του Πρασίνου στην Πόλη, φροντίζει για τη συντήρηση, τη βελτίωση, τη διαφύλαξη και προστασία του πρασίνου, φροντίζει για την εύρυθμη λειτουργία των παιδικών χαρών κ.λπ.

Το προσωπικό του Τμήματος Περιβάλλοντος είναι μειωμένο σε σχέση με το παρελθόν και απαιτείται η απασχόληση επιπλέον ατόμων.

Η λειτουργία του Τμήματος, επικουρείται από εξοπλισμό, ο οποίος όμως χρειάζεται επέκταση για τη διεύρυνση των δραστηριοτήτων του.

### **ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ**

Η Διεύθυνση Προστασίας και Ελέγχου Περιβάλλοντος, ασχολείται με τη συνολική καθαριότητα της πόλης, την επέκταση και τη συντήρηση πρασίνου, τη διασφάλιση λειτουργίας των παιδικών χαρών και την αισθητική εικόνα του Χαΐδαριου..

Στη Διεύθυνση προϊστάται Διευθυντής, ο οποίος όμως λειτουργεί με παράλληλα καθήκοντα και στη Τεχνική Υπηρεσία, λόγω έλλειψης προσωπικού..

Η Διεύθυνση, στεγάζεται σε ενοικιαζόμενο κτίριο στην οδό Πελοποννήσου, ενώ το γκαράζ και τα συνεργεία οχημάτων βρίσκονται στο Σκαραμαγκά.

Κύρια χαρακτηριστικά της Διεύθυνσης είναι η έλλειψη προσωπικού και η παλαιότητα του υπάρχοντος εξοπλισμού.

Πέραν όσων προαναφέρθηκαν, τίθεται το ζήτημα του εντοπισμού προβλημάτων και δυσχερειών, ώστε να προκύψουν οι δυνατότητες εσωτερικής ανάπτυξης της εν λόγω Διεύθυνσης.

Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις επιμέρους διαπιστώσεις των Προϊσταμένων των τμημάτων, ακολουθεί η καταχώρηση των πλεονεκτημάτων και μειονεκτημάτων της Διεύθυνσης.

**ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

Δυνατά σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Οι υπάλληλοι της παρούσας Διεύθυνσης, στην πλειονότητά τους είναι έμπειροι λόγω της πολυετούς ενασχόλησής τους.</p> <p>Στα τμήματα υπάρχει μηχανογραφικός εξοπλισμός, χρειάζεται επέκταση, αναβάθμιση</p> <p>Υπάρχει αποτελεσματικός προσδιορισμός των τομέων της πόλης για την αποκομιδή</p> <p>Συνεργασία της Διεύθυνσης με άλλες Διευθύνσεις του Δήμου</p>
Αδύνατα σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Σοβαρό πρόβλημα από την έλλειψη προσωπικού, παράλληλα καθήκοντα, υπολειτουργία</p> <p>Δεν υπάρχει ενδιάμεσος Σταθμός Μεταφόρτωσης</p> <p>Υψηλό κόστος συντηρήσεων λόγω παλαιότητας του εξοπλισμού</p> <p>Χρειάζεται επέκταση της ανακύκλωσης</p> <p>Χρειάζεται επέκταση δραστηριοτήτων της υπηρεσίας πρασίνου, με ενίσχυση προσωπικού</p> <p>Ελλιπής υποδομή συνεργείων οχημάτων και παροχή υπηρεσιών συνεργείου</p>

### 2.2.5. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ

Ύστερα από τις Αποφάσεις 349 και 408/2009 του Δημοτικού Συμβουλίου και το ΦΕΚ 1385/Β/2009, συστάθηκε η Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας του Δήμου Χαΐδαρίου.

Σύμφωνα με τα κείμενα αυτά, η Διεύθυνση επιμερίζεται:

Στο Τμήμα Ελέγχου Καταστημάτων, Επιχειρήσεων

Στο Τμήμα Ελέγχου Κυκλοφορίας, Στάθμευσης Αυτοκινήτων.

Σήμερα, η Διεύθυνση αυτή δεν έχει αναπτυχθεί πλήρως και υπολειτουργεί, λόγω έλλειψης προσωπικού.

Οι εργαζόμενοι της Διεύθυνσης, ασχολούνται κυρίως με την παράνομη στάθμευση, καταγγελίες πολιτών και τη διενέργεια αυτοψιών σε συνεργασία με άλλες Διευθύνσεις του Δήμου.

Το προσωπικό της Δημοτικής Αστυνομίας παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Προσωπικό Δημοτικής Αστυνομίας	2	1	5		8
ΣΥΝΟΛΟ	2	1	5		8

Το προσωπικό της υπηρεσίας εργάζεται σε δύο βάρδιες: Πρωινή βάρδια (7:30 – 15:00) και βραδινή βάρδια (17:00 – 00:00)

Σήμερα, η Δημοτική Αστυνομία χρησιμοποιεί δύο περιπολικά. Τα οχήματα αυτά είναι πεπαλαιωμένα και χρειάζονται αντικατάσταση και επέκταση του εξοπλισμού μετακινήσεων, ενώ δεν υπάρχει σύστημα επικοινωνίας με τη χρήση ασυρμάτου. Η Υπηρεσία αυτή, στεγάζεται στο Δημαρχείο της Πόλης.

Η Δημοτική Αστυνομία, είναι μηχανογραφημένη, χρειάζεται όμως αναβάθμιση του εξοπλισμού Η/Υ καθώς και προμήθεια λογισμικού.

## **2.2.6. ΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ**

### **2.2.6.1. Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Χαΐδαρίου (Κ.Ε.Δ.Χ.)**

Σύμφωνα με την αριθ. 516/2009 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου και το ΦΕΚ 2364/Β/2009, η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Χαΐδαρίου, μετατράπηκε σε Κοινωφελή Επιχείρηση Δήμου Χαΐδαρίου.

Σύμφωνα με τα κείμενα αυτά, οι δραστηριότητες της επιχείρησης περιλαμβάνουν την Κοινωνική Προστασία, την Παιδεία και τον Πολιτισμό, το διαχειριστικό τμήμα της Δημοτικής Συγκοινωνίας, την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.

Σήμερα, τα αντικείμενα αυτά, δεν αποτελούν θεματολογία διαρκούς ενασχόλησης και ως εκ τούτου χρειάζεται διεύρυνση των δραστηριοτήτων της Επιχείρησης στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της.

Η ΚΕΔΧ στεγάζεται στο Δημαρχείο της Πόλης και είναι πλήρως μηχανογραφημένη, τόσο σε εξοπλισμό, όσο και σε λογισμικό.

Υπάρχει ανάγκη για την προμήθεια αυτοκινήτου για τις μετακινήσεις του προσωπικού.

Το προσωπικό της επιχείρησης αποτελείται συνολικά από 35 άτομα, που απασχολούνται, πέραν της ΚΕΔΧ, σε διάφορες άλλες υπηρεσίες και Νομικά Πρόσωπα του Δήμου.

Χρειάζεται συμμετοχή σε σεμινάρια για περεταίρω κατάρτιση των ατόμων που ασχολούνται με τις δραστηριότητες της ΚΕΔΧ.

Ειδικότερα, το προσωπικό της Επιχείρησης είναι:

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Προσωπικό ΚΕΔΧ	3		18	14	35
ΣΥΝΟΛΟ	3		18	14	35

### 2.2.6.2. Δημοτικός Οργανισμός Χαΐδαρίου, Πολιτισμού- Νεολαίας Αθλητισμού

Στο πλαίσιο του Νόμου 3852/2010, με την αριθ. 53 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου συστάθηκε νέο Νομικό Πρόσωπο με την επωνυμία «Δημοτικός Οργανισμός Χαΐδαρίου, Πολιτισμού- Νεολαίας- Αθλητισμού».

Στο νέο Νομικό Πρόσωπο, αναπτύσσονται οι Τομείς

Τομέας Πολιτισμού (πρώην Ν.Π. Πνευματικό Κέντρο Χαΐδαρίου)

Τομέας Νεολαίας (θέματα Παιδείας)

Τομέας Αθλητισμού (πρώην Ν.Π. Δημοτικός Οργανισμός Χαΐδαρίου).

#### **ΤΟΜΕΑΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

Σύμφωνα με την ιδρυτική Απόφαση σύστασης του Νομικού Προσώπου, ο Τομέας Πολιτισμού ασχολείται με δραστηριότητες όπως: για τη λειτουργία του πολιτιστικού και Πνευματικού Κέντρου, τη λειτουργία Βιβλιοθήκης, δημιουργία Μουσείου και Πινακοθήκης, τη λειτουργία τμημάτων ερασιτεχνικής δημιουργίας, τη διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων και παραστάσεων, την προώθηση πολιτιστικών ανταλλαγών κ.α.

Οι δραστηριότητες στον Τομέα του Πολιτισμού, είναι πολυάριθμες και πολυεπίπεδες. Αυτές επιτελούνται στις υπάρχουσες κτιριακές εγκαταστάσεις (Παλατάκι, κτίριο Ν. Γύζη, πρώην ΝΕΛΕ, Πολιτιστικά Κέντρα Δάσους, Αγ. Γρηγορούσας, ανοικτό θέατρο στη Γρηγορούσα, θέατρο στο Πάρκο Ιστορικής Μνήμης ) και εκεί συμμετέχει σημαντικός αριθμός δημοτών

Ο Τομέας Πολιτισμού, συνεργάζεται με το Κ.Α.Π.Η., τον ΑΣΔΑ και άλλους Δήμους της περιοχής, για την υλοποίηση και την προώθηση δράσεων πολιτισμικού ενδιαφέροντος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται το προσωπικό του Τομέα Πολιτισμού.

### Προσωπικό Τομέα Πολιτισμού

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Μόνιμο Διοικητικό Προσωπικό	2	1	8		11
ΣΥΝΟΛΟ	2	1	8		11

Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις επιμέρους διαπιστώσεις των υπηρεσιακών παραγόντων, ακολουθεί η καταχώρηση των πλεονεκτημάτων και μειονεκτημάτων του Τομέα Πολιτισμού.

### ΤΟΜΕΑΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Δυνατά σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Οι υπάλληλοι του Τομέα, στην πλειονότητά τους είναι έμπειροι λόγω της πολυετούς ενασχόλησής τους.</p> <p>Υπάρχει μηχανογραφικός εξοπλισμός που καλύπτει τις υπάρχουσες ανάγκες</p> <p>Μεγάλη συμμετοχή των κατοίκων σε πολιτιστικές δραστηριότητες και στα καλλιτεχνικά εργαστήρια</p> <p>Συνεργασία του Τομέα με Διευθύνσεις του Δήμου</p> <p>Σημαντικά κτίρια στη διάθεση του Τομέα (Παλατάκι, κτίριο Ν. Γύζη)</p>

Αδύνατα σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Σημαντική έλλειψη προσωπικού</p> <p>Ελλιπής συντήρηση κτιριακών υποδομών</p> <p>Περιορισμός των δραστηριοτήτων λόγω μείωσης του αριθμού δασκάλων</p> <p>Χρειάζεται πρόσθετη επιμόρφωση προσωπικού</p> <p>Χρειάζεται μεταστέγαση της Βιβλιοθήκης μεγαλύτερου εμβαδού, με φυσικό φωτισμό και πρόσβαση ΑΜΕΑ</p> <p>Οι εξωτερικές συνεργασίες στηρίζονται κυρίως σε ατομικές πρωτοβουλίες, χρειάζεται κεντρικός συντονισμός και κατεύθυνση</p> <p>Ένα μέρος των κατοίκων του Χαΐδαριού δεν γνωρίζει τις δραστηριότητες του Πολιτιστικού Κέντρου</p> <p>Επέκταση και αναβάθμιση Η/Υ, προμήθεια προγραμμάτων για τη μηχανογράφηση κρίσιμων διαδικασιών</p> <p>Δημιουργία προσβάσεων ΑΜΕΑ, όπου αυτό είναι εφικτό</p> <p>Χρειάζεται γραμματειακή υποστήριξη των κτιρίων του Τομέα</p>

### **ΤΟΜΕΑΣ ΝΕΟΛΑΙΑΣ**

Σύμφωνα με την ιδρυτική Απόφαση σύστασης του Νομικού Προσώπου, ο Τομέας Πολιτισμού ασχολείται με δραστηριότητες όπως: Η λειτουργία του δημόσιου Κέντρου Πληροφόρησης, η λειτουργία της Δημοτικής Βιβλιοθήκης, τα προγράμματα δια βίου μάθησης, οι πολιτιστικές εκδηλώσεις για μαθητές.



## **ΤΟΜΕΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**

Σύμφωνα με το Νόμο 3852/2010 (ΦΕΚ 87/7-6-2010) με θέμα «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης», τα Ν.Π. ΔΑΟΧ και Ν.Π. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ, συγχωνεύθηκαν σε Ενιαίο Νομικό Πρόσωπο με την επωνυμία «Δημοτικός Οργανισμός Χαϊδαρίου- Πολιτισμού- Νεολαίας- Αθλητισμού, Δ.Ο.Χ.Π.Ν.Α.»

Επιμερίζοντας τις δραστηριότητες στον τομέα του Αθλητισμού, αναφέρονται τα ακόλουθα:

Στο πλαίσιο λειτουργίας του Τομέα Αθλητισμού, στο Δήμο Χαϊδαρίου υπάρχουν:

Το 1ο Αθλητικό Κέντρο Χαϊδαρίου στην περιοχή του Δάσους Χαϊδαρίου, με γήπεδο ποδοσφαίρου με χλοοτάπητα και κερκίδες θεατών, διαδρομές στίβου, κλειστό Γυμναστήριο, 8 ανοιχτά γήπεδα μπάσκετ-βόλεϊ-τένις, Αποδυτήρια.

Το 2ο Αθλητικό Κέντρο Χαϊδαρίου (Γήπεδο Τ. Χαραλαμπίδης) στην Ιερά Οδό. Οι εγκαταστάσεις του Αθλητικού Κέντρου περιλαμβάνουν γήπεδο ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα και εξέδρα 300 θεατών.

Κλειστό γυμναστήριο στο χώρο του 2<sup>ου</sup> Λυκείου, όπου πραγματοποιούνται προγράμματα μαζικού αθλητισμού.

Γήπεδα ποδοσφαίρου στην έκταση του αδιαμόρφωτου τμήματος του Πάρκου Ιστορικής Μνήμης (δίπλα από το Αττικό Νοσοκομείο).

Δημοτικό Κολυμβητήριο, που διαθέτει δύο πισίνες, (μια ενηλίκων και μια παιδική).

Από το Τομέα Αθλητισμού, διοργανώνονται προγράμματα μαζικού αθλητισμού, προγράμματα εκμάθησης ποδοσφαίρου, κλασσικού αθλητισμού ρυθμικής γυμναστικής, τένις.

Επίσης διοργανώνει διάφορες αθλητικές δραστηριότητες όπως τουρνουά Ποδοσφαίρου, Μπάσκετ, Βόλεϊ, Τένις, Ποδηλατικό γύρο, Λαϊκό δρόμο "Γύρος Χαϊδαρίου", Διήμερο κλασσικού αθλητισμού.

Το προσωπικό που απασχολείται στον Τομέα Αθλητισμού, κατανέμεται ως ακολούθως:

**Προσωπικό Τομέα Αθλητισμού**

	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	ΣΥΝΟΛΟ
Προσωπικό	11	2	5		18
ΣΥΝΟΛΟ	11	2	5		18

Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις επιμέρους διαπιστώσεις των υπηρεσιακών παραγόντων, ακολουθεί η καταχώρηση των πλεονεκτημάτων και μειονεκτημάτων του Τομέα Αθλητισμού.

**ΤΟΜΕΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**

Δυνατά σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Οι υπάλληλοι του Τομέα, στην πλειονότητά τους είναι έμπειροι λόγω της πολυετούς ενασχόλησής τους.</p> <p>Υπάρχει μηχανογραφικός εξοπλισμός που καλύπτει τις υπάρχουσες ανάγκες</p> <p>Μεγάλη συμμετοχή των κατοίκων σε αθλητικές δραστηριότητες</p> <p>Συνεργασία του Τομέα με Διευθύνσεις του Δήμου</p> <p>Αρκετοί ανοικτοί χώροι Αθλητισμού</p>
Αδύνατα σημεία	
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<p>Έλλειψη προσωπικού</p> <p>Ελλιπής συντήρηση κτιριακών υποδομών</p>

	<p>Δεν επαρκούν οι αίθουσες πολλαπλών χρήσεων σύμφωνα με τις υπάρχουσες ανάγκες</p> <p>Ελλείψεις σε θέματα φύλαξης των χώρων</p> <p>Αναβάθμιση κτιριακών εγκαταστάσεων</p> <p>Επέκταση και αναβάθμιση Η/Υ, προμήθεια προγραμμάτων για τη μηχανογράφηση κρίσιμων διαδικασιών</p>
--	---

### **2.3 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ**

Η αξιολόγηση της εσωτερικής οργάνωσης του Δήμου, αποτελεί τον συγκερασμό των όσων μέχρι τώρα περιγράφηκαν και αφορούν τη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων.

Ο εντοπισμός των πλεονεκτημάτων, των δυνατοτήτων και των αδυναμιών, οδηγεί και στις προϋποθέσεις εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου.

Η αξιολόγηση, θα πραγματοποιηθεί για τις ακόλουθες θεματικές ενότητες:

- Δραστηριότητες και Διαδικασίες
- Οργάνωση και Συνεργασίες
- Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική υποδομή

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες</b>		
<b>ΘΕΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>	<b>ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ &amp; ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ</b>	<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ &amp; ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>
<b>Δραστηριότητες τεχνικών, πολεοδομικών και περιβαλλοντικών υπηρεσιών</b>	<p>Η έλλειψη προσωπικού στην Τεχνική Υπηρεσία δημιουργεί σοβαρά προβλήματα αποτελεσματικότητας</p> <p>Το εύρος του αντικειμένου της Υπηρεσίας είναι πολύ μεγάλο, καθώς και ο αριθμός των αιτημάτων ανά κατηγορία αντικειμένου.</p> <p>Η διαρκής μεταβολή της νομοθεσίας.</p> <p>Η έλλειψη χώρου μεταφόρτωσης δημιουργεί υψηλό κόστος συντήρησης κυρίως των απορριμματοφόρων (αφού πηγαίνουν τα απορρίμματα στη χωματερή των Άνω Λιοσίων)</p>	<p>Ο Δήμος έχει τη δυνατότητα για την εκπόνηση μελετών, να βρει πόρους και γενικότερα να αναπτύξει όλες του τις σχετικές δραστηριότητες.</p> <p>Υπάρχει η δυνατότητα προώθησης του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας.</p>
<b>Δραστηριότητες</b>	Ανάγκη αναβάθμισης	Η λειτουργία σε πολύ καλά

<p><b>κοινωνικών και πολιτιστικών υπηρεσιών</b></p>	<p>των κοινωνικών υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών κοινωνικής φροντίδας</p> <p>Η έλλειψη προσωπικού δημιουργεί ζωτικά προβλήματα στη λειτουργία των υπηρεσιών.</p>	<p>επίπεδα δομών κοινωνικών δραστηριοτήτων δίνει τα απαραίτητα «Εργαλεία» στο Δήμο για την περαιτέρω ανάπτυξη κοινωνικών προγραμμάτων</p> <p>Στο Δήμο Χαϊδαρίου υπάρχει ένταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων.</p> <p>Η ύπαρξη συγκεκριμένων δομών υποστήριξης ευπαθών κοινωνικών ομάδων αποτελεί την βάση για την περαιτέρω οργάνωση και ανάπτυξή τους.</p>
<p><b>Δραστηριότητες υπηρεσιών οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης</b></p>	<p>Ανάγκη διεύρυνσης λειτουργίας υπηρεσιών για θέματα απασχόλησης</p>	
<p><b>Δραστηριότητες οριζόντιων και υποστηρικτικών υπηρεσιών</b></p>	<p>Υπάρχει ανάγκη αναβάθμισης του υπάρχοντος εξοπλισμού, βελτίωση των υποδομών</p>	<p>Η εμπειρία των υπηρεσιών</p>

	λειτουργίας	
<b>Διαδικασίες διοίκησης</b>	Ανάγκη βελτίωσης των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου	Δυνατότητα αξιοποίησης δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας
<b>Διαδικασίες που βελτιώνουν της σχέση του Δήμου με την κοινωνία και τον πολίτη</b>	Λόγω έλλειψης προσωπικού, παρατηρούνται καθυστερήσεις στη διαδικασία απάντησης των αιτημάτων των πολιτών.	Δυνατότητες ανάπτυξης διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων και παράπονων πολιτών, αξιολόγησης υπηρεσιών από τους δημότες
<b>ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκλήρωσης των συνεχιζόμενων και υλοποίησης νέων έργων τεχνικών, οικονομικών και κοινωνικών υποδομών</li> <li>• Ανάπτυξης νέων περιβαλλοντικών, κοινωνικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων, μέσω της διεύρυνσης του ρόλου των υφιστάμενων υπηρεσιών</li> <li>• Διεύρυνση διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών</li> </ul>		

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Οργάνωση &amp; Συνεργασίες</b>		
<b>ΘΕΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>	<b>ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ &amp; ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ</b>	<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ &amp; ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>
<b>Δομές (όργανα και υπηρεσίες)</b>	Διεύρυνση δραστηριοτήτων Νομικών προσώπων. Ανάπτυξη	

	δραστηριοτήτων Εσωτερικού Ελέγχου  Ενίσχυση του προσωπικού και κατάρτιση	
<b>Συστήματα διαχείρισης και λειτουργίας</b>	Ελλιπής εφαρμογή των εσωτερικών διαδικασιών που προκύπτουν από τα τεύχη Διαχειριστικής Επάρκειας του Δήμου	Εξασφάλιση Διαχειριστικής Επάρκειας  Δυνατότητα εφαρμογής συστημάτων διαχείρισης έργων
<b>Συνεργασίες και Δικτύωση του Δήμου με άλλους φορείς</b>	Συστηματοποίηση συνεργασιών με όμορους Δήμους για διάχυση της γνώσης και της πληροφόρησης	
<b>ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εφαρμογή συστημάτων ποιότητας και διαχείρισης έργων</li> <li>• Βελτίωση της οργάνωσης των Νομικών προσώπων του Δήμου</li> <li>• Αύξηση των συνεργασιών του Δήμου</li> </ul>		

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Ανθρώπινο Δυναμικό &amp; Υλικοτεχνική Υποδομή</b>		
<b>ΘΕΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ</b>	<b>ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ &amp; ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ</b>	<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ &amp; ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>
<b>Ανθρώπινο δυναμικό</b>	Υπάρχει σημαντικό πρόβλημα λόγω έλλειψης προσωπικού.  Υπάρχουν εργαζόμενοι	Η εμπειρία του προσωπικού λόγω της πολυετούς ενασχόλησης  Η γνώση θεμάτων

	<p>που ανήκουν τυπικά σε μια υπηρεσία και εργάζονται σε άλλη.</p> <p>Διαρκής εκπαίδευση και συνεχούς ενημέρωσης του ανθρώπινου δυναμικού.</p>	Δημόσιας Διοίκησης
<b>Εξοπλισμός</b>	Ο εξοπλισμός των υπηρεσιών, χρειάζεται αναβαθμίσεις και επεκτάσεις	Υπάρχει ποσοτική επάρκεια εξοπλισμού σε όλες τις υπηρεσίες
<b>Μηχανοργάνωση / ΤΠΕ</b>	<p>Αναβάθμιση και επέκταση συστημάτων Η/Υ και προμήθεια λογισμικού</p> <p>Εξασφάλιση εξειδικευμένου προσωπικού για την εφαρμογή ΤΠΕ.</p>	<p>Έχουν υλοποιηθεί και υλοποιούνται σημαντικά έργα ΤΠΕ στο Δήμο.</p> <p>Η εμπειρία των στελεχών που ασχολούνται με τις ΤΠΕ</p> <p>Η πλήρης και διασφαλισμένη μηχανοργάνωση και δικτύωση όλων των υπηρεσιών</p>
<b>Κτιριακές εγκαταστάσεις</b>	Συντηρήσεις κτιριακών εγκαταστάσεων	Σημαντικός αριθμός των κτιριακών εγκαταστάσεων είναι ιδιόκτητος
<b>ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη στελέχωσης με προσωπικό ΠΕ και ΤΕ.</li> <li>• Εκσυγχρονισμός υπάρχοντος εξοπλισμού.</li> <li>• Αναβάθμιση της ενημέρωσης και των γνώσεων του προσωπικού</li> </ul>		



## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α.3 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

### **3.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Μετά την ολοκλήρωση των ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος Χαϊδαρίου την προσεχή περίοδο, ακολουθεί ο προσδιορισμός της στρατηγικής που θα πρέπει να ακολουθήσει ο Δήμος.

Ο προσδιορισμός αυτός, περιέχει τον καθορισμό των στόχων και πολιτικών, οι οποίοι ομαδοποιούνται σε Άξονες και Μέτρα.

Σύμφωνα με το υλικό της ΕΕΤΑΑ και μετά τα όσα αναφέρθηκαν, τα κρίσιμα σημεία τοπικής ανάπτυξης επικεντρώνονται στους ακόλουθους θεματικούς τομείς:

- Περιβάλλον & ποιότητα ζωής
- Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός
- Τοπική οικονομία & απασχόληση.

Ταυτόχρονα, ανάλυση της εσωτερική οργάνωσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων, ανέδειξε κρίσιμα σημεία για την εσωτερική λειτουργία του, τα οποία καλείται να επιλύσει, ώστε να δρομολογήσει τις βάσεις για την επιτυχή προσέγγιση των στόχων τοπικής ανάπτυξης που θα θέσει.

Τέλος σε ειδικό κεφάλαιο παρουσιάζεται, με μια συνοπτική διατύπωση, το όραμα και η αρχή λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου Χαϊδαρίου. Επίσης στο ίδιο κεφάλαιο διατυπώνονται οι κατευθυντήριες αρχές, με την μορφή γενικότερης φιλοσοφίας για τον τρόπο διαχείρισης των σχέσεων με τους πολίτες, για τον τρόπο διοίκησης και εκτέλεσης των δραστηριοτήτων και για τον τρόπο διαχείρισης των πόρων του Δήμου.

### 3.2 ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Τα κρίσιμα ζητήματα που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος την επόμενη περίοδο έχουν αποτυπωθεί σε προηγούμενες παραγράφους. Στον **πίνακα 1** τα αναφέρουμε συνοπτικά κατηγοριοποιημένα σε Θεματικούς τομείς.

#### Κρίσιμα Ζητήματα του Δήμου Χαΐδαρίου

Θεματικός τομέας	Κρίσιμα ζητήματα
Φυσικό και Ανθρωπογενές Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	Κυκλοφοριακά και περιβαλλοντικά θέματα που δημιουργεί η Εθν. Οδός Χώροι στάθμευσης Κυκλοφοριακές λύσεις στον αστικό ιστό Αποχέτευση Αφαίας Παλαιότητα εξοπλισμού καθαριότητας Τοπικός Σταθμός Μεταφόρτωσης απορριμμάτων Ενίσχυση ανακύκλωσης Παραχώρηση στρατοπέδων και αξιοποίηση εκτάσεων Πυρασφάλεια και πυρανίχνευση περιαστικού πρασίνου Μείωση επιπτώσεων στον αστικό ιστό από τη λειτουργία του ΜΕΤΡΟ Κατασκευή αντιπλημμυρικών έργων Συντηρήσεις έργων

Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	Επέκταση και αναβάθμιση των κοινωνικών δομών Επέκταση υποδομών για τη νεολαία Αναβάθμιση και επέκταση των υποδομών και των δραστηριοτήτων πολιτισμού Έλλειψη σχολικών κτιρίων Συντηρήσεις κτιριακών έργων
Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	Στήριξη της επιχειρηματικότητας Συμβολή στη μείωση της ανεργίας
Εσωτερικό περιβάλλον	Ενίσχυση προσωπικού Βελτίωση δεξιοτήτων των υπαλλήλων Ολοκληρωμένη και βιώσιμη διαχείριση υπαρχόντων συστημάτων ΤΠΕ Απλοποίηση των διαδικασιών παροχής υπηρεσιών του Δήμου Έλεγχος των εξόδων του Δήμου

Από την επεξεργασία των κρίσιμων αυτών ζητημάτων για το Δήμο Χαϊδαρίου, προκύπτουν οι γενικοί στόχοι που θα κλιθεί ο Δήμος να επιτύχει, στην κατεύθυνση της τοπικής ανάπτυξης.

Οι Στόχοι αυτοί, ανά θεματικό τομέα είναι οι ακόλουθοι:

## Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης

Θεματικός τομέας	Γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης
Φυσικό και Ανθρωπογενές Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας και μείωση της ρύπανσης του φυσικού περιβάλλοντος,
	Αύξηση των οργανωμένων χώρων αστικού πρασίνου
	Προγράμματα ανακύκλωσης
	Αντιμετώπιση των προβλημάτων κυκλοφορίας και στάθμευσης
	Βελτίωση και επέκταση των βασικών τεχνικών υποδομών
	Εξασφάλιση πρόσβασης σε δημόσια κτίρια και κοινόχρηστους χώρους από ΑΜΕΑ
Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	Βελτίωση των υπηρεσιών κοινωνικής πολιτικής (νηπίων, ηλικιωμένων κλπ)
	Υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων
	Βελτίωση και επέκταση των υποδομών και υπηρεσιών εκπαίδευσης
	Αξιοποίηση και ανάδειξη της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
	Ενίσχυση των πολιτιστικών υποδομών
	Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών υποδομών και υπηρεσιών

Θεματικός τομέας	Γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης
Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	Μείωση της ανεργίας στις ευαίσθητες κοινωνικά ομάδες
	Υποστήριξη και ενθάρρυνση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων
	Ενίσχυση και αξιοποίηση των δεξιοτήτων του τοπικού παραγωγικού δυναμικού
Εσωτερικό Περιβάλλον	Βελτίωση διαδικασιών του Δήμου
	Βελτίωση δεξιοτήτων των υπαλλήλων
	Επέκταση και αναβάθμιση υπαρχουσών υποδομών ΤΠΕ
	Εκσυγχρονισμός της οργάνωσης των υπηρεσιών και νομικών προσώπων του Δήμου

### **3.3 ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ ΣΤΟΧΩΝ ΣΕ ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΑΞΟΝΕΣ**

Οι γενικοί στόχοι που εντοπίστηκαν στην προηγούμενη παράγραφο, ομαδοποιούνται σε Μέτρα, τα οποία περιέχονται στους Άξονες Προτεραιότητας.

Σύμφωνα με τον Οδηγό της ΕΕΤΑΑ και με όσα έχουν αναφερθεί, οι Άξονες προτεραιότητας και τα Μέτρα που προκύπτουν, είναι :

#### **ΑΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

Μέτρο 1.1 : Φυσικό και Οικιστικό περιβάλλον

Μέτρο 1.2 : Υποδομές Μεταφορών , Κυκλοφορία , Στάθμευση , Συγκοινωνία

Μέτρο 1.3 : Τεχνικά Δίκτυα και Υποδομές

Μέτρο 1.4 : Καθαριότητα

#### **ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ**

Μέτρο 2.1 : Υγεία και Κοινωνική μέριμνα

Μέτρο 2.2 : Ισότητα και κοινωνική ενσωμάτωση

Μέτρο 2.3 : Παιδεία / Νεολαία

Μέτρο 2.4 : Αθλητισμός

Μέτρο 2.5 : Πολιτισμός

**ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

Μέτρο 3.1 : Απασχόληση

Μέτρο 3.2 : Παραγωγή

**ΑΞΟΝΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Μέτρο 4.1 : Διαδικασίες διοίκησης

Μέτρο 4.2 : Ολοκληρωμένες Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες στον Πολίτη

Μέτρο 4.3 : Πληροφοριακά Συστήματα, Συστήματα βελτίωσης Διοικητικής ικανότητας

Μέτρο 4.4 : Οικονομικά του Δήμου

Οι Άξονες, αντιστοιχούν στους θεματικούς τομείς και τα Μέτρα αντιστοιχούν στα θέματα τοπικής ανάπτυξης που οριοθετήθηκαν στη φάση της ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης.

Μέσα από αυτόν το σχεδιασμό, προκύπτει η Στρατηγική και καθορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου Χαΐδαριου.

Η διάρθρωση των Αξόνων, Μέτρων και των γενικών στόχων του ΕΠ, απεικονίζεται στον επόμενο πίνακα.

**Διάρθρωση Αξόνων, Μέτρων & Γενικών Στόχων**

<b>ΑΞΟΝΕΣ</b>	<b>ΜΕΤΡΑ</b>	<b>ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>
<b>ΑΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	<b>1.1:</b> Φυσικό και Οικιστικό περιβάλλον	<b>1.1.1.</b> Αύξηση των οργανωμένων χώρων αστικού πρασίνου <b>1.1.2.</b> Προώθηση οικιστικών αναπλάσεων και πολεοδομικών παρεμβάσεων

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
	<b>1.2:</b> Υποδομές Μεταφορών , Κυκλοφορία , Στάθμευση , Συγκοινωνία	<b>1.2.1.</b> Βελτίωση της συγκοινωνιακής σύνδεσης των πολεοδομικών ενοτήτων <b>1.2.2.</b> Αντιμετώπιση των προβλημάτων κυκλοφορίας και στάθμευσης
	<b>1.3:</b> Τεχνικά Δίκτυα και Υποδομές	<b>1.3.1.</b> Προστασία και ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων <b>1.3.2.</b> Αναβάθμιση και επέκταση τεχνικών υποδομών
	<b>1.4:</b> Καθαριότητα	<b>1.4.1.</b> Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης, μείωση της ρύπανσης του φυσικού περιβάλλοντος, διαχείριση των υγρών και στερεών αποβλήτων
<b>ΑΞΟΝΑΣ 2 :</b> <b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ</b> <b>ΠΟΛΙΤΙΚΗ,</b> <b>ΥΓΕΙΑ,</b> <b>ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ,</b> <b>ΔΙΑ ΒΙΟΥ</b> <b>ΜΑΘΗΣΗ,</b> <b>ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ</b>	<b>2.1 :</b> Υγεία και Κοινωνική μέριμνα	<b>2.1.1.</b> Βελτίωση των υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας και πρόνοιας (νηπίων, ηλικιωμένων κλπ) <b>2.1.2.</b> Βελτίωση και επέκταση των κοινωνικών υποδομών <b>2.1.3.</b> Βελτίωση των υποδομών υγείας
	<b>2.2 :</b> Ισότητα και κοινωνική ενσωμάτωση	<b>2.2.1.</b> Υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων <b>2.2.2.</b> Ολοκληρωμένη αντιμετώπιση των



ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
		ζητημάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης των μεταναστών της περιοχής
	<b>2.3</b> : Παιδεία/ Νεολαία	<b>2.3.1.</b> Βελτίωση και επέκταση των υποδομών και υπηρεσιών εκπαίδευσης
	<b>2.4</b> : Αθλητισμός	<b>2.4.1.</b> Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών υποδομών και υπηρεσιών <b>2.4.2.</b> Ανάπτυξη και ενίσχυση αθλητικών δραστηριοτήτων
	<b>2.5</b> : Πολιτισμός	<b>2.5.1.</b> Αξιοποίηση και ανάδειξη της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής <b>2.5.2.</b> Ενίσχυση και ανάπτυξη των θεσμών πολιτιστικού περιεχομένου <b>2.5.3.</b> Ολοκλήρωση και ενίσχυση των πολιτιστικών υποδομών
<b>ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	<b>3.1:</b> Απασχόληση	<b>3.1.1.</b> Μείωση της ανεργίας των ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων <b>3.1.2.</b> Ενίσχυση και αξιοποίηση των δεξιοτήτων του τοπικού παραγωγικού δυναμικού

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
	3.2: Παραγωγή	<p><b>3.2.1.</b> Αξιοποίηση τοπικών παραγωγικών πόρων και σύνδεση των παραγωγικών τομέων μεταξύ τους</p> <p><b>3.2.2.</b> Υποστήριξη και ενθάρρυνση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων</p>
<p><b>ΑΞΟΝΑΣ 4:</b>  <b>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</b></p>	4.1 : Διαδικασίες διοίκησης	<p><b>4.1.1.</b> Απλοποίηση των διαδικασιών των υπηρεσιών του Δήμου</p> <p><b>4.1.2.</b> Αναβάθμιση των δεξιοτήτων του προσωπικού</p> <p><b>4.1.3.</b> Πιστοποίηση υπηρεσιών και εγκαταστάσεων του Δήμου και των Ν.Π.</p> <p><b>4.1.4.</b> Αναδιοργάνωση</p>

ΑΞΟΝΕΣ	ΜΕΤΡΑ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
		υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων
	<b>4.2</b> : Ολοκληρωμένες Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες προς τον Πολίτη	<p><b>4.2.1.</b> Αναβάθμιση της υπηρεσίας διαχείρισης παραπόνων</p> <p><b>4.2.2.</b> Θωράκιση της διαφάνειας στις διαδικασίες προσλήψεων, προμηθειών</p> <p><b>4.2.3.</b> Δημιουργία νέων και διεύρυνση υπαρχουσών ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πολίτες</p>
	<b>4.3</b> : Πληροφοριακά Συστήματα, Συστήματα βελτίωσης Διοικητικής Ικανότητας	<p><b>4.3.1.</b> Αναβάθμιση της υφιστάμενης πληροφοριακής υποδομής (H/W και S/W) του Δήμου</p> <p><b>4.3.2.</b> Αξιοποίηση των έργων ΤΠΕ για την Δημόσια Διοίκηση</p>
	<b>4.4</b> : Οικονομικά του Δήμου	<b>4.4.1.</b> Διαδικασίες βελτιστοποίησης των οικονομικών του Δήμου

### 3.4 ΔΙΑΤΥΠΩΣΗ ΤΟΥ ΟΡΑΜΑΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ

Σύμφωνα με τη θεσμικά προβλεπόμενη διαδικασία, η οριστικοποίηση του παρόντος Τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού, θα οδηγήσει στην εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, ώστε τα δύο αυτά κείμενα να αποτελέσουν το νέο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Χαϊδαρίου.

Το νέο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, που θα έχει περίοδο αναφοράς μέχρι τις επόμενες Δημοτικές εκλογές, θα κληθεί να υλοποιήσει ο Δήμος τα επόμενα χρόνια, ώστε να συνεχίσει την Αναπτυξιακή πορεία του.

Η υποχρέωση όμως αυτή, δεν μπορεί να είναι ανεξάρτητη από την κατάσταση στο εξωτερικό περιβάλλον, όπως προδιαγράφεται σήμερα και τα επόμενα χρόνια.

Η ύπαρξη του νέου θεσμικού πλαισίου λειτουργίας των ΟΤΑ, οι ευρύτερες δυνατότητες της Αυτοδιοίκησης και τα Επιχειρησιακά Προγράμματα, δεν προοιωνίζεται να έχουν πεδίο πλήρους εφαρμογής, λόγω της σημερινής οικονομικής κατάστασης.

Παρ' όλα αυτά, συνεχίζοντας την κάθε δυνατή προσπάθεια για την ανάπτυξη του Δήμου, συνεχίζουμε να οραματιζόμαστε, να σχεδιάζουμε και να προγραμματίζουμε, όπως συνεχίζουμε για την εξασφάλιση πόρων από χρηματοδοτικές πηγές, ως το μόνο τρόπο για την υλοποίηση έργου.

Στο πλαίσιο αυτό, ο συνολικός Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου Χαϊδαρίου καθορίζεται από τις ακόλουθες κατευθυντήριες γραμμές:

- Την επέκταση και διεύρυνση των κοινωνικών υποδομών, την παροχή στήριξης και αλληλεγγύης στις ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες και στους δημότες μας που πλήττονται από την υπάρχουσα κοινωνική και οικονομική κρίση.
- Την ενίσχυση, προστασία και ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος.
- Τη διασφάλιση της ισόρροπης ανάπτυξης των συνοικιών της πόλης.
- Τη βελτίωση και ολοκλήρωση των τεχνικών υποδομών.
- Την επέκταση και διεύρυνση των κοινωνικών υποδομών

- Τη διάσωση και ανάδειξη της πολιτιστικής μας κληρονομιάς
- Τη θεσμική θωράκιση της πόλης.
- Την ενίσχυση και βελτίωση του τρόπου λειτουργίας του Δήμου.

Στο πλαίσιο αυτό, τα θέματα της περιβαλλοντικής επιβάρυνσης, η φόρτιση του αστικού ιστού ιδιαίτερα στις πυκνοκατοικημένες περιοχές, η κυκλοφοριακή οργάνωση, η διάσπαση της πολεοδομικής συνοχής, είναι ζητήματα που θα κληθούμε να αντιμετωπίσουμε.

Ακόμη, η ολοκλήρωση των έργων υποδομής, η δημιουργία επιπλέον ελεύθερων χώρων αναψυχής, οι υποδομές στον πολιτισμό, τον αθλητισμό, η διεύρυνση της κοινωνικής πολιτικής, θα συμβάλλουν ουσιαστικά στην ισόρροπη ανάπτυξη της πόλης.

Η προστασία και η διεύρυνση του αστικού και του φυσικού περιβάλλοντος, η ενθάρρυνση στη χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, βάζουν το Δήμο δυναμικά στο χώρο της Πράσινης Ανάπτυξης.

Παράλληλα, η εκτέλεση έργων και δράσεων υπερτοπικών και διαδημοτικών, μπορεί να βελτιώσει την εικόνα και τις παραδοχές για τη Δυτική Αθήνα ευρύτερα.

Η βελτίωση και αναβάθμιση των συνθηκών λειτουργίας του Δήμου , καθώς και η διεύρυνση των παρεχομένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών και δυνατοτήτων, μπορεί να συμβάλει ακόμη περισσότερο στην εξυπηρέτηση, την πληροφόρηση και την αμφίδρομη επικοινωνία πολιτών και Δήμου.

Οι προτεραιότητες αυτές, αποτελούν συμπύκνωση των γενικών προτεραιοτήτων και επιλογών του παρόντος Τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού.

.

# ΔΗΜΟΣ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ



## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

2011 -2014

**Φάση Β: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός**

**ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 2011**

## Περιεχόμενα

<b>ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....</b>	<b>3</b>
<b>I. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....</b>	<b>3</b>
<b>II. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....</b>	<b>4</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.1: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ- ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ.....</b>	<b>7</b>
1.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	7
1.2 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ .....	8
1.3 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΔΙΑ-ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ.....	20
1.4 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΧ. ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ .....	21
1.5 ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΥΠΕΡΤΟΠΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ ..	27
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.2: ΤΡΙΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ .....</b>	<b>28</b>
2.1 ΓΕΝΙΚΑ.....	28
2.2 ΠΙΝΑΚΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ.....	31
2.3 ΥΠΕΡΤΟΠΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ .....	59
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ .....</b>	<b>62</b>
3.1 ΠΗΓΕΣ ΕΣΟΔΩΝ ΤΩΝ Ο.Τ.Α. ....	62
3.2 ΕΣΟΔΑ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ (ΕΤΟΥΣ 2011).....	65
3.3 ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΜΕΧΡΙ ΚΑΙ ΤΟ 2014 .....	67
3.4 ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ .....	69
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.4 ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....</b>	<b>70</b>
4.1 ΓΕΝΙΚΑ.....	70
4.2 ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ .....	72
4.3 ΕΠΙΛΟΓΗ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ .....	73
4.4 ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΣΗ, ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....	78

## ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

### Ι. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

#### (ΦΑΣΗ Β΄- ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ

Σύμφωνα με το Π.Δ. 89/2011 (ΦΕΚ 213/29-9-2011), καθώς και με τον πρόσφατο οδηγό κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων της ΕΕΤΑΑ, ενόψει της κατάρτισης του Τεύχους Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και μετά την ολοκλήρωση του Τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού, πραγματοποιήθηκαν οι ακόλουθες ενέργειες:

- Από το Τμήμα Προγραμματισμού και Εφαρμογής Εσωτερικών Διαδικασιών (που ανήκει στη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών του Δήμου Χαϊδαρίου), παρουσιάστηκε και παραδόθηκε το Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού στην Εκτελεστική Επιτροπή.
- Μετά την αποδοχή του Τεύχους από την Εκτελεστική Επιτροπή, προσκλήθηκαν οι όμοροι Δήμοι και ο ΑΣΔΑ, προκειμένου να συζητηθούν έργα, Δράσεις και παρεμβάσεις Διαδημοτικού και Υπερτοπικού χαρακτήρα.
- Η Εκτελεστική Επιτροπή εισηγήθηκε το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού προς το Δημοτικό Συμβούλιο, από όπου εγκρίθηκαν οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Γενικοί Στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Αναρτήθηκε το Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, ενημερωτικό υλικό για τη διαδικασία κατάρτισης και ερωτηματολόγιο προτεινομένων Δράσεων στην ιστοσελίδα του Δήμου, για χρονικό διάστημα 15 ημερών.
- Παρουσιάστηκε από το Τμήμα Προγραμματισμού το τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης, όπου



και γνωστοποιήθηκε το χρονικό διάστημα των 15 ημερών για την υποβολή προτάσεων.

- Γνωστοποιήθηκε το Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού στις υπηρεσίες και τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου, από όπου ζητήθηκε η υποβολή προτάσεων.
- Καταρτίσθηκε από το Τμήμα Προγραμματισμού και την Επιτελική Ομάδα Έργου (ΕΠ.Ο.Ε.) το Τεύχος Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, ώστε να παραδοθεί στην Εκτελεστική Επιτροπή, προκειμένου να το εισηγηθεί προς το Δημοτικό Συμβούλιο και εν συνεχεία προς τη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης.

## **II. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών κατάρτισης και έγκρισης του Τεύχους Στρατηγικού Σχεδιασμού και σύμφωνα τόσο με την προαναφερθείσα διαδικασία, όσο και με τον Οδηγό Κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων της ΕΕΤΑΑ , καταρτίσθηκε το Τεύχος Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, η δομή του οποίου, έχει την ακόλουθη μορφή:

### **ΦΑΣΗ Β: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός**

Κεφάλαιο Β.1: Επιχειρησιακός Σχεδιασμός – Σχέδια Δράσης

Κεφάλαιο Β.2: Τριετής Προγραμματισμός των Δράσεων.

Κεφάλαιο Β.3: Οικονομικός προγραμματισμός

Κεφάλαιο Β.4: Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Ακολουθεί συνοπτική περιγραφή των προαναφερθέντων περιεχομένων:

## **ΦΑΣΗ Β': Επιχειρησιακός Σχεδιασμός**

### **Κεφάλαιο Β.1**

#### **Επιχειρησιακός Σχεδιασμός – Σχέδια Δράσης**

Στο Κεφάλαιο αυτό και μετά τον προσδιορισμό της Στρατηγικής κατεύθυνσης του Δήμου, καταρτίζεται το Σχέδιο Δράσης για την επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Σχεδιασμού .

### **Κεφάλαιο Β.2**

#### **Τριετής Προγραμματισμός των Δράσεων**

Μέσα από το Κεφάλαιο αυτό, προκύπτουν η παρουσίαση, η ιεράρχηση και ο προγραμματισμός των επιμέρους δράσεων, καθώς και η οριστικοποίηση των έργων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Τέλος, παρουσιάζεται ο προγραμματισμός έργων Υπερτοπικής και Διαδημοτικής σημασίας.

### **Κεφάλαιο Β.3**

#### **Οικονομικός προγραμματισμός**

Στο παρόν Κεφάλαιο, γίνεται εκτίμηση των εσόδων του Δήμου, καθώς και η καταγραφή των δυνητικών πηγών χρηματοδότησης, για τα έτη της επόμενης τριετίας.

## **Κεφάλαιο Β.4**

### **Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Στο Κεφάλαιο αυτό, καθορίζονται οι δείκτες των αποτελεσμάτων για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των στόχων και οι δείκτες υλοποίησης ή εκροών για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης των δράσεων του προγράμματος.

Οι προηγούμενοι δείκτες αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων του Προγράμματος, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.1: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ- ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ**

### **1.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Στο Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, διαμορφώθηκε η στρατηγική του Δήμου Χαϊδαρίου, η οποία εξειδικεύτηκε σε Άξονες, Μέτρα και Γενικούς Στόχους, επιχειρώντας να καλύψει το σύνολο των δραστηριοτήτων της έκτασης της πόλης και των ιδιαιτεροτήτων στη μέχρι σήμερα πορεία της.

Στο πλαίσιο αυτό, υπενθυμίζεται ότι οι Άξονες προτεραιοτήτων και κατευθύνσεων του Δήμου Χαϊδαρίου, είναι οι ακόλουθοι:

**ΑΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

**ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

**ΑΞΟΝΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Ο επιμερισμός των Αξόνων αυτών σε Μέτρα και Γενικούς Στόχους, με γνώμονα το Όραμα και τη Στρατηγική του Δήμου Χαϊδαρίου, οδηγεί στον καθορισμό των μέχρι τώρα προσεγγίσεων σε Ειδικούς Στόχους και Δράσεις, που θα κληθούν να υλοποιήσουν οι υπηρεσίες του Δήμου Χαϊδαρίου.

Αντικείμενο του παρόντος Κεφαλαίου, είναι ο προσδιορισμός των εξειδικεύσεων αυτών, ώστε να καταρτισθούν τα επιμέρους Σχέδια Δράσης ανά προσδιορισμένο Άξονα και Μέτρο.

Κατά συνέπεια, ο μέχρι τώρα σχεδιασμός όπως έχει αποτυπωθεί, δημιουργεί το πλαίσιο για την κατάρτιση των Σχεδίων Δράσης, ώστε μέσω των υπηρεσιών του Δήμου να εξαπλωθούν σε όλη την οργανωτική έκταση του Δήμου και να εξασφαλίζεται η ενιαία, ολοκληρωμένη και προγραμματισμένη τακτική και στρατηγική του Δήμου.

Τα Σχέδια Δράσης, τα οποία περιγράφονται και αναλύονται στη συνέχεια, είναι τα ακόλουθα:

- Υπηρεσιακά Σχέδια Δράσης για τους Στόχους Τοπικής Ανάπτυξης
- Δια- υπηρεσιακά Σχέδια Δράσης
- Σχέδια Δράσης για τους Στόχους Εσωτερικής Ανάπτυξης
- Δράσεις Διαδημοτικής και Υπερτοπικής σημασίας

## **1.2 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Ένα Υπηρεσιακό Σχέδιο Δράσης αυτής της μορφής, καλείται να καλύπτει τους γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Σχεδιασμού, στην κατεύθυνση της Τοπικής Ανάπτυξης.

Κατά συνέπεια, για τους Άξονες που προαναφέρθηκαν και για τους Γενικούς Στόχους που προέκυψαν κατά τη φάση ανάλυσης του Στρατηγικού Σχεδιασμού, αναζητούνται οι κατάλληλες εξειδικεύσεις σε επίπεδο Ειδικών Στόχων ανά Άξονα και ανά Γενικό Στόχο.

Οι Ειδικοί Στόχοι προκύπτουν μέσα από τη συνεργασία του τμήματος Προγραμματισμού, της ΕΠ.Ο.Ε. και των υπηρεσιών, καθώς και μέσα από τον εντοπισμό των κρίσιμων σημείων ανά Άξονα που πραγματοποιήθηκε στο Στρατηγικό Σχεδιασμό.

Κάθε υπηρεσιακό σχέδιο δράσης, αφορά στην επίτευξη ενός υπηρεσιακού ειδικού στόχου τοπικής ή εσωτερικής ανάπτυξης και καταρτίστηκε από την υπηρεσία που είναι αρμόδια για το στόχο αυτό.

Στο πλαίσιο αυτό, ακολουθεί ο προσδιορισμός των Ειδικών Στόχων ανά Άξονα, ανά Μέτρο και ανά Γενικό Στόχο:

**Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ****Μέτρο 1.1: Φυσικό και Οικιστικό Περιβάλλον****Γενικός στόχος 1.1.1: Αύξηση των οργανωμένων χώρων αστικού πρασίνου****ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Προστασία τοπικού Φυσικού Περιβάλλοντος
- Βελτίωση ποιότητας ζωής των κατοίκων
- Ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής
- Ενίσχυση της Εξοικονόμησης Ενέργειας, διάδοση χρήσης των Α.Π.Ε.
- Αισθητική και Λειτουργική αναβάθμιση του οικιστικού περιβάλλοντος
- Επέκταση αστικού πρασίνου σε πρώην εκτάσεις του Στρατοπέδου

**Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ****Μέτρο 1.1: Φυσικό και Οικιστικό Περιβάλλον****Γενικός στόχος 1.1.2: Προώθηση οικιστικών αναπλάσεων και πολεοδομικών παρεμβάσεων****ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Βελτίωση και επέκταση τεχνικών υποδομών και αναπλάσεων
- Απόκτηση και διασφάλιση αστικού πρασίνου και ελεύθερων χώρων
- Ενίσχυση έργων σε επίπεδο γειτονιάς
- Συντήρηση και επέκταση έργων πρασίνου
- Επικαιροποίηση και ενίσχυση θεσμικού πλαισίου πολεοδομικού σχεδιασμού
- Αντιμετώπιση των επιπτώσεων από τη διχοτόμηση της πόλης από την Εθν. Οδό
- Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

<p><b>Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b></p> <p><b>Μέτρο 1.2: Υποδομές Μεταφορών, Κυκλοφορία, Στάθμευση, Συγκοινωνία</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 1.2.1: Βελτίωση της συγκοινωνιακής σύνδεσης των πολεοδομικών ενοτήτων</b></p>
<p><b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αναβάθμιση της υπάρχουσας Δημοτικής Συγκοινωνίας</li> <li>• Αποκεντρωμένη υλοποίηση κοινωφελών έργων</li> <li>• Βελτίωση της συγκοινωνιακής εξυπηρέτησης των δημοτών, διασύνδεση με σταθμούς ΜΕΤΡΟ</li> </ul>

<p><b>Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b></p> <p><b>Μέτρο 1.2: Υποδομές Μεταφορών, Κυκλοφορία, Στάθμευση, Συγκοινωνία</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 1.2.2: Αντιμετώπιση των προβλημάτων κυκλοφορίας και στάθμευσης</b></p>
<p><b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης</li> <li>• Εφαρμογή κυκλοφοριακής μελέτης</li> <li>• Ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στον αστικό ιστό από τη λειτουργία του Σταθμού ΜΕΤΡΟ Αγ. Μαρίνας</li> <li>• Δημιουργία οργανωμένου χώρου στάθμευσης σε κεντροβαρικό σημείο της πόλης</li> <li>• Διασφάλιση απρόσκοπτης διέλευσης συγκοινωνιών από σημεία της πόλης</li> <li>• Δημιουργία Δικτύου ποδηλατοδρόμων</li> <li>• Εντατικοποίηση τοποθέτησης σημάτων και λειτουργίας της Δημ. Αστυνομίας</li> </ul>

<p><b>Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b></p> <p><b>Μέτρο 1.3: Τεχνικά Δίκτυα και Υποδομές</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 1.3.1: Προστασία και ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων</b></p>
<b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιοποίηση υπαρχουσών γεωτρήσεων</li> <li>• Εξασφάλιση εφαρμογής για την ορθολογική διαχείριση άρδευσης κοινοχρήστων χώρων</li> <li>• Άμεσες παρεμβάσεις επισκευών και συντήρησης των υπαρχόντων δικτύων</li> </ul>

<p><b>Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b></p> <p><b>Μέτρο 1.3: Τεχνικά Δίκτυα και Υποδομές</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 1.3.2: Αναβάθμιση και επέκταση τεχνικών Υποδομών</b></p>
<b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επέκταση των δικτύων τεχνικής υποδομής (αποχέτευση)</li> <li>• Επέκταση των δικτύων τεχνικής υποδομής (όμβρια)</li> <li>• Επέκταση και συντήρηση υπάρχοντος δικτύου δημοτικού ηλεκτροφωτισμού</li> <li>• Αποκατάσταση φθορών και συστηματική συντήρηση υπαρχόντων δικτύων τεχνικών υποδομών</li> </ul>



**Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ****Μέτρο: 1.4: Καθαριότητα**

**Γενικός στόχος 1.4.1: Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης, μείωση της ρύπανσης του φυσικού περιβάλλοντος, διαχείριση των υγρών και στερεών αποβλήτων**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Βελτιστοποίηση εξοπλισμού για την καθαριότητα της πόλης
- Δημιουργία Τοπικού Σταθμού Μεταφόρτωσης απορριμμάτων
- Επέκταση και αναβάθμιση εφαρμογής της ανακύκλωσης
- Αντικαταστάσεις και επέκταση δικτύου κάδων απορριμμάτων και υποδομών
- Ενίσχυση της καθαριότητας σε κοινόχρηστους χώρους του Δήμου

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ****Μέτρο 2.1: Υγεία και Κοινωνική μέριμνα**

**Γενικός στόχος 2.1.1: Βελτίωση των υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας και πρόνοιας (νηπίων, ηλικιωμένων κλπ)**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Αναβάθμιση παρεχόμενων υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας
- Επέκταση αριθμού φιλοξενούμενων δημοτών σε εγκαταστάσεις κοινωνικής μέριμνας
- Υλοποίηση Προγραμμάτων Κοινωνικής Μέριμνας
- Αναβάθμιση και συντηρήσεις κτιρίων και υποδομών κοινωνικής μέριμνας
- Προμήθεια εξοπλισμού για τον εκσυγχρονισμό λειτουργίας της Κοινωνικής Υπηρεσίας

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.1: Υγεία και Κοινωνική μέριμνα**

**Γενικός στόχος 2.1.2: Βελτίωση και επέκταση των κοινωνικών υποδομών**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Δημιουργία νέων Παιδικών Σταθμών
- Αναβάθμιση και συντηρήσεις υπαρχόντων κτιρίων κοινωνικών υποδομών
- Δημιουργία ΚΑΠΗ
- Επέκταση δραστηριοτήτων Κοινωνικής Υπηρεσίας

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.1: Υγεία και Κοινωνική μέριμνα**

**Γενικός στόχος 2.1.3: Βελτίωση των υποδομών υγείας**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Δημιουργία Διοικητικών και Υγειονομικών εγκαταστάσεων ΙΚΑ
- Υλοποίηση Δράσεων Υγείας του Ε.Π. «Ψηφιακή Σύγκλιση»
- Επέκταση και βελτίωση υποδομών υγείας του Δήμου Χαΐδαριου

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.2: Ισότητα και Κοινωνική ενσωμάτωση**

**Γενικός στόχος 2.2.1: Υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Βελτίωση του βαθμού κοινωνικής ενσωμάτωσης των ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων
- Παροχή ολοκληρωμένης υποστήριξης στις οικογένειες των κοινωνικά ευαίσθητων ατόμων
- Βελτιστοποίηση παρεχόμενων υπηρεσιών για την υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων
- Αναβάθμιση, επέκταση και βελτίωση κτιριακής υποδομής και εξοπλισμού για την υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων
- Αξιοποίηση χρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων για την υποστήριξη ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.2: Ισότητα και Κοινωνική ενσωμάτωση**

**Γενικός στόχος 2.2.2: Ολοκληρωμένη αντιμετώπιση των ζητημάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης των μεταναστών της περιοχής**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Βελτίωση του βαθμού κοινωνικής ενσωμάτωσης των μεταναστών του Δήμου
- Βελτίωση των παρεχομένων υπηρεσιών προς τους μετανάστες της πόλης
- Βελτιστοποίηση του μηχανογραφικού εξοπλισμού του αρμόδιου τμήματος

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.3: Παιδεία/ Νεολαία**

**Γενικός στόχος 2.3.1: Βελτίωση και επέκταση των υποδομών και υπηρεσιών εκπαίδευσης**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Απόκτηση αδόμητων οικοπέδων και ανέγερση Σχολείων
- Συντηρήσεις κτιριακών υποδομών και εξοπλισμών Σχολικών Μονάδων
- Προμήθεια εξοπλισμού για τη βελτιστοποίηση λειτουργίας των υποδομών Παιδείας
- Επιτάχυνση υλοποίησης Δράσεων Ο.Σ.Κ.
- Υλοποίηση χρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων για την εφαρμογή Α.Π.Ε. σε Σχολεία του Δήμου
- Εφαρμογή Προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης των πολιτών
- Επέκταση και αναβάθμιση μηχανογραφικού εξοπλισμού και Ευρυζωνικού Δικτύου στα Σχολεία

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.4: Αθλητισμός**

**Γενικός στόχος 2.4.1: Βελτίωση και επέκταση των αθλητικών υποδομών και υπηρεσιών**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Εκτεταμένες συντηρήσεις Αθλητικών εγκαταστάσεων
- Επέκταση Αθλητικών εγκαταστάσεων
- Προμήθεια και αναβάθμιση υπάρχοντος εξοπλισμού

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.4: Αθλητισμός**

**Γενικός στόχος 2.4.2: Ανάπτυξη και ενίσχυση αθλητικών δραστηριοτήτων**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Αναβάθμιση και επέκταση των δυνατοτήτων άθλησης των πολιτών
- Ανταλλαγή τεχνογνωσίας σε θέματα Αθλητικών δραστηριοτήτων
- Υλοποίηση Προγραμμάτων Άθλησης και προβολής δραστηριοτήτων

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.5: Πολιτισμός**

**Γενικός στόχος 2.5.1: Αξιοποίηση και ανάδειξη της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Προστασία και ανάδειξη της ιστορικής φυσιογνωμίας της περιοχής
- Ανάδειξη και προβολή της περιοχής ως προορισμού πολιτιστικού τουρισμού
- Αξιοποίηση χρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων για την προβολή της Ιστορίας της Πόλης
- Αναβάθμιση και συντήρηση κτιριακών διατηρητέων εγκαταστάσεων
- Παρεμβάσεις για τη διάσωση, προβολή και ανάδειξη της Πολιτιστικής Κληρονομιάς του Χαΐδαριου
- Επέκταση κτιριακών εγκαταστάσεων ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.5: Πολιτισμός**

**Γενικός στόχος 2.5.2: Ενίσχυση και ανάπτυξη των θεσμών πολιτιστικού περιεχομένου**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Ενίσχυση και προβολή της πολιτιστικής ταυτότητας της περιοχής
- Αναβάθμιση των δυνατοτήτων αναψυχής των πολιτών
- Προβολή έργου ντόπιων καλλιτεχνών
- Ανάδειξη και προβολή της περιοχής ως προορισμού πολιτιστικού τουρισμού
- Συμμετοχή σε πολιτιστικά Δίκτυα, υλοποίηση πολιτιστικών Προγραμμάτων
- Αναβάθμιση εγκαταστάσεων πολιτισμικών υπηρεσιών
- Επέκταση και αναβάθμιση πολιτιστικών παρεχομένων υπηρεσιών

**Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

**Μέτρο 2.5: Πολιτισμός**

**Γενικός στόχος 2.5.3: Ολοκλήρωση και ενίσχυση των πολιτιστικών υποδομών**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Αναβάθμιση κτιρίων Πολιτισμού
- Διεύρυνση αριθμού συμμετεχόντων πολιτών σε δραστηριότητες πολιτισμού
- Αναβάθμιση μηχανογραφικού εξοπλισμού πολιτιστικών κέντρων και κάλυψη από το Ευρυζωνικό Δίκτυο

<p><b>Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b></p> <p><b>Μέτρο 3.1: Απασχόληση</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 3.1.1.: Μείωση της ανεργίας των ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων</b></p>
<b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συμβολή στη μείωση της ανεργίας των πολιτών</li> <li>• Επέκταση Γραφείου Ενημέρωσης Ανέργων</li> <li>• Δημιουργία Πύλης για την ενημέρωση ανέργων</li> <li>• Ενημέρωση ανέργων για δυνατότητες απασχόλησης</li> <li>• Προώθηση ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης</li> </ul>

<p><b>Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b></p> <p><b>Μέτρο 3.1: Απασχόληση</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 3.1.2.: Ενίσχυση και αξιοποίηση των δεξιοτήτων του τοπικού παραγωγικού δυναμικού</b></p>
<b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιοποίηση των ατόμων με ειδικές δεξιότητες</li> <li>• Σύνδεση της ζήτησης ατόμων με ειδικές δεξιότητες με την αντίστοιχη προσφορά</li> <li>• Αξιοποίηση Προγραμμάτων κατάρτισης πολιτών</li> </ul>

<p><b>Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b></p> <p><b>Μέτρο 3.2: Παραγωγή</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 3.2.1.: Αξιοποίηση τοπικών παραγωγικών πόρων και σύνδεση των παραγωγικών τομέων μεταξύ τους</b></p>
<b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιοποίηση της τοπικής παραγωγής</li> <li>• Στήριξη της τοπικής επιχειρηματικότητας</li> <li>• Έκδοση και προβολή εντύπου για την ενημέρωση αυτοαπασχολούμενων</li> <li>• Επέκταση της ιστοσελίδας του Δήμου για την ενημέρωση επιχειρήσεων</li> <li>• Καταγραφή επιχειρηματικού δυναμικού στο Χαϊδάρι</li> </ul>

<p><b>Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b></p> <p><b>Μέτρο 3.2: Παραγωγή</b></p> <p><b>Γενικός στόχος 3.2.2.: Υποστήριξη και ενθάρρυνση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων</b></p>
<b>ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συμβολή στη δημιουργία ευνοϊκού κλίματος για την λειτουργία των ΜΜΕ</li> <li>• Συμβολή στην υποστήριξη της λειτουργίας νέων ΜΜΕ</li> <li>• Στήριξη επενδυτικών πρωτοβουλιών</li> <li>• Ανάπτυξη Ευρυζωνικών υποδομών προς τις ΜΜΕ</li> </ul>



### **1.3 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΔΙΑ-ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ**

Τα Δια-υπηρεσιακά Σχέδια Δράσης αποτελούν ολοκληρωμένες παρεμβάσεις μεταξύ υπηρεσιών του Δήμου ή προϋποθέτουν συνεργασίες του Δήμου με άλλους φορείς για την υλοποίηση έργων.

Οι ολοκληρωμένες παρεμβάσεις αφορούν έργα που απαιτούν τη συνέργεια περισσότερων υπηρεσιών μέσα ή έξω από το Δήμο, ώστε να υλοποιηθούν έργα ιδιαίτερης δυσκολίας ή ιδιαίτερου οικονομικού βάρους.

Στο πλαίσιο αυτό, ένα δια-υπηρεσιακό Σχέδιο Δράσης, μπορεί να αφορά έργο υποδομών, κοινωνικών και πολιτιστικών πολιτικών κλπ.

Στην περίπτωση υλοποίησης ενός Δια- υπηρεσιακού Σχεδίου Δράσης σε συνεργασία με άλλους φορείς, συνάπτεται Προγραμματική Σύμβαση και συγκροτείται Επιτροπή Παρακολούθησης και Παραλαβής του Έργου για την πιστή εφαρμογή των όρων της.

Ο Δήμος Χαΐδαριού έχει συνάψει Προγραμματικές Συμβάσεις με τη Νομαρχία Αθηνών, τον ΑΣΔΑ, το Δρομοκαΐτειο Θεραπευτήριο, με το ΤΕΙ Πειραιά, για την υλοποίηση υπερτοπικών ή διαδημοτικών έργων ή για την υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης.

Από το Δήμο επιδιώκεται η σύναψη Δια- υπηρεσιακών Σχεδίων Δράσης με φορείς εκτός Δήμου στο πλαίσιο της αύξησης δυνατοτήτων για την υλοποίηση σημαντικών για την πόλη έργων.

#### **1.4 ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΧ. ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Σύμφωνα με το Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, η Εσωτερική Ανάπτυξη του Δήμου Χαϊδαρίου μπορεί να επιτευχθεί μέσα από τους Γενικούς Στόχους και τα Μέτρα του Άξονα 4 που αφορά τη «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής κατάστασης του Δήμου».

Στο πλαίσιο αυτό, στην παρούσα ενότητα θα επιχειρηθεί η προσέγγιση των Ειδικών Στόχων Εσωτερικής Ανάπτυξης, ανά Μέτρο και ανά Γενικό Στόχο του Άξονα 4.

Οι Ειδικοί Στόχοι προκύπτουν μέσα από τη συνεργασία του τμήματος Προγραμματισμού, της ΕΠ.Ο.Ε. και των υπηρεσιών, καθώς και μέσα από τον εντοπισμό των κρίσιμων σημείων ανά Άξονα που πραγματοποιήθηκε στο Στρατηγικό Σχεδιασμό.

Κάθε υπηρεσιακό Σχέδιο Δράσης, αφορά στην επίτευξη ενός υπηρεσιακού γενικού στόχου Εσωτερικής Ανάπτυξης.

Στο πλαίσιο αυτό, ακολουθεί ο προσδιορισμός των Ειδικών Στόχων ανά Άξονα, ανά Μέτρο και ανά Γενικό Στόχο:

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.1. : Διαδικασίες διοίκησης**

**Γενικός στόχος 4.1.1 : Απλοποίηση των διαδικασιών των υπηρεσιών του Δήμου**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Απλοποίηση των διαδικασιών του Δήμου για την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες
- Εφαρμογή διαδικασιών παρακολούθησης και αξιολόγησης του έργου του Δήμου και των Νομικών προσώπων του
- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των υπηρεσιών του Δήμου
- Εφαρμογή Διαδικασιών Διαχειριστικής Επάρκειας
- Τυποποίηση διαδικασιών και διασφάλιση ποιότητας παρεχομένων υπηρεσιών

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.1. : Διαδικασίες διοίκησης**

**Γενικός στόχος 4.1.2 : Αναβάθμιση των δεξιοτήτων του προσωπικού**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Αναβάθμιση των δεξιοτήτων του προσωπικού στις νέες τεχνολογίες και τη σύγχρονη διοίκηση
- Παρακολούθηση Προγραμμάτων κατάρτισης από το προσωπικό
- Βελτίωση υλικοτεχνικής υποδομής
- Αναβάθμιση και κατάλληλη αξιοποίηση προσωπικού

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.1. : Διαδικασίες διοίκησης**

**Γενικός στόχος 4.1.3 : Πιστοποίηση υπηρεσιών και εγκαταστάσεων του Δήμου και των Ν.Π.**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Πιστοποίηση λειτουργίας υπηρεσιών του Δήμου
- Πιστοποίηση λειτουργικών εγκαταστάσεων του Δήμου
- Εφαρμογή τυποποιημένων διαδικασιών από τις υπηρεσίες του Δήμου
- Διαδικασίες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης αποδιδόμενου έργου

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.1. : Διαδικασίες διοίκησης**

**Γενικός στόχος 4.1.4 : Αναδιοργάνωση υπηρεσιών του Δήμου και των Ν.Π.**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Βελτίωση οργανωτικής Δομής των υπηρεσιών του Δήμου και των Ν.Π.
- Αναδιάταξη προσωπικού και ενίσχυση στελέχωσης
- Συμμετοχή σε διαδημοτικά Δίκτυα και ανάπτυξη συνεργασιών
- Κατάρτιση εργαζομένων στα σύγχρονα μοντέλα Δημόσιας Διοίκησης
- Αναβάθμιση υλικοτεχνικής υποδομής του Δήμου

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.2. : Ολοκληρωμένες Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες προς τον πολίτη**

**Γενικός στόχος 4.2.1 : Αναβάθμιση της υπηρεσίας διαχείρισης παραπόνων**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας στη διαχείριση παραπόνων
- Προμήθεια Εφαρμογής για τη Διαχείριση παραπόνων
- Επιτελική Διαχείριση παραπόνων που υποβάλλονται ηλεκτρονικά από τους δημότες

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.2. : Ολοκληρωμένες Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες προς τον πολίτη**

**Γενικός στόχος 4.2.2 : Θωράκιση της διαφάνειας στις διαδικασίες προσλήψεων, προμηθειών**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Ανάρτηση στο διαδίκτυο όλων των αποφάσεων
- Προμήθεια Εφαρμογής για τη διαχείριση έργων και προμηθειών του Δήμου
- Κατάρτιση προσωπικού σε διαδικασίες υλοποίησης έργων και προμηθειών

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.2. : Ολοκληρωμένες Ηλεκτρονικές Υπηρεσίες προς τον πολίτη**

**Γενικός στόχος 4.2.3 : Δημιουργία νέων και διεύρυνση υπαρχουσών ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πολίτες**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Επέκταση, εκσυγχρονισμός και βελτίωση του Διαδικτυακού κόμβου του Δήμου
- Επέκταση, εκσυγχρονισμός και βελτίωση της Εφαρμογής GIS
- Επέκταση, εκσυγχρονισμός και βελτίωση του Ευρυζωνικού Δικτύου
- Δημιουργία Πύλης για την πληροφόρηση ανέργων
- Αναβάθμιση παρεχόμενων ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πολίτες
- Αξιοποίηση Δράσεων του Ε.Π. «Ψηφιακή Σύγκλιση»

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.3. : Πληροφοριακά Συστήματα, Συστήματα βελτίωσης Διοικητικής ικανότητας**

**Γενικός στόχος 4.3.1 : Αναβάθμιση της υφιστάμενης πληροφοριακής υποδομής (H/W και S/W) του Δήμου**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Αξιοποίηση της τεχνολογίας από τις Υπηρεσίες του Δήμου και των Ν.Π.
- Αναβάθμιση του εξοπλισμού, επέκταση και επικαιροποίηση λογισμικού
- Κατάρτιση προσωπικού στις νέες τεχνολογίες πληροφορικής

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.3. : Πληροφοριακά Συστήματα, Συστήματα βελτίωσης Διοικητικής ικανότητας**

**Γενικός στόχος 4.3.2 : Αξιοποίηση των έργων ΤΠΕ για τη Δημόσια Διοίκηση**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Κατάρτιση προσωπικού για τη σύγχρονη αντίληψη της Ψηφιακής Διοίκησης
- Διαδημοτικές Συνεργασίες για την αξιοποίηση Δράσεων ΤΠΕ
- Βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών προς τους πολίτες
- Εκσυγχρονισμός του Δήμου στον τρόπο Διοίκησης και λειτουργίας

**Άξονας 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

**Μέτρο : 4.4. : Οικονομικά του Δήμου**

**Γενικός στόχος 4.4.1 : Διαδικασίες βελτιστοποίησης των οικονομικών του Δήμου**

**ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

- Βελτίωση της οικονομικής Διαχείρισης
- Διαδικασίες συστηματικού ελέγχου και αξιολόγησης χρηματοοικονομικών λειτουργιών
- Αξιοποίηση Δημοτικής περιουσίας
- Δημιουργία μηχανισμού αξιοποίησης υπαρχουσών χρηματοδοτικών πηγών
- Εκπόνηση ειδικής εργασίας για τον εντοπισμό δυνατοτήτων βελτίωσης των οικονομικών του Δήμου

## **1.5 ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΥΠΕΡΤΟΠΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ**

Όπως διαπιστώνεται και στο Τεύχος Στρατηγικού Σχεδιασμού, σημαντική παράμετρος της αντιπροσωπευτικότητας και της αντικειμενικότητας στο επίπεδο της επιλογής έργων, είναι ο εντοπισμός περιοχών και προβλημάτων που βρίσκονται σε άμεση εγγύτητα με άλλους Δήμους και που η επίλυσή τους απαιτεί τη συνέργεια με αυτούς.

Παράλληλα, οι σύγχρονες ανάγκες, οι σύγχρονες τεχνολογίες και οι σημερινές αντιξοότητες, επιβάλλουν τη συνεργασία μεταξύ των Δήμων, τόσο για τη διάχυση της πληροφορίας, όσο και για την από κοινού αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων.

Στο πλαίσιο αυτό, κρίνονται ως απόλυτα αναγκαίοι οι ταυτόχρονοι χειρισμοί διαδημοτικών ζητημάτων ανάμεσα στους εμπλεκόμενους Δήμους, ως αναγκαία και ικανή προϋπόθεση για την εκ των προτέρων διασφάλιση για την αντιμετώπιση των θεμάτων.

Στο επίπεδο της Περιφέρειας ή ακόμη και στο επίπεδο της Κεντρικής Εξουσίας, θεωρούνται απαραίτητες οι συνεργασίες για την κάλυψη υπερτοπικών ζητημάτων και για την υλοποίηση δράσεων που ο Δήμος μόνος του δεν μπορεί να πραγματοποιήσει.

Στη Δυτική Αθήνα, η μέχρι τώρα θετική πορεία του ΑΣΔΑ έχει προσφέρει τη δυνατότητα υλοποίησης έργων στους Δήμους της Δυτικής Αθήνας.

Ο Δήμος Χαϊδαρίου, στο πλαίσιο κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος πραγματοποίησε σύσκεψη με όμορους Δήμους και τον ΑΣΔΑ, ώστε να εντοπιστούν κατ' αρχήν τα έργα Διαδημοτικού χαρακτήρα και Υπερτοπικής σημασίας και να περιληφθούν στα αντίστοιχα Επιχειρησιακά Προγράμματα.

Τα έργα αυτά για το Δήμο Χαϊδαρίου, περιέχονται σε διακριτό Πίνακα, στο Κεφάλαιο Β2 που ακολουθεί.



## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.2: ΤΡΙΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ**

### **2.1 ΓΕΝΙΚΑ**

Μετά τον καθορισμό της Στρατηγικής του Δήμου που απεικονίσθηκε στους Άξονες, τα Μέτρα και τους Γενικούς Στόχους της Φάσης Α (Στρατηγικός Σχεδιασμός) και μετά τον εντοπισμό και την εξειδίκευση των Ειδικών Στόχων του Κεφαλαίου Β1 του παρόντος Τεύχους, ακολουθεί η ομαδοποίηση και η αποτύπωση των Δράσεων για την πραγμάτωση των Στόχων σε επίπεδο τριετίας.

Οι Δράσεις αυτές, προσδιορίζονται από τις προτάσεις των υπηρεσιών του Δήμου, των δημοτών, καθώς και από την εμπειρία των υπηρεσιών στα γενικότερα και ειδικότερα ζητήματα που αφορούν την πόλη.

Στην αποτύπωση των προτεινομένων Δράσεων ανά Άξονα (Α), Μέτρο (Μ) και Γενικό Στόχο (ΓΣ), ακολουθήθηκε μια μαξιμαλιστική αντίληψη, ώστε να αποτυπωθεί όχι μόνο η δυνατότητα και η προσδοκία υλοποίησης των Δράσεων, αλλά και ο διεκδικητικός χαρακτήρας που πρέπει να έχει ο Δήμος για την υλοποίηση των Δράσεων αυτών.

Με τα σημερινά, αλλά και με τα διαφαινόμενα οικονομικά δεδομένα, θεωρείται απόλυτα αναγκαίο να κατανοηθεί ότι ο μόνος και απαρέγκλιτος τρόπος για την υλοποίηση σημαντικού τμήματος των Δράσεων αυτών, είναι η ταυτόχρονη συνύπαρξη των ακόλουθων προϋποθέσεων:

- Η άμεση ενεργοποίηση και ομαλή ροή χρηματοδότησης των χρηματοδοτικών πηγών
- Η ετοιμότητα και η ικανότητα των υπηρεσιών του Δήμου για την αξιοποίηση των πηγών αυτών
- Η άμεση ωρίμανση Δράσεων από το Δήμο, για την υποβολή άρθρων και επιστημονικά τεκμηριωμένων προτάσεων ένταξης.

Στη συνέχεια, ακολουθεί η αποτύπωση των προτεινομένων Δράσεων ανά Άξονα προτεραιότητας, ανά Μέτρο και ανά Γενικό Στόχο, απεικονίζοντας έτσι τον επιδιωκόμενο προγραμματισμό του Δήμου για την επόμενη τριετία.

Για την ευχερή ανάγνωση των Πινάκων που ακολουθούν, αναφέρονται τα εξής:

- Οι προτεινόμενες Δράσεις, είναι ενδεικτικές και θα μπορούσαν να διαφοροποιηθούν είτε κατά το όνομα (αρκεί να συγκλίνουν στους Γενικούς Στόχους), είτε ως προς το ποσόν (μπορεί να συμβεί κατά τη φάση ωρίμανσης), είτε ως προς την ετήσια κατανομή, είτε ως προς το Φορέα χρηματοδότησης, ανάλογα με τις εμφανιζόμενες ευκαιρίες, αρκεί αυτά να περιληφθούν απολογιστικά στην κατ' έτος επικαιροποίηση του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Στο Δήμο Χαϊδαρίου, σύμφωνα με τον ισχύοντα Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας, η υπηρεσία που είναι αρμόδια για την υλοποίηση του Επενδυτικού Προγράμματος, είναι η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών (και κατά ένα μικρό μέρος η Διεύθυνση Διοικ. & Οικ. Υπηρεσιών).

Κατά συνέπεια, κρίθηκε ως μη αναγκαία η αναφορά στην υπηρεσία υλοποίησης αφού θεωρείται a priori ότι αυτή είναι η Τεχνική Υπηρεσία του Δήμου.

- Στους Πίνακες που ακολουθούν, εμφανίζονται εγγραφές με ποσά των 1.000,00 €, γεγονός που μεταφράζεται ότι για τη Δράση αυτή δεν υπάρχει οικονομική προσέγγιση σήμερα, ή ότι η Δράση αυτή δεν θα έχει ως Φορέα Υλοποίησης το Δήμο Χαϊδαρίου αλλά κάποια άλλη Κεντρική Υπηρεσία.

Με τα δεδομένα αυτά, ακολουθούν οι Πίνακες Ομαδοποίησης των Δράσεων ανά Άξονα Προτεραιότητας, ενώ παρατίθεται και ο Πίνακας Διαδημοτικών και Υπερτοπικών Έργων που προτείνεται να υλοποιηθούν εντός των γεωγραφικών ορίων του Δήμου.

## 2.2 ΠΙΝΑΚΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ

### ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΑΞΟΝΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1

Κ/Α	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	Α.Π.	Μ.	Γ.Σ.	ΕΙΔΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	2012	2013	2014	ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ
1.1.1.1	Απαλλοτρίωση χώρου 6.600 τ.μ. για Κ.Χ. Πρασίνου στο Ο.Τ. 100Β1 (Χριστοδούλειο)	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	8.000.000,00	1.000,00	4.000.000,00	3.990.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.2	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Κερκύρας & Θερμοπυλών Ο.Τ. 36-37	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	400.000,00	1.000,00		399.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.3	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Παπανικολή & 28ης Οκτωβρίου Ο.Τ. 314	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	100.000,00	100.000,00			A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.4	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Θερμοπυλών-Πατρόκλου-Πλαταιών Ο.Τ. 336-337	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	500.000,00	1.000,00		499.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.5	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	1.000.000,00	1.000,00		999.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ

	Αθ. Διάκου & Αγ.Παρασκευής Δάσος Ο.Τ. 176										ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.6	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Κυπρίων Αγωνιστών & Αμμοχώστου Δάσος Ο.Τ. 188	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	300.000,00	1.000,00	299.000,00		A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.7	Απαλλοτρίωση χώρων στο άλσος του Προφήτη Ηλία και στο παλιό Σχέδιο (ΦΕΚ 72/55, 67/67)	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	500.000,00	1.000,00	49.000,00	450.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.8	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Καλαβρύτων & Αμμοχώστου Ο.Τ.188	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	300.000,00	1.000,00	299.000,00		A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.9	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Κολοκοτρώνη- Ιεράς οδού-Αγησιλάου Ο.Τ. 1	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	313.546,60	1.000,00	312.546,60		A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.10	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Κυπρίων Αγωνιστών Ο.Τ. 179	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	600.000,00	1.000,00		599.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.11	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Σωκράτους & Παλαμά Ο.Τ. 212	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	600.000,00	1.000,00	599.000,00		A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ

1.1.1.12	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Λ.Αθηνών & Μιαούλη Ο.Τ. 96-97	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	350.000,00	1.000,00	349.000,00		A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.13	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Θερμοπυλών και Ελευθερίας ,κέντρο Χαϊδαρίου Ο.Τ.349Α	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	400.000,00	1.000,00		399.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.14	Απαλλοτρίωση χώρου επί της οδού Άνδρου και Κυκλάδων Ο.Τ. 211	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	1.000,00	1.000,00			B	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.15	Απαλλοτρίωση ακινήτου στο Ο.Τ. 320 περιοχή Ελαιώνα	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	1.000,00	1.000,00			B	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.16	Απαλλοτρίωση οικοπέδου μετά των επικειμένων σε τμήμα του Ο.Τ. 40Α	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	553.050,00	1.000,00	552.050,00		A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.1.17	Συμπληρωματική απαλλοτρίωση στο χώρο του Δημρχείου Ο.Τ. 323 (οδός Επαύλεως)	1	1.1	1.1.1	ΑΠΑΛ.	155.000,00	155.000,00			A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ

1.1.1.18	Διαμόρφωση αυλείου χώρου Δημαρχείου	1	1.1	1.1.1	ΕΡΓΟ ΣΥΝΕΧ.	897.318,55	897.318,55			A	ΘΗΣΕΑΣ
1.1.1.19	Διαμόρφωση ανατολικού τμήματος και επέκταση Μητροπολιτικού Πάρκου Ιστ. Μνήμης (Πάρκο Ιστορ. Μνήμης στο Στρατόπεδο Χαϊδαρίου - φάση Β)	1	1.1	1.1.1	ΕΡΓΟ	2.950.000,00	1.000,00	1.500.000,00	1.449.000,00	A	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ (Φ.Υ.)
1.1.1.20	Ανάπλαση και συντήρηση πλατειών του Δήμου	1	1.1	1.1.1	ΕΡΓΟ	180.000,00	80.000,00	50.000,00	50.000,00	A	ΕΛΛΑΔΑ
1.1.1.21	Συντήρηση κοινοχρήστων χώρων	1	1.1	1.1.1	ΕΡΓΟ	140.000,00	40.000,00	50.000,00	50.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.1.1.22	Ελαιοχρωματισμοί εξοπλισμού πλατειών και κοινοχρήστων χώρων	1	1.1	1.1.1	ΕΡΓΟ	30.000,00	8.000,00	10.000,00	12.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.1.1.23	Αξιοποίηση παραχωρηθείσας έκτασης από το	1	1.1	1.1.1	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	A	JESSICA

	ΤΕΘΑ										
1.1.1.24	Εκτεταμένες δενδροφυτεύσεις	1	1.1	1.1.1	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	A	ΑΣΔΑ (Φ.Υ.)
1.1.2.1	Αποζημίωση στην οδό Κομνηνών και Τροίας (Ο.Τ. 2)	1	1.1	1.1.2	ΑΠΑΛ.	1.000,00	1.000,00			B	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.2.2	Απαλλοτρίωση έκτασης 2546 τ.μ. ιδιοκτησίας ΟΤΕ για κοινοφελή - σχολικό κτίριο	1	1.1	1.1.2	ΑΠΑΛ.	1.436.000,00	1.000,00	1.000.000,00	435.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.2.3	Αισθητική & λειτουργική αναβάθμιση της διαδημοτικής οδού Φαβιέρου	1	1.1	1.1.2	ΕΡΓΟ	1.000,00	1.000,00			B	ΑΣΔΑ (Φ.Υ.)
1.1.2.4	Αισθητική και λειτουργική αναβάθμιση της Ιεράς Οδού	1	1.1	1.1.2	ΕΡΓΟ	1.000,00	1.000,00			B	ΑΣΔΑ (Φ.Υ.)



1.1.2.5	Σημειακές παρεμβάσεις ανακατασκευής πεζοδρομίων	1	1.1	1.1.2	ΕΡΓΟ	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.1.2.6	Αποζημίωση Α. Δάσος 2/87 ΠΕ και επικείμενα	1	1.1	1.1.2	ΑΠΑΛ.	500.000,00	200.000,00		300.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.2.7	Αποζημιώσεις οικοπεδικών τμημάτων και επικειμένων βάσει της 1/94 Π.Ε. στην Αφαία Σκαρμαγκά	1	1.1	1.1.2	ΑΠΑΛ.	100.000,00	50.000,00		50.000,00	A	ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ
1.1.2.8	Αποζημίωση επικειμένων στο Ο.Τ. 324, οδό Στρ. Καραϊσκάκη	1	1.1	1.1.2	ΑΠΑΛ.	50.000,00	50.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
1.1.2.9	Ενεργειακή Αποδοτικότητα στο <b>Δήμο Χαϊδαρίου</b> (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΞΕΘΙΚΟΝΟΜΩ)	1	1.1	1.1.2	ΕΡΓΟ	987.700,00	296.340,00	691.360,00		A	ΕΠΠΕΡΑΑ ΕΣΠΑ
1.1.2.10	Πρότυπα επιδεικτικά έργα αξιοποίησης Α.Π.Ε. και Δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας σε υφιστάμενα δημόσια σχολικά κτίρια Α και Β εκπαίδευσης του	1	1.1	1.1.2	ΕΡΓΟ	1.758.008,00	1.000,00	1.000.008,00	757.008,00	A	ΕΠΠΕΡΑΑ ΕΣΠΑ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

	Δήμου Χαϊδαρίου										
1.1.2.11	Έργα ανάπλασης για την αναζωογόνηση του αστικού ιστού του Δήμου Χαϊδαρίου	1	1.1	1.1.2	ΕΡΓΟ ΣΥΝΕΧ.	415.470,93	415.470,93			A	ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ
1.2.1.1	Δημιουργία ποδηλατοδρόμου για τη διασύνδεση με το ΜΕΤΡΟ Αγ. Μαρίνας	1	1.2	1.2.1	ΕΡΓΟ	1.000,00		1.000,00		A	ΑΣΔΑ
1.2.1.2	Εκπόνηση μελέτης ανασχεδιασμού Δημ. Συγκοινωνίας	1	1.2	1.2.1	ΜΕΛ.	6.000,00		6.000,00		B	ΔΗΜΟΣ
1.2.1.3	Προμήθεια λεωφορείων Δημ. Συγκοινωνίας	1	1.2	1.2.1	ΠΡΟΜ.	50.000,00			50.000,00	B	ΕΛΛΑΔΑ
1.2.2.1	Διάνοξη οδού Αρεοπόλεως	1	1.2	1.2.2	ΕΡΓΟ	50.000,00	1.000,00	49.000,00		B	ΑΣΔΑ
1.2.2.2	Κατασκευή έργων οδοποιίας	1	1.2	1.2.2	ΕΡΓΟ	600.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.2.2.3	Συντήρηση οδικού δικτύου και σηματοδότησης	1	1.2	1.2.2	ΕΡΓΟ	100.000,00	60.000,00	20.000,00	20.000,00	A	ΔΗΜΟΣ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

	οδών αυτεπιστασία) (με										
1.2.2.4	Εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης	1	1.2	1.2.2	ΜΕΛ.	100.000,00	20.000,00	80.000,00		A	ΕΛΛΑΔΑ
1.2.2.5	Εφαρμογή κυκλοφοριακής μελέτης	1	1.2	1.2.2	ΕΡΓΟ	100.000,00			100.000,00	A	ΕΛΛΑΔΑ
1.2.2.6	Δημιουργία Πολυχώρου και υπόγειου χώρου στάθμευσης	1	1.2	1.2.2	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	A	JESSICA
1.3.1.1	Ανακατασκευή δικτύου ομβρίων	1	1.3	1.3.1	ΕΡΓΟ	100.000,00	60.000,00	20.000,00	20.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.1.2	Καθαρισμός φρεατίων όμβριων (2011)	1	1.3	1.3.1	ΕΡΓΟ ΣΥΝΕΧ.	12.000,00	12.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
1.3.1.3	Καθαρισμός φρεατίων όμβριων	1	1.3	1.3.1	ΕΡΓΟ	36.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.1.4	Αξιοποίηση υπαρχουσών γεωτρήσεων	1	1.3	1.3.1	ΕΡΓΟ	1.000,00		1.000,00		A	ΑΣΔΑ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

1.3.2.1	Ηλεκτροφωτισμός της Ιεράς οδού από την οδό Σατωβριάνδου έως την πύλη εισόδου Μονής Δαφνίου	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	1.000,00	1.000,00			B	ΑΣΔΑ
1.3.2.2	Συντήρηση και επισκευή ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων πλατειών & κοινοχρήστων χώρων	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	45.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.3	Ανακατασκευή δικτύου ακαθάρτων επί της οδού Τροίας	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	20.000,00	20.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.4	Κατασκευή αντιπλημμυρικών έργων για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	36.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.5	Συνδέσεις ακινήτων με το αποχετευτικό δίκτυο(2011)	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ ΣΥΝΕΧ.	15.000,00	15.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.6	Συνδέσεις ακινήτων με το αποχετευτικό δίκτυο	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	120.000,00	60.000,00	30.000,00	30.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.7	Κατασκευή εσωτερικού δικτύου αποχέτευσης στην Αφαία Σκαραμαγκά	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	1.000,00	1.000,00			A	ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

1.3.2.8	Κατασκευή κεντρ. αποδέκτη λυμάτων για την περιοχή Αφαίας Σκαραμαγκά	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	1.000,00	1.000,00			A	ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ
1.3.2.9	Ανακατασκευή δικτύου ακαθάρτων	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	120.000,00	60.000,00	30.000,00	30.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.10	Συντήρηση & επισκευή συντριβανιών	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	18.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.11	Ανακατασκευή δικτύων φρεατίων	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	45.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.12	Αντιστήριξη πρανών οδών Προφ. Ηλία	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	20.000,00	20.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.13	Ασφαλτόστρωση οδού Γαλαξιδίου	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	15.000,00	15.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.14	Κατασκευή τμημάτων πεζοδρόμου Αλεξίου και Τσιτσάνη	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	12.000,00	12.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.15	Καθαρισμός από φερτές ύλες οδών, φρεατίων, ρεμάτων	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	36.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.3.2.16	Προμήθεια εφαρμ. Διαχείρισης Δημοτικού Φωτισμού	1	1.3	1.3.2	ΠΡΟΜ.	12.000,00		12.000,00		B	ΔΗΜΟΣ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

1.3.2.17	Κεντρικός αγωγός ομβρίων επί της Εθνικής Οδού (από Αιγάλεω μέχρι Ιερού Λόχου).	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	1.000,00		1.000,00		A	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ (Φ.Υ.)
1.3.2.18	Κεντρικός αγωγός ομβρίων επί της Εθνικής Οδού (από Ιερού Λόχου μέχρι την οδό Πύλου).	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	A	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ (Φ.Υ.)
1.3.2.19	Κατασκευή δικτύου αγωγών ομβρίων στην περιοχή του Δαφνιού	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	A	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ
1.3.2.20	Αποκατάσταση και ανάδειξη ακτής Σκαραμαγκά	1	1.3	1.3.2	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	A	ΕΛΛΑΔΑ
1.4.1.1	Προμήθεια κιγκλιδωμάτων περίφραξης παιδικών	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	25.000,00	5.000,00	10.000,00	10.000,00	B	ΔΗΜΟΣ

	χαρών										
1.4.1.2	Προμήθεια επιβατικού οχήματος	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	15.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.3	Προμήθεια δύο τρίκυκλων οχημάτων	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	6.000,00	6.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.4	Προμήθεια κάδων	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.5	Προμήθεια ξύλινων, σιδερένιων καλαθιών καθαριότητας εξωτ. χώρου	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.6	Προμήθεια προστατευτικών κολωνακίων για τα πεζοδρόμια του Δήμου μας	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.7	Προμήθεια καροτσιών οδοκαθαριστών	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.8	Προμήθεια φορητών αντλιών και λοιπών εξαρτημάτων για έκτακτες ανάγκες	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	8.000,00	8.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.9	Προμήθεια δύο τρίκυκλων οχημάτων (υπ. Πρασίνου)	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	6.000,00	6.000,00			B	ΔΗΜΟΣ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

1.4.1.10	Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.11	Προμήθεια παγκακίων για κοινόχρηστους χώρους	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.12	Προμήθεια ελαστικού δαπέδου ασφαλείας για τις παιδικές χαρές του Δήμου	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.13	Λειτουργική αναβάθμιση παιδικών χαρών	1	1.4	1.4.1	ΕΡΓΟ	40.000,00	20.000,00	20.000,00		B	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.14	Κατασκευή βορβοροσυλλέκτη στο γκαράζ του Δήμου	1	1.4	1.4.1	ΕΡΓΟ	12.000,00	12.000,00				
1.4.1.15	Απολυμάνσεις - μιοκτονίες Πλατειών & Κ.Χ.	1	1.4	1.4.1	ΕΡΓΟ	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
1.4.1.13	Προμήθεια εξοπλισμού για την υπηρεσία καθαριότητας	1	1.4	1.4.1	ΠΡΟΜ.	1.000,00			1.000,00	B	ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ



1.4.1.14	Δημιουργία τοπικού σταθμού μεταφόρτωσης απορριμμάτων	1	1.4	1.4.1	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	Β	ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ
<b>ΣΥΝΟΛΑ ΑΞΟΝΑ 1</b>						<b>25.471.102,08</b>	<b>3.069.129,48</b>	<b>11.367.964,60</b>	<b>11.034.008,00</b>		

**ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΑΞΟΝΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2**

Κ/Α	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	Α.Π.	Μ.	Γ.Σ.	ΕΙΔΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	2012	2013	2014	ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ
2.1.1.1	Προμήθεια οχήματος μεταφοράς ΑΜΕΑ .	2	2.1	2.1.1	ΕΡΓΟ	15.000,00	15.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
2.1.1.2	Συντηρήσεις και επισκευές σε Παιδικούς Σταθμούς	2	2.1	2.1.1	ΕΡΓΟ	15.000,00	15.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
2.1.1.3	Ψηφιακές υπηρεσίες κοινωνικής φροντίδας και ιατρικής παρακολούθησης	2	2.1	2.1.1	ΕΡΓΟ	372.716,00	372.716,00			A	ΨΗΦΙΑΚΗ ΣΥΓΚΛΙΣΗ ΕΣΠΑ
2.1.2.1	Συντήρηση και επισκευή κτιρίων κοινωνικής πολιτικής	2	2.1	2.1.2	ΕΡΓΟ	45.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	A	ΔΗΜΟΣ

2.1.2.2	Κατασκευή Βρεφονηπιακού Σταθμού στο Δήμο Χαϊδαρίου	2	2.1	2.1.2	ΕΡΓΟ	950.000,00	1.000,00	949.000,00		A	ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ
2.1.2.3	Κατασκευή Παιδικού Σταθμού στο Δάσος Χαϊδαρίου	2	2.1	2.1.2	ΕΡΓΟ	1.100.000,00	1.000,00	1.099.000,00		A	ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ
2.1.2.4	Κατασκευή οδού Βεργίνας	2	2.1	2.1.2	ΕΡΓΟ	150.000,00	100.000,00	50.000,00		A	ΕΛΛΑΔΑ
2.1.3.1	Προμήθεια εξοπλισμού για τη βελτιστοποίηση των υποδομών υγείας	2	2.1	2.1.3	ΠΡΟΜ.	50.000,00			50.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
2.1.3.1	Κατασκευή κτιρίου Διοικητικών και Υγειονομικών Υπηρεσιών του ΙΚΑ	2	2.1	2.1.3	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	A	ΙΚΑ ΕΣΠΑ
2.2.1.1	Διαμορφώσεις προσβάσεων ΑΜΕΑ σε δημοτικά κτίρια και	2	2.2	2.2.1	ΕΡΓΟ	30.000,00	10.000,00	20.000,00		A	ΔΗΜΟΣ

	κοινόχρηστους χώρους										
2.2.2.1	Προμήθεια εφαρμογής για το Τμήμα Αλλοδαπών	2	2.2	2.2.2	ΠΡΟΜ.	3.000,00		3.000,00		B	ΔΗΜΟΣ
2.3.1.1	Κατασκευή ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων σε σχολικά κτίρια	2	2.3	2.3.1	ΕΡΓΟ	20.000,00	8.000,00	6.000,00	6.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
2.3.1.2	Απόφραξη αποκατάσταση αποχετευτικού δικτύου σε Δημοτικά κτίρια και Σχολικές Μονάδες	2	2.3	2.3.1	ΕΡΓΟ	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
2.3.1.3	Προμήθεια σωληνώσεων & θερμαντικών σωμάτων	2	2.3	2.3.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
2.3.1.4	Προμήθεια λεβήτων και παρελκόμενων εξαρτημάτων για τα λεβητοστάσια σχολικών μονάδων και δημοτικών κτιρίων	2	2.3	2.3.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

2.3.1.5	Προσθήκη Α.Π.Χ. στο 6ο Δημοτικό Σχολείο - ΟΣΚ (Συνεχιζόμενο)	2	2.3	2.3.1	ΕΡΓΟ ΣΥΝΧΕΧ.	338.000,00	338.000,00			A	Ο.Σ.Κ. ΕΣΠΑ
2.3.1.6	Ανακατασκευή κουφωμάτων 3 <sup>ου</sup> Δημοτικού Σχολείου	2	2.3	2.3.1	ΕΡΓΟ ΣΥΝΧΕΧ	40.000,00	40.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
2.3.1.7	Επισκευές και συντηρήσεις σχολείων , κτιρίων λόγω έκτακτων αναγκών	2	2.3	2.3.1	ΕΡΓΟ	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
2.3.1.8	Συντήρηση και επισκευή καυστήρων και συστημάτων κεντρικής θέρμανσης σχολικών μονάδων	2	2.3	2.3.1	ΕΡΓΟ	18.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
2.4.1.1	Προμήθεια προβολέων για τα γήπεδα της πόλης	2	2.4	2.4.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00	15.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
2.4.1.2	Δημιουργία αθλητικής εγκατάστασης σε	2	2.4	2.4.1	ΕΡΓΟ	1.000,00	1.000,00			B	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ

	χώρο του ΨΝΑ										
2.4.1.3	Συντήρηση και επισκευή 1 <sup>ου</sup> και 2 <sup>ου</sup> Αθλητικού κέντρου	2	2.4	2.4.1	ΕΡΓΟ	15.000,00	15.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
2.4.2.1	Επέκταση Αθλητικών δραστηριοτήτων στα Αθλητικά Κέντρα	2	2.4	2.4.2	ΕΡΓΟ	1.000,00			1.000,00	B	Γ.Γ. ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΕΣΠΑ
2.5.1.1	Ανακατασκευή του Πολιτιστικού κέντρου "Παλαιού Δημαρχείου" που επλήγη απο το σεισμό της 7/9/1999	2	2.5	2.5.1	ΕΡΓΟ	930.000,00	930.000,00			A	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ (Φ.Υ.)
2.5.2.1	Συντήρηση & επισκευή Πολιτιστικών κέντρων	2	2.5	2.5.2	ΕΡΓΟ	45.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
2.5.3.1	Δημιουργία Κέντρου Μικρασιατών στο Ο.Τ. 65	2	2.5	2.5.3	ΕΡΓΟ	1.000,00	1.000,00			B	ΥΠ.ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΕΣΠΑ

---

<b>ΣΥΝΟΛΑ ΑΞΟΝΑ 2</b>						<b>4.230.716,00</b>	<b>1.923.716,00</b>	<b>2.188.000,00</b>	<b>119.000,00</b>			

**ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΑΞΟΝΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3**

Κ/Α	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	Α.Π.	Μ.	Γ.Σ.	ΕΙΔΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	2012	2013	2014	ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ
3.1.1.1	Δημιουργία Πύλης Ενημέρωσης Ανέργων	3	3.1	3.1.1	ΕΡΓΟ	20.000,00		20.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
3.1.1.2	Προμήθεια Εφαρμογής Γρ. Ενημέρωσης Ανέργων	3	3.1	3.1.1	ΠΡΟΜ.	3.000,00		3.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
3.1.2.1	Υλοποίηση Προγράμματος κατάρτισης πολιτών	3	3.1	3.1.2	ΕΡΓΑΣ.	120.000,00			120.000,00	A	ΨΗΦΙΑΚΗ ΣΥΓΚΛΙΣΗ ΕΣΠΑ
3.2.1.1	Έκδοση εντύπου ενημέρωσης αυτοαπασχολούμενων	3	3.2	3.2.1	ΕΡΓΑΣ.	8.000,00		8.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
3.2.1.2	Ειδική Εργασία καταγραφής Επιχειρηματικού Δυναμικού	3	3.2	3.2.1	ΕΡΓΑΣ.	15.000,00		15.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
3.2.2.1	Επέκταση Ευρυζωνικών υποδομών προς τις ΜΜΕ	3	3.2	3.2.2	ΕΡΓΟ	150.000,00			150.000,00	A	ΨΗΦΙΑΚΗ ΣΥΓΚΛΙΣΗ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ



											ΕΣΠΑ
3.2.2.2	Αναβάθμιση Διαδικτυακής Πύλης για την επικοινωνία με τις ΜΜΕ	3	3.2	3.2.2	ΕΡΓΟ	15.000,00		15.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
<b>ΣΥΝΟΛΑ ΑΞΟΝΑ 3</b>						<b>331.000,00</b>		<b>61.000,00</b>	<b>270.000,00</b>		

**ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΑΞΟΝΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4**

Κ/Α	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ	Α.Π.	Μ.	Γ.Σ.	ΕΙΔΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	2012	2013	2014	ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ	ΠΗΓΗ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ
4.1.1.1	Προμήθεια λογισμικού για την ηλεκτρονική παρακολούθηση έργων	4	4.1	4.1.1	ΠΡΟΜ.	2.000,00	2.000,00			Β	ΔΗΜΟΣ
4.1.1.2	Προμήθεια λογισμικού για την εφαρμογή Διαδικασιών Διαχειριστικής Επάρκειας	4	4.1	4.1.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00		15.000,00		Α	ΔΗΜΟΣ
4.1.1.3	Προμήθεια Εφαρμογής Πληροφοριακού Συστήματος Διοίκησης	4	4.1	4.1.1	ΠΡΟΜ.	15.000,00		15.000,00		Α	ΔΗΜΟΣ
4.1.1.4	Προμήθεια λογισμικού για την Αξιολόγηση και υλοποίηση του Ε.Π.	4	4.1	4.1.1	ΠΡΟΜ.	10.000,00		10.000,00		Α	ΔΗΜΟΣ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

4.1.2.1	Εφαρμογή προγραμμάτων κατάρτισης προσωπικού	4	4.1	4.1.2	ΕΡΓΑΣ.	15.000,00		15.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
4.1.2.2	Αναβάθμιση υλικοτεχνικής υποδομής υπηρεσιών του Δήμου	4	4.1	4.1.2	ΕΡΓΟ	15.000,00		10.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.3.1	Πιστοποίηση παιδικών χαρών	4	4.1	4.1.3	ΕΡΓΑΣ.	5.000,00	5.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
4.1.3.2	Πιστοποίηση Διαχειριστικής Επάρκειας υπηρεσιών του Δήμου	4	4.1	4.1.3	ΕΡΓΑΣ.	15.000,00			15.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.1	Καθαρισμός καυστήρων και συστημάτων θέρμανσης δημοτικών κτιρίων	4	4.1	4.1.4	ΕΡΓΟ	12.000,00	6.000,00	3.000,00	3.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.2	Συντήρηση συστήματος κλιματισμού Δημαρχείου	4	4.1	4.1.4	ΕΡΓΟ	12.000,00	6.000,00	3.000,00	3.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.3	Σύμβαση διαχείρισης BMS Δημαρχείου	4	4.1	4.1.4	ΕΡΓΟ	7.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.4	Σύμβαση αναγόμωσης πυροσβεστήρων και συντήρηση πυρασφάλειας	4	4.1	4.1.4	ΕΡΓΟ	7.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.5	Προμήθεια πυροσβεστήρων	4	4.1	4.1.4	ΠΡΟΜ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ

4.1.4.6	Προμήθεια εξαρτημάτων (Υδραυλικού εκσκαφέα, σφύρας, παλάγκου κλπ) για τα μηχανήματα αυτεπιστασίας	4	4.1	4.1.4	ΠΡΟΜ.	3.000,00	3.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.7	Προμήθεια πύργων και λοιπών εξαρτημάτων	4	4.1	4.1.4	ΠΡΟΜ.	2.000,00	2.000,00			A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.8	Προμήθεια δικύκλων	4	4.1	4.1.4	ΠΡΟΜ.	3.000,00	3.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.9	Προμήθεια συστήματος ασύρματης επικοινωνίας	4	4.1	4.1.4	ΠΡΟΜ.	6.000,00	6.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.10	Προμήθεια στύλων & πινακίδων σήμανσης	4	4.1	4.1.4	ΠΡΟΜ.	5.000,00	5.000,00			B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.11	Εκπόνηση στατικών μελετών	4	4.1	4.1.4	ΜΕΛ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.12	Εκπόνηση τοπογραφικών μελετών	4	4.1	4.1.4	ΜΕΛ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.13	Εκπόνηση εδαφολογικών μελετών	4	4.1	4.1.4	ΜΕΛ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.14	Εκπόνηση αρχιτεκτονικών μελετών	4	4.1	4.1.4	ΜΕΛ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.15	Εκπόνηση Η/Μ Μελετών	4	4.1	4.1.4	ΜΕΛ.	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.16	Εκπόνηση μελετών για την	4	4.1	4.1.4	ΜΕΛ.	10.000,00	10.000,00			A	ΔΗΜΟΣ

ΦΑΣΗ Β ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

	ωρίμανση έργων Ε.Σ.Π.Α.										
4.1.4.17	Σύμβαση συντήρησης ανελκυστήρων	4	4.1	4.1.4	ΕΡΓΟ	7.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.1.4.18	Σύμβαση Η/Μ εγκαταστάσεων Δημαρχείου	4	4.1	4.1.4	ΕΡΓΟ	12.000,00	6.000,00	3.000,00	3.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.2.1.1	Προμήθεια εφαρμογής για τη διαχείριση παραπόνων	4	4.2	4.2.1	ΠΡΟΜ.	3.000,00		3.000,00		B	ΔΗΜΟΣ
4.2.2.1	Προμήθεια εφαρμογής ηλεκτρονικών προμηθειών	4	4.2	4.2.2	ΠΡΟΜ.	12.000,00		12.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
4.2.2.2	Προμήθεια εφαρμογής διαχείρισης καυσίμων και ανεφοδιασμού οχημάτων	4	4.2	4.2.2	ΠΡΟΜ.	8.000,00			8.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.2.3.1	Αναβάθμιση και επέκταση Διαδικτυακής Πύλης	4	4.2	4.2.3	ΕΡΓΟ	15.000,00			15.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
4.2.3.2	Επικαιροποίηση στοιχείων της εφαρμογής G.I.S.	4	4.2	4.2.3	ΕΡΓΑΣ.	10.000,00			10.000,00	B	ΔΗΜΟΣ
4.2.3.3	Επέκταση Ευρυζωνικού Δικτύου	4	4.2	4.2.3	ΕΡΓΟ	80.000,00			80.000,00	B	ΨΗΦΙΑΚΗ ΣΥΓΚΛΙΣΗ ΕΣΠΑ

4.3.1.1	Αναβάθμιση μηχανογραφικού εξοπλισμού των υπηρεσιών του Δήμου	4	4.3	4.3.1	ΕΡΓΑΣ.	30.000,00		30.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.3.1.2	Προμήθεια λογισμικού για τις υπηρεσίες του Δήμου	4	4.3	4.3.1	ΠΡΟΜ.	20.000,00		20.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.3.2.1	Αναβάθμιση των παρεχομένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πολίτες	4	4.3	4.3.2	ΕΡΓΑΣ.	15.000,00		15.000,00	A	ΔΗΜΟΣ
4.4.1.1	Προμήθεια εφαρμογής ηλεκτρονικής Διαχείρισης ακίνητης περιουσίας	4	4.4	4.4.1	ΠΡΟΜ.	8.000,00	8.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
4.4.1.2	Αναβάθμιση πληροφοριακών συστημάτων οικονομικής υπηρεσίας	4	4.4	4.4.1	ΕΡΓΑΣ.	6.000,00	6.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
4.4.1.3	Προμήθεια εφαρμογής για τον έλεγχο και αξιολόγηση των χρηματοοικονομικών λειτουργιών του Δήμου	4	4.4	4.4.1	ΠΡΟΜ.	12.000,00	12.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
4.4.1.4	Μελέτη αξιοποίησης της	4	4.4	4.4.1	ΜΕΛ.	5.000,00	5.000,00		A	ΔΗΜΟΣ

	Δημοτικής Περιουσίας										
4.4.1.5	Ειδική εργασία εντοπισμού δυνατοτήτων βελτίωσης των οικονομικών του Δήμου	4	4.4	4.4.1	ΕΡΓΑΣ.	5.000,00		5.000,00		A	ΔΗΜΟΣ
<b>ΣΥΝΟΛΑ ΑΞΟΝΑ 4</b>						<b>497.000,00</b>	<b>93.000,00</b>	<b>161.000,00</b>	<b>243.000,00</b>		

	<b>ΤΡΙΕΤΙΑ</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	
<b>ΣΥΝΟΛΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ</b>	<b>30.529.818,08</b>	<b>5.085.845,48</b>	<b>13.777.964,60</b>	<b>11.666.008,00</b>	

## 2.3 ΥΠΕΡΤΟΠΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Μετά τη Διαδημοτική σύσκεψη (όμοροι Δήμοι, ΑΣΔΑ) και με τα γνωστά στο Δήμο Υπερτοπικά και Διαδημοτικά ζητήματα που αφορούν την πόλη, καταρτίζεται ο ακόλουθος Πίνακας συναφών Δράσεων:

### ΟΜΑΔΟΠΟΙΗΣΗ ΥΠΕΡΤΟΠΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ

Α/Α	ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
1.	Διαμόρφωση ανατολικού τμήματος και επέκταση Μητροπολιτικού Πάρκου Ιστ. Μνήμης (Πάρκο Ιστορικής Μνήμης στο Στρατόπεδο Χαΐδαριου - φάση Β)	Για το Υπερτοπικό αυτό έργο, υπάρχει μελέτη για την οποία απαιτείται επικαιροποίηση, ώστε να υλοποιηθεί από την Περιφέρεια Αττικής.
2.	Εκτεταμένες δενδροφυτεύσεις	Ανήκει στις Διαδημοτικές Δράσεις του ΑΣΔΑ και αφορά τη δενδροφύτευση τμημάτων του Ποικίλου όρους.
3.	Αισθητική & λειτουργική αναβάθμιση της διαδημοτικής οδού Φαβιέρου	Η κύρια οδική πρόσβαση από το εσωτερικό Χαϊδάρι προς το Δήμο Περιστερίου, προσδιορίζει το έργο αυτό ως Διαδημοτικό, δυνάμενο να υλοποιηθεί από τον ΑΣΔΑ.
4.	Αισθητική και λειτουργική αναβάθμιση της Ιεράς Οδού	Το έργο, αφορά τον ιστορικό δρόμο της Διαδημοτικής Ιεράς Οδού, για το οποίο υπάρχει μελέτη (Γ' Φάση) που έχει εκπονηθεί από τον ΑΣΔΑ.



5.	Δημιουργία ποδηλατοδρόμου για τη διασύνδεση με το ΜΕΤΡΟ Αγ. Μαρίνας	Ο τερματικός Σταθμός της Αγ. Μαρίνας, μέλλεται να εξυπηρετεί τους όμορους Δήμους, γεγονός που καθιστά αναγκαία την υλοποίηση της Διαδημοτικής αυτής Δράσης από τον ΑΣΔΑ.
6.	Κεντρικός αγωγός ομβρίων επί της Εθνικής Οδού (από Αιγάλεω μέχρι Ιερού Λόχου). Κεντρικός αγωγός ομβρίων επί της Εθνικής Οδού (από Ιερού Λόχου μέχρι την οδό Πύλου).	Το πρώτο τμήμα του έργου, είχε ξεκινήσει να υλοποιείται από το ΥΠΕΧΩΔΕ (2006), αλλά σταμάτησε λόγω έκπτωσης του αναδόχου. Σήμερα, διεκδικείται η υλοποίηση του Υπερτοπικού αυτού ενιαίου έργου από την Περιφέρεια Αττικής (λόγω αρμοδιότητας), ώστε να θωρακιστεί το Χαϊδάρι από τα πλημμυρικά φαινόμενα.
7.	Δημιουργία Φορέα Διαχείρισης των Στρατοπέδων	Η απομάκρυνση του Στρατοπέδου Χαϊδαρίου, απαιτεί τη συνέργεια των Δήμων της Δυτικής Αθήνας και του ΑΣΔΑ, το συντονισμό των οποίων μπορεί να διενεργεί ο Φορέας.
8.	Δημιουργία Φορέα Αντιμετώπισης περιβαλλοντικής ρύπανσης	Η επιβάρυνση του περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής, κυρίως από τις βιομηχανίες του Θριασίου Πεδίου, απαιτεί το Διαδημοτικό συντονισμό

		<p>για τον περιορισμό της.</p> <p>Η εξειδίκευση του συντονισμού αυτού, θα γίνει σε θεματικές συναντήσεις με τους όμορους Δήμους.</p>
9.	<p>Διαδημοτικές παρεμβάσεις για τον περιορισμό των επιπτώσεων από τη λειτουργία του ΜΕΤΡΟ Αγ. Μαρίνας</p>	<p>Κρίνεται ως απόλυτα αναγκαία η υλοποίηση Δράσεων από τους Δήμους Αγ. Βαρβάρας, Αιγάλεω και Χαΐδαριου, για την αναχαίτιση των επιπτώσεων από την αναμενόμενη έναρξη λειτουργίας του σταθμού.</p> <p>Η εξειδίκευση των Δράσεων αυτών, θα καθορισθεί σε θεματικές συναντήσεις με τους Δήμους αυτούς.</p>
10.	<p>Διάνοιξη οδού Αγ. Τριάδος</p>	<p>Ο Διαδημοτικός αυτός δρόμος που αποτελεί όριο των Δήμων Χαΐδαριου και Περιστερίου, θα συμβάλλει στην εξυπηρέτηση του Νοσοκομείου Αττικό και στην εξυπηρέτηση προσβασιμότητας από τους δύο Δήμους.</p>
11.	<p>Τοποθέτηση συστημάτων πυρανίχνευσης και πυροπροστασίας περιαστικού πρασίνου</p>	<p>Στο πλαίσιο της διασφάλισης ύπαρξης των διαδημοτικών περιαστικών χώρων πρασίνου, κρίνεται αναγκαία η υλοποίηση του έργου αυτού από τον ΑΣΔΑ.</p>

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

### 3.1 ΠΗΓΕΣ ΕΣΟΔΩΝ ΤΩΝ Ο.Τ.Α.

Ο κύριες πηγές εσόδων των Ο.Τ.Α. Α΄ Βαθμού, προέρχονται από:

- Το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Π.Δ.Ε.)
- Το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (Ε.Σ.Π.Α.)
- Τους Ιδίους Πόρους των ΟΤΑ
- Άλλα χρηματοδοτικά μέσα (JESSICA, Ε.Ε.)
- Τυχόν δανεισμό.

Ειδικότερα:

#### Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Π.Δ.Ε.)

Εδώ, εντάσσεται η ΣΑΤΑ (Συλλογική Απόφαση Τοπικής Αυτοδιοίκησης), οι πόροι του Προγράμματος ΘΗΣΕΑΣ και ΕΛΛΑΔΑ, του Προγράμματος HELIOS, του ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ, οι ΚΑΠ, οι πόροι εφαρμογής του Προγράμματος «Καλλικράτης» (τέλη κυκλοφορίας, ποσοστό 12% από το ΦΠΑ, ποσοστό 50% από τον ΦΜΑΠ, ποσοστό 20% από το ΦΕΦΝΠ).

#### Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (Ε.Σ.Π.Α.)

Είναι η συνέχεια του Γ΄ ΚΠΣ για την Προγραμματική περίοδο 2007- 2013 και περιλαμβάνει Περιφερειακά και Τομεακά Προγράμματα που είναι ήδη ενεργοποιημένα και μέσα από αυτά δίνεται η δυνατότητα άντλησης πόρων για έργα και δράσεις των Δήμων.

#### Ίδιοι Πόροι των ΟΤΑ

Αφορά έσοδα που προέρχονται από τα Δημοτικά Τέλη, από τους εισπρακτικούς μηχανισμούς των ΟΤΑ, από δικαιώματα έναντι τρίτων, από αξιοποίηση νέων αρμοδιοτήτων κλπ.

### Άλλα χρηματοδοτικά μέσα (JESSICA, Ε.Ε.)

Υπάρχει θεωρητικά η δυνατότητα αξιοποίησης και χρηματοδότησης Δράσεων είτε απευθείας από πηγές της Ε.Ε. (για Δράσεις μη δυνάμενες να ενταχθούν στο ΕΣΠΑ), είτε από Προγράμματα που έχουν ήδη εξαγγελθεί (π.χ. JESSICA), καθώς και με την αξιοποίηση Συνεργασιών Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα.

### Δανεισμός

Σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, υπάρχει θεωρητικά η δυνατότητα εξασφάλισης Δανείων από τους ΟΤΑ., που όμως αυτή αναιρείται ουσιαστικά, λόγω των ασφικτικών περιορισμών που τίθενται από το Πρόγραμμα «Καλλικράτης» και καθιστούν ανέφικτη μια τέτοια επιλογή.

Σύμφωνα με το Πρόγραμμα Αποκατάστασης Οικονομικής Λειτουργίας του Δήμου Χαΐδαριου (που εκπονήθηκε από τις Οικονομικές Υπηρεσίες του Δήμου), αλλά και από την εμπειρία που υπάρχει από την αξιοποίηση χρηματοδοτικών πηγών, η πραγματικότητα για όσα προαναφέρθηκαν είναι:

- Το Πρόγραμμα «Καλλικράτης» θέτει σχεδόν απαγορευτικούς περιορισμούς στους Δήμους για δανεισμό
- Υπάρχει κατακόρυφη μείωση των πόρων που αποδίδονται στους ΟΤΑ από την Κεντρική Εξουσία (ΚΑΠ, ΣΑΤΑ) και δεν αποδίδονται οι οφειλόμενοι πόροι από την Πολιτεία.
- Δεν αποδίδονται οι πόροι που προβλέπονται στο Πρόγραμμα «Καλλικράτης» (τέλη κυκλοφορίας, ποσοστό 12% από το ΦΠΑ, ποσοστό 50% από τον ΦΜΑΠ, ποσοστό 20% από το ΦΕΦΝΠ).

- Υπάρχει κυριολεκτικό πάγωμα του Προγράμματος ΘΗΣΕΑΣ και δεν έχει ενεργοποιηθεί το Πρόγραμμα ΕΛΛΑΔΑ.
  - Έχουν μειωθεί τα ανταποδοτικά Δημοτικά Τέλη (ΔΕΗ), κυρίως λόγω της αδυναμίας πληρωμής λογαριασμών από όλο και περισσότερους δημότες.
  - Υπάρχουν πολυδαίδαλες διαδικασίες για την εξασφάλιση μικρών ποσών από Δράσεις χρηματοδοτούμενες απευθείας από την Ε.Ε.. ενώ παράλληλα δεν έχει ενεργοποιηθεί το Πρόγραμμα JESSICA, ούτε καν σε επίπεδο οριστικής διαβούλευσης.
  - Το Πρόγραμμα ΕΣΠΑ, αν και βρισκόμαστε δύο χρόνια πριν από την αρχικώς προβλεπόμενη ημερομηνία λήξης του, δεν ενεργοποιείται συστηματικά. Υπάρχουν Προσκλήσεις που είναι ενεργοποιημένες, υπάρχουν πολύ μεγάλες καθυστερήσεις στις αξιολογήσεις των προτάσεων, υπάρχουν σημαντικές αδυναμίες ωρίμανσης έργων.
- Παράλληλα, δεν έχει ολοκληρωθεί η διαδικασία αλλαγής χρηματοδοτικών πινάκων σε κεντρικό αλλά και σε Περιφερειακό επίπεδο, ώστε να καθοριστεί επί της ουσίας πώς θα κινηθεί το Πρόγραμμα (επιλογή μεγάλων έργων, προσαρμογή στις ανάγκες των Δήμων για τις οποίες έχουμε δώσει τις προτάσεις μας).
- Μειώθηκαν οι πόροι του «Πράσινου Ταμείου» κατά 95% ώστε να ενισχυθεί το ΠΔΕ, με άμεση επίπτωση την αδυναμία εξασφάλισης δεσμευμένων οικοπέδων και διαμόρφωσης κοινοχρήστων χώρων.
  - Υπάρχουν ασφυκτικά συγκεντρωτικές διαδικασίες εγκρίσεων για ΣΔΙΤ, αλλά και όταν εξασφαλίζονται εγκρίσεις, δεν είναι άμεσα ορατοί οι πόροι χρηματοδότησης των Δράσεων.

Στο πλαίσιο όσων προαναφέρθηκαν και που αφορούν το σύνολο της Αυτοδιοίκησης, καλούμαστε να συνεκτιμήσουμε τις δυνατότητες για την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

**3.2 ΕΣΟΔΑ ΔΗΜΟΥ ΧΑΪΔΑΡΙΟΥ (ΕΤΟΥΣ 2011)**

		(μέχρι 31/10/2011)	(μέχρι 31/12/2011)
<b>Κ/Α</b>	<b>ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ</b>	<b>ΠΡΟΒΛΕΨΗ</b>
<b>0</b>	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>13.186.049,04</b>	<b>15.823.258,85</b>
01	Πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία	48.567,02	58.280,42
02	Πρόσοδοι από κινητή περιουσία	740,25	880,30
03	Έσοδα από ανταποδοτικά τέλη Και δικαιώματα	4.913.150,51	5.895.780,61
04	Έσοδα από λοιπά τέλη- Δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών	251.842,81	302.211,37
05	Φόροι και εισφορές	215.448,15	258.537,78
06	Έσοδα από επιχορηγήσεις	7.624.040,57	9.148.848,68
07	Λοιπά τακτικά έσοδα	132.259,73	158.711,68
<b>1</b>	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>1.165.489,45</b>	<b>1.398.587,34</b>
11	Έσοδα από εκποίηση κινητής και ακίνητης περιουσίας	813,66	976,39
12	Επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών	471.429,52	565.715,42
13	Επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες	344.057,38	412.868,86
14	Δωρεές, κληρονομίες, κληροδοσίες	300,00	360,00
15	Προσαυξήσεις, πρόστιμα, παράβολα	306.631,91	367.958,29

16	Λοιπά έκτακτα έσοδα	42.256,98	50.708,38
<b>2</b>	<b>ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ</b>	<b>248.857,82</b>	<b>298.629,38</b>
21	Τακτικά έσοδα	211.477,15	253.772,58
22	Έκτακτα έσοδα	37.380,67	44.856,80
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΟΕ</b>	<b>725.632,17</b>	<b>870.758,60</b>
31	Εισπράξεις από Δάνεια	0,00	0,00
32	Εισπρακτέα υπόλοιπα προηγούμενων οικ. ετών	725.632,17	870.758,60
<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>2.755.182,19</b>	<b>3.306.218,63</b>
41	Εισπράξεις υπέρ Δημοσίου	2.725.191,57	3.270.229,88
42	Εισπράξεις υπέρ τρίτων	29.990,62	35.988,74
<b>5</b>	<b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΟΥ ΕΤΟΥΣ</b>	<b>59.090,94</b>	<b>70.909,13</b>
	<b>ΣΥΝΟΛΑ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>18.140.301,61</b>	<b>21.768.361,93</b>

Στον Πίνακα αυτόν, απεικονίζεται η υπάρχουσα κατάσταση για το έτος 2011 (απολογιστικά μέχρι 31/10/2011), καθώς και η εκτίμηση μέχρι το τέλος του έτους.

### 3.3 ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΜΕΧΡΙ ΚΑΙ ΤΟ 2014

Για την υλοποίηση Δράσεων του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος, είναι αναγκαία η παράθεση εκτιμήσεων εσόδων κατά την περίοδο της προβλεπόμενης Προγραμματικής περιόδου.

Με βάση τις εκτιμήσεις εσόδων στο τέλος του 2011 και με τις παραδοχές

- Θα υπάρχει ετήσια αύξηση εσόδων κατά 1% (εκτός του Κ.Α. 32 που υπολογίζεται σε 3%)
- Θα υπάρχει μείωση του Κ.Α. 41 κατά 10% λόγω μείωσης του κόστους μισθοδοσίας
- Δεν συνυπολογίζονται τυχόν έσοδα από χρηματοδοτικές πηγές έργων και δράσεων,

προκύπτει ο ακόλουθος Πίνακας εκτίμησης εσόδων των ετών 2012, 2013, 2014.

Κ/Α	ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ	ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ		
		2012	2013	2014
<b>0</b>	<b>ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>18.938.133,86</b>	<b>19.127.515,19</b>	<b>19.318.790,35</b>
01	Πρόσοδοι από ακίνητη περιουσία	1.130.190,00	1.141.491,90	1.152.906,82
02	Πρόσοδοι από κινητή περιουσία	2.525,00	2.550,25	2.575,75
03	Έσοδα από ανταποδοτικά τέλη Και δικαιώματα	6.599.816,07	6.665.814,23	6.732.472,38
04	Έσοδα από λοιπά τέλη- Δικαιώματα και παροχή υπηρεσιών	717.100,00	724.271,00	731.513,71
05	Φόροι και εισφορές	960.315,62	969.918,77	979.617,96
06	Έσοδα από επιχορηγήσεις	9.240.337,17	9.332.740,54	9.426.067,94



07	Λοιπά τακτικά έσοδα	287.850,00	290.728,50	293.635,79
<b>1</b>	<b>ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ</b>	<b>4.778.316,72</b>	<b>4.826.099,88</b>	<b>4.874.360,88</b>
11	Έσοδα από εκποίηση κινητής και ακίνητης περιουσίας	202.000,00	204.020,00	206.060,20
12	Επιχορηγήσεις για κάλυψη λειτουργικών δαπανών	888.511,75	897.396,86	906.370,83
13	Επιχορηγήσεις για επενδυτικές δαπάνες	2.885.864,97	2.914.723,62	2.943.870,86
14	Δωρεές, κληρονομίες, κληροδοσίες	20.200,00	20.402,00	20.606,02
15	Προσαυξήσεις, πρόστιμα, παράβολα	579.740,00	585.537,40	591.392,77
16	Λοιπά έκτακτα έσοδα	202.000,00	204.020,00	206.060,20
<b>2</b>	<b>ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚ. ΕΤΩΝ</b>	<b>1.464.500,00</b>	<b>1.479.145,00</b>	<b>1.493.936,45</b>
21	Τακτικά έσοδα	1.262.500,00	1.275.125,00	1.287.876,25
22	Έκτακτα έσοδα	202.000,00	204.020,00	206.060,20
<b>3</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΠΟΕ</b>	<b>4.063.862,94</b>	<b>4.185.778,83</b>	<b>4.311.352,19</b>
31	Εισπράξεις από Δάνεια	0,00	0,00	0,00
32	Εισπρακτέα υπόλοιπα προηγούμενων οικ. ετών	4.063.862,94	4.185.778,83	4.311.352,19
<b>4</b>	<b>ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ</b>	<b>3.968.525,00</b>	<b>3.591.781,60</b>	<b>3.252.913,63</b>
41	Εισπράξεις υπέρ Δημοσίου	3.785.715,00	3.407.143,50	3.066.429,15
42	Εισπράξεις υπέρ τρίτων	182.810,00	184.638,10	186.484,48
<b>5</b>	<b>ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΟΥ ΕΤΟΥΣ</b>	<b>1.176.727,69</b>	<b>1.188.494,96</b>	<b>1.200.379,91</b>
	<b>ΣΥΝΟΛΑ ΕΣΟΔΩΝ</b>	<b>34.390.066,20</b>	<b>34.398.815,47</b>	<b>34.451.733,41</b>

### 3.4 ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ

Τα δεδομένα που μέχρι στιγμής έχουν καταγραφεί, είναι:

1. Συνολικό ύψος Επιχ. Προγράμματος 2012- 2014:.....30.529.818,08 €

Κατανομή ανά έτος

2012.....5.085.845,48 €

2013.....13.777.964,60 €

2014.....11.666.008,00 €

2. Η κατανομή ανά φορέα χρηματοδότησης των προβλεπομένων Δράσεων, έχει γίνει στον Πίνακα του Κεφαλαίου Β2 και από εκεί προκύπτει ο αριθμός των Δράσεων και ο προβλεπόμενος συνολικός προϋπολογισμός ανά φορέα χρηματοδότησης.
3. Σύμφωνα με τον Πίνακα πρόβλεψης εσόδων του παρόντος Κεφαλαίου, προκύπτουν τα προβλεπόμενα διαθέσιμα ποσά για την υλοποίηση Δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Είναι προφανές, ότι η υλοποίηση των Δράσεων, θα πραγματοποιηθεί πέραν των εσόδων που προορίζονται για το επενδυτικό σκέλος των προϋπολογισμών, από τις διάφορες χρηματοδοτικές πηγές, από όπου προβλέπονται και τα μεγαλύτερα ποσά.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β.4 ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

### 4.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η παρακολούθηση και Αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, σχετίζεται με την επίτευξη και την πρόοδο υλοποίησης των στόχων που τίθενται σ' αυτό.

Παράλληλα, μέσα από τη διαδικασία Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, εντοπίζονται καθυστερήσεις ή αστοχίες και προκύπτουν τυχόν προτάσεις ώστε να ληφθούν διορθωτικές αποφάσεις για την επιτυχή έκβαση του Προγράμματος.

Η υλοποίηση και παρακολούθηση εφαρμογής του Επιχειρησιακού Προγράμματος, ανήκει στις αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής με την υποστήριξη του Τμήματος Προγραμματισμού και Εφαρμογής Εσωτερικών Διαδικασιών.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εκτελεστική Επιτροπή και το Τμήμα Προγραμματισμού

- Παρακολουθεί την υλοποίηση του Φυσικού Αντικειμένου των Δράσεων του Ε.Π.
- Παρακολουθεί την υλοποίηση του Οικονομικού Αντικειμένου των Δράσεων του Ε.Π.
- Καταρτίζει τους Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Ε.Π.

Έτσι, δημιουργείται κατάλληλος μηχανισμός Αξιολόγησης των αποτελεσμάτων, μέσα από τη σύγκριση των επιδιωκομένων και των πραγματοποιηθεισών παρεμβάσεων σε όλη την έκταση της πόλης.

Η παρακολούθηση του Φυσικού και του Οικονομικού Αντικειμένου των Δράσεων του Προγράμματος για το Δήμο Χαΐδαριου, θα πραγματοποιείται

μέσω εφαρμογής, όπου θα καταχωρούνται από το Τμήμα Προγραμματισμού δεδομένα από τους αρμόδιους φορείς υλοποίησης των Δράσεων.

Παράλληλα, η εφαρμογή αυτή θα δέχεται τα δεδομένα της Οικονομικής Υπηρεσίας για την πορεία υλοποίησης του Οικονομικού Αντικειμένου.

Τα αποτελέσματα της εφαρμογής για την Παρακολούθηση και Αξιολόγηση του Προγράμματος, θα υποβάλλονται προς την Εκτελεστική Επιτροπή και θα κρίνονται από το Δημοτικό Συμβούλιο

- Με την ενδιάμεση έκθεση αξιολόγησης στο μέσον της Δημοτικής Περιόδου
- Με την τελική έκθεση αξιολόγησης, 2 μήνες πριν την ολοκλήρωση της Δημοτικής Περιόδου.

## 4.2 ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Οι Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, διακρίνονται στις ακόλουθες τρεις κατηγορίες:

- ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ

Οι δείκτες αυτοί, είναι ποσοτικά μεγέθη από όπου εκτιμάται η πρόοδος οικονομικής υλοποίησης μιας Δράσης, δηλαδή είναι οι πόροι που καταναλώνονται για μια Δράση σε ένα χρονικό διάστημα.

- ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΚΡΟΩΝ

Οι δείκτες αυτοί, είναι ποσοτικά μεγέθη από όπου εκτιμάται η πορεία υλοποίησης Φυσικού Αντικειμένου, δηλαδή οι δείκτες Εκροών εμφανίζουν τα Επιχειρησιακά αποτελέσματα της λειτουργίας του Δήμου.

- ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Οι δείκτες αυτοί, είναι κατάλληλα επιλεγμένα ποσοτικά μεγέθη και αποτελούν το πηλίκο της επίτευξης ενός στόχου προς συνολικά επιδιωκόμενο στόχο.

Ουσιαστικά, οι Δείκτες Αποτελεσμάτων χρησιμεύουν για την ποσοτικοποίηση των στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος και συμβάλλουν στην παρακολούθηση της προόδου για την επίτευξή τους.

### 4.3 ΕΠΙΛΟΓΗ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Σύμφωνα με τον «ΟΔΗΓΟ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ» που έχει εκδοθεί από την ΕΕΤΑΑ, οι Δείκτες που επιλέγονται, ενδεικτικά, είναι:

#### ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΙΣΡΟΩΝ

- Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)
- Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων

#### ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΚΡΟΩΝ

- Μήκος νέου δικτύου ύδρευσης (km)
- Αριθμός επισκευών ή βελτιώσεων ανά είδος (ρωγμές, διαρροές κλπ) στο υφιστάμενο δίκτυο ύδρευσης
- Αριθμός Υδροφόρων
- Αριθμός επισκευών ή βελτιώσεων ανά είδος (ρωγμές, διαρροές κλπ) στο υφιστάμενο δίκτυο αποχέτευσης
- Μήκος νέου δικτύου αποχέτευσης
- Αριθμός Συμβατικών Κάδων
- Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης
- Ημερήσιος Όγκος Απορριμμάτων ( $m^3$ /ημέρα) που συλλέγεται
- Αριθμός Νέων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου
- Αριθμός Συντηρούμενων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου

- Αριθμός φωτιστικών σωμάτων που εγκαταστάθηκαν, συντηρήθηκαν
- Αριθμός θέσεων σε οργανωμένους χώρους στάθμευσης (δημοτικά parking) που δημιουργήθηκαν
- Μέτρα Πεζοδρόμων που δημιουργήθηκαν / επεκτάθηκαν, συντηρήθηκαν
- Εκτάσεις αστικού πρασίνου που συντηρήθηκαν (km<sup>2</sup>)
- Εκτάσεις που δενδροφυτεύτηκαν (km<sup>2</sup>)
- Δυναμικότητα Δομών Κοινωνικής Φροντίδας
- Αριθμός συντηρούμενων αιθουσών διδασκαλίας
- Αριθμός προγραμμάτων δια βίου μάθησης που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)
- Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων
- Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται
- Αριθμός Πολιτιστικών Εγκαταστάσεων
- Αριθμός Πολιτιστικών εγκαταστάσεων και υποδομών που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται
- Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων απασχόλησης
- Πληθυσμός ο οποίος καλύπτεται από ευρυζωνικά δίκτυα
- Αριθμός δράσεων ΤΠΕ που ενισχύουν την τοπική επιχειρηματικότητα
- Αριθμός αποφάσεων που λαμβάνονται μετά από δημόσια διαβούλευση
- Αριθμός επισκεπτών στη Διαδικτυακή Πύλη του Δήμου
- Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του πολίτη

- Αριθμός εφαρμογών πληροφορικής, που τέθηκαν σε λειτουργία για ανάγκες της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
- Αριθμός αιτημάτων/ υπηρεσιών που παρασχέθηκαν ηλεκτρονικά
- Ετήσιο λειτουργικό κόστος ανά τμήμα ή γραφείο ή νομικό πρόσωπο
- Αριθμός αναρτήσεων και δημοσιεύσεων υπηρεσιών διαφάνειας ανά είδος (ανά έτος)
- Πλήθος και είδος (ηλεκτρονικών ή έντυπων) ανακοινώσεων ενημέρωσης του πολίτη, των υπηρεσιών επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων (ανά έτος)
- Αριθμός αιτήσεων χρηματοδότησης σε προγράμματα ΠΕΠ ή Τομεακά όπου ο Δήμος ήταν τελικός δικαιούχος
- Σύνολο δράσεων και έργων που υλοποιήθηκαν
- Αριθμός δράσεων και έργων/επενδύσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος που ολοκληρώθηκαν
- Αριθμός εκθέσεων αξιολόγησης του Ε.Π.

### ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Με βάση τους προαναφερθέντες Δείκτες Εισροών και Εκροών, από όπου πιστοποιείται ποσοτικά η υλοποίηση του Φυσικού και Οικονομικού Αντικειμένου της κάθε Δράσης, προκύπτουν ανά Στόχο, Μέτρο, Άξονα, Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, τα ποσοστά υλοποίησής τους ανά έτος.

Στο πλαίσιο αυτό, χρειάζεται η επιλογή κατάλληλων Δεικτών Αποτελέσματος, ώστε να ποσοτικοποιείται το περιεχόμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος.



Ενδεικτικά, οι Δείκτες αυτοί είναι:

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΑΠΑΝΩΝ = ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ / ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΙΣΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ**

Είναι ο Δείκτης Αποτελέσματος από τον οποίο προκύπτει το ποσοστό απορρόφησης της κάθε επιλεγμένης ενότητας.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ = ΥΛΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΦΥΣΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ / ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΦΥΣΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ**

Από τον Δείκτη αυτόν, προκύπτει η πρόοδος υλοποίησης της Δράσης, Μέτρου, Στόχου, Άξονα, Επιχειρησιακού Προγράμματος ανά έτος.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ = ΔΕΙΚΤΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ / ΔΕΙΚΤΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΑΠΑΝΩΝ**

Είναι ο Δείκτης που αξιοποιεί τους δύο προηγούμενους Δείκτες και από τον οποίο προκύπτει η ανά έτος αποτίμηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος ή των Δράσεων που περιέχονται σε αυτό.

Ενδεικτικά, οι Δείκτες Αποτελέσματος μπορούν να αναφέρονται στα ακόλουθα:

- Αριθμός κατοίκων που καλύπτονται από δίκτυο αποχέτευσης / Σύνολο κατοίκων
- Αριθμός Συμβατικών Κάδων / Σύνολο των κατοίκων
- Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης / Σύνολο των κατοίκων

- Αριθμός Συντηρούμενων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου / Υφιστάμενο Οδικό Δίκτυο (km.)
- Μέτρα Πεζοδρόμων που δημιουργήθηκαν / επεκτάθηκαν, συντηρήθηκαν / Μήκος Αστικών Δρόμων (m)
- Βρεφονηπιακοί-Παιδικοί Σταθμοί: Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)
- Αριθμός οχημάτων/Αναγκαίο αριθμό οχημάτων
- Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού
- Αριθμός Πολιτιστικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού
- Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός / Σύνολο του Πληθυσμού
- Αριθμός Ανέργων / Σύνολο του Οικονομικά Ενεργού Πληθυσμού
- Αριθμός επισκεπτών στη Διαδικτυακή Πύλη του Δήμου / Εξάμηνο
- Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του πολίτη / Σύνολο των Υπηρεσιών του Δήμου που μπορούν να παρασχεθούν ηλεκτρονικά για την εξυπηρέτηση του πολίτη
- Αριθμός Η/Υ / Αριθμό Υπαλλήλων
- Αριθμός αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας / Αριθμό ικανοποιηθέντων αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας (ανά έτος)
- Προϋπολογισμός συνόλου έργων/επενδύσεων Επιχειρησιακού Προγράμματος / Σύνολο του προϋπολογισμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος

#### **4.4 ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΣΗ, ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, ως κεντρικό εργαλείο ανάπτυξης και προγραμματισμού του Δήμου, απαιτείται να προσαρμόζεται στις εκάστοτε διαμορφούμενες ανάγκες και προοπτικές.

Η διαδικασία επικαιροποίησης, αποτελεί αντικείμενο της Εκτελεστικής Επιτροπής με την υποστήριξη του Τμήματος Προγραμματισμού, το οποίο, σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου καθορίζει τις τυχόν μεταβολές του Προγράμματος.

Η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, μπορεί να περιλαμβάνει:

- Ένταξη συνεχιζόμενων έργων
- Ενσωμάτωση νέων Δράσεων που είναι εντός του πλαισίου των Στόχων του Προγράμματος
- Επικαιροποίηση προϋπολογισμών, χρηματοδοτήσεων, χρονοδιαγραμμάτων
- Προσαρμογή στα ετήσια Τεχνικά Προγράμματα
- Προγραμματισμό νέων χρηματοδοτούμενων Δράσεων.

Η επικαιροποίηση του Προγράμματος, θα πραγματοποιείται σε ετήσια βάση, ώστε να υπάρχει άμεση προσαρμογή του Δήμου στο επίπεδο προγραμματισμού υλοποίησης έργου.

Η αναθεώρηση του Προγράμματος, αφορά την τροποποίηση Αξόνων, Μέτρων, Γενικών Στόχων και θα πραγματοποιείται στο μέσον της Δημοτικής Περιόδου, με αντίστοιχη έγκριση από το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Χαΐδαριου.